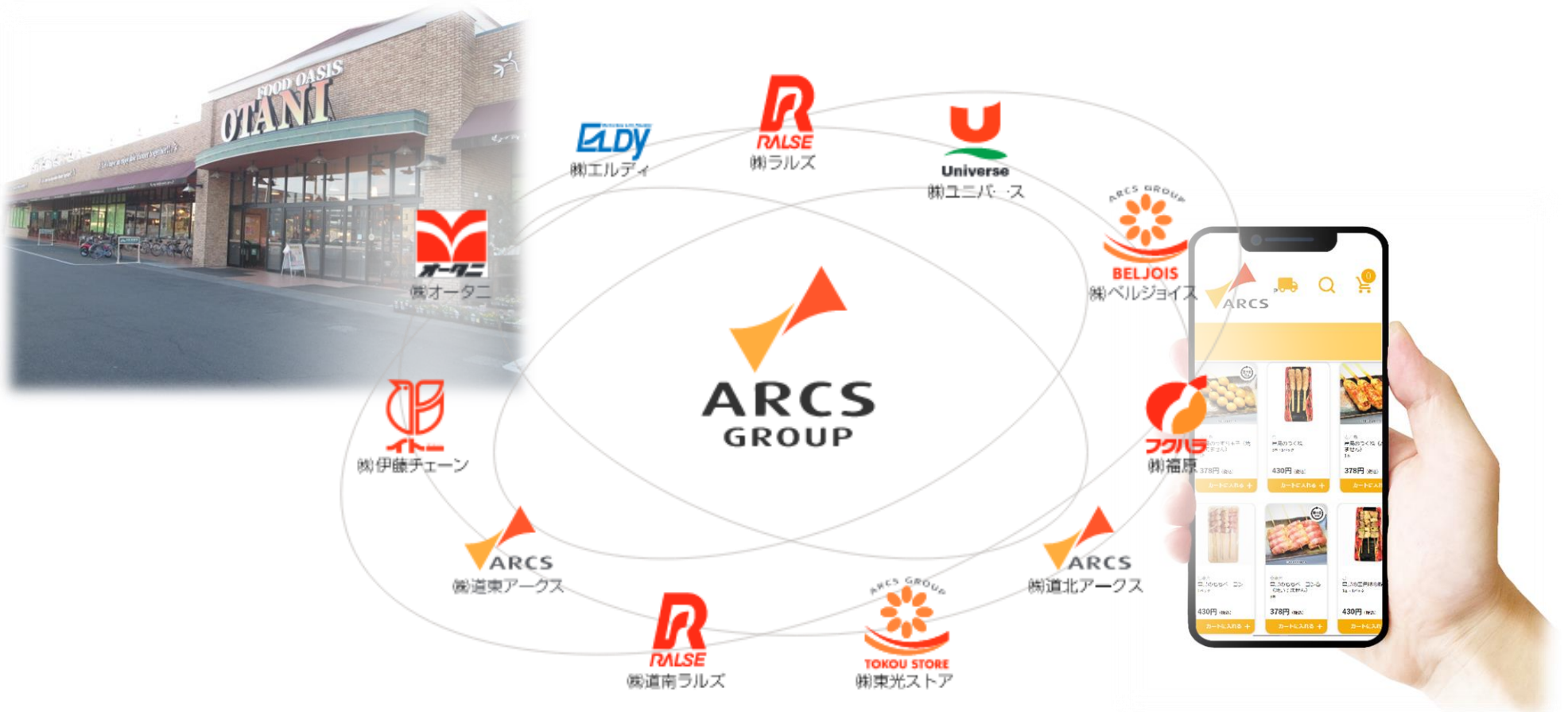


2022年4月18日

証券コード 9948  
東証プライム、札幌

# ARCS 株式会社 アークス

## 2022年2月期 決算説明会



株式会社アークス  
代表取締役社長 横山 清

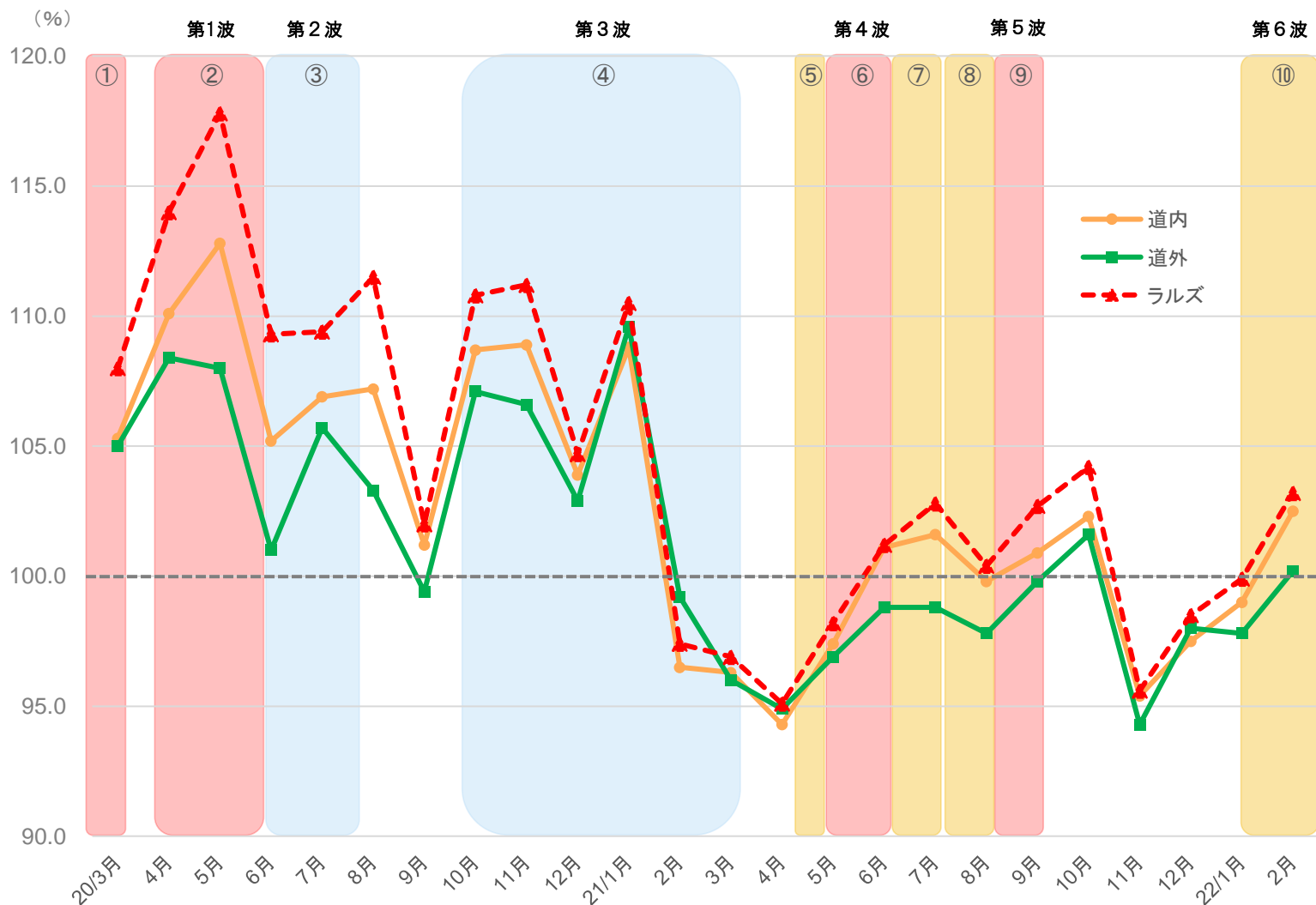
# 2022年2月期 業績サマリー 2023年2月期 業績予想

1. コロナに影響された2年間の動向
2. 2022年2月期業績／2023年2月期業績予想
3. 営業利益の増減要因
4. 株主還元

株式会社アークス  
取締役副社長執行役員  
古川 公一

# 1. コロナに影響された2年間の動向

## 既存店売上高前年比(2020年3月～2022年2月)



### ◆ 北海道地区における重点措置・対策期間

- ① 2020/2/28 ～ 3/18  
北海道緊急事態宣言
- ② 2020/4/17 ～ 5/31  
全国緊急事態宣言
- ③ 2020/6/1 ～ 7/31  
段階的緩和期間
- ④ 2020/10/28 ～ 2021/3/7  
集中対策期間
- ⑤ 2021/5/9 ～ 5/15  
北海道まん延防止等重点措置
- ⑥ 2021/5/16 ～ 6/20  
北海道緊急事態宣言
- ⑦ 2021/6/21 ～ 7/11  
北海道まん延防止等重点措置
- ⑧ 2021/8/2 ～ 8/26  
北海道まん延防止等重点措置
- ⑨ 2021/8/27 ～ 9/30  
北海道緊急事態宣言
- ⑩ 2022/1/27 ～ 3/21  
北海道まん延防止等重点措置

(※) 道外はオータニを除く既存会社3社合計

## 2. 2022年2月期実績／2023年2月期業績予想

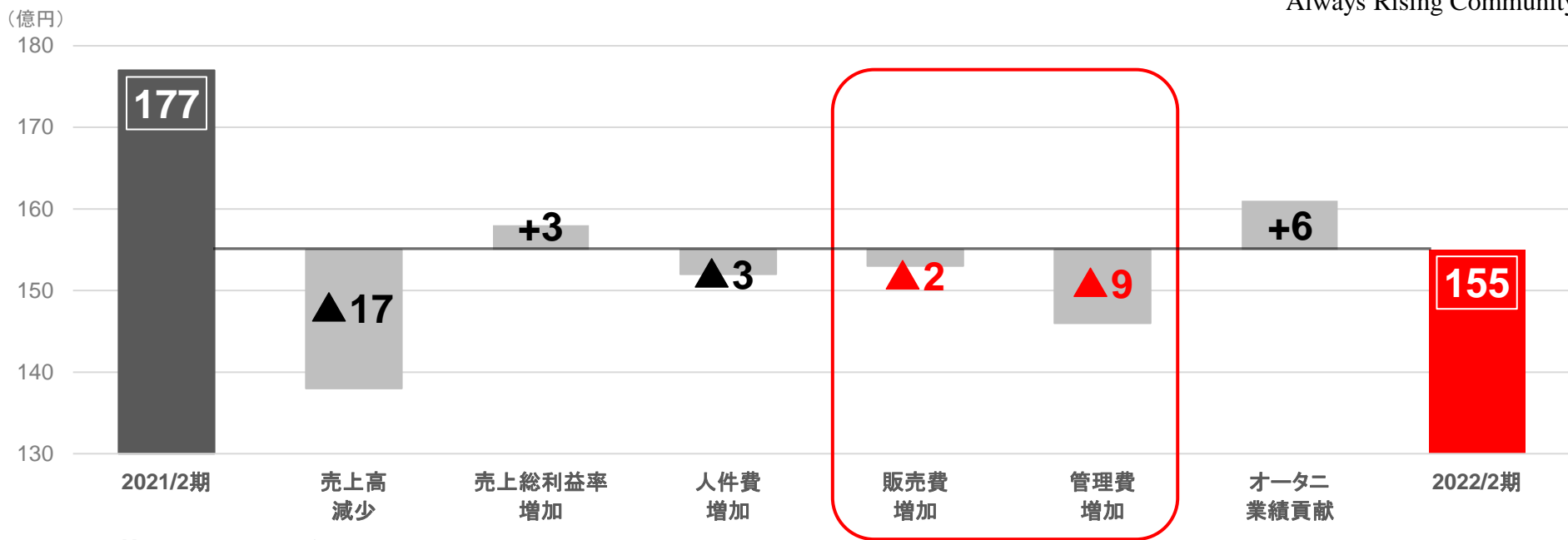


Always Rising Community Service

| (単位: 億円/%)                 | 2022/2期 実績 |       |              | 2023/2期 通期予想 |                            |
|----------------------------|------------|-------|--------------|--------------|----------------------------|
|                            | 3Q累計       | 4Q    | 通期           | 収益認識<br>適用前  | 収益認識<br>適用後 <sup>(※)</sup> |
| <b>売上高</b>                 | 4,296      | 1,478 | <b>5,775</b> | 5,834        | <b>5,630</b>               |
| 前年比                        | 103.6      | 104.1 | <b>103.7</b> | 101.0        | <b>101.1</b>               |
| 予算比                        | 100.7      | 101.8 | <b>101.0</b> | —            | —                          |
| <b>営業利益</b>                | 111        | 44    | <b>155</b>   | 155          | <b>151</b>                 |
| 前年比                        | 82.6       | 103.7 | <b>87.7</b>  | 99.8         | <b>100.5</b>               |
| 予算比                        | 99.7       | 87.9  | <b>96.1</b>  | —            | —                          |
| <b>経常利益</b>                | 124        | 48    | <b>173</b>   | 173          | <b>173</b>                 |
| 前年比                        | 83.6       | 105.4 | <b>88.7</b>  | 100.3        | <b>100.3</b>               |
| 予算比                        | 100.2      | 87.0  | <b>96.1</b>  | —            | —                          |
| 親会社株主に帰属する<br><b>当期純利益</b> | 80         | 22    | <b>103</b>   | 109          | <b>109</b>                 |
| 前年比                        | 81.0       | 74.3  | <b>79.5</b>  | 105.8        | <b>105.8</b>               |
| 予算比                        | 98.8       | 76.4  | <b>92.8</b>  | —            | —                          |

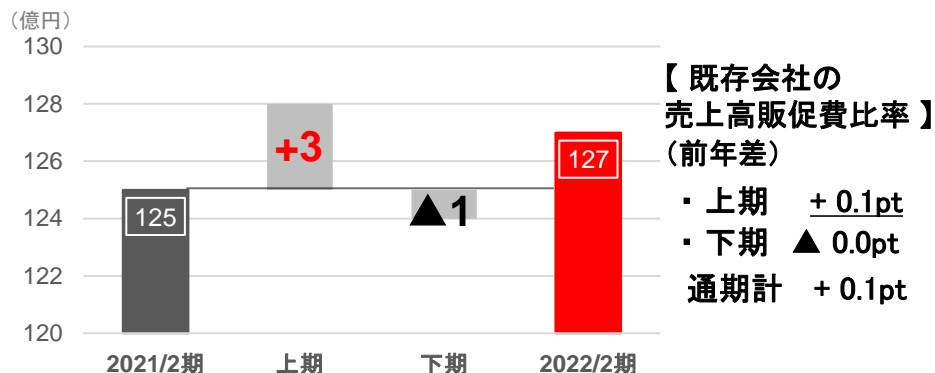
(※)前年比は2022/2期に収益認識会計基準を適用したものと仮定して算出した数値 ARCS COMPANY, LIMITED 2022

### 3. 営業利益の増減要因

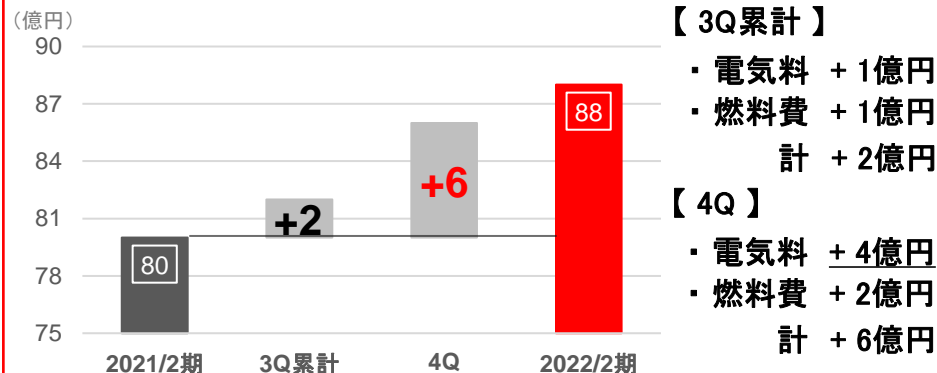


#### 販管費の主な増加要因 (※)株オータニの販管費を除いて算出した数値

##### 【販売費】販促費(折込チラシ・ポイント販促等) +2億円



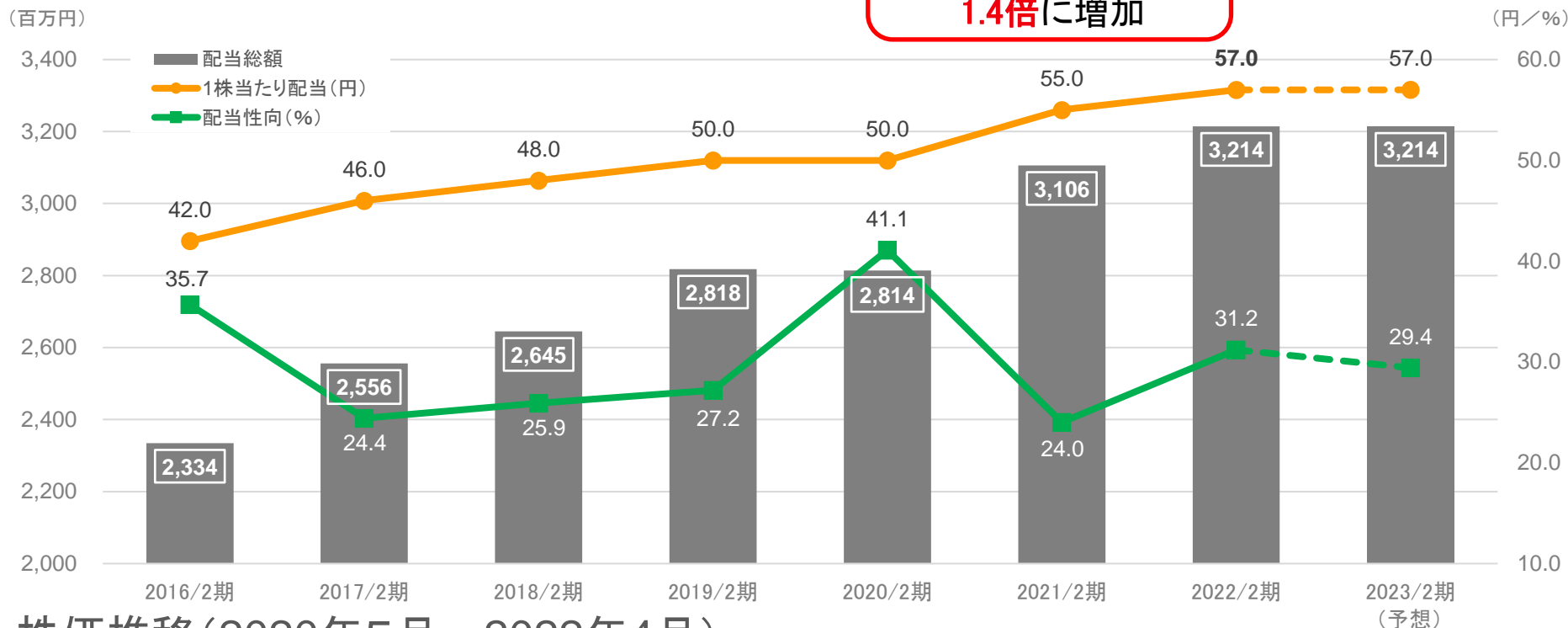
##### 【管理費】水道光熱費 +8億円



# 4. 株主還元

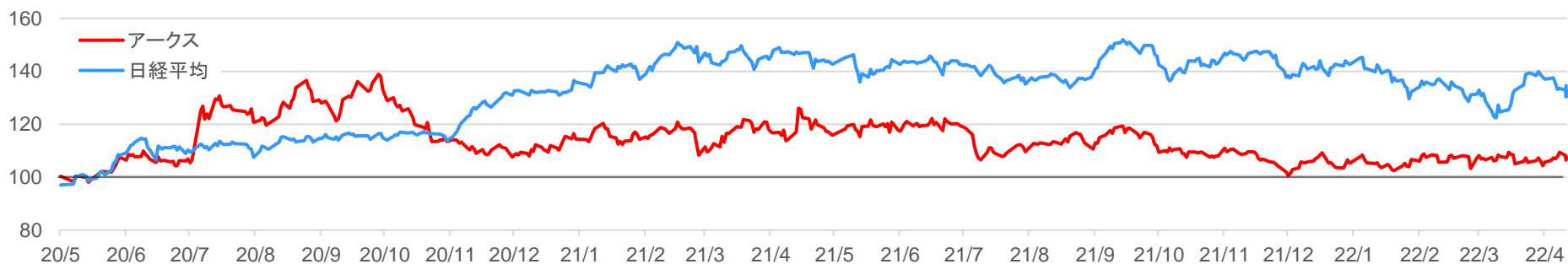
## 配当総額／1株当たり配当・配当性向の推移

2016/2期と比較して  
配当総額は  
**1.4倍**に増加



## 株価推移 (2020年5月～2022年4月)

(※) 2020年4月の終値(アークス: 2,027円、日経平均: 20,194円)を100とした場合の推移



# アークスグループの取り組み

1. 世界環境の変化は加速している
2. 消費者、小売企業への影響
3. 決勝戦が始まる

株式会社アークス

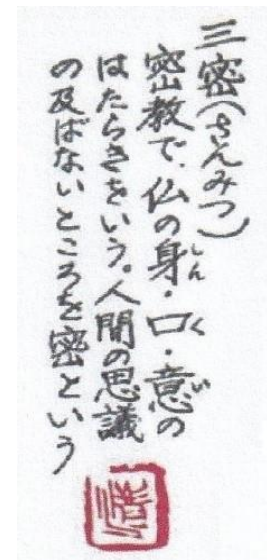
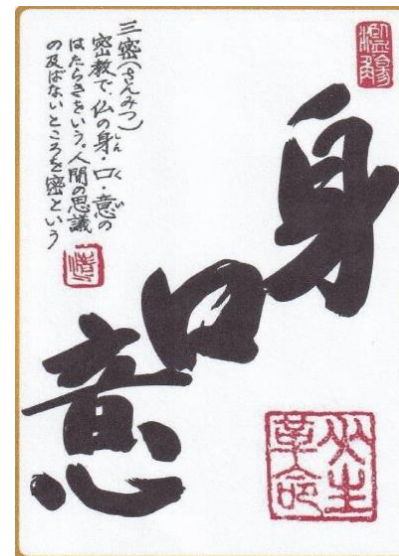
代表取締役社長 横山 清

# 1. 世界環境の変化は加速している



「価値変容する世界  
人種・ウイルス・国家の行方」  
外岡 秀俊著 朝日新聞出版

- 従来の価値観の崩壊
- コロナ禍で可視化された社会問題の根本原因



## 今までにない世界へ

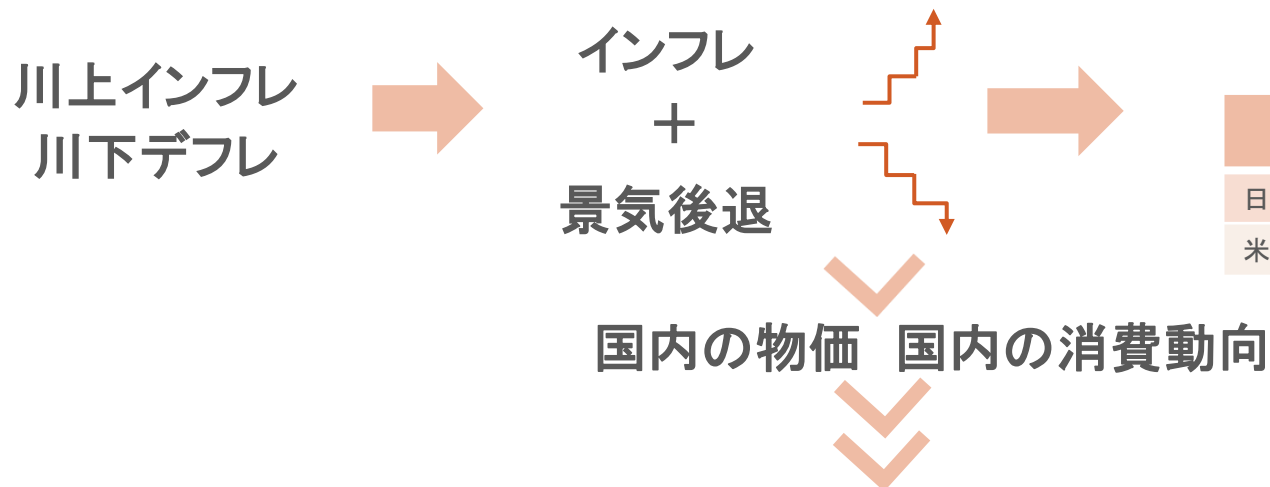
コロナ禍 + 地政学リスク → 資本主義の変容  
 グローバリズムの変容  
 人流・物流・商流・資金の流れが停滞



コストアップ  
サプライチェーン崩壊、経済のブロック化



## 2. 消費者、小売企業への影響



### スタグフレーション

|    | 企業物価  | 消費者物価 | 差     |
|----|-------|-------|-------|
| 日本 | 9.7%  | 0.9%  | 8.8pt |
| 米国 | 10.0% | 7.9%  | 2.1pt |

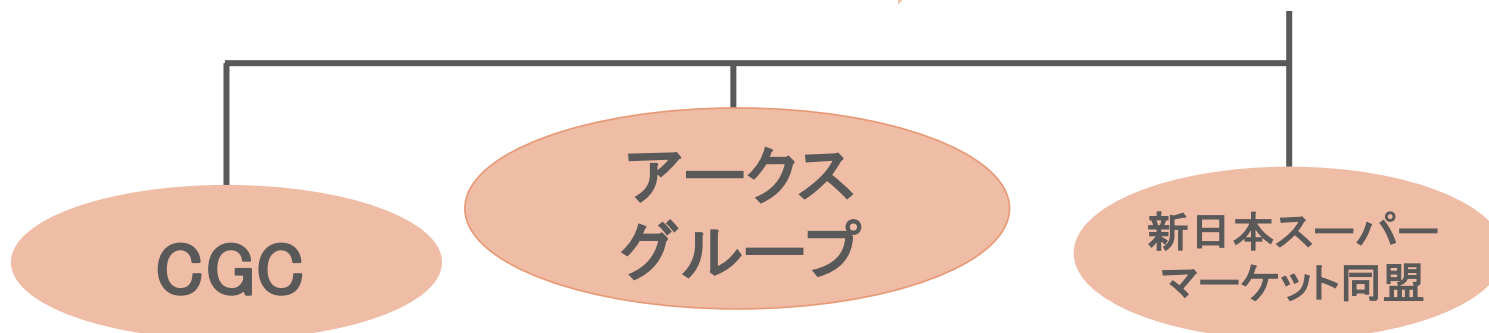
(上昇率前年同月比、2022年2月)

## << 食品スーパーマーケットとしてのチャレンジ >>

調達原価低減 エネルギー・水道光熱費 労働生産性向上

情報 + 資本 = 広いパートナーとの枠組み

→ Mind & Agreement



### 3. 決勝戦が始まる

環境変化に適応  
 厳正な行動力と  
 誠意ある言葉  
 思い造りの心で  
 生命線を護る。  
 令和四年元旦  
 社長 横山清

◀令和四年  
 アークスグループ年頭所感

Mind & Agreement

地域のライフライン企業として

顧客満足の高さ  
 高品質低売価が  
 利益信頼を生む  
 低コスト経営の  
 修羅になろう。  
 平成五年元旦  
 社長 横山清

▲平成五年  
 ラルズ年頭所感

新日本スーパーマーケット同盟

地域密着型独立系食品流通企業の結集軸  
 規模のメリット

八ヶ岳連峰経営の総力結集、  
 CGCグループ(協業組織)活用

創・新連帯  
 時空を超えて  
 豊かな地域  
 社会づくりに  
 貢献する。  
 平成24年元旦  
 社長 横山清

平成24年▶  
 アークスグループ年頭所感

ご清聴ありがとうございました



*Mind & Agreement*

*Try. One Trillion!*

株式会社 アークス

Always Rising Community Service