



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年5月14日  
東

上場会社名 株式会社銀座ルノアール 上場取引所  
 コード番号 9853 URL https://www.ginza-renoir.co.jp  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 岡崎 裕成  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役管理本部長兼財務部長 (氏名) 森田 正一 (TEL) 03-5342-0881  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月25日 配当支払開始予定日 2026年6月26日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月24日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 無  
 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

## 1. 2026年3月期の連結業績 (2025年4月1日~2026年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	8,347	7.0	195	137.8	250	94.2	159	—
2025年3月期	7,799	6.1	82	421.9	128	87.3	△76	—

(注) 包括利益 2026年3月期 161百万円(—%) 2025年3月期 △74百万円(—%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	26.19	—	5.1	4.3	2.3
2025年3月期	△12.52	—	△2.5	2.1	1.1

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 ー百万円 2025年3月期 ー百万円

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	5,690	3,245	56.2	523.84
2025年3月期	5,893	3,107	51.9	501.06

(参考) 自己資本 2026年3月期 3,199百万円 2025年3月期 3,060百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	539	△207	△432	1,861
2025年3月期	295	△320	△300	1,962

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2025年3月期	—	0.00	—	3.00	3.00	18	—	0.6
2026年3月期	—	0.00	—	5.00	5.00	30	19.1	1.0
2027年3月期(予想)	—	0.00	—	5.00	5.00		7.3	

## 3. 2027年3月期の連結業績予想 (2026年4月1日~2027年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり当期純 利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	8,609	3.1	399	104.2	461	84.1	416	160.3	68.18

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
 新規 —社(社名)—、除外 —社(社名)—
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
  - ② ①以外の会計方針の変更 : 無
  - ③ 会計上の見積りの変更 : 無
  - ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2026年3月期	6,252,004株	2025年3月期	6,252,004株
② 期末自己株式数	2026年3月期	143,526株	2025年3月期	143,526株
③ 期中平均株式数	2026年3月期	6,108,478株	2025年3月期	6,108,478株

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	8,271	7.1	182	171.0	243	104.5	160	—
2025年3月期	7,724	6.1	67	—	119	96.2	△77	—

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期	26.29	—
2025年3月期	△12.73	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	5,599	3,160	56.4	517.33
2025年3月期	5,799	3,020	52.1	494.45

(参考) 自己資本 2026年3月期 3,160百万円 2025年3月期 3,020百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨の物ではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。今後の見通しにつきましては、添付資料3ページ「1. 経営成績等の概況(4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当期の財政状態の概況 .....	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....	3
(4) 今後の見通し .....	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	4
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	5
(1) 連結貸借対照表 .....	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	7
(連結損益計算書) .....	7
(連結包括利益計算書) .....	8
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	12
(継続企業の前提に関する注記) .....	12
(セグメント情報等) .....	12
(1株当たり情報) .....	13
(重要な後発事象) .....	13

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、賃上げによる所得環境の改善が進み、インバウンド需要が引き続き好調なことにより、堅調に推移しております。一方で、地政学リスクや米国の関税政策などの要因から原材料コストやエネルギーコストの高騰も続いており、個人の消費動向をはじめ、人材採用難による働き手不足、人件費の上昇等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは持続的成長と企業価値向上を実現するために、メインブランドである『喫茶室ルノアール』の出店を加速し、各ブランドを含め、首都圏を中心に出店地域の拡大を図ってまいります。さらに、人員配置の効率化等、各種経費削減にも継続して努めてまいります。

今後も、さらにお客様に求められる価値観を提供し続けることができるよう、より高品質の商品やホスピタリティあふれるサービスの提供に努めてまいります。

店舗数につきましては、2025年4月ニューヨーカーズ・カフェ新橋汐留口駅前店、7月吉祥寺南口駅前店を新規オープンし、2025年4月カフェ・ミヤマ渋谷センター街店を業態変更し、渋谷センター街店としてオープンいたしました。また、2026年2月関内駅前店を閉店いたしましたので、103店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は8,347百万円(前期比547百万円増)、営業利益は195百万円(前期比113百万円増)、経常利益は250百万円(前期比121百万円増)、親会社株主に帰属する当期純利益は159百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失76百万円)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

#### 資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の資産は、5,690百万円となり前連結会計年度末に比べ202百万円減少となりました。これは主に、投資その他の資産が65百万円、売掛金が25百万円増加したものの、現金及び預金が101百万円、有形固定資産が203百万円減少したことによるものであります。

負債は2,444百万円となり前連結会計年度末に比べ341百万円減少となりました。これは主に、短期借入金が280百万円、長期借入金が70百万円減少したことによるものであります。

また、純資産は3,245百万円となり前連結会計年度末に比べ138百万円増加となりました。これは主に、利益剰余金が141百万円増加したことによるものであります。

以上の結果、自己資本比率は56.2%(前連結会計年度末は51.9%)となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、1,861百万円となり前連結会計年度末に比べ101百万円減少いたしました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは539百万円の収入(前年同期は295百万円の収入)となりました。これは主に、減損損失が203百万円、減価償却費が186百万円、税金等調整前当期純利益が95百万円あったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは207百万円の支出(前年同期は320百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出が162百万円、敷金及び保証金の差入れによる支出が30百万円あったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは432百万円の支出(前年同期は300百万円の支出)となりました。これは主に、短期借入金の返済による支出が280百万円、リース債務の返済による支出が58百万円あったことによるものであります。

(キャッシュ・フロー関連指標の推移)

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
自己資本比率(%)	51.7	50.3	50.5	51.9	56.2
時価ベースの自己資本比率(%)	72.3	79.3	87.8	93.2	97.8
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	6.1	—	7.0	7.5	2.9
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	22.9	—	20.4	15.6	22.3

(注) 1. 各指標の計算式は以下のとおりであります。

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

2. 各指標はいずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

3. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数(自己株式控除後)により計算しております。

4. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の「営業活動によるキャッシュ・フロー」を使用しております。

5. 有利子負債は、連結貸借対照表上に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としており、また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の「利息の支払額」を使用しております。

6. 2023年3月期のキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスであるため記載しておりません。

## (4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、引き続き物価上昇が継続していく中、賃上げやインバウンド需要の拡大により、経済環境は全体的に緩やかに回復していくものと想定しております。一方で、原材料費の高止まりや人材確保難、物流問題等、外食産業を取り巻く厳しい環境に変化はないといえます。このような環境の中、お客様に喜ばれるさまざまな施策を講じ企業価値の拡大を実現していく所存です。

次期業績予想につきましては、売上高8,609百万円、営業利益399百万円、経常利益461百万円、親会社株主に帰属する当期純利益416百万円を見込んでおります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内株主、取引先等であり、海外での活動がないことから、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、今後につきましては、外国人株主比率の推移及び国内の同業他社の国際会計基準の適用動向を踏まえ、国際会計基準の適用について検討をすすめていく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,962,116	1,861,011
売掛金	241,095	266,849
商品	31,235	36,861
その他	193,560	202,117
流動資産合計	2,428,008	2,366,840
固定資産		
有形固定資産		
建物	3,309,803	3,227,101
減価償却累計額	△2,337,156	△2,396,871
建物(純額)	972,646	830,230
工具、器具及び備品	334,240	333,610
減価償却累計額	△295,813	△304,092
工具、器具及び備品(純額)	38,427	29,517
土地	516,039	516,039
リース資産	279,987	—
減価償却累計額	△228,367	—
リース資産(純額)	51,619	—
建設仮勘定	2,915	—
その他	5,041	6,499
減価償却累計額	△5,041	△4,021
その他(純額)	0	2,477
有形固定資産合計	1,581,647	1,378,265
無形固定資産		
ソフトウェア	6,189	2,978
その他	1,111	994
無形固定資産合計	7,300	3,972
投資その他の資産		
投資有価証券	89,630	87,112
長期貸付金	32,385	28,745
敷金及び保証金	1,478,924	1,455,370
長期預金	100,000	100,000
繰延税金資産	87,831	182,461
その他	87,507	87,713
投資その他の資産合計	1,876,278	1,941,403
固定資産合計	3,465,227	3,323,642
資産合計	5,893,235	5,690,482

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	123,464	131,130
短期借入金	1,490,800	1,210,800
リース債務	58,432	—
未払法人税等	25,444	24,351
賞与引当金	47,150	63,060
株主優待引当金	21,788	23,022
その他	308,880	328,702
流動負債合計	2,075,960	1,781,066
固定負債		
長期借入金	393,800	323,000
役員退職慰労引当金	133,522	151,817
退職給付に係る負債	165,889	171,967
その他	17,013	17,013
固定負債合計	710,225	663,798
負債合計	2,786,185	2,444,864
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	1,735,459	1,735,459
利益剰余金	1,348,332	1,489,991
自己株式	△111,095	△111,095
株主資本合計	3,072,696	3,214,355
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△12,008	△14,499
その他の包括利益累計額合計	△12,008	△14,499
非支配株主持分	46,361	45,762
純資産合計	3,107,049	3,245,617
負債純資産合計	5,893,235	5,690,482

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	7,799,973	8,347,421
売上原価	1,504,747	1,597,624
売上総利益	6,295,226	6,749,796
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	2,363,568	2,663,534
賃借料	1,868,283	1,943,005
その他	1,981,165	1,947,770
販売費及び一般管理費合計	6,213,017	6,554,309
営業利益	82,208	195,486
営業外収益		
受取利息	1,570	1,933
受取配当金	13	14
受取家賃	39,962	40,159
受取保険料	244	1,040
協賛金収入	28,368	34,528
その他	6,616	10,376
営業外収益合計	76,776	88,051
営業外費用		
支払利息	19,832	24,550
撤去費用	503	922
不動産賃貸費用	5,811	5,537
その他	3,869	2,027
営業外費用合計	30,017	33,037
経常利益	128,967	250,500
特別利益		
固定資産売却益	—	402
受取補償金	—	51,894
特別利益合計	—	52,297
特別損失		
固定資産廃棄損	1,417	2,939
減損損失	154,028	203,917
特別損失合計	155,445	206,856
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△26,477	95,941
法人税、住民税及び事業税	26,984	26,182
法人税等調整額	18,008	△94,603
法人税等合計	44,993	△68,421
当期純利益又は当期純損失(△)	△71,471	164,363
非支配株主に帰属する当期純利益	4,978	4,379
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△76,449	159,983

## (連結包括利益計算書)

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益又は当期純損失 (△)	△71,471	164,363
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△2,902	△2,491
その他の包括利益合計	△2,902	△2,491
包括利益	△74,373	161,871
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	△79,352	157,492
非支配株主に係る包括利益	4,978	4,379

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	1,735,459	1,443,108	△111,095	3,167,472
当期変動額					
剰余金の配当			△18,325		△18,325
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失(△)			△76,449		△76,449
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	△94,775	—	△94,775
当期末残高	100,000	1,735,459	1,348,332	△111,095	3,072,696

	その他の包括利益 累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金			
当期首残高	△9,106	—	45,060	3,203,426
当期変動額				
剰余金の配当				△18,325
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失(△)				△76,449
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	△2,902	—	1,301	△1,601
当期変動額合計	△2,902	—	1,301	△96,376
当期末残高	△12,008	—	46,361	3,107,049

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	1,735,459	1,348,332	△111,095	3,072,696
当期変動額					
剰余金の配当			△18,325		△18,325
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失(△)			159,983		159,983
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	141,658	—	141,658
当期末残高	100,000	1,735,459	1,489,991	△111,095	3,214,355

	その他の包括利益 累計額	新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金			
当期首残高	△12,008	—	46,361	3,107,049
当期変動額				
剰余金の配当				△18,325
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失(△)				159,983
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	△2,491	—	△599	△3,090
当期変動額合計	△2,491	—	△599	138,567
当期末残高	△14,499	—	45,762	3,245,617

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	△26,477	95,941
減価償却費	201,473	186,371
減損損失	154,028	203,917
長期前払費用償却額	23,511	25,309
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	17,825	18,295
賞与引当金の増減額(△は減少)	460	15,910
株主優待引当金の増減額(△は減少)	1,603	1,234
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	1,608	6,078
受取利息及び受取配当金	△1,583	△1,947
支払利息	19,832	24,550
固定資産売却損益(△は益)	—	△402
固定資産廃棄損	1,417	2,939
受取補償金	—	△51,894
売上債権の増減額(△は増加)	△25,363	△25,753
棚卸資産の増減額(△は増加)	△3,142	△5,625
仕入債務の増減額(△は減少)	7,858	7,665
未払消費税等の増減額(△は減少)	△11,688	18,618
その他の流動資産の増減額(△は増加)	△7,862	2,997
その他の流動負債の増減額(△は減少)	△5,430	3,952
その他	△7,271	9,102
小計	340,798	537,258
利息及び配当金の受取額	1,017	1,436
利息の支払額	△18,967	△24,132
補償金の受取額	—	51,894
法人税等の支払額	△27,048	△27,120
営業活動によるキャッシュ・フロー	295,800	539,336
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期貸付金の回収による収入	4,550	4,150
有形固定資産の取得による支出	△241,065	△162,088
敷金及び保証金の差入による支出	△74,559	△30,838
敷金及び保証金の回収による収入	17,505	1,269
その他	△26,840	△20,425
投資活動によるキャッシュ・フロー	△320,409	△207,933
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の返済による支出	△180,000	△280,000
長期借入金の返済による支出	△35,400	△70,800
リース債務の返済による支出	△63,035	△58,432
配当金の支払額	△18,516	△18,297
非支配株主への配当金の支払額	△3,677	△4,978
財務活動によるキャッシュ・フロー	△300,629	△432,508
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△325,238	△101,105
現金及び現金同等物の期首残高	2,287,355	1,962,116
現金及び現金同等物の期末残高	1,962,116	1,861,011

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

**【セグメント情報】**

当社グループは、喫茶等事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
1株当たり純資産額	501円06銭	1株当たり純資産額	523円84銭
1株当たり当期純損失金額	△12円52銭	1株当たり当期純利益金額	26円19銭

- (注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失であり、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に帰属する当期純損失金額(△)(千円)	△76,449	159,983
普通株主に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に帰属する当期純損失金額(△)(千円)	△76,449	159,983
期中平均株式数(株)	6,108,478	6,108,478

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。