



2026年3月31日

各位

会社名 株式会社 グルメ杵屋  
(コード番号：9850 東証プライム)  
代表者名 代表執行役社長 CEO 椋本 充士  
問合せ先 執行役 CFO 島田 裕道  
TEL 06-6683-1222 (代)

### 合弁会社（関連会社）の設立及び当該合弁会社による株式取得（関連会社等化）に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、株式会社神戸物産（本社：兵庫県加古川市加古川町平野 125 番 1、代表取締役社長 沼田 博和、以下「神戸物産」）との共同出資による合弁会社（以下「本 JV」）を設立すること、及び本 JV を通じて対象会社 15 社（以下「対象会社群」）の株式を直接又は間接に取得し、関連会社等とすること（以下「本 M&A」）について決議いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。

なお、本 JV への出資および役員のパイプ等により、本 JV は当社の持分法適用会社に該当する見込みです。

#### 記

#### 1. 本 JV 設立及び本 M&A の目的

当社グループは「食」から創業し、「仕事を通じて人生を楽しみ 社会に貢献する」を経営理念に成長してきました。主力のレストラン事業以外にも、M&A 等を重ねることで、①ニッポンの食の魅力を国内外に適正な価格で提供する事業、②地域から求められる生活に欠かせない事業、③参入障壁の高い事業、にもチャレンジし、業容を拡大してまいりました。

そうしたなか、2025 年 5 月策定の中期経営計画においては、コロナ禍の「緊急時対応・守り」から「再成長・攻め」に移行すべく、目指す方向性として【『機会へのチャレンジ』パートナーとの協業による海外展開（出店、輸出入）】を掲げ、重点戦略の一つに【『グループシナジーの創出と新規事業・新市場の事業拡大』M&A を手段に含める】を挙げ、事業に取り組んで参りました。

今般、重点事業の一つとしていた既存事業の ODM・OEM 事業（機内食事業・業務用冷凍食品製造事業）の成長を促進する上でベストパートナーといえる神戸物産と共に M&A を行い、新市場である海外でも機内食事業を展開する機会を得ることになりました。当社グループが 2003 年に M&A により参入した関西国際空港での機内食事業で培ったノウハウ・ネットワークと、神戸物産が構築する独自のサプライチェーンによる安定的な食品調達力を活かすことで、対象会社群とのグループシナジーを創出できると考えております。

#### 2. 設立する合弁会社の概要

##### (1) 合弁会社の概要

(1) 名 称	株式会社 MEAL HUB
(2) 所在地	兵庫県加古川市加古川町平野 125 番 1
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 沼田 博和
(4) 事業内容	機内食事業等
(5) 資本金	100 万円
(6) 設立年月日	2026 年 4 月 8 日（予定）
(7) 決算期	9 月
(8) 純資産	未定
(9) 総資産	未定
(10) 出資比率	株式会社神戸物産：100%

※本 M&A の実行までに、必要資金を神戸物産及び当社より増資という形で拠出予定であり、その際の出資比率は神戸物産が 82%、当社が 18%程度となる見込みです。

## (2) 合併会社の相手先の概要

(1) 名 称	株式会社神戸物産			
(2) 所 在 地	兵庫県加古川市加古川町平野 125 番 1			
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 沼田 博和			
(4) 事業内容	<p>1. 業務スーパーや、ビュッフェレストラン、焼肉店、惣菜店などを直営及びフランチャイズ本部、エリアフランチャイズ本部として運営。また、その加盟店への経営ノウハウの指導や援助。</p> <p>2. 海外での商品開発やその自社輸入、及び国内自社グループ工場での商品開発。また、それらの商品の加盟店への供給。</p> <p>3. 再生可能エネルギーを活用した発電所の運営。</p>			
(5) 資 本 金	500 百万円			
(6) 設 立 年 月 日	1985 年 11 月 6 日			
(7) 大株主及び持株比率 (2025 年 10 月 31 日現在)	公益財団法人業務スーパージャパンドリーム財団 (31.71%)、日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) (8.49%)、特定有価証券信託受託者 株式会社 SMBC 信託銀行 (2.63%)、株式会社コックローレ (2.57%)、株式会社日本カストディ銀行 (信託口) (1.89%)、沼田 博和 (1.71%)、合同会社M&Uアセットマネジメント (1.64%)、STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234 (1.64%)、STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (1.53%)、CACEIS IRLAND BRANCH/UCITS-TREATY (1.48%)			
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。		
	人的関係	該当事項はありません。		
	取引関係	該当事項はありません。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態				
	決算期	2023 年 10 月期	2024 年 10 月期	2025 年 10 月期
連結純資産		114,451 百万円	132,773 百万円	161,400 百万円
連結総資産		211,891 百万円	233,392 百万円	260,193 百万円
1株当たり連結純資産		506.23 円	584.81 円	709.80 円
連結売上高		461,546 百万円	507,883 百万円	551,701 百万円
連結営業利益		30,717 百万円	34,350 百万円	39,878 百万円
連結経常利益		29,970 百万円	31,576 百万円	48,081 百万円
親会社株主に帰属する当期純利益		20,560 百万円	21,443 百万円	31,878 百万円
1株当たり連結当期純利益		93.59 円	97.09 円	143.98 円
1株当たり配当金		22.00 円	23.00 円	30.00 円

## 3. 対象会社 (取得する関連会社) の概要

## (1) LSG Sky Chefs New Zealand Limited

(1) 商号	LSG Sky Chefs New Zealand Limited
(2) 代表者の役職	Director CHEUNG Hing Kai

氏名			
(3) 本店所在地	11 Laurence Stevens Drive, Mangere, Manukau, Auckland, 2022, New Zealand		
(4) 設立年月日	2005年11月17日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	NZD 41,676,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (100%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: NZD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	39,877千	37,243千	N/A
総資産	76,429千	86,123千	N/A
1株当り純資産	0.96	0.89	N/A
売上高	152,635千	185,990千	N/A
営業利益 (税引前利益)	1,695千	2,740千	N/A
当期純利益	1,215千	(2,634千)	N/A
1株当り当期純利益	0.03	△0.06	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

## (2) CLS Catering Service Limited

(1) 商号	CLS Catering Service Limited		
(2) 代表者の役職 氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	1200 Waterfront Centre, 200 Burrard Street, Vancouver, British Columbia, V6C 3L6, Canada		
(4) 設立年月日	1980年9月12日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	CAD 23,024		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (70.0%)、Cathay Pacific Airways Limited (30.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: CAD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	28,204,881	22,839,546	N/A
総資産	46,953,690	61,432,312	N/A
1株当り純資産	85.45	69.19	N/A
売上高	86,475,878	108,415,276	N/A
営業利益 (税引前利益)	△1,011,297	7,318,492	N/A
当期純利益	△805,635	5,634,665	N/A
1株当り当期純利益	△2.44	17.07	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えら

れる金額にて決定しております。

(3) LSG Holding Asia Limited

(1) 商号	LSG Holding Asia Limited		
(2) 代表者の役職 氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(4) 設立年月日	1989年1月17日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	HKD 194,526,160.31		
(7) 大株主及び持 株比率	LSG Catering Hong Kong Ltd. (86.9%)、Hong Kong International Air Catering Limited (13.1%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態(通貨:HKD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	13,552,127	39,452,006	N/A
総資産	374,533,801	346,816,020	N/A
1株当り純資産	135.52	394.52	N/A
売上高	339,775,909	438,533,916	N/A
営業利益(税引前利 益)	△4,510,613	31,865,818	N/A
当期純利益	37,620,279	25,899,879	N/A
1株当り当期純利益	376.20	259.00	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(4) LSG Sky Chefs Hong Kong Limited

(1) 商号	LSG Sky Chefs Hong Kong Limited		
(2) 代表者の役職 氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(4) 設立年月日	1977年12月2日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	HKD 501		
(7) 大株主及び持 株比率	LSG Holding Asia Limited (47.9%)、Hong Kong Dragon Airlines Limited (31.9%)、Fly Top Limited (20.2%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態(通貨:HKD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	12,342,388	38,294,748	N/A
総資産	373,273,226	345,611,166	N/A
1株当り純資産	24,635.50	76,436.62	N/A
売上高	339,775,909	438,533,916	N/A
営業利益(税引前利 益)	△4,470,338	31,918,299	N/A

当期純利益	37,660,554	25,952,360	N/A
1株当り当期純利益	75,170.77	51,801.21	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(5) LSG Catering China Limited

(1) 商号	LSG Catering China Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong		
(4) 設立年月日	1988年3月15日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	HKD 41,858,200		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Management Service (Asia Pacific) Limited (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: HKD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	△43,450	△61,658	N/A
総資産	90,888	222,397	N/A
1株当り純資産	△21,725.00	△30,829.00	N/A
売上高	0	0	N/A
営業利益 (税引前利益)	△695,561	△18,208	N/A
当期純利益	△695,561	△18,208	N/A
1株当り当期純利益	△347,780.50	△9,104.00	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(6) LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.

(1) 商号	LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.		
(2) 代表者の役職氏名	Representative Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	108, Gonghangdong-ro 465beon-gil, Jung-gu, Incheon, Republic of Korea		
(4) 設立年月日	2003年3月28日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	KRW 6,500,000,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (80.0%)、Asiana Airlines Inc. (20.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態 (通貨: KRW)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	38,300,000千	46,705,726千	N/A
総資産	52,713,459千	56,337,043千	N/A
1株当り純資産	29,461.54	35,927.48	N/A

売上高	68,158,519 千	62,590,848 千	N/A
営業利益 (税引前利益)	24,224,746 千	3,480,324 千	N/A
当期純利益	18,803,567 千	8,405,726 千	N/A
1 株当り当期純利益	14,464.28	6,465.94	N/A

※2025 年 12 月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

#### (7) LSG Catering (Thailand) Limited

(1) 商号	LSG Catering (Thailand) Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	No. 999, Moo. 1, Suvarnabhumi Airport, Nong Prue Sub-district, Bang Phli District, Samut Prakarn Province, Thailand		
(4) 設立年月日	1985 年 4 月 23 日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	THB 100,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (99.8%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態 (通貨: THB)			
決算期	2023 年 12 月期	2024 年 12 月期	2025 年 12 月期
純資産	107,914,508	107,658,051	N/A
総資産	108,405,457	108,381,642	N/A
1 株当り純資産	107,914.51	107,658.05	N/A
売上高	191	129	N/A
営業利益 (税引前利益)	△326,754	△256,457	N/A
当期純利益	△326,754	△256,457	N/A
1 株当り当期純利益	△326.75	△256.46	N/A

※2025 年 12 月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

#### (8) Siam Flight Services Limited

(1) 商号	Siam Flight Services Limited		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	No. 999, Moo. 1, Suvarnabhumi Airport, Nong Prue Sub-district, Bang Phli District, Samut Prakarn Province, Thailand		
(4) 設立年月日	1968 年 7 月 19 日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	THB 3,000,000		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Catering (Thailand) Limited (49.0%)、OHTL Public Company Limited (26.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態 (通貨: THB)			

決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	210,014,158	209,758,573	N/A
総資産	210,247,558	210,224,614	N/A
1株当り純資産	7,000.47	6,991.95	N/A
売上高	252	237	N/A
営業利益（税引前利益）	△263,224	△255,585	N/A
当期純利益	△263,224	△255,585	N/A
1株当り当期純利益	△8.77	△8.52	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(9) LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.

(1) 商号	LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.		
(2) 代表者の役職氏名	Director CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	No. 999, Moo. 1, Suvarnabhumi Airport, Nong Prue Sub-district, Bang Phli District, Samut Prakarn Province, Thailand		
(4) 設立年月日	2004年2月26日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	THB 300,000,000		
(7) 大株主及び持株比率	Siam Flight Services Limited (70.0%)、LSG Catering (Thailand) Limited (30.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態（通貨：THB）			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	△83,273,235	△36,224,253	N/A
総資産	316,906,992	378,698,198	N/A
1株当り純資産	△27.76	△12.07	N/A
売上高	534,755,301	680,878,140	N/A
営業利益	△5,571,996	47,048,982	N/A
当期純利益	△5,851,476	47,048,982	N/A
1株当り当期純利益	△1.95	15.68	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(10) LSG Catering Guam, Inc.

(1) 商号	LSG Catering Guam, Inc.		
(2) 代表者の役職氏名	Director / President CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	166 Guerrero St., Harmon Industrial Park, Tamuning, Guam 96913		
(4) 設立年月日	1985年3月29日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	USD 1,000		
(7) 大株主及び持株比率	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	

	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態 (通貨: USD)			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
連結純資産	5,655,843	8,022,442	N/A
連結総資産	10,322,373	15,086,658	N/A
1株当り連結純資産	5,655.84	8,022.44	N/A
連結売上高	18,217,512	20,812,897	N/A
連結営業利益 (税引前利益)	3,648,511	2,995,599	N/A
連結当期純利益	2,803,511	2,366,599	N/A
1株当り連結当期純利益	2,803.51	2,366.60	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(11) LSG Service Guam, Inc.

(1) 商号	LSG Service Guam, Inc.		
(2) 代表者の役職氏名	Director / President CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	166 Guerrero St., Harmon Industrial Park, Tamuning, Guam 96913		
(4) 設立年月日	1973年12月17日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	USD 3,010,000		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Catering Guam, Inc. (100.0%)		
(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
純資産	N/A	N/A	N/A
総資産	N/A	N/A	N/A
1株当り純資産	N/A	N/A	N/A
売上高	N/A	N/A	N/A
営業利益	N/A	N/A	N/A
当期純利益	N/A	N/A	N/A
1株当り当期純利益	N/A	N/A	N/A

※2023年12月期、2024年12月期及び2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もっとも、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

(12) LSG Catering Saipan, Inc.

(1) 商号	LSG Catering Saipan, Inc.		
(2) 代表者の役職氏名	Director / President CHEUNG Hing Kai		
(3) 本店所在地	3108 Francisco C. Ada International Airport Rd., I Naftan, Saipan, MP 96950		
(4) 設立年月日	1985年3月29日		
(5) 主な事業内容	機内食事業等		
(6) 資本金の額	USD 900		
(7) 大株主及び持株比率	LSG Catering Investment Asia Limited (100.0%)		

(8) 当社との関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

(9) 当該会社の最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態 (通貨: USD)

決算期	2023年12月期	2024年12月期	2025年12月期
連結純資産	2,612,133	2,132,241	N/A
連結総資産	4,062,774	3,759,148	N/A
1株当り連結純資産	2,902.37	2,369.16	N/A
連結売上高	4,795,742	5,023,519	N/A
連結営業利益 (税引前利益)	△332,412	△479,892	N/A
連結当期純利益	△332,412	△479,892	N/A
1株当り連結当期純利益	△369.35	△533.21	N/A

※2025年12月期については、相手方より開示を受けられておりません。もともと、取得対価については、6. 当該異動に係る取得価額に記載の通り、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

※対象会社15社のうち、3社については、重要性の乏しい関係会社に該当するため記載を省略しております。以下同じです。

4. 本M&Aの相手先の概要

(1) LSG Sky Chefs New Zealand Limited、CLS Catering Services Limited、LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.、LSG Catering (Thailand) Limited、Siam Flight Services Limited、LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.、LSG Catering Guam, Inc.、LSG Service Guam, Inc.ほか1社に関する相手先の概要

(1) 名称	Airline Catering & Retail Invest Asia Pacific Limited	
(2) 所在地	3rd Floor 33 Glasshouse Street, London, England	
(3) 代表者の役職・氏名	Director James Halsall	
(4) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

(2) LSG Catering China Limited、LSG Catering Saipan, Inc.ほか2社に関する相手先の概要

(1) 名称	LSG Catering Investment Asia Limited	
(2) 所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong	
(3) 代表者の役職・氏名	Director CHEUNG Hing Kai	
(4) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。

(3) LSG Holding Asia Limited 及び LSG Sky Chefs Hong Kong Limited に関する相手先の概要

(1) 名称	LSG Catering Hong Kong Limited	
(2) 所在地	Unit No. 1008, 10/F, The Bay Hub, No. 17 Kai Cheung Road, Kowloon, Hong Kong	
(3) 代表者の役職・氏名	Director CHEUNG Hing Kai	
(4) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。

	関連当事者への 該当状況	該当事項はありません。
--	-----------------	-------------

5. 当該異動の前後における本JVの所有に係る対象会社群の議決権の数及び当該対象会社群の総株主等の議決権に対する割合

(1) LSG Sky Chefs New Zealand Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 41,676,000株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 41,676,000株 (所有割合 100%)

(2) CLS Catering Service Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 231,056株 (所有割合 70%)
- ③異動後の所有株式数 231,056株 (所有割合 70%)

※株式譲渡実行日に、Cathay Pacific Airways Limited から、99,025株 (所有割合 30%) を追加取得する予定です。

(3) LSG Holding Asia Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 100,000株 (所有割合 86.9%)
- ③異動後の所有株式数 100,000株 (所有割合 86.9%)

※株式譲渡実行日に、Hong Kong International Air Catering Limited から、13,125株 (所有割合 13.1%) を追加取得する予定です。

(4) LSG Sky Chefs Hong Kong Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 240株 (所有割合 47.9%)
- ③異動後の所有株式数 240株 (所有割合 47.9%)

※LSG Holding Asia Limited を通しての取得となります。

※株式譲渡実行日に、Hong Kong Dragon Airlines Limited から、160株 (所有割合 31.9%) を追加取得する予定です。

(5) LSG Catering China Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 2株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 2株 (所有割合 100%)

※LSG Management Service (Asia Pacific) Limited を通しての取得となります。

(6) LSG Sky Chefs Korea Co., Ltd.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 1,040,000株 (所有割合 80%)
- ③異動後の所有株式数 1,040,000株 (所有割合 80%)

(7) LSG Catering (Thailand) Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 998株 (所有割合 99.8%)
- ③異動後の所有株式数 998株 (所有割合 99.8%)

(8) Siam Flight Services Limited

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 14,700株 (グループA 普通株式 11,700株及びグループB 普通株式 3,000株) (所有割合 49%)
- ③異動後の所有株式数 14,700株 (グループA 普通株式 11,700株及びグループB 普通株式 3,000株) (所有割合 49%)

※LSG Catering (Thailand) Limited を通しての取得となります。

(9) LSG Sky Chefs (Thailand) Ltd.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 299,999,999株 (所有割合 約100%)
- ③異動後の所有株式数 299,999,999株 (所有割合 約100%)

※LSG Catering (Thailand) Limited 及び Siam Flight Services Limited を通しての取得となります。

(10) LSG Catering Guam, Inc.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 1,000株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 1,000株 (所有割合 100%)

(11) LSG Service Guam, Inc.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 30,100株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 30,100株 (所有割合 100%)

※LSG Catering Guam, Inc.を通しての取得となります。

(12) LSG Catering Saipan, Inc.

- ①異動前の所有株式数 0株 (所有割合 0%)
- ②取得株式数 900株 (所有割合 100%)
- ③異動後の所有株式数 900株 (所有割合 100%)

6. 当該異動に係る取得価額

取得対価については、相手先との取り決めにより非開示とさせていただきます。株式取得に際し、第三者機関によるデューデリジェンス結果に基づき、双方協議の上、公平・妥当と考えられる金額にて決定しております。

7. 日程

- ・取締役会決議日：2026年3月31日
- ・本M&A契約締結日：2026年3月31日
- ・本JV設立日：2026年4月8日（予定）
- ・合弁契約締結、本JV増資及び本M&A実行日：2026年度（予定）（※）

（※）本M&Aの実行は、対象会社群のそれぞれの株式又は持分の譲受けについての関係当局の承認等が得られること、その他当該譲受けに係る譲渡契約に定める前提条件が満たされることを条件としております。

8. 今後の見通し

本JVの設立及び対象会社群の関連会社化による当期の連結業績への影響は現在詳細を算定中であります。

2027年3月期の業績予想につきましては、他の影響等も勘案して修正の必要が生じた場合には速やかに公表いたします。

以 上