



全ての『施設』を快適に、  
全ての『人』に喜びを。

# 2026年3月期 決算補足説明資料

2026年5月14日



<https://www.bstem.co.jp/>

証券コード 9780

株式会社 リリマビステム

# 1. 決算概要

## ■ 連結損益計算書（対計画比）

（単位：百万円）

	2024 実績	2025 実績	前年 増減	2025 計画	達成率
売上高	28,025	30,944	+2,919	29,500	104.9%
営業利益	1,136	1,516	+380	1,400	108.3%
経常利益	1,221	1,602	+380	1,450	110.5%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	860	1,183	+322	950	124.6%

## ■ 中計指標

（単位：百万円）

	2025 実績	中期経営計画 (3ヶ年累計)
人財投資額	1,500	1,400

## 中計最終年度計画を 増収増益で達成

### 主な増益要因

- 前年度受注の新規案件  
本格稼働による利益確保
- 既存顧客への契約更改  
活動による採算改善
- グループ会社の利益率向上

### 更なる収益力向上に向けて

- 新規物件の積極的受注
- 契約更改活動の継続  
(既存契約に係る提案活動)
- 臨時作業受注の拡大
- グループ間シナジーの拡大
- DX活用等によるコスト削減

# 1. 決算概要

## ■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2024期末	2025期末	期末増減
総資産	14,791	17,241	+2,450
固定資産	5,323	7,218	+1,894
うち無形固定資産	263	1,371	+1,107
負債	5,596	7,275	+1,679
純資産	9,194	9,966	+771

(株)アイワサービスのグループ化  
(株)武蔵野通信のグループ化

C B・ワラントの発行

- ・ (無形固定資産) のれん +351 顧客関連資産+604
- ・ (無形固定資産) のれん +114 顧客関連資産+27
- ・ (負債) 転換社債型新株予約権付社債 +1,004
- ・ (純資産) 新株予約権 +4

長期ビジョン2026-2035を見据え  
グループ力強化、更なる企業価値向上を推進！

# 1. 決算概要

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2024実績	2025実績	前年増減
営業活動	850	1,176	+326
投資活動	▲35	▲2,014	▲1,979
財務活動	▲235	219	+455
現金及び現金同等物増減額	582	▲616	▲1,199
現金及び現金同等物期首残高	3,614	4,197	+582
現金及び現金同等物期末残高	4,197	3,580	▲616

### 投資活動

#### 【前期】

2024.4.2 (株)TECサービス（空調設備工事）のグループ化  
→外注作業の内製化によるグループ収益力向上

#### 【当期】

2025.4.1

(株)アイワサービス（関西エリアの病院清掃）のグループ化  
→事業エリア拡大

2025.8.1(株)武蔵野通信（電気通信工事）のグループ化  
→外注作業の内製化によるグループ収益力向上

### 財務活動

#### 【当期】

- ・転換社債型新株予約権付社債及び新株予約権の発行
- ・自己株式の取得

## 2. (ご参考) 単体決算概要

### ■ 損益計算書

(単位：百万円)

	2024 実績	2025 実績	前年増減	2025計画	進捗率
売上高	24,623	26,242	+1,618	25,500	102.9%
営業利益	929	1,197	+268	1,300	92.1%
経常利益	1,118	1,245	+127	1,330	93.7%
当期純利益	848	930	+81	915	101.7%

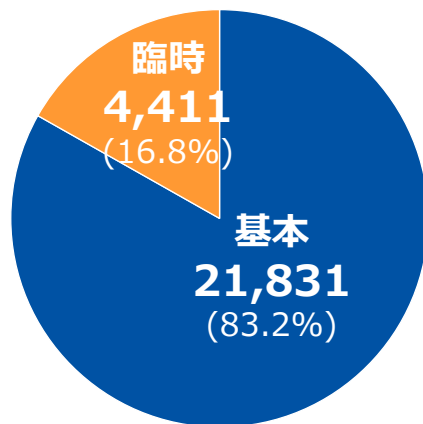
### ■ 貸借対照表

(単位：百万円)

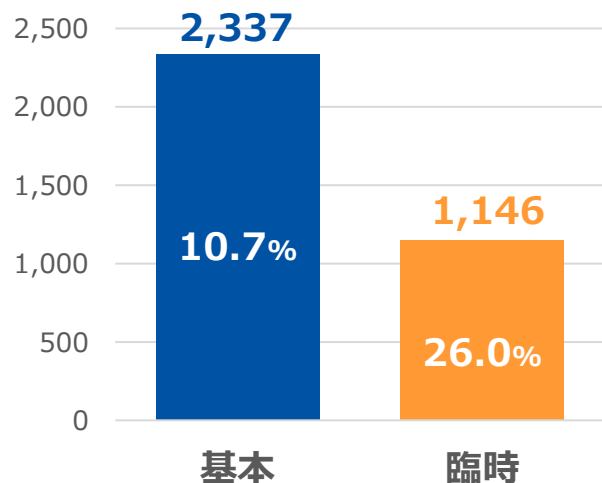
	2024期末	2025期末	期末増減
総資産	13,978	15,611	+1,633
固定資産	6,531	8,912	+2,381
うち投資その他の資産	4,504	6,894	+2,389
負債	5,466	6,596	+1,130
純資産	8,511	9,015	+503

### 3. 基本・臨時別実績（※ハリマビシステム単体）

#### ■ 売上高 26,242（百万円）



#### ■ 売上総利益（百万円）・売上総利益率（%）



#### 基本作業

基本契約に基づく年間定期作業

今後予想される最低賃金の更なる上昇や資機材価格の高騰に備え、**新規契約の獲得**や**契約更改の推進**により収益力の確保に努めています。

#### 臨時作業

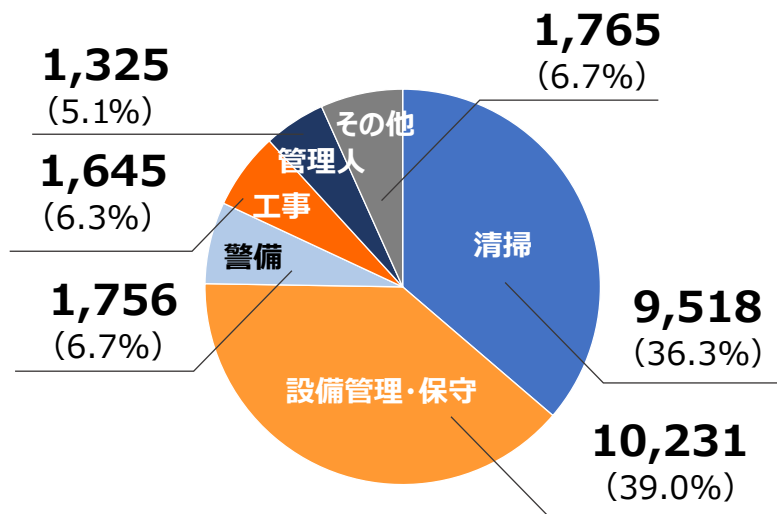
スポット契約に基づく臨時工事など

施設総合管理の受注推進により、大規模修繕工事や入居工事、原状回復工事などの**臨時作業の拡大**を図っています。

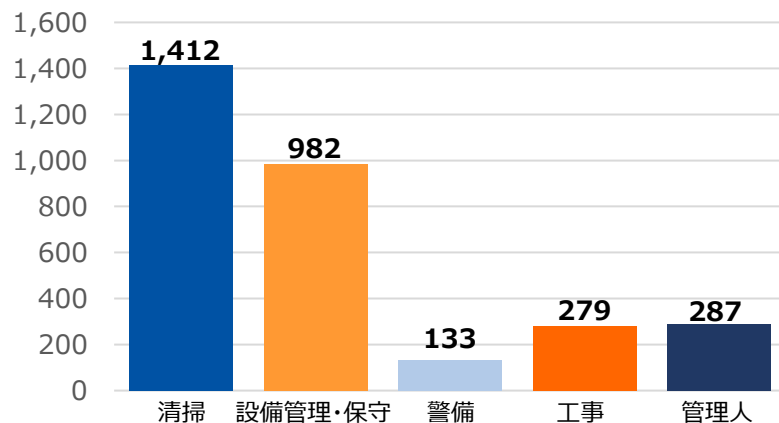
また、**お客様のニーズにマッチした提案**を積極的に推進し、**建物のライフサイクルコストの最適化**を図りながら、更なる収益力向上に努めています。

## 4. 業務別実績（※ハリマビステム単体）

### ■ 売上高 26,242（百万円）



### ■ 売上総利益（百万円）



清掃

### 当社の 安定的収益基盤

今後の最低賃金上昇などに備え、**契約更改を推進**することで、収益力の維持・向上に努めています。

管理人

設備管理  
保守

### 当社の 成長ドライバー

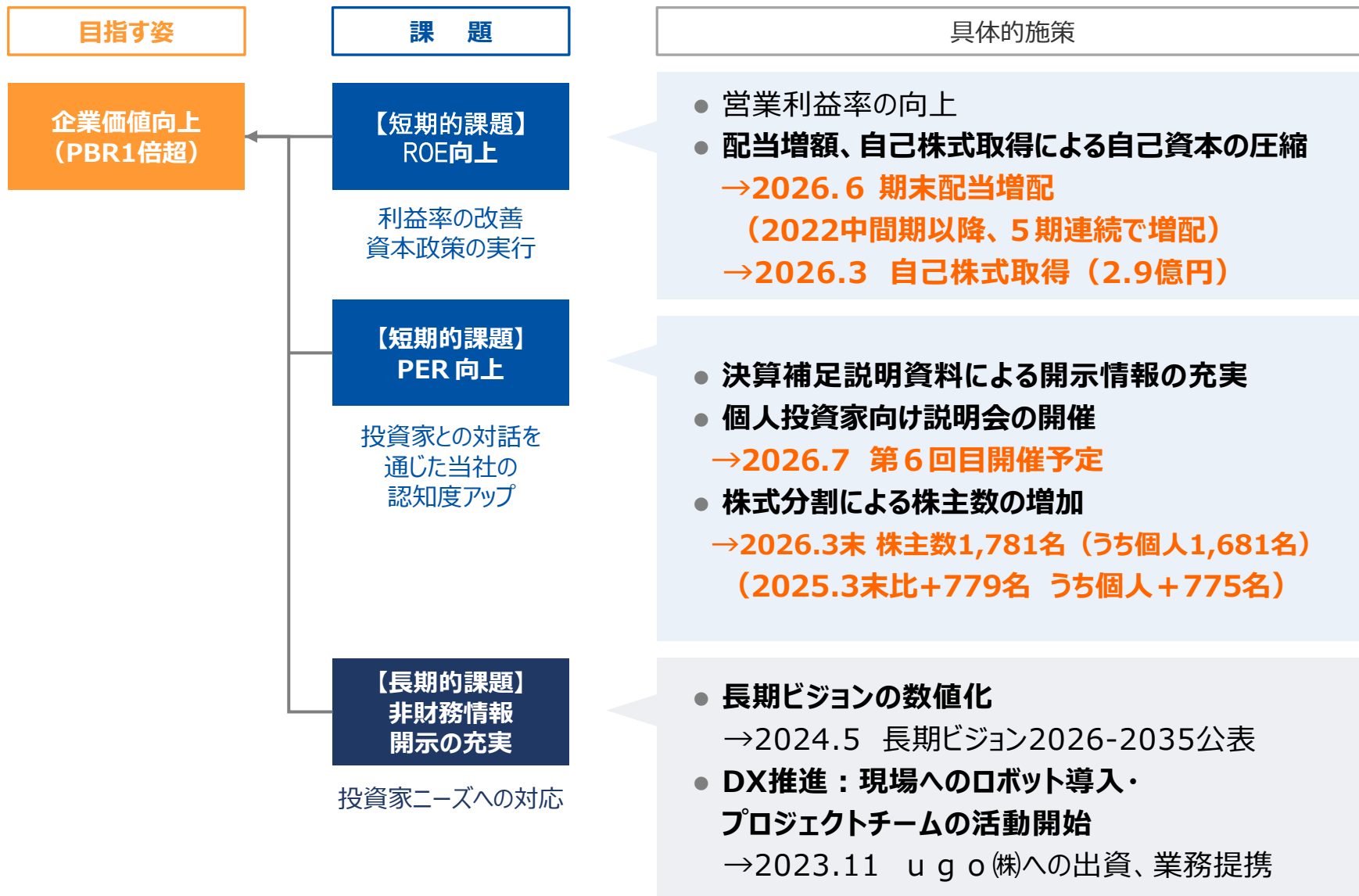
外注作業の自営化・内製化など「**現場力**」の強化を通じて、更なる収益力向上に努めています。

工事

警備

**ロボット・AIをはじめとするDX推進**により、収益力向上に努めています

# 5. 企業価値向上に向けた取り組み



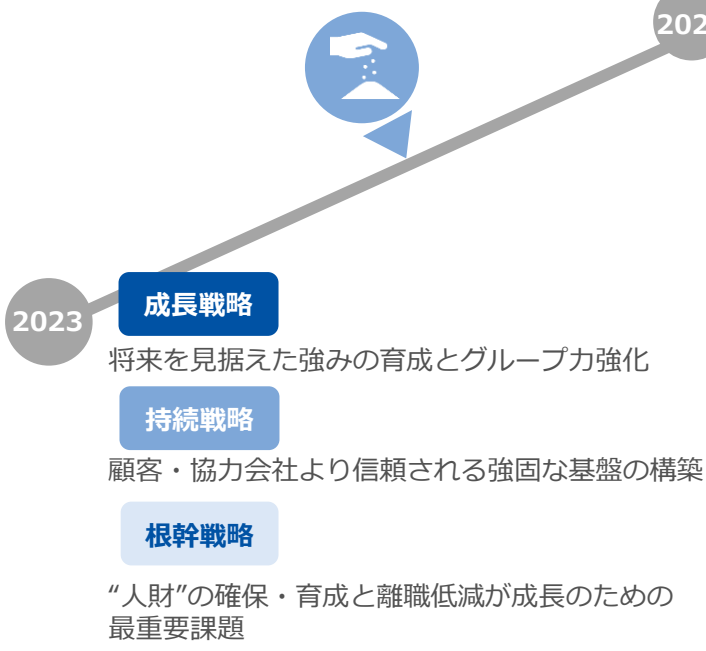
## 6. 長期ビジョン2026-2035の策定

### 長期ビジョン 2026-2035

周囲から『ハリマで良かった！』が聞こえてくる未来  
の実現に向けたロードマップ

### 中期経営計画 2023-2025

次のステージにステップアップするための  
基盤整備をする3年間



2025

2026

#### 未来志向

次世代メンテナンスへの転換

#### 現場力重視

誇りと信頼を築く「品質・人財・安全」の追求

#### 人財育成

「一生涯、共に成長し続ける会社」へ  
社員の定着と成長を経営の最優先事項とする

#### グループ力強化

総合力を高め、「社会」「株主」「お客様」「協力会社」  
「グループ会社」「社員」が「ハリマで良かった！」を  
実現させていく

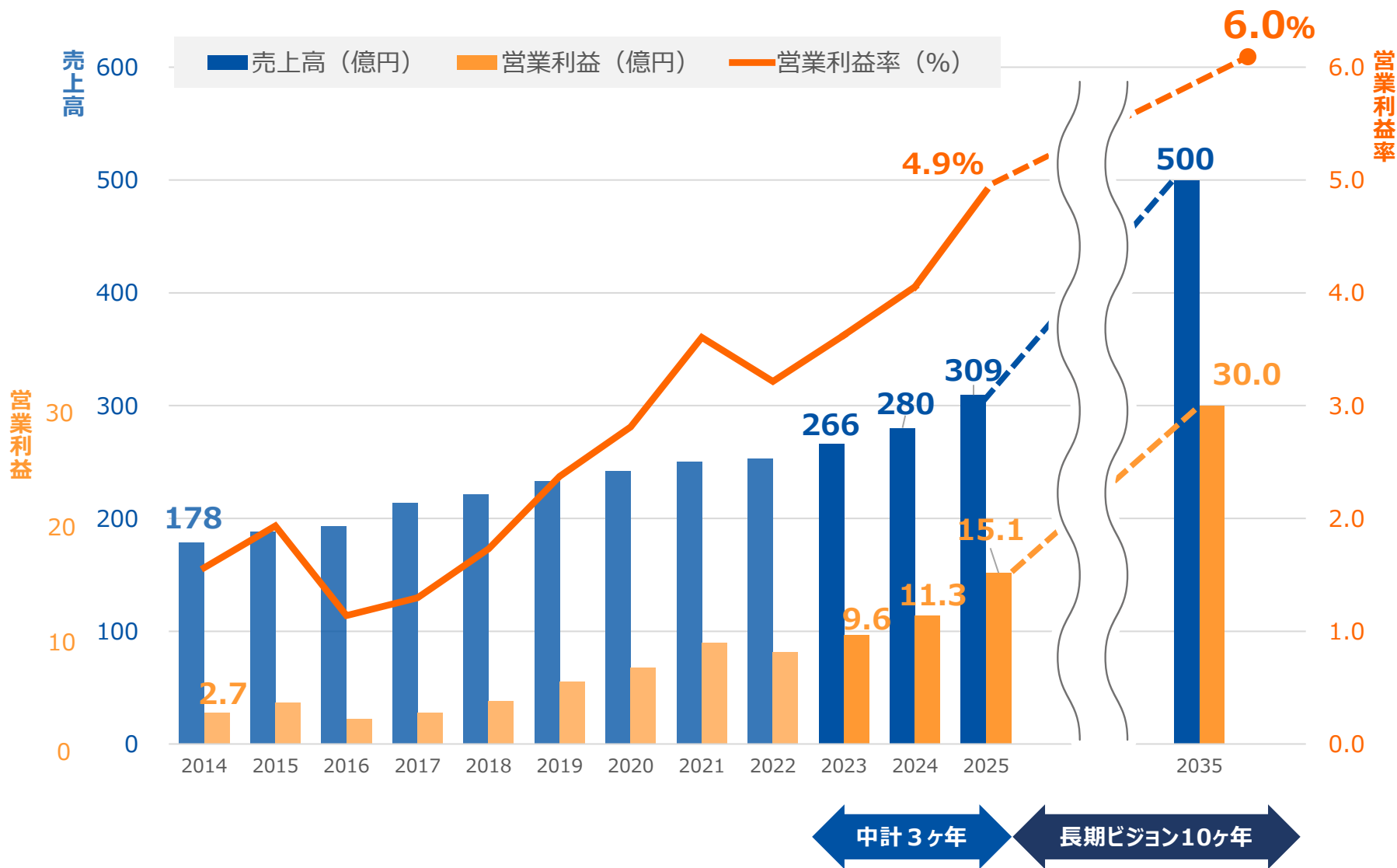
#### 挑戦領域

- M&Aの実施
- 事業エリア拡大
- 新規事業開拓
- 海外事業展開

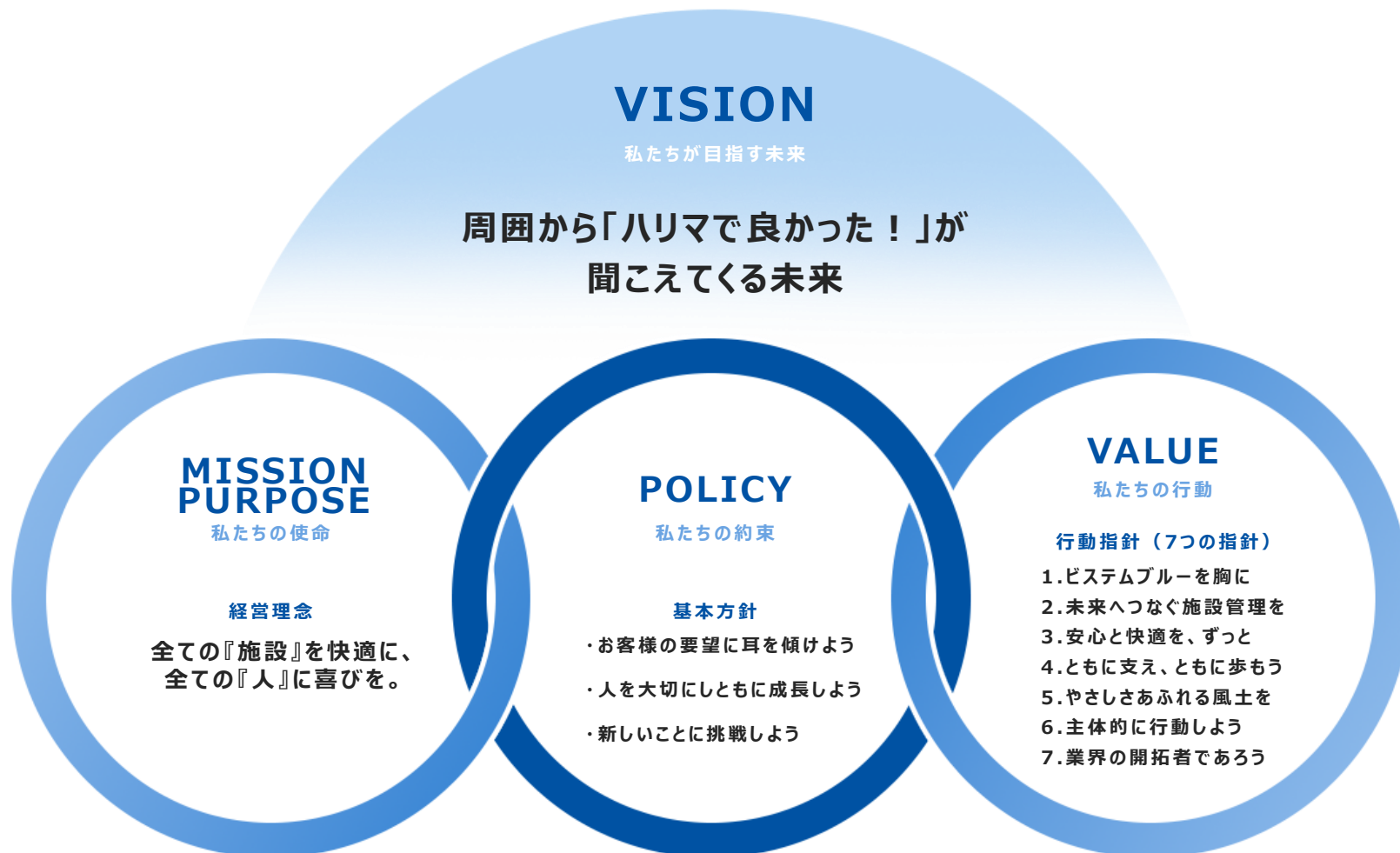
### 絶対的な現場力 × 新しいテクノロジー

その掛け合わせによって、私たちは業界の常識を塗り替え、  
新たな価値を生み出していきます。

# 7. 長期ビジョン ～これまでの実績とこれからの10年～



### 理念体系図



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。

### **問い合わせ先**

株式会社ハリマビステム  
コーポレート本部 経理部  
経理部長 藤坂 昌之

TEL 045-224-3550(代)