2026年11月13日

各　位

会社名　　東京都競馬株式会社
代表者名　　代表取締役社長　武市　敬
（コード番号：9672　東証プライム市場）
問合せ先　　経営企画・グループ戦略室長
橋爪　謙太郎（TEL:03-5767-9721）

Live Nation Japan合同会社との多目的アリーナ事業における戦略的提携に向けた基本合意のお知らせ

本日開催の取締役会において、当社は、Live Nation Japan合同会社（以下、「LNJ社」）との間で、当社が保有する大井競馬場敷地を活用した多目的アリーナの共同開発および運営について、戦略的な提携に向けた協議・検討を進めること（以下「本提携」）に合意することを決議いたしましたので、お知らせいたします。詳細は、別添をご参照ください。

なお、本提携が当期の当社連結業績に与える影響は軽微であります。また、本提携に伴う将来的な事業規模および事業スキーム等の詳細につきましては、今後両社による協議の上締結される契約の内容によるため、現時点では精査中です。今後、開示すべき事項が発生した場合には、速やかに公表いたします。

以　上

東京都競馬と Live Nation Japan、大井競馬場敷地における
20,000 人規模の多目的アリーナ開発に向けた戦略的提携に関する基本合意

本日、東京都競馬株式会社（以下「東京都競馬」）と Live Nation Japan 合同会社（以下「LNJ 社」）は、大井競馬場（東京都品川区勝島）敷地内における多目的アリーナの開発および運営において、戦略的な提携に向けた協議・検討を進めることに合意いたしました。

具体的には、両社が多目的アリーナの設計建設から保有運営までのアリーナ事業（以下、「本事業」）を共同で推進する意向を確認した基本合意書を締結いたします。今後、両社は基本合意書に基づき、本事業の具体的な実施内容および最終的な戦略的提携に向けた詳細について共同で協議・検討を進めてまいります。なお多目的アリーナは、関係当局の許認可等の取得および着工を経て、2033 年の開業を目標としております。

業務提携の背景

東京都競馬は、2025 年 12 月に発表した「中期経営計画 2030」の基本方針の一つとして、「ランドマークとなり、世界に誇れる都心型エンターテインメント競馬場を創造」することを掲げております。

現在、大井競馬独自の体験価値を高めるべく競馬場の再整備を推進しております。これに伴って競馬場内に生じる空間を活用し、新たな体験を生み出すスポーツ・文化・エンターテインメント施設について検討を進めてまいりました。この度、都心型エンターテインメント競馬場を核とした、大井エリア（勝島）における魅力的なまちづくりの実現に取り組むべく、多目的アリーナを開発することといたしました。

業務提携の内容およびシナジー

業務提携の内容

基本合意に基づき、両社は多目的アリーナの具体的な事業スキーム、設計・建設、保有・運営形態、および将来的な戦略的提携の締結に向けた諸条件について、共同で継続的な協議・検討を行います。

業務提携によるシナジー

本事業の推進にあたり、LNJ 社との業務提携を開始いたします。当社が 75 年以上にわたり勝島の地で競馬事業を展開するなかで培ってきた「大規模集客施設の運営ノウハウ」および「地域との連携基盤」という強みと、LNJ 社が Live Nation Entertainment グループを通じて有する「世界水準のアリーナ開発および運営ノウハウ」を掛け合わせ、両社の知見と経営資源を融合させることでシナジーを発揮し、事業価値の最大化を図ってまいります。

都心型エンターテインメント競馬場の実現

現在、年間約 100 日間の競馬開催を中心としていた賑わいが、本事業の推進により年間を通じたアリーナでの多彩な興行と組み合わさることで、365 日を通じて人々が集い、スポーツ・文化・エンターテインメントを楽しめる拠点として、持続的な賑わいと新たな体験を創出いたします。また、競馬場内にとどまらず大井エリア（勝島）のさらなる活性化を実現するとともに、来訪者の回遊性を高める空間づくりを推進してまいります。

社会課題の解決と地域社会への貢献

本事業では、国際観光都市である東京の魅力向上に資する世界水準のアリーナを開発・運営いたします。このことにより、大都市東京の魅力を高めるだけでなく、日本の国際的な競争力を高めるものと考えます。また、羽田空港に近接した立地を生かし、ランドマークとなるアリーナの開発を推進することで、新たな人流を創出し、地域のまちづくりや周辺エリア全体の付加価値向上に寄与してまいります。

プロジェクトの概要

- 設 置 位 置：東京都品川区勝島（大井競馬場敷地内 第１駐車場エリア）
- 施 設 規 模：収容人数 約 20,000 人規模（多目的アリーナ）
- 開 業 目 標：2033 年（※）

※開業時期は、許認可手続きおよび建設工事の進捗等により変更となる可能性があります。

業務提携の相手先の概要

（１） 名 称		LIVE NATION JAPAN 合同会社
（２） 所 在 地		東京都渋谷区神宮前 5-51-6
（３） 代表者の役職・氏名		職務執行者　ステファニー　バックス
（４） 事 業 内 容		国内外アーティストの招聘および興行、国内外アーティストのライブコンサート等の企画・制作・運営、会場開発・運営
（５） 資 本 金		9,176 万円
（６） 設 立 年 月 日		2012 年 1 月
（７） 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	資本関係はございません
	人 的 関 係	人的関係はございません
	取 引 関 係	取引関係はございません
	関連当事者への該当状況	当社の関連当事者には該当いたしません。 また、当該会社の関係者及び関係会社は、当社の関連当事者には該当いたしません。

※「大株主及び持株比率」および「最近３年間の連結経営成績及び連結財政状態」については、相手方の意向を踏まえ、開示を差し控えさせていただきます。

日　程

（１） 取締役会決議日	2026 年 11 月 13 日
（２） 契 約 締 結 日	2026 年 11 月 13 日

以　上