

FACT BOOK 2026

東宝株式会社／TOHO CO., LTD.

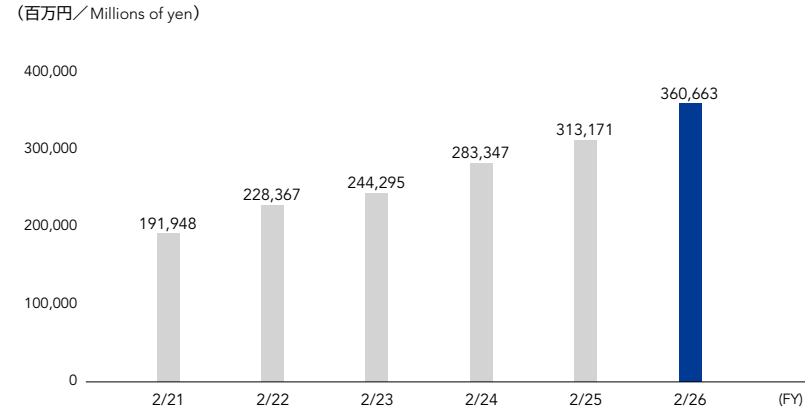
2026年2月期／
For the fiscal year ended February 28, 2026

CONTENTS

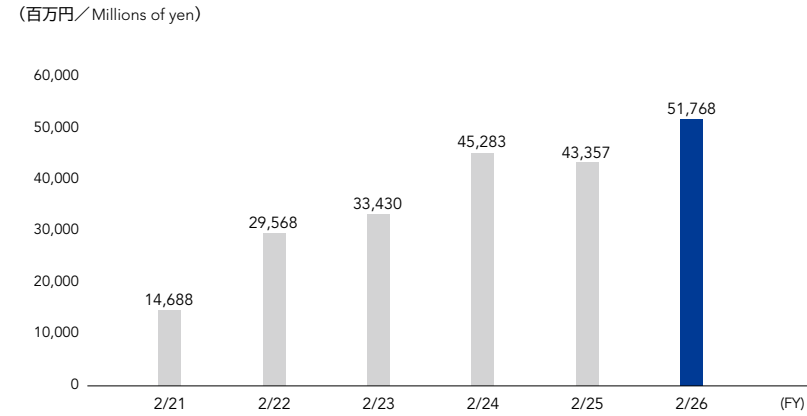
連結財務ハイライト	1
Consolidated Financial Highlights	
連結財務諸表	2
Consolidated Financial Statements	
業績の概要	4
Outline of Operating Results	
連結の範囲に関する事項・持分法の適用に関する事項	5
Scope of Consolidation and Application of the Equity-Method	
セグメント情報	6
Segment Information	
▶ セグメント一覧	6
Segment Overview	
▶ 映画事業	7
Film business	
▶ IP・アニメ事業	12
IP and Anime business	
▶ 演劇事業	15
Theatrical business	
▶ 不動産事業	16
Real Estate business	
▶ その他事業	17
Other business	
マーケットデータ	18
Market Data	
▶ 映画市場	18
Film Market	
▶ 映画興行市場	21
Movie Theater Market	
▶ アニメ市場	22
Animation Market	
▶ アニメ映画市場	23
Animated Film Market	
▶ ビジネスフレームワーク	24
Business Framework	
ESGデータ	26
ESG Data	
会社概要	27
Company Overview	

連結財務ハイライト / Consolidated Financial Highlights

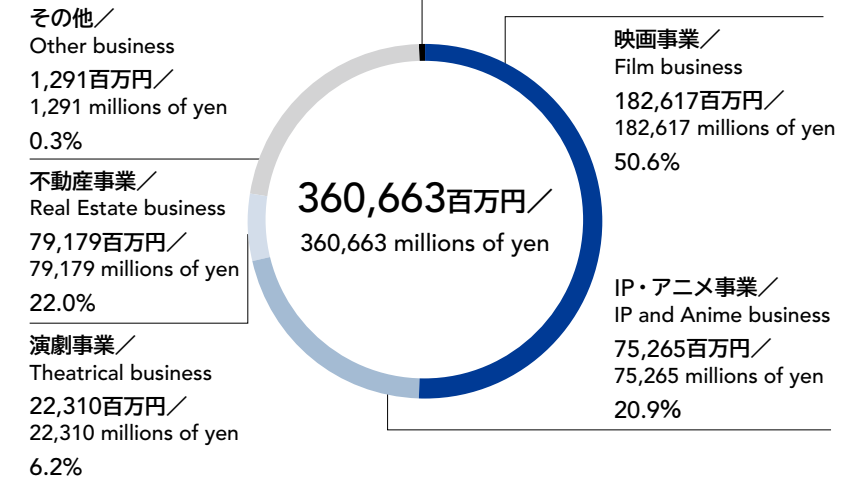
営業収入 / Operating revenue



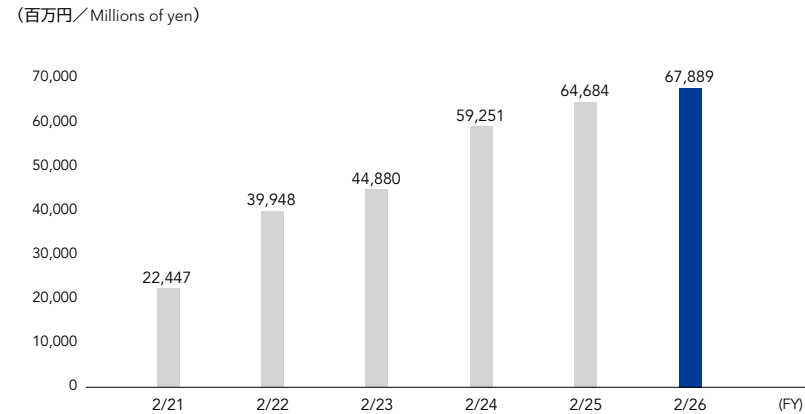
親会社株主に帰属する当期純利益 / Profit attributable to owners of parent



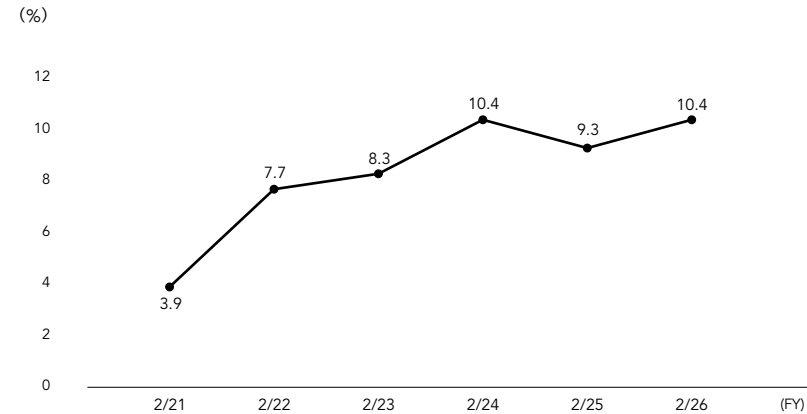
2026年2月期セグメント別営業収入(連結) / FY2/26 operating revenue by segment (consolidated)



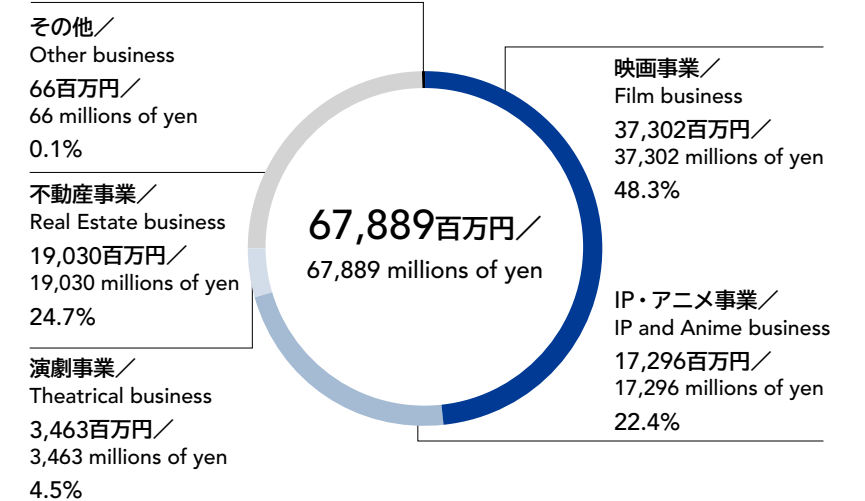
営業利益 / Operating profit



ROE(自己資本当期純利益率) / Return on equity



2026年2月期セグメント別営業利益(連結) / FY2/26 operating profit by segment (consolidated)



(注 / Note) 各セグメントの営業利益率は、セグメント間の内部取引調整前の数値となります。 / The operating profit for each segment reflects figures before adjustments for intersegment transactions.

連結財務諸表／Consolidated Financial Statements

(百万円／Millions of yen)

	FY2/22					FY2/23					FY2/24					FY2/25					FY2/26				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q
営業収入／ Operating revenue	57,808	60,241	50,570	59,746	228,367	61,865	58,487	59,385	64,556	244,295	74,153	65,489	63,457	80,247	283,347	85,976	77,704	70,487	79,002	313,171	84,878	106,799	89,688	79,296	360,663
営業原価／ Operating costs	35,136	35,467	29,788	33,134	133,527	32,639	31,504	33,074	38,450	135,669	39,416	36,553	35,854	40,955	152,779	42,606	41,865	40,453	43,685	168,611	44,812	62,192	48,735	45,329	201,069
販売費及び一般管理費／ Selling, general and administrative expenses	12,154	13,829	14,069	14,839	54,891	14,952	15,271	16,427	17,092	63,745	16,412	16,507	16,745	21,650	71,316	18,793	19,499	18,148	23,433	79,875	20,725	22,799	22,007	26,171	91,704
営業利益／ Operating profit	10,518	10,944	6,712	11,772	39,948	14,273	11,710	9,882	9,012	44,880	18,324	12,428	10,858	17,640	59,251	24,576	16,339	11,885	11,883	64,684	19,339	21,807	18,945	7,796	67,889
営業利益率(%)／ Operating profit margin (%)	18.2	18.2	13.3	19.7	17.5	23.1	20.0	16.6	14.0	18.4	24.7	19.0	17.1	22.0	20.9	28.6	21.0	16.9	15.0	20.7	22.8	20.4	21.1	9.8	18.8
経常利益／ Ordinary profit	10,847	11,904	7,193	12,844	42,790	15,829	14,384	10,699	6,901	47,815	18,802	14,078	11,301	18,842	63,024	23,351	16,429	11,771	12,903	64,455	18,929	23,263	18,688	9,259	70,140
親会社株主に帰属する当期純利益／ Profit attributable to owners of parent	6,684	8,396	5,083	9,404	29,568	11,516	10,042	5,580	6,291	33,430	12,291	9,460	6,650	16,881	45,283	16,149	10,335	7,656	9,215	43,357	11,565	21,884	13,137	5,181	51,768

(円／Yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
	1Q-4Q	1Q-4Q	1Q-4Q	1Q-4Q	1Q-4Q
1株当たり当期純利益／ Basic earnings per share	33.45	38.07	51.90	50.95	61.20
1株当たり純資産／ Net assets per share	448.25	468.92	527.40	564.28	614.01
1株当たり年間配当額／ Annual cash dividends per share	9.0	12.0	17.0	17.0	22.0

(注／Note) 2026年2月28日を基準日として、普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施。これに伴い、過去の事業年度は、当該株式分割が行われたと仮定して、数値を算定しています。／Conducted a 1-for-5 stock split for common shares with February 28, 2026 as the record date. As a result, figures for the previous fiscal years are calculated assuming this stock split had already been conducted.

連結財務指標／Consolidated Financial Statements

(百万円／Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
	1Q-4Q	1Q-4Q	1Q-4Q	1Q-4Q	1Q-4Q
運転資本*／ Working capital*	140,335	158,946	139,362	111,109	138,784
有形固定資産／ Property, plant and equipment	169,865	177,451	224,851	243,502	247,927
総資産額／ Total assets	502,532	534,097	615,826	653,068	702,934
固定負債／ Non-current liabilities	45,819	44,643	61,929	67,311	74,691
純資産額／ Net assets	409,181	423,691	484,755	494,815	532,990
自己資本比率(%)／ Equity ratio (%)	78.7	76.6	74.5	73.3	73.3
ROE (自己資本当期純利益率)(%)／ Return on equity (%)	7.7	8.3	10.4	9.3	10.4
営業活動によるキャッシュ・フロー／ Cash flows from operating activities	53,460	45,404	43,350	51,617	65,334
投資活動によるキャッシュ・フロー／ Cash flows from investing activities	(36,030)	(9,175)	(62,706)	(18,465)	(24,904)
財務活動によるキャッシュ・フロー／ Cash flows from financing activities	(12,482)	(19,125)	(11,630)	(39,298)	(31,326)
現金及び現金同等物期末残高／ Cash and cash equivalents at end of period	92,341	112,121	82,424	76,608	86,683
* 流動資産－流動負債／Current assets－Current liabilities					
(株／Stock)					
期末発行済株式数(自己株式を含む)／ Total number of issued shares at the end of the period (including treasury shares)	932,453,165	932,453,165	932,453,165	932,453,165	880,000,000
期中平均株式数／ Average number of shares during the period	883,989,510	878,064,905	872,482,120	850,967,005	845,872,596
(注／Note) 2026年2月28日を基準日として、普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施。これに伴い、過去の事業年度は、当該株式分割が行われたと仮定して、数値を算定しています。／Conducted a 1-for-5 stock split for common shares with February 28, 2026 as the record date. As a result, figures for the previous fiscal years are calculated assuming this stock split had already been conducted.					
有形固定資産及び無形固定資産の増加額(資本的支出)／ Increase in property, plant and equipment and intangible assets (Capital expenditures)	28,252	19,564	22,610	36,964	20,443
減価償却費／ Depreciation	8,951	9,514	10,256	14,363	13,872

業績の概要／Outline of Operating Results

営業収入／Operating revenue

(百万円／Millions of yen)

	FY2/22					FY2/23					FY2/24					FY2/25					FY2/26				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q
映画事業／Film business	37,682	40,031	29,151	37,916	144,781	39,528	38,670	37,304	42,511	158,015	50,925	43,946	41,390	56,532	192,794	42,938	36,670	26,981	33,271	139,862	40,274	63,434	44,857	34,050	182,617
映画営業／Production and Distribution	12,321	10,328	6,986	10,803	40,439	11,727	8,240	9,186	11,748	40,903	13,859	10,615	8,723	13,306	46,505	17,673	13,311	7,427	9,448	47,862	12,992	25,784	17,515	8,075	64,368
映画興行／Movie Theater	12,879	16,023	12,055	16,715	57,673	17,339	21,038	14,389	18,286	71,054	23,207	21,309	14,439	19,483	78,440	21,372	19,754	14,930	19,576	75,633	22,143	31,707	23,095	20,638	97,585
映像関連／Other Film	12,481	13,679	10,109	10,397	46,667	10,461	9,392	13,728	12,476	46,058	13,859	12,021	18,226	23,741	67,849	3,892	3,604	4,623	4,246	16,366	5,138	5,942	4,246	5,335	20,663
IP・アニメ事業／IP and Anime business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17,063	17,181	17,404	17,742	69,391	18,999	18,314	18,478	19,472	75,265
演劇事業／Theatrical business	2,884	3,691	5,328	3,252	15,157	4,561	3,787	5,527	4,326	18,202	5,385	4,321	4,800	5,645	20,153	5,246	4,728	6,273	6,642	22,890	5,117	5,580	6,654	4,957	22,310
不動産事業／Real Estate business	16,604	15,877	15,402	17,947	65,832	17,477	15,756	16,247	17,430	66,913	17,535	16,927	16,930	17,748	69,142	20,390	18,808	19,461	20,993	79,653	20,149	19,165	19,361	20,502	79,179
不動産賃貸／Lease of Land and Buildings	6,725	6,745	6,802	6,882	27,155	6,939	6,959	7,037	7,085	28,022	7,269	7,261	7,386	7,469	29,387	9,419	9,422	9,502	9,603	37,949	9,474	9,419	9,433	9,450	37,779
道路／Road	7,471	6,702	6,149	8,652	28,977	8,048	6,557	6,477	7,824	28,907	7,768	6,922	6,948	7,606	29,245	8,062	6,885	6,885	8,439	30,274	7,830	6,821	6,571	8,387	29,611
不動産保守・管理／Building Maintenance	2,407	2,429	2,451	2,411	9,699	2,489	2,239	2,732	2,521	9,983	2,498	2,743	2,595	2,671	10,509	2,908	2,499	3,072	2,949	11,430	2,843	2,924	3,356	2,663	11,788
その他／Other business	636	640	688	630	2,596	297	272	305	287	1,163	305	293	336	321	1,256	337	316	366	352	1,372	338	303	335	314	1,291
合計／Total	57,808	60,241	50,570	59,746	228,367	61,865	58,487	59,385	64,556	244,295	74,153	65,489	63,457	80,247	283,347	85,976	77,704	70,487	79,002	313,171	84,878	106,799	89,688	79,296	360,663

(注／Note) FY2/24以前の実績は、セグメント区分変更前の数値となります。／Results for FY2/24 and earlier periods reflect figures before the change in segment classification.

営業利益／Operating profit

(百万円／Millions of yen)

	FY2/22					FY2/23					FY2/24					FY2/25					FY2/26				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q-4Q
映画事業／Film business	6,079	7,542	2,705	8,565	24,894	9,230	8,015	5,774	6,055	29,075	13,155	9,676	6,849	15,028	44,709	12,840	7,606	2,544	5,634	28,626	9,046	14,147	10,606	3,502	37,302
映画営業／Production and Distribution	2,702	2,730	1,553	4,521	11,507	4,800	2,957	3,148	2,625	13,532	5,798	3,812	2,057	6,240	17,908	8,416	4,491	1,405	3,083	17,397	4,185	7,145	6,270	1,129	18,731
映画興行／Movie Theater	295	909	(716)	1,189	1,678	2,089	3,242	529	1,533	7,394	4,668	3,445	971	1,996	11,083	3,805	3,054	709	2,202	9,772	3,972	6,749	3,877	1,980	16,579
映像関連／Other Film	3,082	3,902	1,868	2,854	11,708	2,340	1,814	2,096	1,896	8,148	2,688	2,417	3,819	6,791	15,717	617	60	429	348	1,456	888	252	458	392	1,991
IP・アニメ事業／IP and Anime business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7,289	6,000	5,145	3,803	22,239	6,335	4,363	4,490	2,106	17,296
演劇事業／Theatrical business	483	663	1,307	17	2,472	737	364	1,131	540	2,774	1,212	52	991	859	3,115	1,009	231	1,293	1,595	4,129	70	926	1,576	889	3,463
不動産事業／Real Estate business	4,922	3,744	3,615	4,374	16,657	5,193	4,328	4,187	3,864	17,572	5,160	4,089	4,369	3,990	17,610	4,739	4,104	4,437	3,544	16,826	5,960	4,502	4,266	4,299	19,030
不動産賃貸／Lease of Land and Buildings	3,136	2,748	2,884	2,965	11,733	3,027	3,045	2,971	2,509	11,554	3,302	2,729	2,809	2,746	11,588	2,835	2,880	3,042	1,982	10,740	3,767	3,177	3,123	2,812	12,881
道路／Road	1,570	737	665	1,234	4,207	1,942	1,082	953	1,113	5,092	1,632	1,008	1,301	956	4,900	1,551	971	1,014	1,267	4,805	1,801	977	812	1,271	4,863
不動産保守・管理／Building Maintenance	215	259	66	174	715	223	200	262	240	926	225	351	257	287	1,122	352	252	381	295	1,280	391	347	330	215	1,284
その他／Other business	(39)	(62)	66	(55)	(90)	57	44	62	(34)	130	51	62	77	(17)	174	48	43	84	(13)	162	45	26	57	(62)	66
合計／Total	11,446	11,888	7,695	12,901	43,932	15,219	12,752	11,154	10,426	49,553	19,579	13,880	12,287	19,861	65,609	25,926	17,987	13,505	14,564	71,984	21,458	23,967	20,998	10,735	77,159
消去または全社／Elimination	(928)	(943)	(982)	(1,129)	(3,984)	(946)	(1,041)	(1,272)	(1,413)	(4,673)	(1,255)	(1,452)	(1,429)	(2,220)	(6,358)	(1,350)	(1,648)	(1,620)	(2,681)	(7,300)	(2,118)	(2,159)	(2,053)	(2,938)	(9,270)
連結／Consolidated	10,518	10,944	6,712	11,772	39,948	14,273	11,710	9,882	9,012	44,880	18,324	12,428	10,858	17,640	59,251	24,576	16,339	11,885	11,883	64,684	19,339	21,807	18,945	7,796	67,889

(注／Note) FY2/24以前の実績は、セグメント区分変更前の数値となります。／Results for FY2/24 and earlier periods reflect figures before the change in segment classification.

連結の範囲に関する事項・持分法の適用に関する事項 / Scope of Consolidation and Application of the Equity-Method

連結の範囲に関する事項 / Scope of consolidation

	FY2/21	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
連結子会社数 / Number of consolidated subsidiaries	33	33	35	43	47	48
非連結子会社数 / Number of non-consolidated subsidiaries	11	10	10	9	10	7
子会社合計 / Total number of subsidiaries	44	43	45	52	57	55

連結子会社・持分法適用関連会社一覧 / List of consolidated subsidiaries and equity-method affiliates

セグメント / Segment	会社名 / Company		拠点 / Location	
映画事業 / Film business	映画営業 / Production and Distribution	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	東宝東和(株) / TOHO-TOWA Co., Ltd. TOHOアーカイブ(株) / TOHO Archive Co., Ltd.	東京都 / Tokyo
		持分法適用関連会社 / Equity-method affiliates	(株)シネマコネクト / Cinema Connect, Inc.	東京都 / Tokyo
		映画興行 / Movie Theater	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	TOHOシネマズ(株) / TOHO Cinemas Ltd. (株)東京楽天地 / TOKYO RAKUTENCHI CO.,LTD.
	映画関連 / Other Film	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	TOHOスタジオ(株) / TOHO Studios Co., Ltd.	東京都 / Tokyo
			TOHO Tomboピクチャーズ(株) / TOHO Tombo Pictures, Inc.	
			(株)東宝映像美術 / TOHO EIZO BIJUTSU Co., Ltd.	
			(株)東宝コスチューム / TOHO-COSTUME Co., Ltd.	
			東宝舞台(株) / TOHO STAGE CRAFT Co., Ltd.	
			TOHOマーケティング(株) / TOHO MARKETING Co., Ltd.	
			(株)エイド・ディーシーシー / AID-DCC Inc.	
(株)ガイエ / gaie Inc.				
(株)ドラゴンフライエンタテインメント / DRAGONFLY ENTERTAINMENT, INC.			東京都 / Tokyo	
(株)エイシン工芸 / EISHIN Industrial Arts Co., Ltd.				
IP・アニメ事業 / IP and Anime business	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	(株)TOHO animation STUDIO / TOHO animation STUDIO Inc.	東京都 / Tokyo	
		(株)サイエンスSARU / Science SARU Inc.		
		TOHO Global(株) / TOHO Global Inc.		
		東宝ミュージック(株) / TOHO MUSIC CORPORATION		
		(株)東宝ステラ / TOHO STELLA CO., LTD.		
		To-Smile(株) / To-Smile, Inc.		
		GKIDS, INC.		New York
		TOHO Entertainment Asia Pte. Ltd.		Singapore
		TOHO Europe Limited		London
		Toho International, Inc.		Los Angeles
持分法適用関連会社 / Equity-method affiliates	IGLOO STUDIO CO., LTD.	Bangkok		
	CJ ENM FIFTH SEASON LLC	Los Angeles		

持分法の適用に関する事項 / Application of the equity-method

	FY2/21	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
持分法適用関連会社数 / Number of equity-method affiliates	3	3	2	3	4	4
持分法非適用関連会社数 / Number of non-equity-method affiliates	8	8	7	7	6	5
関連会社合計 / Total number of affiliates	11	11	9	10	10	9

セグメント / Segment	会社名 / Company		拠点 / Location				
演劇事業 / Theatrical business	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	東宝芸能(株) / TOHO ENTERTAINMENT CO., LTD. (株)東宝エージェンシー / TOHO AGENCY Co.,Ltd. TOHO PW PRODUCTIONS THEATRICALS 2024 LIMITED.*	東京都 / Tokyo London				
		不動産賃貸 / Lease of Land and Buildings	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	国際放映(株) / INTERNATIONAL TELEVISION FILMS, INC. (株)東京楽天地 / TOKYO RAKUTENCHI CO.,LTD. (株)楽天地オアシス / Rakutenchi Oasis Co., Ltd. (株)楽天地セルビス / RAKUTENCHI SERVICE CO., LTD.	東京都 / Tokyo		
			持分法適用関連会社 / Equity-method affiliates	(株)錦糸町ステーションビル / Kinshicho Station Building Co., Ltd.	東京都 / Tokyo		
不動産事業 / Real Estate business	道路 / Road	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	スバル興業(株) / Subaru Enterprise Co., Ltd. (株)トーハイクリーン / Tohai Clean Co., Ltd. (株)東京ハイウェイ / Tokyo Highway Co., Ltd. スバルラインサポート(株) / Subaru Line Support Co., Ltd. (株)協立道路サービス / Kyoritsu Road Service Co., Ltd. (株)北日本ハイウェイ / Kitanihon Highway Co., Ltd. (株)ビルメン総業 / Birumen Sogyo Co., Ltd. 京阪道路サービス(株) / KEIHANSHIN ROAD SERVICE Co., Ltd. ハイウェイ開発(株) / Highway Development Co., Ltd. (株)アイ・エス・エスグループ本社 / ISS GROUP, INC. (株)アイ・エス・エス / ISS, INC. (株)アイ・エス・エス・アールズ / ISSRS, INC. (株)テス東北 / TES TOHOKU Co., Ltd.	東京都 / Tokyo 兵庫県 / Hyogo 宮城県 / Miyagi 東京都 / Tokyo 大阪府 / Osaka 東京都 / Tokyo 東京都 / Tokyo 岩手県 / Iwate			
			不動産保守・管理 / Building Maintenance	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	東宝ファシリティーズ(株) / TOHO FACILITIES Co., Ltd. 東宝ビル管理(株) / TOHO BUILDING MANAGEMENT Co., Ltd. (株)シコー / SHICO Co., Ltd.	東京都 / Tokyo 大阪府 / Osaka 東京都 / Tokyo	
				その他事業 / Other business	連結子会社 / Consolidated subsidiaries	東宝共栄企業(株) / Toho Kyohei Kigyo Co., Ltd. TOHOリテール(株) / TOHO RETAIL CO., LTD.	東京都 / Tokyo

* 2026年2月期に連結子会社・持分法適用関連会社となった会社 / Companies that became consolidated subsidiaries and equity-method affiliates in FY2/26

セグメント情報 / Segment Information

▶ セグメント一覧 / Segment Overview

セグメント / Segment	主な事業内容 / Major business lines	主要な子会社 / Major subsidiaries
映画事業 / Film business	映画営業 / Production and Distribution	<ul style="list-style-type: none"> 東宝東和(株) / TOHO-TOWA Co., Ltd. 映画配給(洋画) / Distribution (international films) TOHO アーカイブ(株) / TOHO Archive Co., Ltd. 映画フィルムのアーカイブ / Film archive
	映画興行 / Movie Theater	<ul style="list-style-type: none"> TOHO シネマズ(株) / TOHO Cinemas Ltd. TOHO シネマズの運営、映画関連商品、軽飲食物の販売等 / Operation of TOHO Cinemas and sale of movie-related products, food, and beverages
	映像関連 / Other Film	<ul style="list-style-type: none"> TOHO スタジオ(株) / TOHO Studios Co., Ltd. 映画制作・東宝スタジオの運営 / Film production and operation of TOHO Studios (株)東宝映像美術 / TOHO EIZO BIJUTSU Co., Ltd. 映画・テーマパーク等の美術制作 / Art production for films, theme parks, etc. (株)東宝コスチューム / TOHO-COSTUME Co., Ltd. 衣裳の製作・レンタル / Production and leasing of costumes 東宝舞台(株) / TOHO STAGE CRAFT Co., Ltd. 舞台等の美術制作 / Production of stage design, etc. TOHO マーケティング(株) / TOHO MARKETING Co., Ltd. 広告代理業 / Advertisement agency
IP・アニメ事業 / IP and Anime business	TOHO animation 作品の企画・製作・権利活用、「ゴジラ」のライセンス事業 / Development, production, and rights management of TOHO animation titles, and licensing operations for Godzilla	<ul style="list-style-type: none"> TOHO Global(株) / TOHO Global Inc. 配信権・商品化権の販売 / Sales of distribution rights and merchandising rights Toho International, Inc. ゴジラの配信権・商品化権の販売、ECサイト(ゴジラ・ストア、TOHO animation STORE)の運営等、及びTOHO animation から許諾を受けたアニメ作品の商品化権の販売 / Sales of distribution rights and merchandising rights for Godzilla, operation of EC sites (GODZILLA STORE, TOHO animation STORE), etc., and sales of merchan- dising rights for anime titles licensed by TOHO animation
演劇事業 / Theatrical business	演劇の製作・興行及び芸能プロダクションの経営 / Production / exhibition of theatrical plays, management of entertainment production	<ul style="list-style-type: none"> 東宝芸能(株) / TOHO ENTERTAINMENT CO., LTD. 芸能プロダクション / Talent agency business (株)東宝エージェンシー / TOHO AGENCY Co., Ltd. 演劇公演の団体入場券の斡旋・販売 / Ticket sales business
不動産事業 / Real Estate business	不動産賃貸 / Lease of Land and Buildings	<ul style="list-style-type: none"> (株)東京楽天地 / TOKYO RAKUTENCHI CO., LTD. 不動産賃貸業 / Lease of land and buildings
	道路 / Road	<ul style="list-style-type: none"> スバル興業(株) / Subaru Enterprise Co., Ltd. 道路維持管理 / Road maintenance and repair services
	不動産保守・管理 / Building Maintenance	<ul style="list-style-type: none"> 東宝ビル管理(株) / TOHO BUILDING MANAGEMENT Co., Ltd. ビルの管理、清掃、警備等(西日本) / Building maintenance, cleaning, security, etc. (western Japan) 東宝ファシリティーズ(株) / TOHO FACILITIES Co., Ltd. ビルの管理、清掃、警備等(東日本) / Building maintenance, cleaning, security, etc. (eastern Japan)
その他事業 / Other business	スポーツ施設及び劇場売店の経営 / Management of sports facilities and retail shops in theaters	<ul style="list-style-type: none"> 東宝共栄企業(株) / Toho Kyoei Kigyo Co., Ltd. ゴルフ場・テニスコートの経営 / Management of golf courses and tennis courts TOHO リテール(株) / TOHO RETAIL CO., LTD. 劇場売店等の経営 / Management of retail shops in theaters

セグメント情報 / Segment Information

▶ 映画事業 / Film business

業績の推移 / Operating results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
営業収入 / Operating revenue	144,781	158,015	192,794	139,862	182,617
映画営業 / Production and Distribution	40,439	40,903	46,505	47,862	64,368
映画興行 / Movie Theater	57,673	71,054	78,440	75,633	97,585
映像関連 / Other Film	46,667	46,058	67,849	16,366	20,663
セグメント間の内部売上高又は振替高 / Intersegment sales or transfers	2,444	2,641	2,665	4,355	3,902
計 / Total	147,225	160,657	195,460	144,217	186,520
営業費用 / Operating expenses	122,331	131,581	150,750	115,591	149,217
営業利益 / Operating profit	24,894	29,075	44,709	28,626	37,302
映画営業 / Production and Distribution	11,507	13,532	17,908	17,397	18,731
映画興行 / Movie Theater	1,678	7,394	11,083	9,772	16,579
映像関連 / Other Film	11,708	8,148	15,717	1,456	1,991
セグメント資産 / Segment assets	81,067	97,960	133,451	76,165	79,551
減価償却費 / Depreciation	3,172	3,507	3,424	3,676	3,961
減損損失 / Impairment losses	366	1,211	313	1,599	521
のれんの償却額 / Amortization of goodwill	471	1,587	296	229	—
のれんの未償却残高 / Balance of unamortized goodwill	471	—	—	—	—
持分法適用会社への投資額 / Investments in entities accounted for using equity method	—	—	32,511	177	251
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 / Increase in property, plant and equipment and intangible assets	4,408	5,083	5,710	5,252	7,293

(注 / Note) FY2/24以前の実績は、セグメント区分変更前の数値となります。 / Results for FY2/24 and earlier periods reflect figures before the change in segment classification.

顧客との契約から生じる収益を分解した情報 / Information on disaggregated revenue from contracts with customers

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/25	FY2/26
映画館への国内配給* / Domestic distribution to movie theaters*	34,176	55,057
映像の利用・許諾 / Production and licensing of video content	39,627	41,901
映画館の経営 / Management of movie theaters	75,633	97,585
映像作品等に係る美術製作 / Art production related to production and licensing works, etc.	9,784	10,617
商品化権等の利用・許諾 / Licensing of merchandising rights	14,588	15,905
商品の販売 / Sales and merchandising	22,079	18,054
演劇の製作・興行 / Production and exhibition of theatrical works	22,890	22,310
道路の維持管理・清掃等 / Road maintenance, repair and cleaning services	28,056	27,242
不動産の保守・管理 / Building maintenance	11,430	11,788
その他 / Other	15,973	21,420

* FY2/26より、従来の「映画館への配給」から「映画館への国内配給」に名称を変更しております。当該変更は名称変更のみであり、その内容に与える影響はありません。なお、FY2/25についても変更後の名称で記載しております。 / Renamed from "Distribution to movie theaters" to "Domestic distribution to movie theaters" in FY2/26. This change is in name only and has no impact on results. Figures for FY2/25 are also presented under the revised name.

(注 / Note) IP・アニメ事業セグメントの新設に伴い、「映画事業」及び「IP・アニメ事業」の主要なサービスについて、従来「劇場用映画の国内配信」と「アニメコンテンツの利用」及び「その他」に含まれていた配信を中心とした番組販売による収入等を「映像の利用・許諾」として、「アニメコンテンツの利用」及び「その他」に含まれていた商品化権収入等を「商品化権等の利用・許諾」として、「パッケージの販売」と「その他」に含まれていたキャラクターグッズ及びパッケージ商品等の販売による収入等を「商品の販売」として、それぞれ独立して掲記しております。 / With the establishment of the IP and Anime business as a new reportable segment, the major services of the Film business and the IP and Anime business are presented separately, as follows. Revenue from program sales—primarily digital distribution revenue—which was included in "Domestic streaming of theatrical films," "Use of animation content," and "Other" is presented as "Production and licensing of video content"; revenue from merchandising rights, which was included in "Use of animation content" and "Other," is presented as "Licensing of merchandising rights"; and revenue from the sale of character goods, packaged products, etc., which was included in "Sale of home entertainment" and "Other," is presented as "Sales and merchandising."

セグメント情報 / Segment Information

▶ 映画事業：映画営業 / Film business: Production and Distribution business

配給・製作・幹事本数 / Number of works (distribution, production, and representation)

東宝 / TOHO	FY2/21	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26	FY2/27*
配給 / Distribution	18	25	25	28	39	44	32
製作 / Production	12	21	19	18	27	13	13
幹事 / Representation	4	6	6	8	8	12	7

(注 / Note) FY2/25より実写やアニメ、音楽、ステージ等の配給を行うレーベル「TOHO NEXT」作品を含みます。 / Figures for FY2/25 onward include the works of TOHO NEXT, a label engaged in the distribution of live-action and animated films, music, and stage productions.

東宝東和・東和ピクチャーズ / TOHO-TOWA and TOWA PICTURES	FY2/21	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26	FY2/27*
配給 / Distribution	7	14	18	17	16	21	28

* 2026年4月14日時点 / As of April 14, 2026

東宝グループ 配給作品ラインナップ(FY2/25・FY2/26)* / Lineup of TOHO Group distributed works (FY2/25 & FY2/26)*

* TOHO NEXT作品はFY2/26のみ / Works of TOHO NEXT are for FY2/26 only. (億円 / 100 millions of yen)

FY2/25は2025年2月決算説明資料、FY2/26は2026年2月決算説明資料を基に作成 / Based on the financial results presentations for FY2/25 and FY2/26

東宝(株) / TOHO CO., LTD.

FY2/25の作品と興行収入は2025年3月末、FY2/26の作品は2026年4月、興行収入は2026年3月末時点 / FY2/25 works and box office revenues are as of the end of March 2025 and FY2/26 works and box office revenues are as of the end of April 2026 and March 2026, respectively.

	題名 / Title	興行収入 / Box office
	映画ドラえもん のび太の地球交響楽 / Doraemon the Movie: Nobita's Earth Symphony	43.1
	映画しまじろう『ミラクルじまの なないろカーネーション』 / Shimajiro and the Island of Rainbow Carnations	—
	変な家 / The Floor Plan	50.7
	四月になれば彼女は / April Come She Will	11.9
	名探偵コナン 100万ドルの五稜星 / Detective Conan: The Million-dollar Pentagon	158.0
	ゴジラ×コング 新たなる帝国 / Godzilla x Kong: The New Empire	17.4
	劇場版『ウマ娘 プリティーダービー 新時代の扉』 / Umamusume: Pretty Derby - Beginning of a New Era	14.1
	映画『からかい上手の高木さん』 / Teasing Master Takagi-san	—
FY2/25	ディア・ファミリー / Dear Family	14.7
	映画『おいハンサム!!』 / Hey Handsome!!	—
	キングダム 大将軍の帰還 / KINGDOM: Return of The Great General	80.3
	化け猫あんずちゃん / GHOST CAT ANZU	—
	もしも徳川家康が総理大臣になったら / What if SHOGUN Ieyasu Tokugawa was to become the Prime Minister	12.0
	僕のヒーローアカデミア THE MOVIE ユアネクスト / My Hero Academia: You're Next	36.0
	映画クレヨンしんちゃん オラたちの恐竜日記 / Crayon Shinchan the Movie: Our Dinosaur Diary	26.9
	ラストマイル / LAST MILE	59.6
	きみの色 / THE COLORS WITHIN	—

	題名 / Title	興行収入 / Box office
	スオミの話をしよう / ALL ABOUT SUOMI	17.7
	映画「あの人が消えた」 / WHO'S GONE	—
	ふれる。 / FURERU	—
	室井慎次 敗れざる者 / MUROI SHINJI NOT DEFEATED	18.9
	劇場版 ACMA:GAME 最後の鍵 / ACMA:GAME -The Last Key	—
	スマホを落としただけなのに ～最終章～ ファイナル ハッキング ゲーム / Stolen Identity Final	—
	室井慎次 生き続ける者 / MUROI SHINJI STAY ALIVE	17.0
	六人の嘘つきな大学生 / 6 Lying University Students	—
	ルパン三世 カリオストロの城 / Lupin III: The Castle of Cagliostro	—
	PUI PUI モルカー ザ・ムービー MOLMAX / PUI PUI MOLCAR the Movie MOLMAX	—
	劇場版ドクターX FINAL / Doctor-X the movie	32.5
FY2/25	映画『NCT DREAM Mystery Lab : DREAM()SCAPE in Cinemas』 / NCT DREAM Mystery Lab: DREAM()SCAPE in Cinemas	—
	映画「ふしぎ駄菓子屋 銭天堂」 / The Supernatural Sweet Shop The Movie	—
	聖☆おにいさん THE MOVIE～ホーリーメンVS悪魔軍団～ / SAINT YOUNG MEN THE MOVIE	—
	映画「グランメゾン・パリ」 / Grand Maison Paris	41.6
	劇映画 孤独のグルメ / Solitary Gourmet	10.1
	機動戦士 Gundam GQuuuuuuX -Beginning- / Mobile Suit Gundam GQuuuuuuX -Beginning-	33.4
	アンダーニンジャ / UNDER NINJA	14.6
	劇場アニメ『ベルサイユのばら』 / The Rose of Versailles	—
	ファーストキス 1ST KISS / 1ST KISS	25.3
	劇場版『トリリオンゲーム』 / Trillion Game the Movie	19.2
	映画『ヒプノシスマイク -Division Rap Battle-』 / HYPNOSISMIC -Division Rap Battle-	—
	映画ドラえもん のび太の絵世界物語 / Doraemon the Movie: Nobita's Art World Tales	46.1
	お嬢と番犬くん / A Girl & Her Guard Dog	—
	映画「少年と犬」 / The Boy and the Dog	—
	劇場版「名探偵コナン 隻眼の残像(フラッシュバック)」 / Detective Conan: One-eyed Flashback	147.4
	#真相をお話しします / #Iwiltellyouthetruth	21.2
FY2/26	国宝 / KOKUHO	206.4
	ドールハウス / Dollhouse	19.1
	劇場版「鬼滅の刃」無限城編 第一章 猗窩座再来 / Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba Infinity Castle	400.4
	劇場版「TOKYO MER～走る緊急救命室～南海ミッション」 / TOKYO MER: Mobile Emergency Room - "Nankai Mission"	52.9
	映画クレヨンしんちゃん 超華麗！灼熱のカスカバダンサーズ / Crayon Shinchan the Movie: Super Hot! The Spicy Kasukabe Dancers	23.6
	隣のステラ / Gazing at the Star Next Door	—
	8番出口 / Exit 8	51.7

セグメント情報 / Segment Information

▶ 映画事業：映画営業 / Film business: Production and Distribution business

	題名 / Title	興行収入 / Box office
FY2/26	ブラック・ショーマン / Black Showman	24.0
	劇場版「チェンソーマン レゼ篇」 / Chainsaw Man – The Movie: Reze Arc	108.0
	沈黙の艦隊 北極海大海戦 / The Silent Service: The Battle of Arctic Ocean	11.5
	秒速5センチメートル / 5 Centimeters Per Second	23.0
	「劇場版 呪術廻戦 0」復活上映 / “JUJUTSU KAISEN 0” Revival Screening	—
	もののけ姫(4Kデジタルリマスター) / Princess Mononoke (4K Digital Remaster)	—
	劇場版 呪術廻戦「渋谷事変 特別編集版」×「死滅回游 先行上映」 / JUJUTSU KAISEN: Execution Shibuya Incident x The Culling Game Begins	20.9
	平場の月 / A Moon in the Ordinary	—
	果てしなきスカーレット / Scarlet	—
	ロマンティック・キラー / Romantic Killer	—
	新解釈・幕末伝 / The Untold Tale of End of Shogunate	10.9
	劇場版「緊急取調室 THE FINAL」 / Emergency Interrogation Room THE FINAL	14.2
	恋愛裁判 / LOVE ON TRIAL	—
	ほどなく、お別れです / Until We Meet Again	43.0
	映画「教場 Requiem(レクイエム)」 / Kyojo Requiem	24.7
	映画ドラえもん 新・のび太の海底鬼岩城 / Doraemon the Movie: New Nobita and the Castle of the Undersea Devil	—

TOHO NEXT / TOHO NEXT

作品は2026年4月、興行収入は2026年3月末時点 / Works are as of April 2026 and box office revenues are as of the end of March 2026

	題名 / Title	興行収入 / Box office
FY2/26	映画しまじろう「しまじろうと ゆうきのうた」 / Shimajiro and the Song of Bravery	—
	ZEROBASEONE THE FIRST TOUR [TIMELESS WORLD] IN CINEMAS / ZEROBASEONE THE FIRST TOUR [TIMELESS WORLD] IN CINEMAS	—
	アニメ「怪獣8号」第1期総集編 / 同時上映「保科の休日」 / Kaiju No. 8 Season 1 Compilation / Hoshina's Day Off	—
	Love Letter【4K リマスター】 / Love Letter	—
	劇場版総集編 呪術廻戦 懐玉・玉折 / JUJUTSU KAISEN Hidden Inventory / Premature Death	—
	CHA EUN-WOO VR CONCERT : MEMORIES / CHA EUN-WOO VR CONCERT : MEMORIES	—
	LUPIN THE III RD THE MOVIE 不死身の血族 / LUPIN THE IIIRD THE MOVIE: The Immortal Bloodline	—
	JO1 THE MOVIE『未完成』- Bon Voyage - / JO1 THE MOVIE - Bon Voyage -	—
	ONE IN A MILLION / ONE IN A MILLION	—
	INI THE MOVIE『I Need I』 / INI THE MOVIE『I Need I』	—
	阪神タイガース THE OFFICIAL MOVIE 2025 -栄光の虎道- / Hanshin Tigers THE OFFICIAL MOVIE 2025 -Tigers Road to Glory-	—
	MGA MAGICAL 10 YEARS ANNIVERSARY LIVE ~FJORD~ ON SCREEN / MGA MAGICAL 10 YEARS ANNIVERSARY LIVE ~FJORD~ ON SCREEN	14.2
	MGA MAGICAL 10 YEARS DOCUMENTARY FILM ~THE ORIGIN~ / MGA MAGICAL 10 YEARS DOCUMENTARY FILM ~THE ORIGIN~	—
	ATEEZ VR CONCERT : LIGHT THE WAY / ATEEZ VR CONCERT : LIGHT THE WAY	—
	有吉の壁 劇場版アドリブ大河「面白城の18人」同時上映 映画「京佳お嬢様と奥田執事~京佳お嬢様パリへ行く~」 / Ariyoshi no Kabe ADLIB TAIGA THE MOVIE ~The 18 Samurai of Omoshiro Castle~ / Lady KYOKA & Butler OKUDA THE MOVIE	—
	映画「JO1DER SHOW 2025 'WHEREVER WE ARE' IN TOKYO DOME - LIVE FILM」 / JO1DER SHOW 2025 'WHEREVER WE ARE' IN TOKYO DOME - LIVE FILM	—

東宝東和(株)・東和ピクチャーズ(株) / TOHO-TOWA Co., Ltd. and TOWA PICTURES CO., LTD.

FY2/25の作品と興行収入は2025年3月末、FY2/26の作品は2026年4月、興行収入は2026年3月末時点 / FY2/25 works and box office revenues are as of end of March 2025 and FY2/26 works and box office revenues are as of the end of April 2026 and March 2026, respectively.

	題名 / Title	興行収入 / Box office
FY2/25	ARGYLLE / アーガイル / Argylle	—
	FLY! / フライ! / Migration	—
	ボブ・マーリー : ONE LOVE / Bob Marley: One Love	—
	ナイトスイム / Night Swim	—
	ブルー きみは大丈夫 / IF	—
	クワイエット・プレイス: DAY 1 / A Quiet Place: Day One	—
	怪盗グルーのミニオン超変身 / Despicable Me 4	45.3
	フォールガイ / The Fall Guy	—
	アビゲイル / Abigail	—
	トランスフォーマー / ONE / Transformers One	—
	2度目のはなればなれ / The Great Escaper	—
	グラディエーターII 英雄を呼ぶ声 / Gladiator II	—
	スピーク・ノー・イーブル 異常な家族 / Speak No Evil	—
	ソニック×シャドウ TOKYO MISSION / Sonic the Hedgehog 3	—
	野生の島のロズ / The Wild Robot	—
	セプテンバー5 / September 5	—
FY2/26	ウィキッド ふたりの魔女 / Wicked	35.4
	BETTER MAN / ベター・マン / Better Man	—
	ブリジット・ジョーンズの日記 サイテー最高な私の今 / Bridget Jones: Mad About the Boy	—
	ミッション: インポッシブル/ファイナル・レコニング / Mission: Impossible - The Final Reckoning	52.8
	Mr. ノボカイン / Novocaine	—
	DROP / ドロップ / DROP	—
	BTS ARMY : FOREVER WE ARE YOUNG / BTS ARMY: FOREVER WE ARE YOUNG	—
	ジュラシック・ワールド / 復活の大地 / Jurassic World: Rebirth	49.0
	ヒックとドラゴン / How to Train Your Dragon	—
	劇場版スマーフ / おどるキノコ村の時空大冒険 / Smurfs	—
	Mr. ノーバディ2 / Nobody 2	—
	プリンス : サイン・オブ・ザ・タイムズ / PRINCE –SIGN O¥ THE TIMES	—
	ブラック・フォン2 / BLACK PHONE 2	—
	バック・トゥ・ザ・フューチャー / Back to the Future	—
	サムシング・エクストラ! やさしい泥棒のゆかいな逃避行 / Un p'tit truc en plus	—
	ファイブ・ナイツ・アット・フレディーズ2 / Five Nights at Freddy's 2	—
ランニング・マン / The Running Man	—	
罪人たち / Sinners	—	
おさるのベン / PRIMATE	—	
ワン・バトル・アフター・アナザー / One Battle After Another	—	
嵐が丘 / Wuthering Heights	—	

セグメント情報 / Segment Information

▶ 映画事業：映画興行 / Film business: Movie Theater business

東宝グループ スクリーン数一覧 / Number of TOHO group screens

2026年2月末時点 / As of the end of February 2026

TOHOシネマス / TOHO Cinemas											連結子会社 / Consolidated subsidiary		
東日本 / Eastern Japan	SC数 / Number of screens	東日本 / Eastern Japan	SC数 / Number of screens	中部 / Chubu	SC数 / Number of screens	西日本 / Western Japan	SC数 / Number of screens	九州 / Kyushu	SC数 / Number of screens	共同経営 / Joint management	SC数 / Number of screens	(株)東京楽天地 / TOKYO RAKUTENCHI CO.,LTD.	SC数 / Number of screens
1. T C 日比谷 / TOHO Cinemas Hibiya	13	19. T C 水戸原 / TOHO Cinemas Mitouchihara	8	1. T C 津島 / TOHO Cinemas Tsushima	10	1. T C 梅田*1 / TOHO Cinemas Umeda*1	10	1. T C 天神・ソラリア館 / TOHO Cinemas Tenjin Solaria Plaza	3	1. 札幌シネマフロンティア / Sapporo Cinema Frontier	12	1. T C 錦糸町*4 / TOHO Cinemas Kinshicho*4	12
2. T C シャンテ / TOHO Cinemas Chanter	3	20. T C ららぽーと富士見 / TOHO Cinemas Lalaport Fujimi	9	2. T C 東浦 / TOHO Cinemas Higashiura	9	2. T C なんば*2 / TOHO Cinemas Namba*2	12	2. T C 直方 / TOHO Cinemas Nogata	9	2. 新宿バルト9 / Shinjuku Wald 9	9		
3. T C 渋谷 / TOHO Cinemas Shibuya	6	21. T C ららぽーと船橋 / TOHO Cinemas Lalaport Funabashi	10	3. T C 赤池 / TOHO Cinemas Akaike	10	3. T C 泉北 / TOHO Cinemas Senboku	9	3. T C 福津 / TOHO Cinemas Fukutsu	10	3. 大阪ステーションシティシネマ / Osaka Station City Cinema	12		
4. T C 六本木ヒルズ / TOHO Cinemas Roppongi Hills	9	22. T C 市川コルトンプラザ / TOHO Cinemas Ichikawa Colton Plaza	9	4. T C 木曾川 / TOHO Cinemas Kisogawa	10	4. T C 鳳 / TOHO Cinemas Otori	10	4. T C ららぽーと福岡 / TOHO Cinemas Lalaport Fukuoka	9	4. T C 西宮 OS / TOHO Cinemas Nishinomiya OS	12		
5. T C 日本橋 / TOHO Cinemas Nihonbashi	9	23. T C 八千代緑が丘 / TOHO Cinemas Yachiyo Midorigaoka	10	5. T C 岐阜 / TOHO Cinemas Gifu	10	5. T C ぐずはモール / TOHO Cinemas Kuzuha Mall	10	5. T C 長崎 / TOHO Cinemas Nagasaki	9	5. 広島バルト11 / Hiroshima Wald 11	11		
6. T C 新宿 / TOHO Cinemas Shinjuku	12	24. T C 流山おおたかの森 / TOHO Cinemas Nagareyama Otakanomori	11	6. T C モレラ岐阜 / TOHO Cinemas Malera Gifu	12	6. T C セブンパーク天美 / TOHO Cinemas Seven Park Amami	10	6. T C 大分わさだ / TOHO Cinemas Oita Wasada	11				
7. T C 池袋 / TOHO Cinemas Ikebukuro	10	25. T C 市原 / TOHO Cinemas Ichihara	10	7. T C ファボレー富山 / TOHO Cinemas Favore Toyama	10	7. T C ららぽーと門真 / TOHO Cinemas Lalaport Kadoma	9	7. T C アミュプラザおいた / TOHO Cinemas Amu Plaza Oita	10				
8. T C 上野 / TOHO Cinemas Ueno	8	26. T C 柏 / TOHO Cinemas Kashiwa	9	8. T C 高岡 / TOHO Cinemas Takaoka	8	8. T C 二条 / TOHO Cinemas Nijo	11	8. T C 光の森 / TOHO Cinemas Hikarinomori	9				
9. T C 西新井 / TOHO Cinemas Nishiarai	10	27. T C 海老名 / TOHO Cinemas Ebina	10			9. T C 伊丹 / TOHO Cinemas Itami	8	9. T C はません / TOHO Cinemas Hamasen	9				
10. T C 南大沢 / TOHO Cinemas Minamiosawa	9	28. T C 小田原 / TOHO Cinemas Odawara	9			10. T C 榎原 / TOHO Cinemas Kashiwara	9	10. T C 宇城 / TOHO Cinemas Uki	8				
11. T C 府中 / TOHO Cinemas Fuchu	9	29. T C 川崎 / TOHO Cinemas Kawasaki	9			11. T C 岡南 / TOHO Cinemas Konan	10	11. T C 熊本サクラマチ / TOHO Cinemas Kumamoto Sakuramachi	9				
12. T C 立川立飛 / TOHO Cinemas Tachikawa Tachihi	9	30. T C ららぽーと横浜 / TOHO Cinemas Lalaport Yokohama	13			12. T C 緑井 / TOHO Cinemas Midorii	8	12. T C 与次郎*3 / TOHO Cinemas Yojiro	10				
13. T C すずきの / TOHO Cinemas Susukino	10	31. T C 上大岡 / TOHO Cinemas Kamioka	9			13. T C 新居浜 / TOHO Cinemas Niihama	7						
14. T C おいらせ下田 / TOHO Cinemas Oirase Shimoda	7	32. T C 上田 / TOHO Cinemas Ueda	8			14. T C 高知 / TOHO Cinemas Kochi	9						
15. T C 秋田 / TOHO Cinemas Akita	8	33. T C 甲府 / TOHO Cinemas Kofu	9										
16. T C 仙台 / TOHO Cinemas Sendai	9	34. T C 浜松 / TOHO Cinemas Hamamatsu	9										
17. T C 宇都宮 / TOHO Cinemas Utsunomiya	10	35. T C サンストリート浜北 / TOHO Cinemas Sun Street Hamakita	9										
18. T C ひたちなか / TOHO Cinemas Hitachinaka	10	36. T C ららぽーと磐田 / TOHO Cinemas Lalaport Iwata	10										
計 / Total		東日本 / Eastern Japan	332	中部 / Chubu	79	西日本 / Western Japan	132	九州 / Kyushu	106	共同経営 / Joint management	56	連結子会社 / Consolidated subsidiary	12

TOHOシネマス(株) 合計(共同経営5サイト・56SC含む) 75サイト・705スクリーン / TOHO Cinemas Ltd.: 75 sites and 705 screens in total (including 5 jointly managed sites with 56 screens)

東宝グループ 合計 76サイト / 717スクリーン / TOHO Group: 76 sites and 717 screens in total

*1 アネックス(2SC)含む / Includes two-screen annex *2 別館(3SC)含む / Includes three-screen annex *3 TOHOシネマス与次郎は2026年8月6日で閉館予定 / TOHO CINEMAS YOJIRO scheduled to close on August 6, 2026 *4 楽天地合計 / Total for RAKUTENCHI

▶ 映画事業：映画興行 / Film business: Movie Theater business

東宝グループ スクリーン数・入場者数の推移 / Number of TOHO group screens and admissions

	FY2/20	FY2/21	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
スクリーン数 / Total number of screens	695	702	712	721	722	717	717
入場者数(千人) / Total number of admissions (Thousand)	49,970	25,325	30,008	39,263	40,893	38,399	49,002

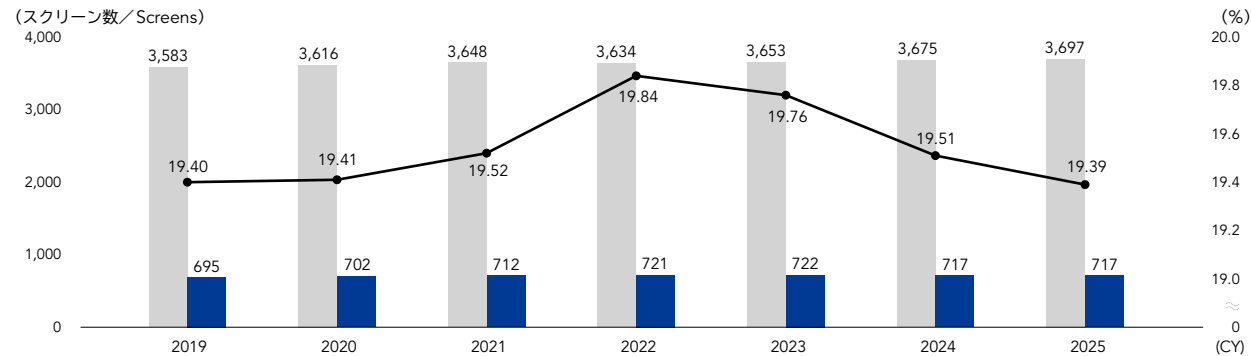
全国スクリーン数の推移 / Number of screens in Japan

一般社団法人 日本映画製作者連盟発表資料を基に作成 / Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

	CY2019	CY2020	CY2021	CY2022	CY2023	CY2024	CY2025
全国スクリーン数 / Total number of screens in Japan	3,583	3,616	3,648	3,634	3,653	3,675	3,697
東宝グループのシェア(%) / TOHO's share (%)	19.40	19.41	19.52	19.84	19.76	19.51	19.39

(注 / Notes)

- 共同経営 (56SC) を含みます。 / Including jointly managed theaters (56 screens)
- 2026年2月末時点の東宝グループスクリーン数にてシェアを算出しています。 / Share calculations based on the number of TOHO Group screens as of the end of February 2026



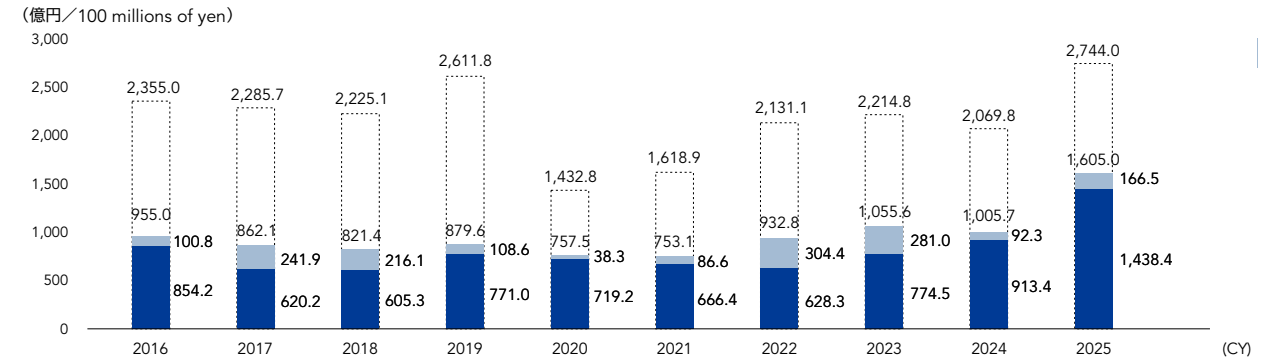
- 全国スクリーン数 / Total number of screens in Japan
- 東宝グループのスクリーン数 / Total number of TOHO group screens
- 東宝グループのシェア(右軸) / TOHO's share (right axis)

東宝グループ 国内年間興行収入の推移 / Trends in annual domestic box office revenue of the TOHO Group

Trends in annual domestic box office revenue of the TOHO Group

東宝の映画営業部及び東宝東和・東和ピクチャーズが配給した作品の興行収入 / Box office revenue for films distributed by the Distribution Division, TOHO-TOWA Co., Ltd., and TOWA PICTURES Co., Ltd.

Box office revenue for films distributed by the Distribution Division, TOHO-TOWA Co., Ltd., and TOWA PICTURES Co., Ltd.



- 東宝 / TOHO
- 東宝東和・東和ピクチャーズ / TOHO-TOWA and TOWA PICTURES
- 興行収入(全国) / Box office revenue (Japan)

(注 / Notes)

- 興行収入(全国)はODSを含む(但し、「中継」を除く)。東宝の興行収入は2024年より「TOHO NEXT」作品を含む / Box office revenue (Japan) includes ODS but excludes live streaming. Figures for TOHO box office revenue include those of TOHO NEXT works from 2024 onward.
- 2025年2月期より実写やアニメ、音楽、ステージ等の配給を行うレーベル「TOHO NEXT」作品を含む / Figures for FY2/25 onward include the works of TOHO NEXT, a label engaged in the distribution of live-action and animated films, music, and stage productions.

セグメント情報 / Segment Information

▶ IP・アニメ事業 / IP and Anime business

業績 / Operating results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/25	FY2/26
営業収入 / Operating revenue	69,391	75,265
セグメント間の内部売上高又は振替高 / Intersegment sales or transfers	6,446	2,723
計 / Total	75,837	77,988
営業費用 / Operating expenses	53,598	60,692
営業利益 / Operating profit	22,239	17,296
セグメント資産 / Segment assets	110,870	112,919
減価償却費 / Depreciation	976	1,527
減損損失 / Impairment losses	—	—
のれんの償却額 / Amortization of goodwill	191	794
のれんの未償却残高 / Balance of unamortized goodwill	16,405	15,448
持分法適用会社への投資額 / Investments in entities accounted for using equity method	32,293	29,564
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 / Increase in property, plant and equipment and intangible assets	240	1,728

ソース別営業収入 / Operating revenue by source

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
配信 / Streaming	7,183	9,354	18,433	21,842	23,707
キャラクターライセンス / Character license	8,166	6,281	7,916	11,185	10,933
商品物販 / Merchandise sales	4,010	2,528	4,519	8,105	3,562
パッケージ / Home entertainment	7,949	2,605	2,852	3,143	1,327
ゲーム / Game	—	—	—	1,736	1,863
配分金その他 / Royalty and others	2,131	1,408	3,646	2,384	3,857
合計 / Total	29,440	22,180	37,368	48,397	45,251

国内外構成比 / Distribution of operating revenue (Japan and overseas)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
国内 / Japan	23,571 (80.1%)	14,681 (66.2%)	21,605 (57.8%)	30,695 (63.4%)	27,460 (60.7%)
海外 / Overseas	5,868 (19.9%)	8,864 (33.8%)	15,763 (42.2%)	17,701 (36.6%)	17,790 (39.3%)

スタジオ情報 / Studio information

【当社グループのアニメスタジオ / TOHO Group animation studios】

会社名 / Company	所在地 / Location	社員数(人) / Number of employees	最新作品リスト / List of latest works
株式会社 TOHO animation STUDIO / TOHO animation STUDIO Inc.	東京都 / Tokyo	34*1	アニメ「薬屋のひとりごと」第2期 / The Apothecary Diaries Season 2 アニメ「ぷにるはかわいいスライム」 / Puniru Is a Cute Slime アニメ「MUZIK TIGER In the Forest」 / MUZIK TIGER In the Forest アニメ「ダーウィン事変」 / The Darwin Incident
株式会社サイエンス SARU / Science SARU Inc.	東京都 / Tokyo	75*2	アニメ「ダンダダン」第2期 / DAN DA DAN Season 2 (TV series) アニメ「SANDA」 / SANDA (TV series) アニメ「攻殻機動隊 THE GHOST IN THE SHELL」 / THE GHOST IN THE SHELL (TV series)
IGLOO STUDIO CO., LTD.	Bangkok	176*1	ゲームの映像制作「Dispatch」 / Production of visual content for game "Dispatch"

*1 2026年2月末時点 / As of the end of February 2026 *2 2026年4月末時点 / As of the end of April 2026

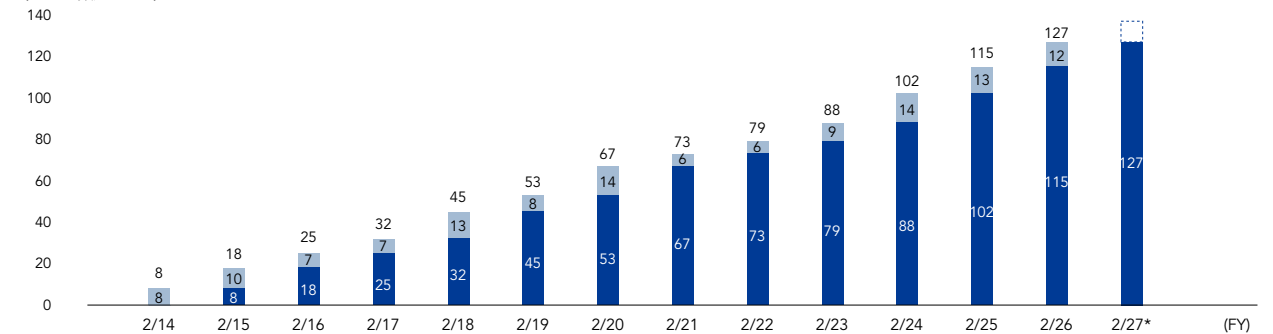
【主な出資スタジオ / Main studios in which TOHO has a stake】

- 有限会社オレンジ / Orange Co., Ltd.
- 株式会社コミックス・ウェーブ・フィルム / CoMix Wave Films Inc.

TOHO animation クール数の積み上がり / TOHO animation: Cour count

新規のテレビアニメや新シリーズの追加によって収益源となるIP数を積み上げるとともにコンテンツの長寿化を図り、継続的かつ安定的なビジネスモデルを構築 / Launch of new TV animations and create new series to accumulate IP rights as a revenue source and extend the life of content, leading to a continuous and stable business model

(クール数 / Cours)



■ 過去作品のクール数合計 / Total number of courses for past titles ■ 新作のクール数 / Number of courses for new titles

(注 / Note) 1クール=12話程度 / 1 cour = approximately 12 episodes

* 2026年4月14日時点 / As of April 14, 2026

▶ IP・アニメ事業 / IP and Anime business

TOHO animation 作品ラインナップ(2022~2025) / Lineup of TOHO animation works (2022-2025)

形態 / Format	年 / Year	題名 / Title	制作スタジオ / Production studio
TV	2025	薬屋のひとりごと(第2期) / The Apothecary Diaries (Season 2)	TOHO animation STUDIO × OLM / TOHO animation STUDIO Inc. × OLM, Inc.
TV	2025	ヴィジランテ -僕のヒーローアカデミア ILLEGALS- / My Hero Academia: Vigilantes	ボンズ / bones inc.
TV	2025	怪獣8号(第2期) / Kaiju No.8 (Season 2)	Production I.G / Production I.G, Inc.
TV	2025	Dr. STONE SCIENCE FUTURE(第4期第1・2クール) / Dr. STONE SCIENCE FUTURE Season 4 Part 1 and Part 2	トムス・エンタテインメント / TMS ENTERTAINMENT CO., LTD.
TV	2025	ぶにるはかわいいスライム(第2期) / Puniru Is a Cute Slime (Season 2)	TOHO animation STUDIO / TOHO animation STUDIO Inc.
TV	2025	SPY × FAMILY (Season 3) / SPY x FAMILY (Season 3)	WIT STUDIO × CloverWorks / WIT STUDIO, Inc. × CloverWorks Inc.
TV	2025	僕のヒーローアカデミア FINAL SEASON / My Hero Academia FINAL SEASON	ボンズ / bones inc.
配信 / Digital distribution	2024	BEASTARS FINAL SEASON Part1 / BEASTARS FINAL SEASON Part1	オレンジ / Orange Co.,Ltd.
TV	2024	ぶにるはかわいいスライム / Puniru Is a Cute Slime	TOHO animation STUDIO / TOHO animation STUDIO Inc.
TV	2024	天穂のサクナヒメ / Sakuna: Of Rice and Ruin	P.A.WORKS / P.A.WORKS Co.,Ltd.
TV	2024	狼と香辛料 MERCHANT MEETS THE WISE WOLF / Spice and Wolf: merchant meets the wise wolf	パッション / Passione Co., Ltd.
TV	2024	無職転生II~異世界行ったら本気だす~(第2クール) / Mushoku Tensei: Jobless Reincarnation Season 2 (Cour 2)	スタジオバインド / StudioBind Co., Ltd.
TV	2024	僕のヒーローアカデミア(第7期) / My Hero Academia (Season 7)	ボンズ / bones inc.
TV	2024	刀剣乱舞 廻 -虚伝 燃ゆる本能寺- / TOUKEN RANBU KAI KYODEN	ドメリカ / domerica Inc.
TV	2024	怪獣8号 / Kaiju No. 8	Production I.G / Production I.G., Inc.
TV	2024	ぶっちぎり?! / Bucchigiri?!	MAPPA / MAPPA Co.,LTD.
TV	2023	薬屋のひとりごと(第1期) / The Apothecary Diaries (Season 1)	TOHO animation STUDIO × OLM / TOHO animation STUDIO Inc. × OLM, Inc.

形態 / Format	年 / Year	題名 / Title	制作スタジオ / Production studio
TV	2023	ウマ娘 プリティーダービー Season 3 / Umamusume: Pretty Derby Season 3	スタジオKAI / Studio KAI inc.
TV	2023	SPY × FAMILY (Season 2) / SPY x FAMILY (Season 2)	WIT STUDIO × CloverWorks / WIT STUDIO, Inc. × CloverWorks Inc.
TV	2023	Dr.STONE NEW WORLD(第3期・第2クール) / Dr.STONE NEW WORLD (Season 3, Cour 2)	トムス・エンタテインメント / TMS ENTERTAINMENT CO., LTD.
TV	2023	葬送のフリーレン / Frieren: Beyond Journey's End	マッドハウス / MADHOUSE Inc.
TV	2023	無職転生II~異世界行ったら本気だす~(第1クール) / Mushoku Tensei: Jobless Reincarnation Season 2 (Cour 1)	スタジオバインド / StudioBind Co., Ltd.
TV	2023	呪術廻戦(第2期) / JUJUTSU KAISEN (Season 2)	MAPPA / MAPPA Co.,LTD.
TV	2023	Dr.STONE NEW WORLD(第3期)TVSP / Dr.STONE NEW WORLD (Season 3) TV Special	トムス・エンタテインメント / TMS ENTERTAINMENT CO., LTD.
TV	2023	Dr.STONE NEW WORLD(第3期・第1クール) / Dr.STONE NEW WORLD (Season 3, Cour 1)	トムス・エンタテインメント / TMS ENTERTAINMENT CO., LTD.
TV	2023	お隣の天使様にいつの間にか駄目人間にされていた件 / The Angel Next Door Spoils Me Rotten	project No.9 / project No.9 INC
TV	2023	お兄ちゃんはおしまい! / Onimai: I'm Now Your Sister!	スタジオバインド / StudioBind Co., Ltd.
TV	2023	TRIGUN STAMPEDE / TRIGUN STAMPEDE	オレンジ / Orange Co.,Ltd.
TV	2022	僕のヒーローアカデミア(第6期) / My Hero Academia (Season 6)	ボンズ / bones inc.
TV	2022	弱虫ペダル LIMIT BREAK(第5期) / Yowamushi Pedal Limit Break (Season 5)	トムス・エンタテインメント / TMS ENTERTAINMENT CO., LTD.
TV	2022	SPY × FAMILY(Season 1・第2クール) / SPY x FAMILY (Season 1, Cour 2)	WIT STUDIO × CloverWorks / WIT STUDIO, Inc. × CloverWorks Inc.
TV	2022	SPY × FAMILY(Season 1・第1クール) / SPY x FAMILY (Season 1, Cour 1)	WIT STUDIO × CloverWorks / WIT STUDIO, Inc. × CloverWorks Inc.
TV	2022	からかい上手の高木さん3 / Teasing Master Takagi-san (Season 3)	シンエイ動画 / SHIN-EI ANIMATION Co., Ltd.

セグメント情報 / Segment Information

▶ IP・アニメ事業 / IP and Anime business

ゲームラインナップ / Game lineup

作品名 / Title	配信開始時期 / Release	形態 / Format	備考 / Remarks
ゴジラバトルライン / GODZILLA BATTLE LINE	2021/6	スマートフォン / Smartphone	<ul style="list-style-type: none"> 企画・制作・開発・運営：東宝 / Planning, production, development, and operation: TOHO CO., LTD. 累計450万DL突破 / Cumulative total downloads: Over 4.5 million
	2022/8	PC	
呪術廻戦 ファントムパレード / Jujutsu Kaisen Phantom Parade	2023/11(国内版 / Domestic version)	スマートフォン / Smartphone	<ul style="list-style-type: none"> 企画・制作：サムザップ、東宝 / Planning and production: Sumzap, Inc. and TOHO CO., LTD. 開発・運営：サムザップ / Development and operation: Sumzap, Inc. 全世界のプレイヤー数が2,500万人を突破 / Number of players worldwide: Over 25 million
	2024/4(国内版 / Domestic version)	PC	
	2024/11(グローバル版 / Global version)	スマートフォン / Smartphone	
	2025/8(グローバル版 / Global version)	PC	
怪獣8号 THE GAME / KAIJU NO. 8 THE GAME	2025/8(国内版、グローバル版 / Domestic and global version)	スマートフォン / Smartphone	<ul style="list-style-type: none"> 企画・制作：アカツキゲームス、東宝、プロダクション・アイジー / Planning and production: Akatsuki Games Inc., TOHO CO., LTD. and Production I.G., Inc. 開発・運営：アカツキゲームス / Development and operation: Akatsuki Games Inc. 宣伝協力：東宝、プロダクション・アイジー / Advertising: TOHO CO., LTD. and Production I.G., Inc. 累計500万DL突破 / Cumulative total downloads: Over 5 million
	2025/10	PC	
天穂のサクナヒメ～ヒヌカ巡霊譚～ / Sakuna: Of Rice and Ruin – Hinuka Chronicles	2026/2	スマートフォン / Smartphone	<ul style="list-style-type: none"> 企画・配信：東宝 / Planning and streaming: TOHO CO., LTD. 制作：東宝、エーでるわいす / Production: TOHO CO., LTD. and Edelweiss 開発・運営：G2 Studios / Development and operation: G2 Studios Inc. 2026年7月27日 16:59にサービスを終了 / Service will end on July 27, 2026, at 4:59 p.m.

(注 / Note) ラインナップ / Lineup: <http://www.toho.co.jp/anime/lineup-games> (Japanese only)

セグメント情報 / Segment Information

▶ 演劇事業 / Theatrical business

業績の推移 / Operating results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
営業収入 / Operating revenue	15,157	18,202	20,153	22,890	22,310
セグメント間の内部売上高又は振替高 / Intersegment sales or transfers	26	50	110	283	55
計 / Total	15,184	18,253	20,263	23,174	22,365
営業費用 / Operating expenses	12,711	15,479	17,148	19,044	18,902
営業利益 / Operating profit	2,472	2,774	3,115	4,129	3,463
セグメント資産 / Segment assets	8,371	9,844	10,421	12,820	12,870
減価償却費 / Depreciation	179	206	320	308	168
減損損失 / Impairment losses	—	—	—	—	—
のれんの償却額 / Amortization of goodwill	—	—	—	—	—
のれんの未償却残高 / Balance of unamortized goodwill	—	—	—	—	—
持分法適用会社への投資額 / Investments in entities accounted for using equity method	—	—	—	—	—
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 / Increase in property, plant and equipment and intangible assets	47	294	550	246	206

主要劇場の座席数 / Number of seats in major theaters

劇場名 / Theater name	座席数 / Number of seats
帝国劇場 / Imperial Theatre	建替工事中 / Under reconstruction
シアタークリエ / Theatre Creation	609
日生劇場 / Nissay Theatre	1,330
明治座 / Meijiza	1,368
東急シアターオーブ / TOKYU THEATRE Orb	1,972
東京建物 Brillia HALL / Tokyo Tatemono Brillia HALL	1,248
国際フォーラム ホールC / Tokyo International Forum Hall C	1,502
昭和女子大学人見記念講堂 / Showa Women's University Hitomi Memorial Hall	2,070
有楽町よみうりホール / YURAKUCHO YOMIURI HALL	1,100
新国立劇場 中劇場 / New National Theatre, Tokyo	1,030
東京芸術劇場 プレイハウス / Tokyo Metropolitan Theatre Playhouse	834
TBS赤坂ACTシアター / TBS Akasaka ACT Theater	1,324
御園座 / Misonoza	1,299
梅田芸術劇場 メインホール / Umeda Arts Theater Main Hall	1,905
梅田芸術劇場 ドラマシティ / Umeda Arts Theater Dramacity	898
博多座 / Hakataza	1,500

動員数と興行収入 / Attendance and box office revenue

	FY2/24	FY2/25	FY2/26
動員数(千人) / Attendance (Thousand people)	1,068	1,147	1,029
興行収入(億円) / Box office revenue (100 millions of yen)	125.3	146.8	133.9

(注 / Note) 当社主催・共催公演のみ / Only performances sponsored or cosponsored by TOHO

▶ 不動産事業 / Real Estate business

業績の推移 / Operating results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
営業収入 / Operating revenue	65,832	66,913	69,142	79,653	79,179
不動産賃貸 / Lease of Land and Buildings	27,155	28,022	29,387	37,949	37,779
道路 / Road	28,977	28,907	29,245	30,274	29,611
不動産保守・管理 / Building Maintenance	9,699	9,983	10,509	11,430	11,788
セグメント間の内部売上高又は振替高 / Intersegment sales or transfers	5,176	5,383	5,558	5,451	5,312
計 / Total	71,008	72,296	74,700	85,104	84,491
営業費用 / Operating expenses	54,351	54,723	57,090	68,277	65,461
営業利益 / Operating profit	16,657	17,572	17,610	16,826	19,030
不動産賃貸 / Lease of Land and Buildings	11,733	11,554	11,588	10,740	12,881
道路 / Road	4,207	5,092	4,900	4,805	4,863
不動産保守・管理 / Building Maintenance	715	926	1,122	1,280	1,284
セグメント資産 / Segment assets	210,336	218,711	264,587	288,271	292,150
減価償却費 / Depreciation	5,392	5,613	6,275	9,161	7,517
減損損失 / Impairment losses	49	—	—	4	—
のれんの償却額 / Amortization of goodwill	395	241	241	272	256
のれんの未償却残高 / Balance of unamortized goodwill	2,273	2,032	1,927	1,641	1,384
持分法適用会社への投資額 / Investments in entities accounted for using equity method	—	—	2,973	3,083	3,193
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 / Increase in property, plant and equipment and intangible assets	23,535*1	13,820*2	14,979*3	28,297*4	8,467

*1 東宝(株)アビティグランデ新築工事等 / TOHO CO., LTD.: Construction work of ABITI GRANDE KINUTA, etc.

*2 東宝(株)東宝日比谷プロムナードビル新築工事等 / TOHO CO., LTD.: Construction work of TOHO Hibiya Promenade Bldg., etc.

*3 東宝(株)・スバル興業(株)事業用地の取得等 / TOHO CO., LTD., Subaru Enterprise Co., Ltd.: Acquiring of a site, etc.

*4 東宝(株)事業用地の取得等 / TOHO CO., LTD.: Acquiring of a site, etc.

主要な不動産物件(東宝(株)) / Major properties (TOHO CO., LTD.)

- 東宝日比谷ビル(日比谷シャンテ) / TOHO Hibiya Bldg. (Hibiya Chanter)
- 東京宝塚ビル / Tokyo Takarazuka Bldg.
- 東宝シアタークリエビル / TOHO Theatre Creation Bldg.
- 東宝日比谷プロムナードビル / TOHO Hibiya Promenade Bldg.
- 有楽町センタービル(有楽町マリオン)* / Yurakucho Center Bldg. (Mullion)*
- 帝劇ビル(共同再開発中) / TEIGEKI BLDG. (Joint redevelopment in progress)
- 有楽町電気ビル* / Yurakucho Denki Bldg.*
- 渋谷シネタワー / Shibuto Cine Tower
- 渋谷アクシュ* / Shibuya AXSH*
- 渋谷ヒカリエ* / Shibuya Hikarie*
- 新宿東宝ビル / Shinjuku TOHO Bldg.
- 新宿三丁目東宝ビル / Shinjuku-Sanchome TOHO Bldg.
- 新宿文化ビル / Shinjuku Bunka Bldg.
- 上野東宝ビル / Ueno TOHO Bldg.
- アビティ目黒 / Abiti Meguro
- 東宝調布スポーツパーク / TOHO Chofu Sports Park
- 東宝スタジオ / TOHO Studios
- 札幌東宝ビル(札幌シャンテ) / Sapporo TOHO Bldg. (Sapporo Chanter)
- 札幌東宝公衆ビル / Sapporo TOHO Kouraku Bldg.
- 仙台東宝ビル / Sendai TOHO Bldg.
- 横浜東宝ビル / Yokohama TOHO Bldg.
- 名古屋東宝ビル / Nagoya TOHO Bldg.
- エンゼルビル* / Angel Bldg.*
- HEPナビオ* / HEP Navio Bldg.*
- 東宝南街ビル / TOHO Nangai Bldg.
- 京都東宝ビル / Kyoto TOHO Bldg.
- 京極東宝ビル / Kyogoku TOHO Bldg.
- 京都東宝公衆ビル / Kyoto TOHO Kouraku Bldg.
- 広島東宝ビル / Hiroshima TOHO Bldg.
- 高松東宝ビル / Takamatsu TOHO Bldg.
- 高知東宝ビル / Kochi TOHO Bldg.
- 博多STビル* / Hakata ST Bldg.*
- 天神東宝ビル / Tenjin TOHO Bldg.
- 熊本東宝ビル / Kumamoto TOHO Bldg.
- 長崎宝塚ビル / Nagasaki Takarazuka Bldg.

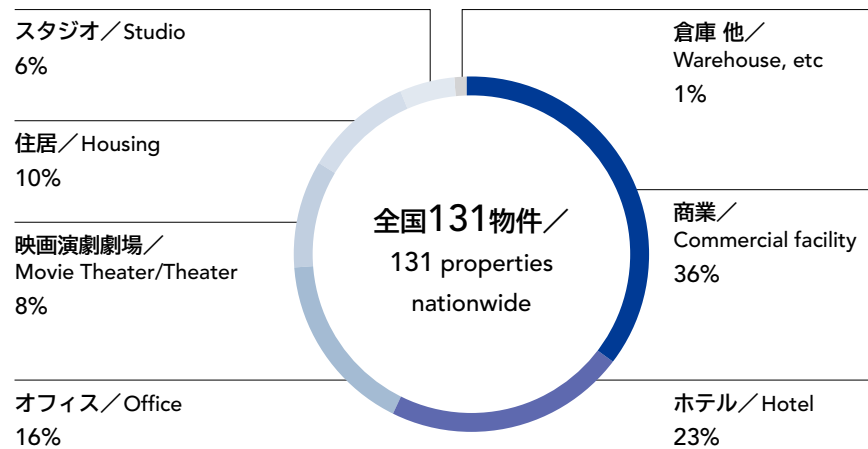
* グループ外部者との共同保有物件 / Property shared with non-Group entity

▶ 不動産事業 / Real Estate business

主要な不動産物件(連結子会社) / Major properties (consolidated subsidiaries)

会社名 / Company	物件名 / Property	住所 / Location
スバル興業(株) / Subaru Enterprise Co., Ltd.	吹田土地 / Land in Suita	大阪府吹田市 / Suita, Osaka Prefecture
(株)東京楽天地 / TOKYO RAKUTENCHI CO.,LTD.	楽天地ビル / Rakutenchi Building	東京都墨田区 / Sumida Ward, Tokyo
	楽天地ダービービル / Rakutenchi Darby Building	東京都墨田区 / Sumida Ward, Tokyo
	東京楽天地浅草ビル / Tokyo Rakutenchi Asakusa Building	東京都台東区 / Taito Ward, Tokyo

東宝(株)保有物件のポートフォリオ(賃貸部分の面積比率) / Portfolio of properties owned by TOHO CO., LTD. (% of leased area)



2026年2月末時点 / As of the end of February 2026

▶ その他事業 / Other business

業績の推移 / Operating results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
営業収入 / Operating revenue	2,596	1,163	1,256	1,372	1,291
セグメント間の内部売上高又は振替高 / Intersegment sales or transfers	49	188	301	337	526
計 / Total	2,645	1,351	1,557	1,710	1,817
営業費用 / Operating expenses	2,736	1,220	1,383	1,547	1,750
営業利益 / Operating profit	(90)	130	174	162	66
セグメント資産 / Segment assets	718	913	1,075	1,281	1,123
減価償却費 / Depreciation	38	34	57	54	41
減損損失 / Impairment losses	9	—	—	27	1
のれんの償却額 / Amortization of goodwill	—	—	—	—	—
のれんの未償却残高 / Balance of unamortized goodwill	—	—	—	—	—
持分法適用会社への投資額 / Investments in entities accounted for using equity method	—	—	—	—	—
有形固定資産及び無形固定資産の増加額 / Increase in property, plant and equipment and intangible assets	11	17	121	45	51

マーケットデータ / Market Data

▶ 映画市場 / Film Market

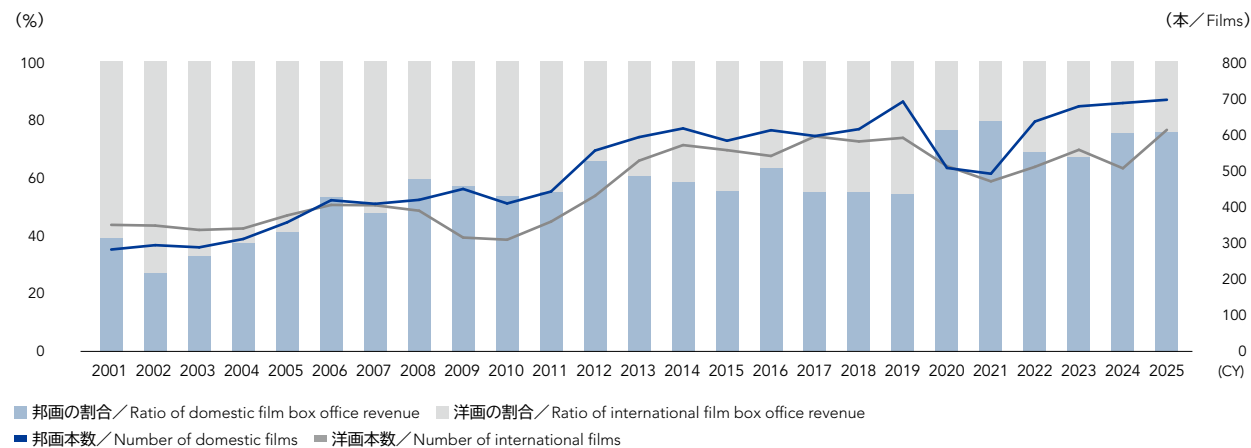
出典：一般社団法人日本映画製作者連盟、2025年12月末時点 / Source: Motion Picture Producers Association of Japan, Inc., as of the end of December 2025

全国映画概況 / Statistics of the Japanese film industry

		CY2016	CY2017	CY2018	CY2019	CY2020	CY2021	CY2022	CY2023	CY2024	CY2025
入場人員(千人) / Number of admissions (Thousand)		180,189	174,483	169,210	194,910	106,137	114,818	152,005	155,535	144,441	188,756
興行収入(億円) / Box office revenue (100 millions of yen)	全体 / Total	2,355.1	2,285.7	2,225.1	2,611.8	1,432.9	1,618.9	2,131.1	2,214.8	2,069.8	2,744.5
	邦画 / Domestic	1,486.1	1,254.8	1,220.3	1,421.9	1,092.8	1,283.4	1,465.8	1,481.8	1,558.0	2,075.7
	洋画 / International	869.0	1,030.9	1,004.8	1,189.9	340.1	335.5	665.3	733.0	511.8	668.8
平均入場料金(円) / Average admission fee (Yen)		1,307	1,310	1,315	1,340	1,350	1,410	1,402	1,424	1,433	1,454
公開本数 / Total number of released films	全体 / Total	1,149	1,187	1,192	1,278	1,017	959	1,143	1,232	1,190	1,305
	邦画 / Domestic	610	594	613	689	506	490	634	676	685	694
	洋画 / International	539	593	579	589	511	469	509	556	505	611
スクリーン数(うちシネコン) / The number of screens (of which, screens at multiplexes)		3,472 (3,045)	3,525 (3,096)	3,561 (3,150)	3,583 (3,165)	3,616 (3,192)	3,648 (3,229)	3,634 (3,228)	3,653 (3,244)	3,675 (3,274)	3,697 (3,305)
市場シェア(%) / Shares of domestic and international films in the Japanese market (%)	邦画 / Domestic	63.1	54.9	54.8	54.4	76.3	79.3	68.8	66.9	75.3	75.6
	洋画 / International	36.9	45.1	45.2	45.6	23.7	20.7	31.2	33.1	24.7	24.4

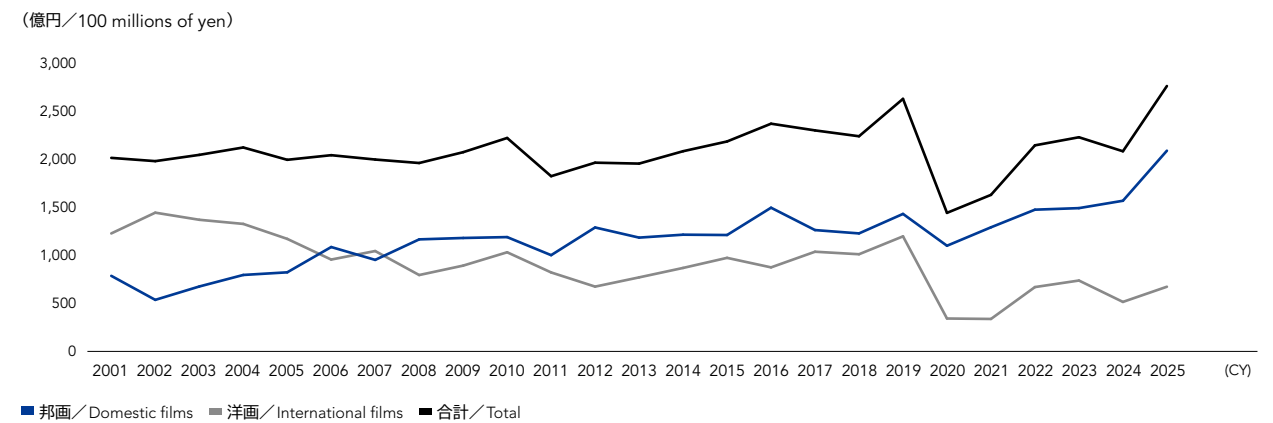
邦画・洋画興行市場推移 /

Changes in the domestic and international film markets in Japan



興行収入の変遷 /

Box office revenues for domestic and international films in Japan



マーケットデータ / Market Data

▶ 映画市場 / Film Market

主な配給会社別 2025年興行収入 / 2025 box office revenue by major film distributors (億円 / 100 millions of yen)

2025年12月末時点 / As of the end of December 2025
 自社調べ / Based on in-house research

会社名 / Company	興行収入 / Box office
東宝(株) / TOHO CO., LTD.	1,438.4
ウォルト・ディズニー・ジャパン(株) / The Walt Disney Company (Japan) Ltd.	239.9
ワーナー ブラザース ジャパン(同) / Warner Bros. Japan LLC	202.0
松竹(株) / Shochiku Co., Ltd.	188.6
東宝東和(株)・東和ピクチャーズ(株) / TOHO-TOWA Co., Ltd., and TOWA PICTURES CO., LTD.	166.5
東映(株) / Toei Company, Ltd.	81.6
(株)ソニー・ピクチャーズ エンタテインメント / Sony Pictures Entertainment Inc.	53.3
ギャガ(株) / GAGA CORPORATION	39.6
(株)KADOKAWA / KADOKAWA CORPORATION	24.3
アスミック・エース(株) / ASMIK ACE, INC.	22.9
(株)博報堂DYミュージック&ピクチャーズ / Hakuhodo DY Music & Pictures Inc.	10.1

国内邦画興行収入記録 / Top 10 domestic films in terms of box office revenue in Japan (億円 / 100 millions of yen)

2026年5月時点 / As of May 2026
 興行通信社発表データを基に作成 / Based on data published by Kogyo Tsushinsha

順位 / Ranking	題名 / Title	配給会社 / Distributor	公開年 / Year	興行収入 / Box office
1	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編 / Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba—The Movie: Mugen Train	東宝(株)・(株)アニプレックス / TOHO CO., LTD. and Aniplex Inc.	2020	407.5
2	劇場版「鬼滅の刃」無限城編 第一章 猗窩座再来 / Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba Infinity Castle	東宝(株)・(株)アニプレックス / TOHO CO., LTD. and Aniplex Inc.	2025	402.1
3	千と千尋の神隠し / Spirited Away	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2001	316.8
4	君の名は。 / Your name.	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2016	251.7
5	もののけ姫 / Princess Mononoke	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	1997	214.6
6	国宝 / KOKUHO	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2025	207.9
7	ONE PIECE FILM RED / ONE PIECE FILM: RED	東映(株) / Toei Company, Ltd.	2022	203.4
8	ハウルの動く城 / Howl's Moving Castle	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2004	196.0
9	踊る大捜査線 THE MOVIE 2 レインボーブリッジを封鎖せよ! / Bayside Shakedown 2	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2003	173.5
10	THE FIRST SLAM DUNK / THE FIRST SLAM DUNK	東映(株) / Toei Company, Ltd.	2022	166.7

マーケットデータ / Market Data

▶ 映画市場 / Film Market

国内洋画興行収入記録 /

Top 10 international films in terms of box office revenue in Japan

(億円 / 100 millions of yen)

2026年5月時点 / As of May 2026

興行通信社発表データを基に作成 / Based on data published by Kogyo Tsushinsha

順位 / Ranking	題名 / Title	配給会社 / Distributor	公開年 / Year	興行収入 / Box office
1	タイタニック / Titanic	20世紀フォックス映画* / 20th Century Fox*	1997	277.7
2	アナと雪の女王 / Frozen	ウォルト・ディズニー・ジャパン(株) / The Walt Disney Company (Japan) Ltd.	2014	255.0
3	ハリー・ポッターと賢者の石 / Harry Potter and the Sorcerer's Stone	ワーナー ブラザース ジャパン(同) / Warner Bros. Japan LLC	2001	203.0
4	ハリー・ポッターと秘密の部屋 / Harry Potter and the Chamber of Secrets	ワーナー ブラザース ジャパン(同) / Warner Bros. Japan LLC	2002	173.0
5	アバター / Avatar	20世紀フォックス映画* / 20th Century Fox*	2009	159.0
6	ズートピア2 / Zootopia 2	ウォルト・ディズニー・ジャパン(株) / The Walt Disney Company (Japan) Ltd.	2025	157.1
7	ザ・スーパーマリオブラザーズ・ムービー / The Super Mario Bros. Movie	東宝東和(株) / TOHO-TOWA Co., Ltd.	2023	140.2
8	トップガン マーヴェリック / Top Gun: Maverick	東和ピクチャーズ(株) / TOWA PICTURES CO., LTD.	2022	138.1
9	ラスト サムライ / The Last Samurai	ワーナー ブラザース ジャパン(株) / Warner Bros. Japan LLC	2003	137.0
10	ボヘミアン・ラプソディ / Bohemian Rhapsody	20世紀フォックス映画* / 20th Century Fox*	2018	135.1

* 2020年より「20世紀スタジオ」に名称変更しています。 / Name changed to 20th Century Studios in 2020.

全世界の興行収入TOP10 /

Top 10 films in terms of box office revenue worldwide

(十億米ドル / Billions of U.S. dollars)

2026年5月時点 / As of May 2026

自社調べ / Based on in-house research

順位 / Ranking	題名 / Title	配給会社 / Distributor	公開年 / Year	興行収入 / Box office
1	アバター / Avatar	20世紀フォックス映画* / 20th Century Fox*	2009	2.9
2	アベンジャーズ/エンドゲーム / Avengers: Endgame	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2019	2.8
3	アバター: ウェイ・オブ・ウォーター / Avatar: The Way of Water	20世紀スタジオ / 20th Century Studios	2022	2.3
4	ナタ 魔童の大暴れ / Ne Zha 2	北京光線影業 / Beijing Enlight Pictures	2025	2.3
5	タイタニック / Titanic	パラマウント・ピクチャーズ / Paramount Pictures Corporation	1997	2.3
6	スター・ウォーズ/フォースの覚醒 / Star Wars: The Force Awakens	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2015	2.1
7	アベンジャーズ/インフィニティ・ウォー / Avengers: Infinity War	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2018	2.1
8	スパイダーマン: ノー・ウェイ・ホーム / Spider-Man: No Way Home	ソニー・ピクチャーズ リリース / Sony Pictures Releasing	2021	1.9
9	ズートピア2 / Zootopia 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2025	1.9
10	インサイド・ヘッド2 / Inside Out 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2024	1.7

マーケットデータ / Market Data

▶ 映画興行市場 / Movie Theater Market

興行会社が経営する劇場 / Major movie theater chains in Japan

2025年12月時点 / As of December 2025

一般社団法人 日本映画製作者連盟発表資料を基に作成 / Based on the data of Motion Picture Producers Association of Japan, Inc.

劇場名 / Movie theater chain	運営 / Operating company	サイト数 / Sites	スクリーン数 / Screens	3D	IMAX
イオンシネマ / AEON CINEMA	イオンエンターテイメント(株) / AEON ENTERTAINMENT CO.,LTD	98	834	246	11
TOHOシネマズ他*1 (東宝グループ) / TOHO Cinemas, etc*1 (TOHO Group)	TOHOシネマズ(株)他 / TOHO Cinemas Ltd., etc	69	655	115	10
ローソン・ユナイテッドシネマ他 / Lawson United Cinemas, Inc. etc	(株)ローソン・ユナイテッドシネマ / Lawson United Cinemas, Inc.	40	388	90	13
MOVIX他 / MOVIX, etc.	(株)松竹マルチプレックスシアターズ / Shochiku Multiplex Theatres, Ltd.	22	221	100	—
109シネマズ他 / 109 CINEMAS, etc.	(株)東急レクリエーション / TOKYU RECREATION CO.,LTD.	20	185	28	10
シネマサンシャイン / Cinema Sunshine	佐々木興業(株) / SASAKI KOGYO CO., LTD.	11	98	22	4
T・ジョイ他 / T-JOY, etc.	(株)ティ・ジョイ / T-JOY Co., Ltd.	13	120	38	—
シネマワールド / Cinemaworld	(株)コロナワールド / Korona World Co., Ltd.	11	112	22	1
共同事業体*2 / Joint venture cinemas*2		10	116	31	5

*1 P.10の東宝グループスクリーン数一覧から、既存館のTOHOシネマズ 天神・ソラリア館(3SC)、TOHOシネマズ シャンテ(3SC)を、また、東宝が参画している共同事業体である札幌シネマフロンティア(12SC)、新宿バルト9(9SC)、大阪ステーションシティシネマ(12SC)、TOHOシネマズ 西宮OS(12SC)、広島バルト11(11SC)の計7サイト62SCを除いています。 /

The following seven sites (62 screens) are excluded from the list of TOHO Group screens on page 10.

- Non-multiplex cinemas: TOHO Cinemas Tenjin Salaria Plaza (three screens), TOHO Cinemas Chanter (three screens)

- Joint venture cinemas: Sapporo Cinema Frontier (12 screens), Shinjuku Wald 9 (nine screens), Osaka Station City Cinema (12 screens), TOHO Cinemas Nishinomiya OS (12 screens) and Hiroshima Wald 11 (11 screens)

*2 共同事業体: 札幌シネマフロンティア、新宿バルト9、横浜ブルク13、T・ジョイ エミテラス所沢、ミッドランドスクエア シネマ、大阪ステーションシティシネマ、なんばパークスシネマ、TOHOシネマズ 西宮OS、広島バルト11、鹿児島ミット10 /

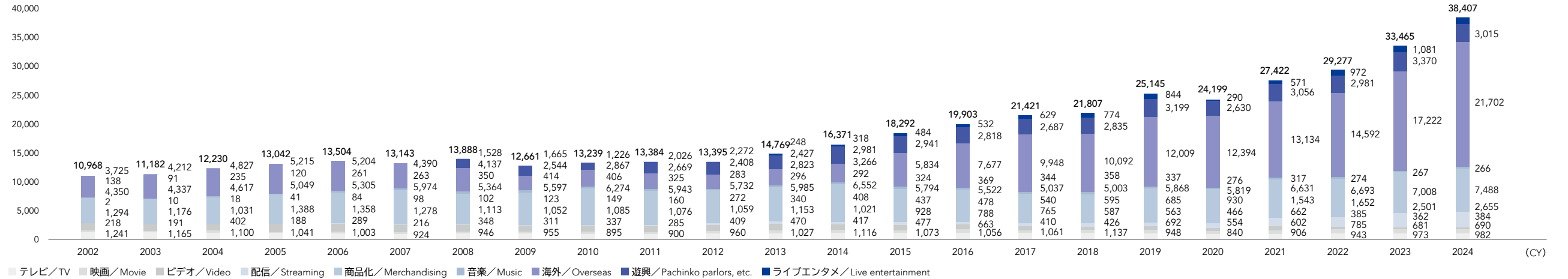
Joint venture cinemas: Sapporo Cinema Frontier, Shinjuku Wald 9, Yokohama Burg 13, T-Joy Emiterrace Tokorozawa, Midland Square Cinema, Osaka Station City Cinema, Namba Parks Cinema, TOHO Cinemas Nishinomiya OS, Hiroshima Wald11, and Kagoshima Mitte 10

▶ アニメ市場 / Animation Market

アニメ産業市場ジャンル別推移 / Japanese animation market trends

(億円 / 100 millions of yen)

出典: アニメ産業レポート2025 / Source: Anime Industry Report 2025

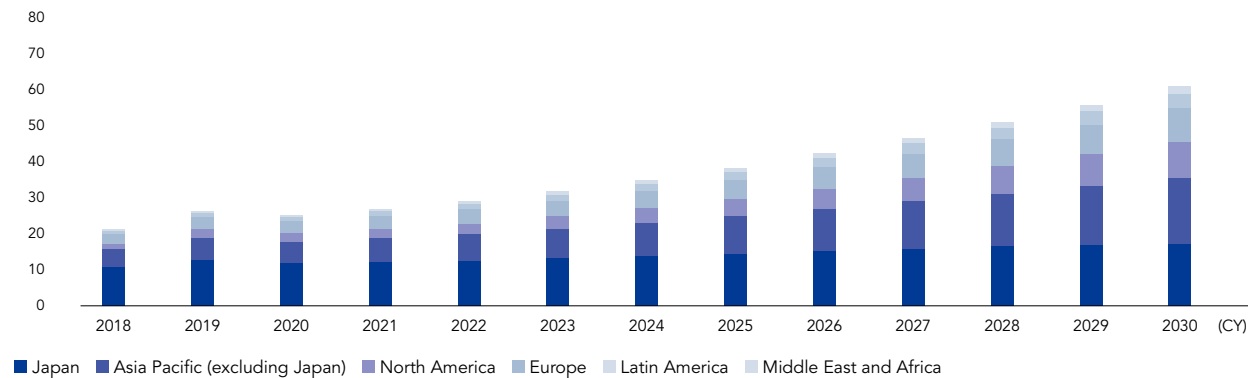


世界のアニメ市場の規模 実績と見通し / Global anime market size with forecasts

出典: GRAND VIEW RESEARCH "Anime MARKET ANALYSIS AND SEGMENT FORECASTS TO 2030" / Source: Anime MARKET ANALYSIS AND SEGMENT FORECASTS TO 2030 by Grand View Research.

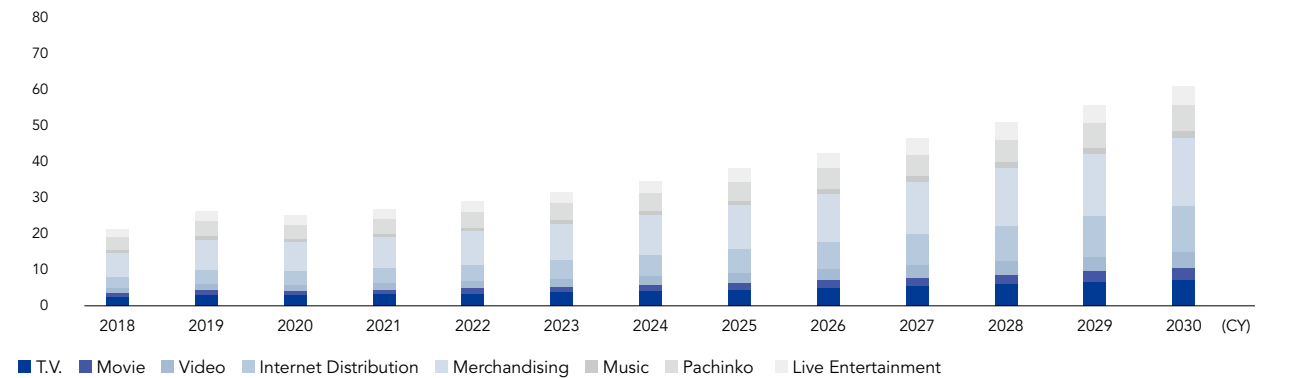
地域別 / By region

(十億米ドル / Billions of U.S. dollars)



ジャンル別 / By genre

(十億米ドル / Billions of U.S. dollars)



(注 / Note) 2025年以降は GRAND VIEW RESEARCH の予想値となります。 / Figures for 2025 onward are forecasts by Grand View Research

マーケットデータ / Market Data

▶ アニメ映画市場 / Animated Film Market

日本アニメ映画の国内歴代興行収入上位 /

Japanese animated films with all-time highest box office revenues in Japan

(億円 / 100 millions of yen)

2026年5月時点 / As of May 2026

興行通信社発表データを基に作成 / Based on data published by Kogyo Tsushinsha

順位 / Ranking	題名 / Title	配給会社 / Distributor	公開年 / Year	興行収入 / Box office
1	劇場版「鬼滅の刃」無限列車編 / Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba—The Movie: Mugen Train	東宝(株)・(株)アニプレックス / TOHO CO., LTD. and Aniplex Inc.	2020	407.5
2	劇場版「鬼滅の刃」無限城編 第一章 猗窩座再来 / Demon Slayer: Kimetsu no Yaiba Infinity Castle	東宝(株)・(株)アニプレックス / TOHO CO., LTD. and Aniplex Inc.	2025	402.1
3	千と千尋の神隠し / Spirited Away	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2001	316.8
4	君の名は。 / Your Name.	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2016	251.7
5	もののけ姫 / Princess Mononoke	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	1997	214.6
6	ONE PIECE FILM RED / ONE PIECE FILM: RED	東映(株) / TOEI COMPANY, LTD.	2022	203.4
7	ハウルの動く城 / Howl's Moving Castle	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2004	196.0
8	THE FIRST SLAM DUNK / THE FIRST SLAM DUNK	東映(株) / TOEI COMPANY, LTD.	2022	166.7
9	名探偵コナン 100万ドルの五稜星 / Detective Conan: The Million-dollar Pentagram	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2024	158.0
10	崖の上のポニョ / Ponyo on the Cliff by the Sea	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2008	155.0
11	すずめの戸締まり / Suzume	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2022	149.4
12	名探偵コナン 隻眼の残像 / Detective Conan: One-eyed Flashback	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2025	147.4
13	天気の子 / Weathering With You	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2019	142.3
14	劇場版 呪術廻戦 0 / Jujutsu Kaisen: 0	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2021	138.9
15	名探偵コナン 黒鉄の魚影 / Detective Conan: Black Iron Submarine	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2023	138.8
16	風立ちぬ / The Wind Rises	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2013	120.2
17	名探偵コナン ハイウェイの墮天使 / Detective Conan: Fallen Angel of the Highway	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2026	119.5
18	劇場版ハイキュー!! ゴミ捨て場の決戦 / Haikyuu!!: The Dumpster Battle	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2024	116.4
19	劇場版『チェンソーマン レゼ篇』 / Chainsaw Man - The Movie: Reze Arc	東宝(株) / TOHO CO., LTD.	2025	108.1
20	シン・エヴァンゲリオン劇場版 / EVANGELION:3.0+1.0 THRICE UPON A TIME	東宝(株)・東映(株)・(株)カラー / TOHO CO., LTD., TOEI COMPANY, LTD., and khara, Inc.	2021	102.8

海外アニメ映画の全世界歴代興行収入上位 /

Overseas animated films with all-time highest box office revenues worldwide

(十億米ドル / Billions of U.S. dollars)

2026年3月時点 / As of March 2026

自社調べ / Based on in-house research

順位 / Ranking	題名 / Title	配給会社 / Distributor	公開年 / Year	興行収入 / Box office
1	ナタ 魔童の大暴れ / Ne Zha 2	北京光線影業 / Beijing Enlight Pictures	2025	2.3
2	ズートピア2 / Zootopia 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2025	1.9
3	インサイド・ヘッド2 / Inside Out 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2024	1.7
4	ライオン・キング / The Lion King	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2019	1.7
5	アナと雪の女王2 / Frozen 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2019	1.5
6	ザ・スーパーマリオブラザーズ・ムービー / The Super Mario Bros. Movie	ユニバーサル・ピクチャーズ / Universal Pictures	2023	1.4
7	アナと雪の女王 / Frozen	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2013	1.3
8	インクレディブル・ファミリー / Incredibles 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2018	1.2
9	ミニオンズ / Minions	ユニバーサル・ピクチャーズ / Universal Pictures	2015	1.2
10	トイ・ストーリー4 / Toy Story 4	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2019	1.1
11	トイ・ストーリー3 / Toy Story 3	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2010	1.1
12	モアナと伝説の海2 / Moana 2	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2024	1.1
13	怪盗グルーのミニオン大脱走 / Despicable Me 3	ユニバーサル・ピクチャーズ / Universal Pictures	2017	1.0
14	ファインディング・ドリー / Finding Dory	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2016	1.0
15	ズートピア / Zootopia	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2016	1.0
16	ライオン・キング / The Lion King	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	1994	1.0
17	怪盗グルーのミニオン超変身 / Despicable Me 4	ユニバーサル・ピクチャーズ / Universal Pictures	2024	1.0
18	怪盗グルーのミニオン危機一発 / Despicable Me 2	ユニバーサル・ピクチャーズ / Universal Pictures	2013	1.0
19	ファインディング・ニモ / Finding Nemo	ウォルト・ディズニー・スタジオ・モーション・ピクチャーズ / Walt Disney Studios Motion Pictures	2003	0.9
20	ミニオンズ フィーバー / Minions: The Rise of Gru	ユニバーサル・ピクチャーズ / Universal Pictures	2022	0.9

▶ ビジネスフレームワーク / Business Framework

映画産業構造と収益の流れ /

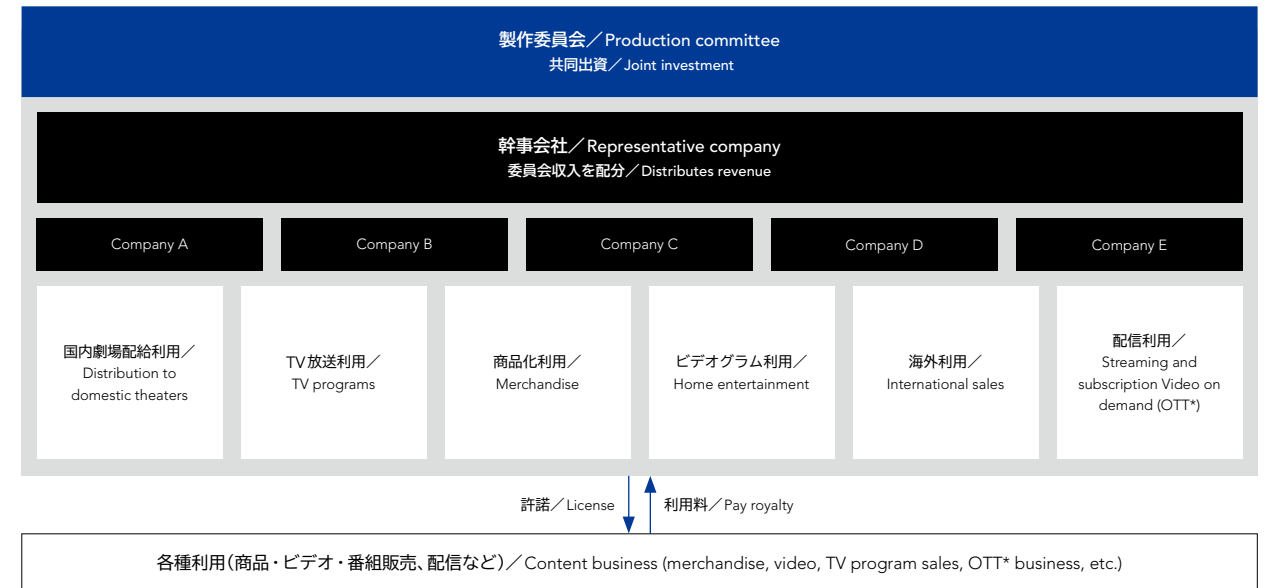
Film industry structure in Japan and flow of revenue



* 配給経費 = 宣伝費・配給手数料他 / Film distribution cost = Advertising expenses, distribution fees, etc.

製作委員会の構造 /

Structure of production committee



* Over-the-top

ESGデータ／ESG Data

(注／Note)特に表示のないものは東宝(株)のデータとなります。／Refers to TOHO on a non-consolidated basis, unless otherwise stated

環境／Environmental

	FY2/18	FY2/19	FY2/20	FY2/21	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25
CO ₂ 排出量／CO ₂ emissions	Scope 1 (t-CO ₂)	6,529.0	7,186.9	6,841.5	5,460.0	5,534.4	6,042.8	5,547.8
	Scope 2 (t-CO ₂)	72,501.6	63,261.3	57,613.1	47,574.6	48,566.1	48,391.5	46,255.4
	Scope 1 + Scope 2 (t-CO ₂)	79,030.6	70,448.2	64,454.6	53,034.6	54,100.5	54,434.3	51,803.2

(注／Notes)

- 東宝グループのCO₂排出量の算定にあたり、東宝の事業年度を基準とした計測を実施しています。具体的な期間の設定は、FY2/18は2017年3月1日～2018年2月末日、FY2/19は2018年3月1日～2019年2月末日、FY2/20は2019年3月1日～2020年2月末日、FY2/21は2020年3月1日～2021年2月末日、FY2/22は2021年3月1日～2022年2月末日、FY2/23は2022年3月1日～2023年2月末日、FY2/24は2023年3月1日～2024年2月末日、FY2/25は2024年3月1日～2025年2月末日を指します。／In calculating CO₂ emissions for the TOHO Group, measurements are based on TOHO's fiscal years. For specific periods, FY2/18 refers to the period from March 1, 2017 to the end of February 2018, FY2/19 refers to the period from March 1, 2018 to the end of February 2019, FY2/20 refers to the period from March 1, 2019 to the end of February 2020, FY2/21 refers to the period from March 1, 2020 to the end of February 2021, FY2/22 refers to the period from March 1, 2021 to the end of February 2022, FY2/23 refers to the period from March 1, 2022 to the end of February 2023, FY2/24 refers to the period from March 1, 2023 to the end of February 2024, and FY2/25 refers to the period from March 1, 2024 to the end of February 2025.
- 東宝グループのCO₂排出量は、上場会社であるスバル興業グループを除きます。／TOHO Group CO₂ emissions exclude the listed company Subaru Enterprise Group.
- 東宝グループのCO₂排出量は、「エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律」に基づき報告義務のあるエネルギーを対象としたものです。／TOHO Group CO₂ emissions include energy subject to reporting requirements under the Act on Rationalization of Energy Use and Shift to Non-fossil Energy.
- FY2/24、FY2/25のCO₂排出量実績 (Scope1, Scope2)については、ソコテック・サーティフィケーション・ジャパン(株)による第三者保証報告書を受け、信頼性の向上を図っています。／The FY2/24 and FY2/25 CO₂ emissions results (Scope 1 and Scope 2) have undergone third-party verification by SOCOTEC Certification Japan to increase reliability.

社会／Social

当該事業年度の2月末時点／Figures for each fiscal year are as of the end of February.

	FY2/24	FY2/25	FY2/26		
従業員数／ Number of employees	総数(人)／Total number	3,617	3,873	4,088	
	グループ*3／Group*3				
	東宝(株)*1,2／TOHO*1,2	517	565	653	
管理職比率／Number of employees in management positions	女性従業員比率*1,2(%)／Ratio of female employees*1,2 (%)	29.8	32.2	37.5	
	中途採用比率*1,2(%)／Ratio of mid-career hires*1,2 (%)	31.9	38.1	45.9	
	女性管理職比率*1,2,4(%)／Ratio of women in management positions*1,2,4 (%)	14.9	14.7	19.4	
育児休業／Take-up rate of parental leave	中途採用比率*1,2(%)／Ratio of mid-career hires*1,2 (%)	20.1	24.6	29.4	
	男性育児取得率*1,2,5(%)／Take-up rate of parental leave among male employees*1,2,5 (%)	100.0	66.7	87.5	
	全労働者(%)／All employees (%)	76.7	77.7	77.3	
男女の賃金差異／ Gender pay gap	うち正規雇用労働者(%)／Regular employees (%)	80.6	81.2	81.6	
	うちパート有期労働者(%)／Part-time temporary employees (%)	52.1	54.9	52	
	TOHOシネマズ(株)／TOHO Cinemas	4.1	4.0	3.58	
障がい者雇用率*6(%)／ Proportion of employees with disabilities*6 (%)	東宝(株)／TOHO	2.1	1.9	1.8	
	総数(人)／Total number	72	70	119	
	採用者数*1,2／ Number of hires*1,2	59	56	98	
採用者数*1,2／ Number of hires*1,2	中途採用(人)／Mid-career hires	59	56	98	
	新卒採用(人)／New graduate hires	13	14	21	
	平均勤続年数*1,2(年)／Average length of service*1,2 (years)	16.3	14.7	12.6	
平均年齢*1,2(歳)／Average age*1,2 (age)	総数(人)／Total number	15	18	20	
	定年退職(人)／Retirement	9	5	6	
	自己都合退職(人)／Voluntary resignation	4	11	14	
退職者数*1,2／ Number of resignees*1,2	新卒3年以内の退職率(%)／Ratio of new graduates resigning within 3 years (%)	0	0	0	
	従業員一人当たり研修費用(円)／Training expenses per employee (Yen)	26,700	26,200	57,606	
	東宝大学：開催回数(回)／TOHO University: Number of times held	2	3	4	
研修／Training	東宝大学：のべ参加人数(人)／TOHO University: Total number of participants	86	124	215	
	健康診断／ Health checkup	受診率(%)／Employee uptake rate (%)	99.0	99.0	99.5

	FY2/24	FY2/25	FY2/26
ストレスチェック／ Stress check	90.1	88.1	92.6
従業員持株会／Employee stock ownership plan	39.3	38.1	46.7
人権・コンプライアンス／ Human rights and compliance	85.2	—	87.5
方針・憲章／ Policies and charters	Human Rights Policy, Code of Conduct, TOHO Charter		
	https://www.toho.co.jp/company/info/group-policy https://www.toho.co.jp/en/company/info/group-policy		

	FY2/22	FY2/23	FY2/24	FY2/25	FY2/26
社員エンゲージメント*8／ Employee engagement*8	61	62	65	69	70
ミッション・ビジョンへの共感／ Empathy for mission and vision	50	53	56	59	59
挑戦する風土／ Culture of taking on challenges	65	63	64	66	66
総合スコア／ Overall score					

*1 正規社員のみを対象とした数値になります。／Figures are for regular employees only.

*2 出向社員を含み、出向受入社員は除く数値となります。／Figures include employees seconded to other companies but exclude employees seconded to TOHO.

*3 グループ従業員数：就業人員であり、嘱託・契約社員を含みます。／Number of Group employees: Number of full-time employees, including temporary and contract employees.

*4 女性管理職比率：職制上において課長職以上の地位にある者を対象としています。／Ratio of female employees: Those in management positions or higher

*5 男性育児取得率：育児休業又は育児関連休暇の取得率を指します。／Take-up rate of parental leave among male employees: Take-up rate for parental leave or childcare-related leave

*6 障がい者雇用率：FY2/24は2023年6月1日時点、FY2/25は2024年6月1日時点、FY2/26は2025年6月1日時点の数値を指します。／Proportion of employees with disabilities: FY2/24, FY2/25, and FY2/26 figures are as of June 1, 2023, June 1, 2024, and June 1, 2026, respectively.

*7 ビジネスと人権に関するeラーニング：2023年12月より実施しています。FY2/25はグループ会社を対象に実施し、東宝(株)の該当数値は無しとなります。／E-learning on business and human rights: Began implementation in December 2023. In FY2/25, it was implemented at Group companies, but not at TOHO CO., LTD.

*8 エンゲージメントスコア：FY2/22は2021年7月時点、FY2/23は2022年7月時点、FY2/24は2023年7月時点、FY2/25は2024年7月時点、FY2/26は2025年7月時点の数値を指します。なお、「Wevox」におけるスコアとなります。／Engagement score: FY2/22, FY2/23, FY2/24, FY2/25 and FY2/26 figures are as of July 2021, July 2022, July 2023, July 2024, and July 2025, respectively. The scores were measured using Wevox.

ガバナンス / Governance

		2024	2025	2026
取締役 / Directors	総数(人) / Total number of Directors	9	9	9
	男性(人) / Number of male Directors	7	7	7
	女性(人) / Number of female Directors	2	2	2
社外取締役 / Outside Directors	総数(人) / Number of Outside Directors	3	3	3
	社外取締役比率(%) / Ratio of Outside Directors (%)	33.3	33.3	33.3
	独立社外取締役数(人) / Number of independent Outside Directors	3	3	3
	独立社外取締役比率(%) / Ratio of independent Outside Directors (%)	33.3	33.3	33.3

(注 / Note) 定時株主総会終了時点の数値となります。 / Figures are as of the end of the Annual General Meeting of Shareholders.

		FY2/24	FY2/25	FY2/26
取締役会 / Board of Directors	開催回数(回) / Number of meetings	11	11	10
	平均出席率(%) / Average attendance rate (%)	96.0	98.0	97.6
監査等委員会 / Audit & Supervisory Committee	開催回数(回) / Number of meetings	11	11	11
	平均出席率(%) / Average attendance rate (%)	97.7	97.7	95.5
ガバナンス委員会 / Governance Committee	開催回数(回) / Number of meetings			5
内部統制委員会 / Internal Control Committee	開催回数(回) / Number of meetings			2
情報セキュリティ委員会 / Information Security Committee	開催回数(回) / Number of meetings			2、および臨時開催 / 2 (with ad hoc sessions as needed)
コンプライアンス委員会 / Compliance Committee	開催回数(回) / Number of meetings			2
サステナビリティ委員会 / Sustainability Committee	開催回数(回) / Number of meetings			2

会社概要 / Company Overview

2026年5月28日時点 / As of May 28, 2026

商号 / Trade name	東宝株式会社 / TOHO CO., LTD.
設立 / Established	1932年8月 / August 1932
資本金 / Capital	10,355,847,788円 / ¥10,355,847,788
代表者 / Representatives	代表取締役社長 社長執行役員 松岡 宏泰 / Hiro Matsuoka, Representative Director, President
	代表取締役 副社長執行役員 太古 伸幸 / Nobuyuki Tako, Representative Director, Executive Vice President
従業員数* / Number of employees*	当社単体: 529名(嘱託・契約社員25名、出向受入者11名を含む) / Non-consolidated: 529 (including 25 temporary and contract employees and 11 seconded employees)
	グループ: 4,088名(嘱託・契約社員568名を含む) / Group: 4,088 (including 568 temporary and contract employees)
主な事業所 / Place of business	本社: 東京 / Head Office: Tokyo
	スタジオ: 東京(成城) / Studio: Tokyo (Seijou)
	直営演劇劇場: 帝国劇場(建替工事中)、シアタークリエ / Directly managed theaters: Imperial Theatre (under reconstruction) and Theatre Creation
	海外: ロサンゼルス、ニューヨーク / Overseas Offices: Los Angeles and New York

* 2026年2月末時点 / As of the end of February 2026

取締役体制 / Board of Directors structure

松岡 宏泰 / Hiro Matsuoka

代表取締役社長 社長執行役員 / Representative Director, President

太古 伸幸 / Nobuyuki Tako

代表取締役 副社長執行役員 / Representative Director, Executive Vice President

市川 南 / Minami Ichikawa

取締役 専務執行役員 / Director, Senior Managing Executive Officer

大田 圭二 / Keiji Ota

取締役 専務執行役員 / Director, Senior Managing Executive Officer

嶋田 泰夫 / Yasuo Shimada

取締役 / Director

緒方 栄一 / Eiichi Ogata

取締役 監査等委員(常勤) / Director, Audit & Supervisory Committee Member

安藤 知史 / Satoshi Ando

取締役 監査等委員(社外) / Director, Audit & Supervisory Committee Member (Outside)

折井 雅子 / Masako Orii

取締役 監査等委員(社外) / Director, Audit & Supervisory Committee Member (Outside)

大越 いづみ / Izumi Okoshi

取締役 監査等委員(社外) / Director, Audit & Supervisory Committee Member (Outside)

本件に関するお問合せ先

東宝株式会社
コーポレート本部
コーポレートコミュニケーション部 IR室
Email: ir@toho.co.jp
コーポレートサイト: <https://www.toho.co.jp/>

Inquiries

TOHO CO., LTD.
Investor Relations
Corporate Communication Dept.
Corporate Management Group
Email: ir@toho.co.jp
Corporate website: <https://www.toho.co.jp/en/company>

- この資料は、情報提供のみを目的としております。
- この資料で提示された情報及び見解は、弊社が信頼できると考える情報源によるものですが、その正確性又は完全性について弊社はいかなる表明・保証をするものではなく、一切の責任を負いかねます。
- この資料中の将来予測は、現在入手可能な情報に基づき表明された弊社の見解です。
- これらの将来予測は不確実性を含んでおります。
- この資料中のいかなる意見も予告なしに変更されることがあります。
- 弊社は情報の改訂についていかなる義務も負いかねます。

(注) 2023年2月期期首より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用。対前年同期比較は、収益認識会計基準適用前の前期数値を用いて比較しています。

- This document is provided for informational purposes only.
- Information and opinions presented in this document have been obtained from sources believed by TOHO CO., LTD. (TOHO) to be reliable, but TOHO makes no guarantee, representation, or warranty whatsoever and accepts no responsibility or liability as to their accuracy or completeness.
- The projections contained in this document represent the opinions of TOHO, which are based upon the information currently available.
- These projections are subject to uncertainties.
- Any opinions in this document are subject to change without notice.
- TOHO undertakes no obligation to update the information contained herein.

Note: Please note that the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020), etc., was adopted from the beginning of the fiscal year ended February 28, 2023. Year-on-year comparisons are made using the previous year's figures before the application of the revenue recognition accounting standard.

