



2023年1月27日

各 位

会 社 名 リニューアブル・ジャパン株式会社
代表者名 代表取締役社長 眞 邊 勝 仁
(コード番号：9522 東証グロース)
問 合 せ 先 常 務 執 行 役 員 池 田 栄 進
財 務 経 理 本 部 長
(TEL. 03-6670-6644)

中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、中期経営計画（2023年12月期-2025年12月期）を決議いたしましたので、お知らせいたします。

当社グループは「持続可能なエネルギーを届け、生き生きと暮らせる未来を実現します」というビジョンの下、これを実現するために以下の3つのミッションを掲げて事業を行っております。

- ①クオリティの高い再生可能エネルギー発電所をつくり、安全に運営します
- ②金融のノウハウを活かし、再生可能エネルギーをひろげます
- ③再生可能エネルギーで地域社会を元気にします

また、当社グループは再生可能エネルギー発電所の開発、EPC（設計・調達・建設）、資金調達、運営・管理、発電といった再生可能エネルギーに関する事業全般を一気通貫で提供しております。

これらのビジョン・ミッションの実現に向けて、今回策定した中期経営計画では、主に以下の3事業を今後一層注力する成長事業として据えております。

- ① 国内再生可能エネルギー事業
- ② 海外再生可能エネルギー事業
- ③ 国内O&M事業（再生可能エネルギー発電所運営・管理）

具体的には、①②については、開発した再生可能エネルギー発電所を自社保有して安定的な売電収入を得ることに加え、再生可能エネルギー発電所の一部を私募ファンド等に売却することでバランスシートをコントロールしつつ、その売却収入を再投資資金として新たな開発を行う循環モデルにより成長を加速させてまいります。加えて、売却先ファンドのO&M業務等を受託することで、安定的なストック収益を確保していきます。また、③については、外部受注の拡大を進め、更なる成長を目指してまいります。

中期経営計画の詳細については添付資料をご参照ください。

当社は、今後も再生可能エネルギー事業の拡大を通じてCO₂削減に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

以上

中期経営計画

(2023年12月期-2025年12月期)

～持続可能なエネルギーを届け、生き生きと暮らせる未来を実現します～



1 **EBITDA向上** **3**

2 **親会社株主に帰属する
当期純利益の増益** **7**

3 **BSをコントロール** **13**
自己資本比率の向上



1

EBITDA = 重要業績評価指標 (KPI)



2025年度

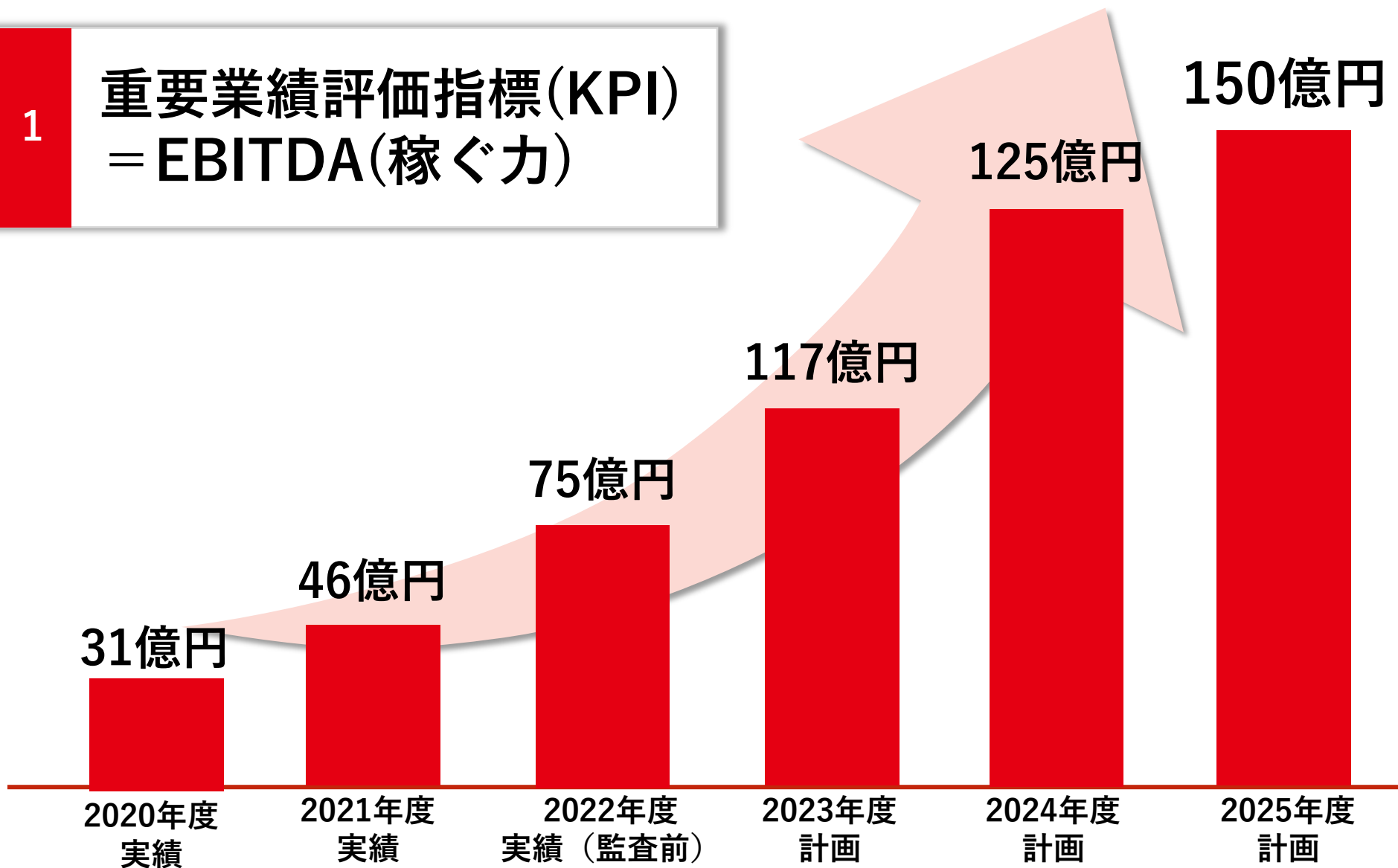
EBITDA 150億 を目指す

①- 1 EBITDA目標推移



1

重要業績評価指標(KPI)
= EBITDA(稼ぐ力)



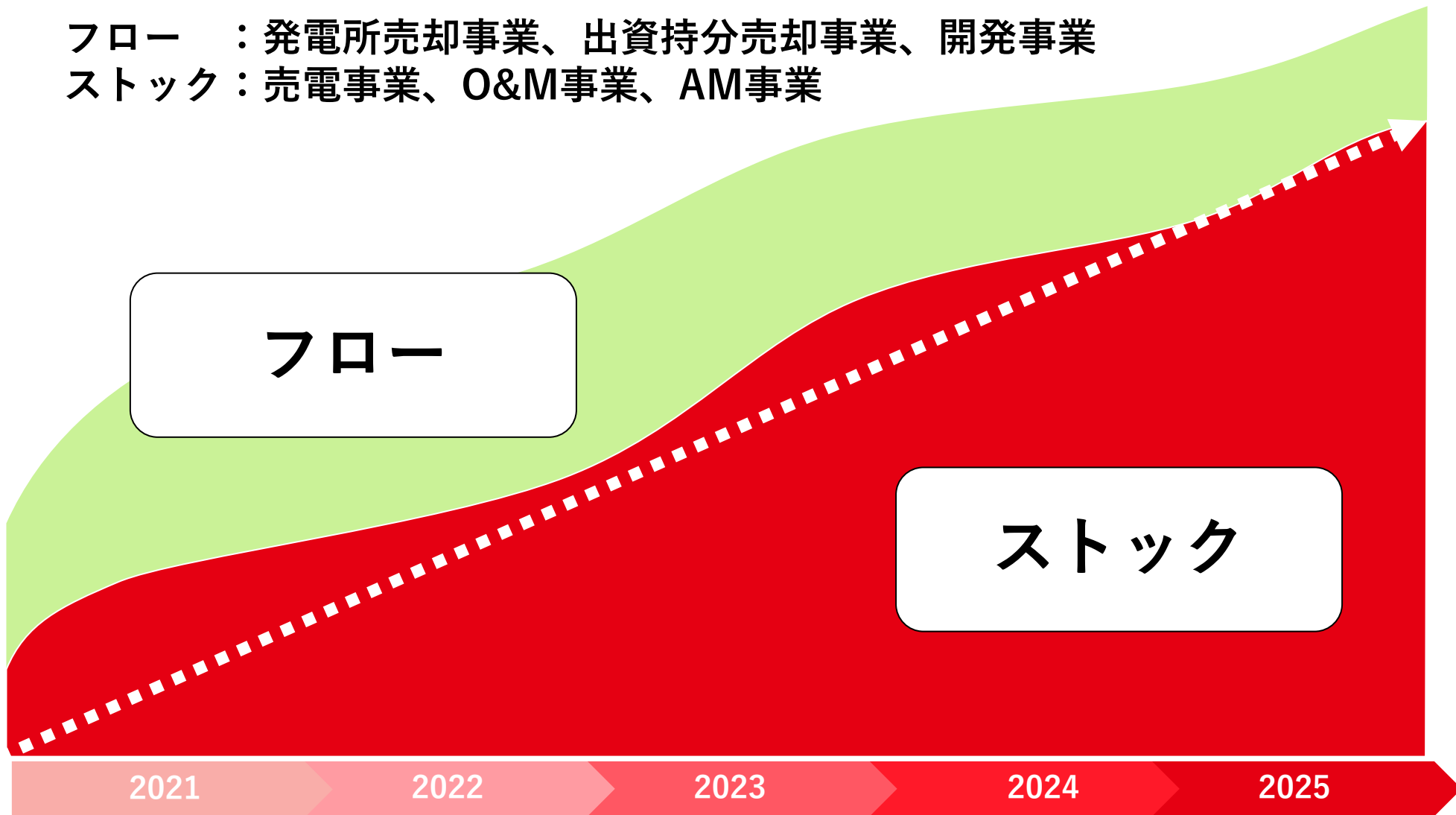
①-2 主力事業の売上総利益推移



ストックで増益 + フローで上乗せ利益

フロー : 発電所売却事業、出資持分売却事業、開発事業

ストック : 売電事業、O&M事業、AM事業



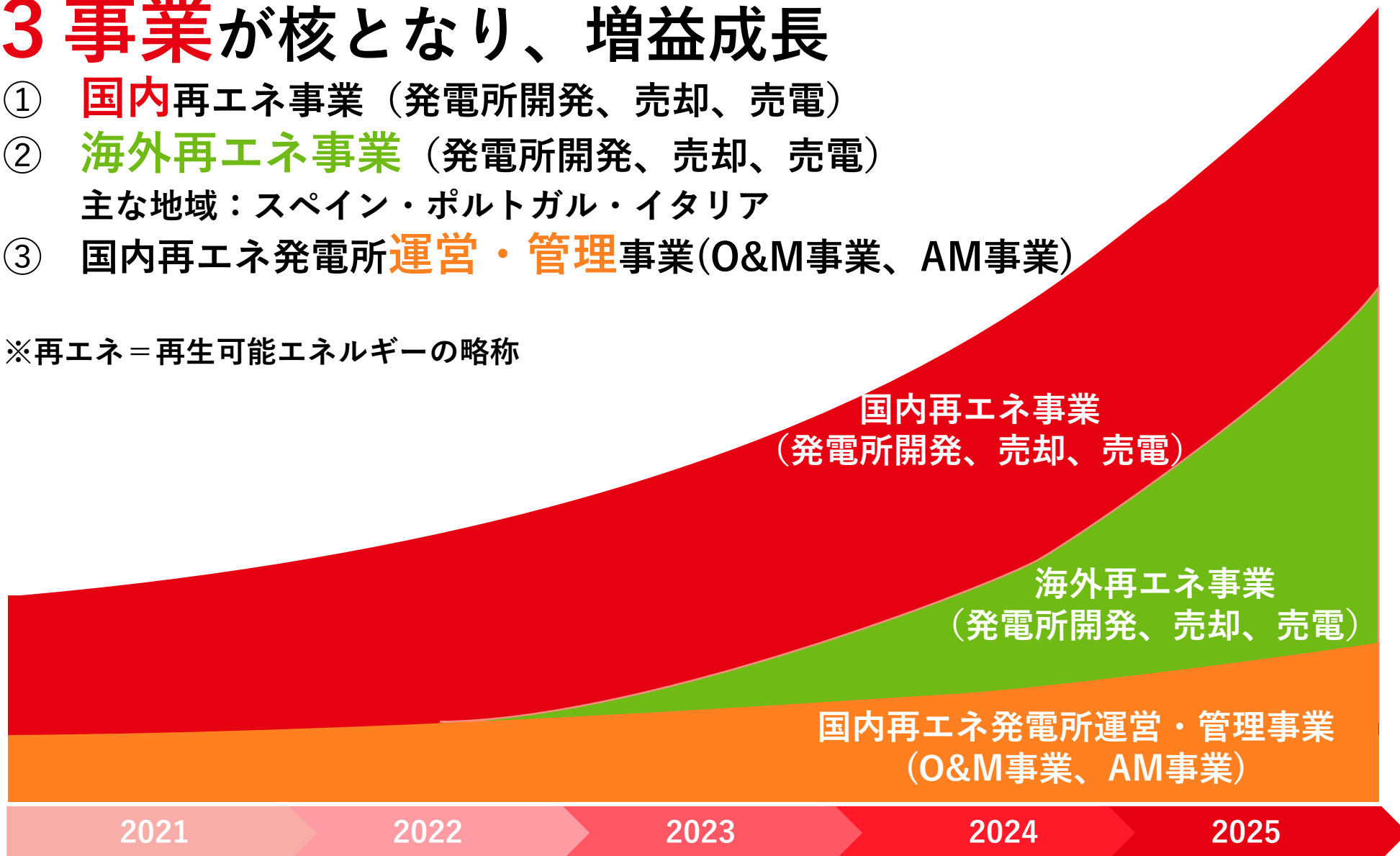
①-3 主力事業の売上総利益推移



3 事業が核となり、増益成長

- ① **国内**再エネ事業（発電所開発、売却、売電）
- ② **海外**再エネ事業（発電所開発、売却、売電）
主な地域：スペイン・ポルトガル・イタリア
- ③ 国内再エネ発電所**運営・管理**事業（O&M事業、AM事業）

※再エネ = 再生可能エネルギーの略称





2

2025年度

親会社株主に帰属する

当期純利益 14.0億

を目標

2024年度：10.0億円

を目標

2023年度：7.5億円

を目標

2023年～
3年連続
増益を目指す

②-1 中期経営計画 連結PL：サマリー



目標値

単位：億円 (単位未満切り捨て)	2021年 実績	2022年 実績 (監査前)	2023年 計画	2024年 計画	2025年 計画
売上高	159.5	175.1	267.0	289.0	317.0
売上総利益	60.0	58.6	73.0	92.0	113.0
販売費及び一般管理費	37.7	46.4	40.0	45.0	49.7
営業利益	22.2	12.2	33.0	47.0	63.3
経常利益	9.9	△14.2	12.0	16.4	22.0
EBITDA	46.6	75.3	117.0	125.0	150.0
親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	△16.4	7.5	10.0	14.0

※EBITDA=経常利益+支払利息+支払手数料+減価償却費+のれん償却額+その他償却 (EBITDAは監査又は四半期レビュー対象外)

©2023 Renewable Japan Co.,Ltd.

②-2 中期経営計画 連結PL：事業別



目標値

単位：億円 (単位未満切り捨て)		2021年 実績	2022年 実績 (監査前)	2023年 計画	2024年 計画	2025年 計画
フロー	売上高	37.2	21.5	102.4	115.2	121.8
	売上総利益	29.7	14.0	23.2	28.4	35.0
売電事業等	売上高	105.1	135.9	141.5	146.6	163.4
	売上総利益	18.8	33.1	36.0	44.6	53.9
O&M事業 (単体)	売上高	17.8	19.9	25.4	28.9	32.4
	売上総利益	12.1	13.6	16.1	20.8	24.7
AM事業 (単体)	売上高	6.0	6.6	4.2	4.7	5.9
	売上総利益	6.0	6.6	4.2	4.7	5.9
連結消去	売上高	△ 6.7	△ 8.7	△ 6.6	△ 6.6	△ 6.6
	売上総利益	△ 6.7	△ 8.7	△ 6.6	△ 6.6	△ 6.6
ストック	売上高	122.2	153.6	164.6	173.8	195.2
	売上総利益	30.3	44.6	49.8	63.6	78.0
合計	売上高	159.5	175.1	267.0	289.0	317.0
	売上総利益	60.0	58.6	73.0	92.0	113.0

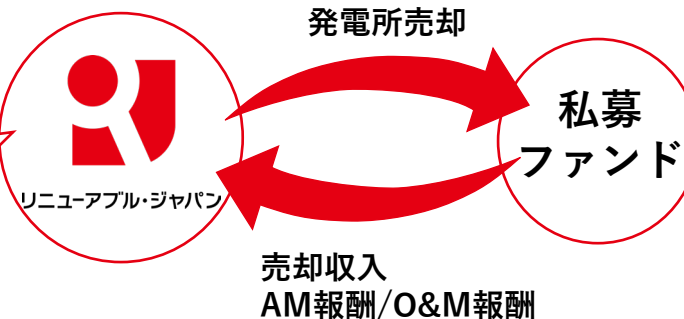
②-3 RJの事業の多様化（3つのステージ）



第1ステージ （完成）

循環モデル （アセットマネジメントモデル）

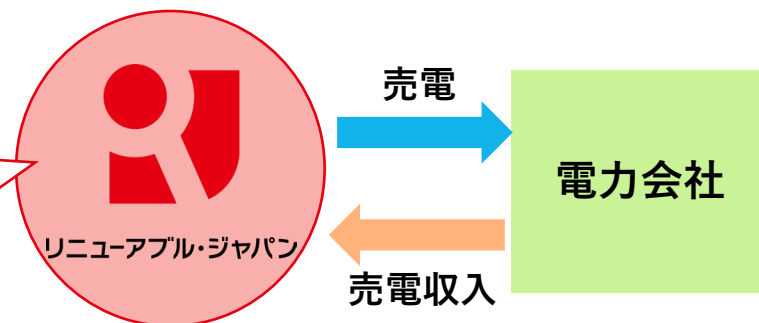
発電所を売却し、
AM/O&M報酬を受領



第2ステージ （完成）

自社保有モデル

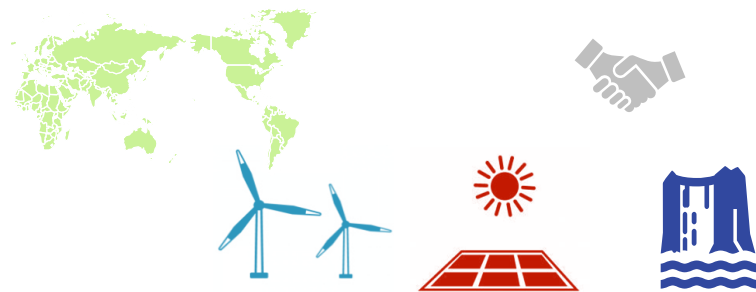
自社保有を拡大し、
売電収入を受領



第3ステージ （チャレンジ）

New Market

- 海外
- Non-FIT
- 他電源



②-4 5つのストック収入



第2ステージ (完成)

2022年12月末

2025年12月末目標

①高FIT



稼働済み自社保有発電所（ネット持分）

325.6MW



384.3MW

②O&M



受注設備容量（自社+他社）

1,306.5MW



2,336.0MW

第3ステージ (チャレンジ)

③海外



稼働済み自社保有発電所（ネット持分）

29.6MW



218.5MW

④風力



既存案件の他、今後も開発を検討

⑤Non-FIT



稼働済み自社保有発電所（ネット持分）

0MW



110MW



総資産を維持、
自己資本比率を向上 = BSをコントロール

総資産→増やさず循環モデルを活用

2022年度：1,662億円→2025年度：1,700億円（目標）

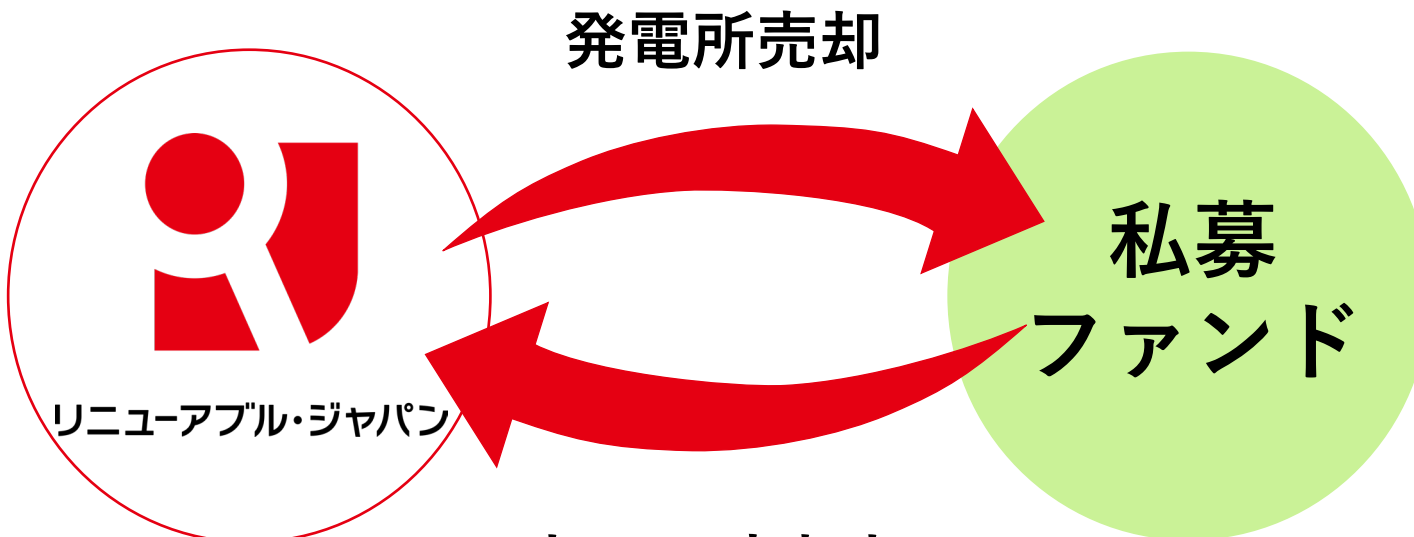
3

2025年度目標

自己資本比率7%以上

第1ステージ
(完成)

循環モデルを活用
(アセットマネジメントモデル)

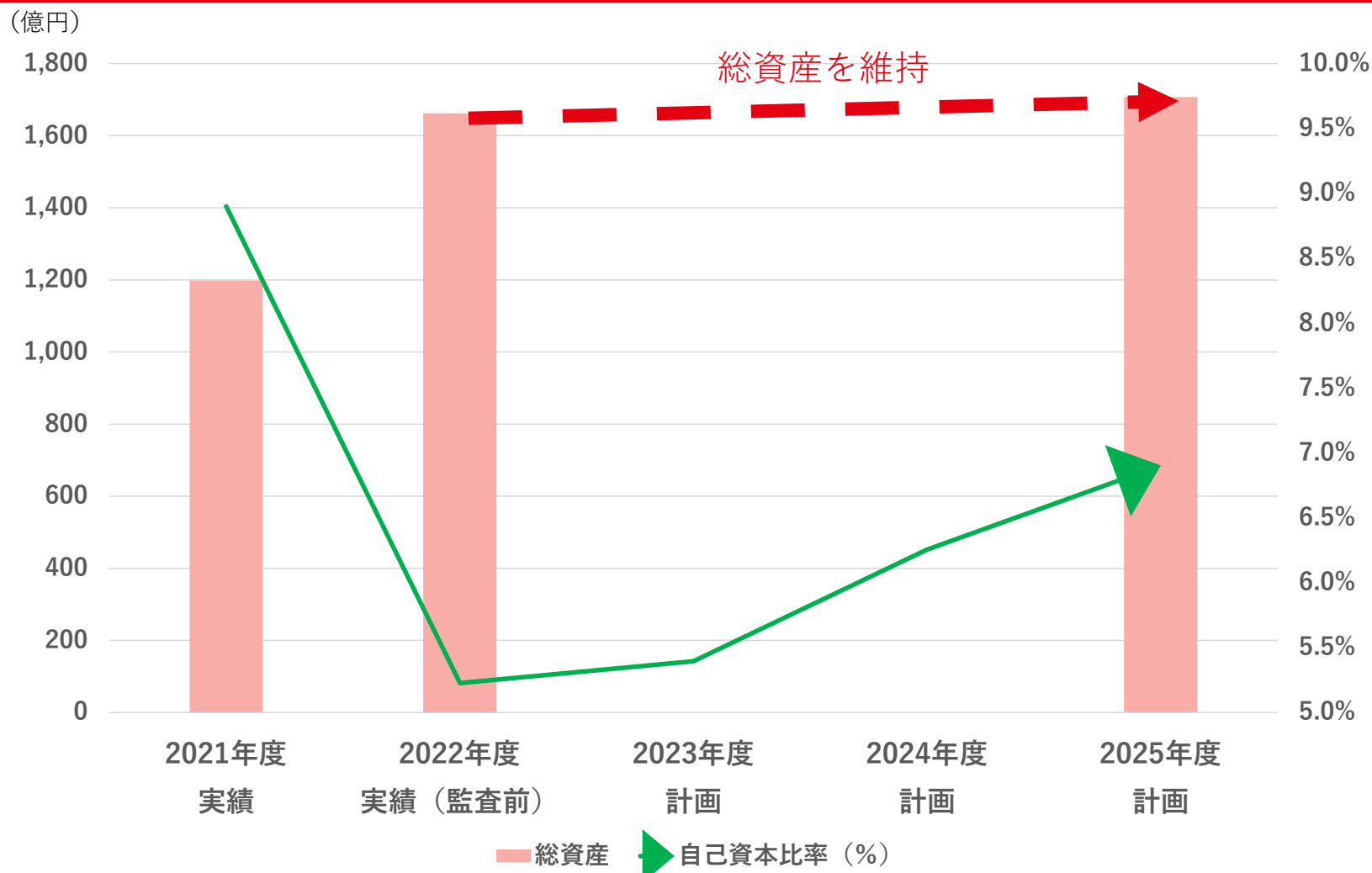


フロー収入：売却収入
ストック収入：AM報酬/O&M報酬

日本で培ったノウハウを活かし
海外でも循環モデルを活用



総資産を維持・自己資本比率向上



中期経営計画 連結BS：サマリー



2025年 自己資本比率 7%を目指す

単位：億円 (単位未満切り捨て)	2021年12月末 実績	2022年12月末 実績 (監査前)
現預金	181.6	145.4
棚卸資産 ※1	786.8	213.6
固定資産 ※2	85.8	1,165.5
その他資産	143.3	137.4
資産合計	1,197.6	1,662.1
有利子負債 (リコース)	463.1	590.2
有利子負債 (ノンリコース)	530.9	812.9
その他負債	62.6	138.2
負債合計	1,056.6	1,541.4
純資産合計	140.9	120.7
負債純資産合計	1,197.6	1,662.1
自己資本比率 ※3	8.9%	5.2%
自己資本比率(ノンリコースを除く) ※4	16.8%	10.7%

2025年12月末
計画

目標

資産合計 1,700億円

負債合計 1,580億円

純資産合計 120億円 ※5

自己資本比率 7.0%

自己資本比率 11.0%
(ノンリコースを除く)

※1：棚卸資産=営業投資有価証券+販売用発電所+仕掛販売用発電所+未成工事支出金 ※2：投資その他の資産を除く

※3：自己資本比率=自己資本/総資産 ※4：ノンリコースを除く自己資本比率=自己資本/(総資産-非支配株主持分-有利子負債(ノンリコース))

※5：純資産(非支配株主持分を除く) 2021年12月末：106.3億円→2022年12月末：87.6億円→2025年12月末：115.5億円



Value
Teamwork

Respect

Loyalty

行動規範
Speed

Innovation

Ownership
(当事者意識)

上記を備えた人材の採用
および新卒/現従業員への浸透



すべての人をエネルギーの主人公に。





本資料は、リニューアブル・ジャパン株式会社（以下「当社」といいます。）及び当社グループの企業情報等の提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、当社の発行する株式その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向又は経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、当社はその真実性、正確性、合理性及び網羅性について保証するものではなく、また、当社はその内容を更新する義務を負うものでもありません。

また、本資料に記載される当社グループの計画、見通し、見積もり、予測、予想その他の将来情報については、現時点における当社の判断又は考えにすぎず、実際の当社グループの経営成績、財政状態その他の結果は、国内外のエネルギー政策、法令、制度、市場等の動向、当社グループの事業に必要な許認可の状況、土地や発電設備等の取得・開発の成否、天候、気候、自然環境等の変動等により、本資料記載の内容又はそこから推測される内容と大きく異なることがあります。

本資料の記載金額は、原則、連結数値を使用、億円未満は切り捨てとしているため、各欄の合計値と合致しない場合があります。

本資料に関するお問い合わせ先
リニューアブル・ジャパン株式会社 企画室
電話 :03-6670-6644
メール:rj_ir_ii@renewable-japan.com
IRサイト: <https://www.rn-j.com/ir/>



Renewable Japan