



2022年1月11日

各 位

会 社 名 株式会社キューソー流通システム  
代 表 者 代表取締役社長 西尾 秀明  
コード番号 9 3 6 9 東 証 第 一 部  
問 合 せ 先 常務取締役管理担当 笹島 朋有  
(TEL. 0 4 2 - 4 4 1 - 0 7 1 1)

## 中期経営計画に関するお知らせ

当社グループは、「わたしたちは 人と食を笑顔で結び いつも信頼される企業グループです」とのグループ経営理念に基づき、2022年度（2022年11月期）から2024年度（2024年11月期）までの3カ年を対象とした第7次中期経営計画を策定いたしましたのでお知らせいたします。

### I. 基本方針

当社は、グループ経営理念に基づき、持続可能な物流の実現をめざすなか、成長・発展へとシフトするための3カ年として、第7次中期経営計画を策定いたしました。テーマは「徹底力で体質強化」とし、(1)機能の強化(2)環境変化への対応(3)海外展開の基盤拡充(4)新領域への参入の4つを基本方針として進めてまいります。前中期経営計画に引き続き、めざす姿として「魅力ある人と技術でベストパートナーとなり環境と人にやさしい企業をめざします」を採択しました。策定いたしました中期経営計画の具体的な戦略・施策の実践を通じて、企業価値の向上に取り組んでまいります。

### II. 方針の要旨

#### (1) 機能の強化

- ・既存資源を最大活用し、利益率向上を図る
  - ①基盤の拡充
  - ②標準化・効率化
  - ③ネットワークの強化

#### (2) 環境変化への対応

- ・急速に変化する事業環境へ対応し、社会的価値を創出する
  - ①働きやすい環境づくり
  - ②社会・環境への取り組み
  - ③ガバナンスの強化

(3) 海外展開の基盤拡充

- ・既存事業の安定化と ASEAN への展開に向けた基盤強化

(4) 新領域への参入

- ・温度管理技術を用いた物流をベースとする新しい取り組み

III. 連結業績目標

具体的な業績目標は以下のとおりであります。

	2021 年度実績	2024 年度目標
営業収益	1,759 億円	1,820 億円以上
営業利益	36 億円	55 億円以上
経常利益	33 億円	49 億円以上
親会社株主に帰属する当期純利益	15 億円	25 億円以上
ROA (総資産経常利益率)	3.0%	4.0%以上
ROE (自己資本当期純利益率)	4.2%	6.0%以上

IV. 配当方針

当社は利益配分を経営の最重要課題として位置づけ、長期的な視野に立ち、企業発展に努め、安定的配当を継続することを基本といたしております。また、内部留保金につきましては、財務体質の強化を図りながら、将来の事業展開に向けた設備投資等の資金として、有効に活用していくことを方針としております。

以 上