

2024年12月期 第1四半期 決算説明資料

2024年5月10日
株式会社コーチ・エイ
(東証スタンダード 証券コード9339)



COACH A Co., Ltd.

2024年12月期 第1四半期 連結業績概況	----- 4
2024年12月期の事業テーマと進捗状況	----- 11
Appendix	----- 18

2024年12月期 第1四半期 連結業績概況

Executive Summary

2024年12月期1Qの業績結果

受注高	809百万円	前年比	+87百万円	+12.1%
売上高	880百万円	前年比	+94百万円	+12.0%
営業利益	5百万円	前年比	▲18百万円	▲75.1%

総括

- 事業テーマ「中長期の成長に向けた飛躍の第一歩」に沿って、マーケティング活動などの強化、継続的な採用活動を実施した。
- 受注高は、営業体制の強化およびマーケティング活動の効果により、前年同期比でプラスとなった。
- 売上高は、コーチングセッションが予定通り進捗し、前年同期比でプラスとなった。
- 営業利益は前年同期比でマイナスとなったが、これは必要な投資を行った結果であり、期初計画通りの進捗となった。
- 2024年12月期通期の売上高は下期に偏重する見通しのため、営業利益も下期に偏重する見込みである。
- コーチ人材の採用は、計画24名に対して10名が確定しており、下期以降の業績貢献に向けて育成を進める。
- AIコーチングは、導入を開始し、下期からの拡大に向けて好調な滑り出しとなった。

2024年12月期1Q_連結損益計算書

(単位：百万円)

	FY2023 1Q	FY2024 1Q		前年同期比	変動要因
			対売上高比率		
売上高	786	880	100.0%	+12.0%	・受注高と売上高の詳細は6ページご参照
売上総利益	404	425	48.2%	+5.2%	—
販売費及び一般管理費	380	419	47.6%	+10.2%	・オフィス増床に伴う備品などの増加（16百万円） ・株主優待制度導入に伴う費用の増加（8百万円）
営業利益	23	5	0.7%	▲75.1%	—
営業外損益	▲4	27	—	—	・主に為替差損益の増加（27百万円）
経常利益	19	32	3.7%	+69.4%	—
特別損益	50	0	0.0%	▲99.9%	・前年同期の特別利益は投資有価証券売却益
税金等調整前 四半期純利益	69	33	3.7%	▲52.6%	—
法人税等合計	34	14	1.6%	▲59.2%	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	34	18	2.1%	▲46.1%	—
受注高	722	809	—	+12.1%	—

金額：百万円未満切り捨て表示
前年同期比：小数点第2位を四捨五入

受注高と売上高

【受注高】

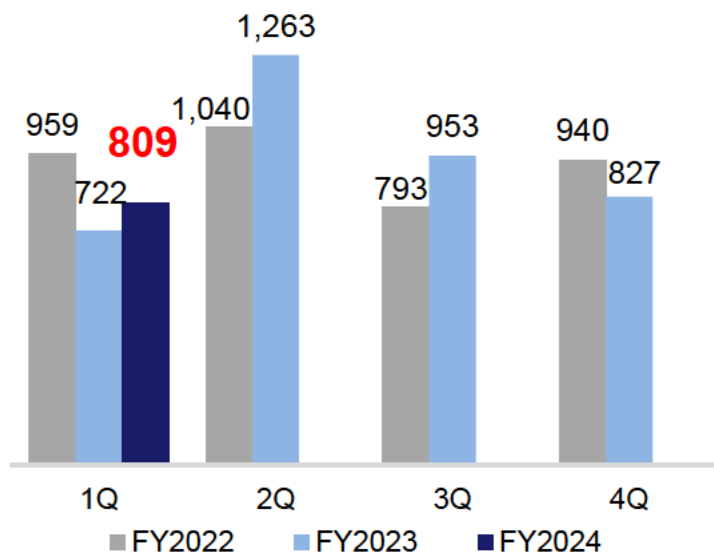
- 営業体制およびマーケティング活動の強化などの効果により、前年同期比でプラスとなった。
- 2024年12月期通期の受注高の見通しは、期初計画通りの4,170百万円に変更なし。

【売上高】

- 2023年に受注した案件のコーチングセッションが順調に進捗したことに加え、2024年1Qの受注高が前年同期比でプラスだったことにより、前年同期を上回った。
- 2024年12月期通期の売上高は、期初計画通りを見込む。

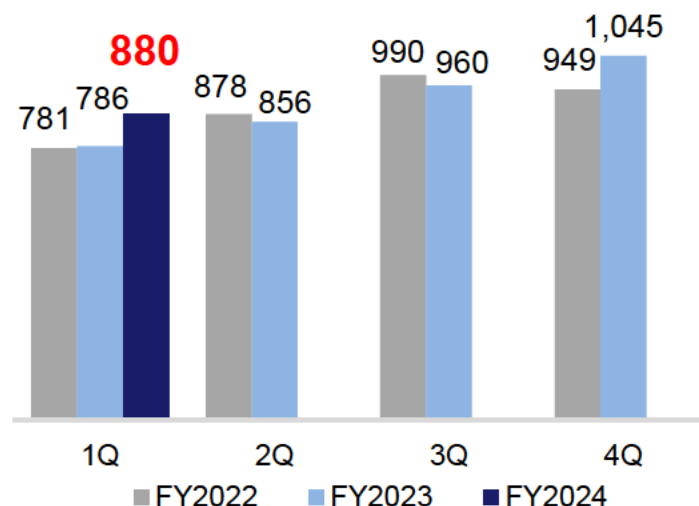
四半期毎の受注高

(単位：百万円)



四半期毎の売上高

(単位：百万円)

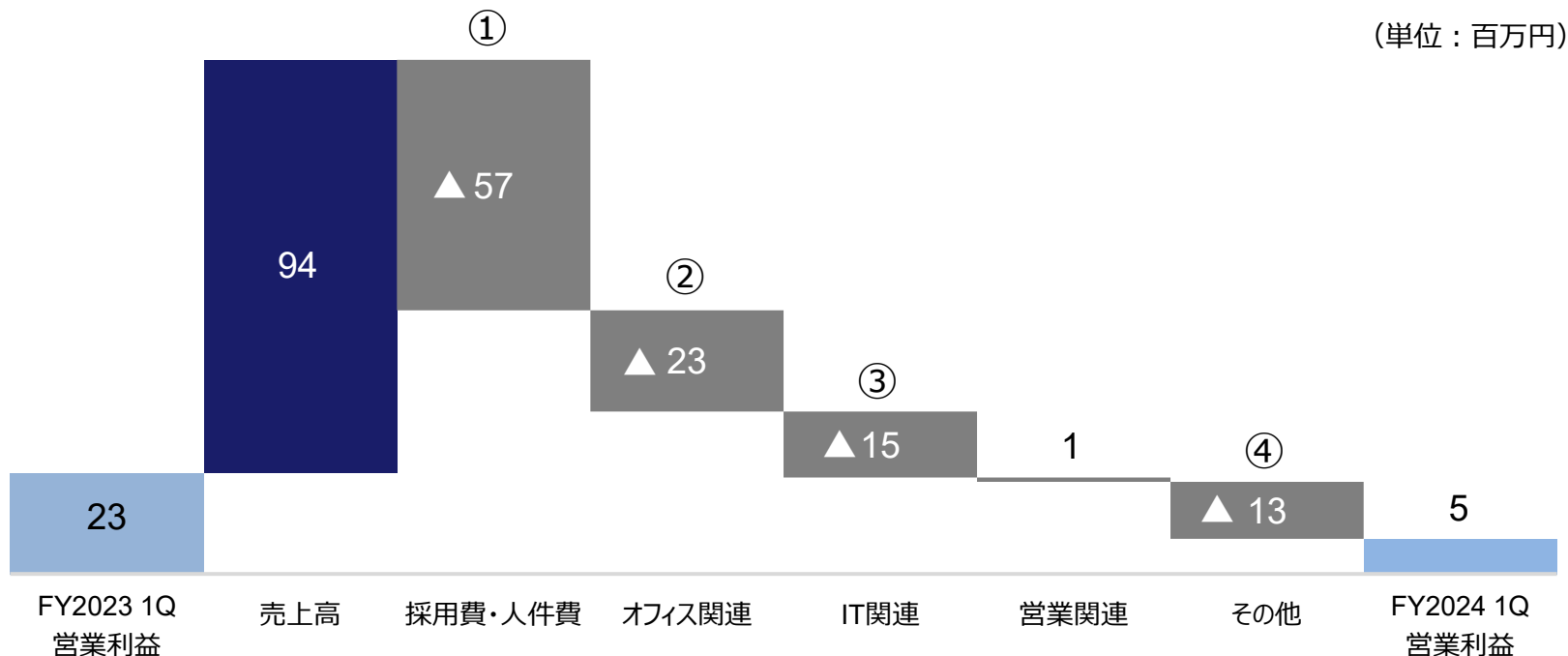


営業利益の変動要因分析

- 成長に向けた投資（コーチ人員の増加およびIT関連）が増加した。
- コーチングセッションの増加に備えた、本社オフィス増床に伴う備品購入などの一時的な費用が発生した。

【主な変動要因（FY2023 1Q比較）】

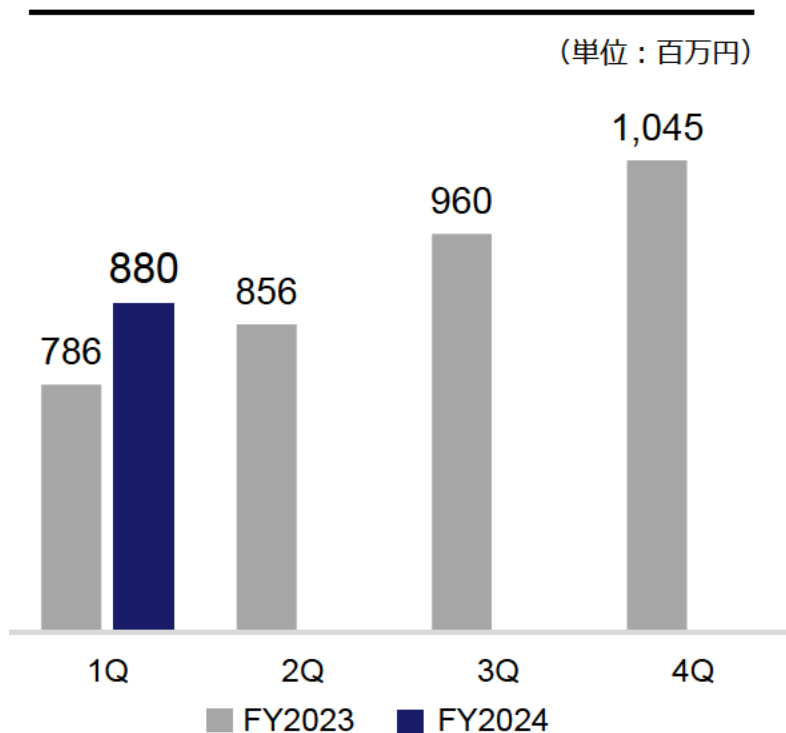
- ① 受注高・売上高増加に向けたコーチなど従業員数の増加
- ② コーチングセッションの増加に備え、本社オフィスを増床し、ミーティングブースや執務スペースを増設（2024年1Q限りの費用）
- ③ AIコーチングなど、コーチング関連のIT投資・情報セキュリティ投資による増加
- ④ 株主優待制度導入に伴う費用の増加



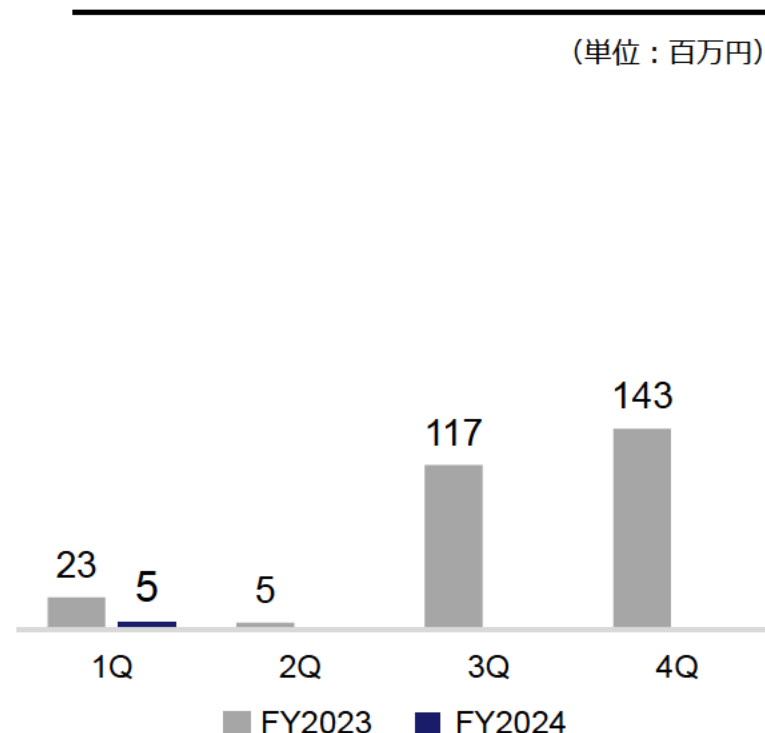
2024年12月期_四半期毎の営業利益について

- 2024年12月期通期も、2023年12月期と同様に、受注高は2Q以降に偏重し、その結果、下期にかけて売上高が増加する傾向
- 2024年12月期通期では、売上高の増加が営業費用の増加を上回る見込み
- その結果、期初計画時から変更なく、営業利益も下期に偏重する見込み

売上高実績



営業利益実績



金額：百万円未満切り捨て表示

2024年12月期_連結業績計画 (2024年2月発表)

- 2024年12月期通期の業績計画は変更なし。
- 次の成長に向けた先行投資をしつつ、安定的な売上高・営業利益の成長を目指す。

(単位：百万円)

	FY2023/12	FY2024/12 (計画)	対売上高比率	前年同期比	要因
受注高	3,766	4,170	—	+10.7%	—
売上高	3,648	3,960	100.0%	+8.5%	
営業費用	3,358	3,560	89.9%	+6.0%	・コーチの人件費、オフィス関連費用、IT投資による減価償却費の増加
営業利益	290	400	10.1%	+37.9%	—
経常利益	298	370	9.3%	+23.9%	・通期では為替差損の計上を予想
親会社株主に帰属する 当期純利益	75	230	5.8%	+203.1%	・通常ベースでの法人税等負担率を想定

	2022年12月末	2023年12月末
受注残高	1,337	1,491

金額：百万円未満切り捨て表示
前年同期比：小数点第2位を四捨五入
対売上高比率：小数点第2位を四捨五入

2024年12月期の事業テーマと進捗状況

2024年12月期_事業テーマ

2023年12月期

盤石な事業基盤作りへの先行投資

顧客基盤の強化・拡大

コーチ人材の採用と育成

海外ビジネスの拡大



2024年12月期

中長期の成長に向けた飛躍の第一歩

マーケティング活動の強化による
顧客基盤の拡大

AIコーチングの導入による
システミック・コーチング™の拡大

コーチ人材の採用とコーチ品質の向上

海外ビジネスの拡大

事業テーマ：マーケティング活動の強化による顧客基盤の拡大

- クライアント数の更なる増加とLTVの向上のために、当社の強みを生かしたマーケティングを展開する。

目的

クライアント数の更なる増加

クライアント企業あたりLTV（ライフタイムバリュー）の向上

マーケティング
領域における
当社の強み

26年間にわたり
培ってきた大企業
とのネットワーク

×

組織変革に
関する高い
専門性

×

経験豊富な
エグゼクティブ
コーチ陣

=

イベントへの
圧倒的な
集客力

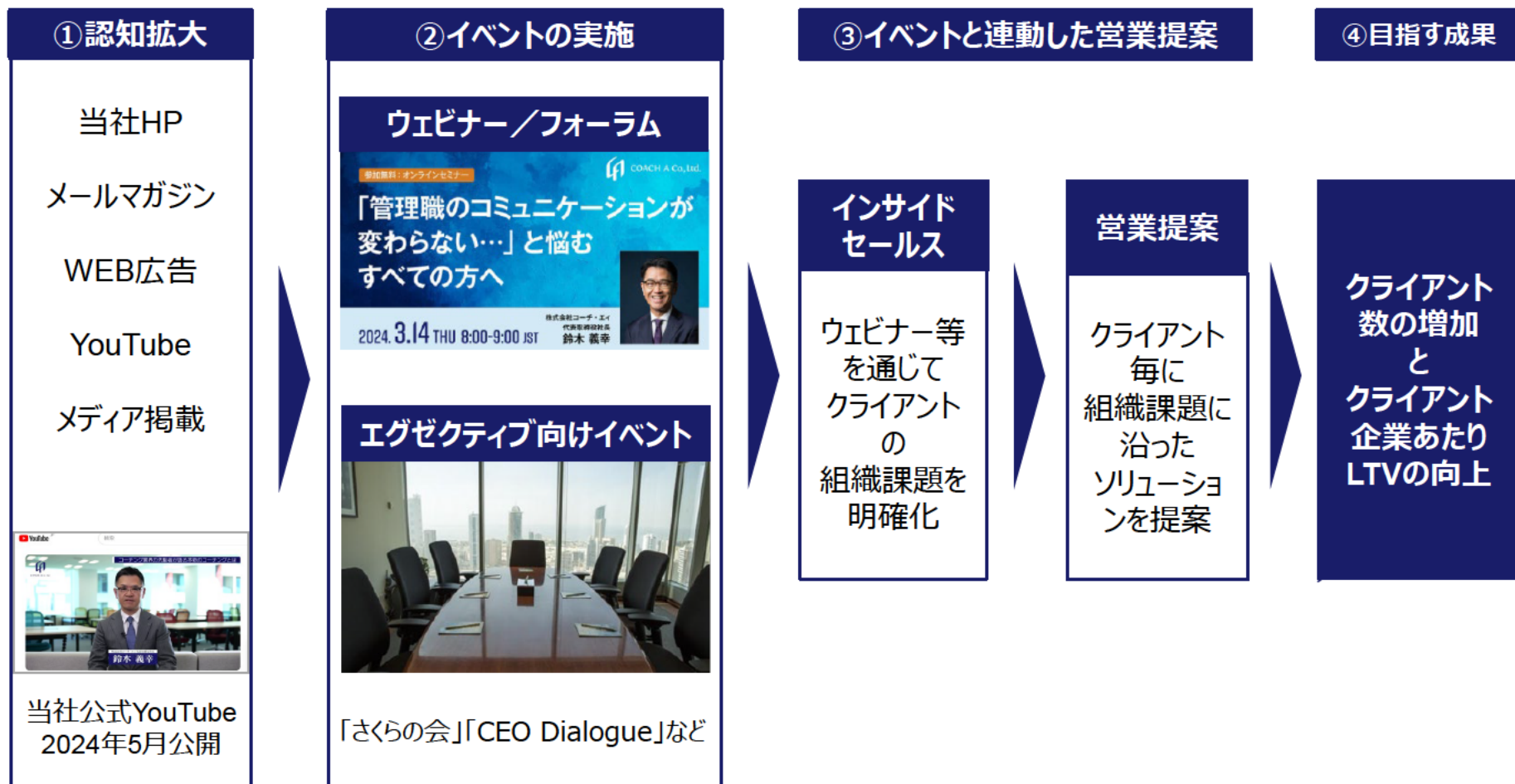
キーとなる
マーケティング
コンテンツ

フォーラム／ウェビナー
最新の組織変革テーマに関する
学びの場

エグゼクティブ向けイベント
エグゼクティブとの絆と
組織変革に関して学びを深める場

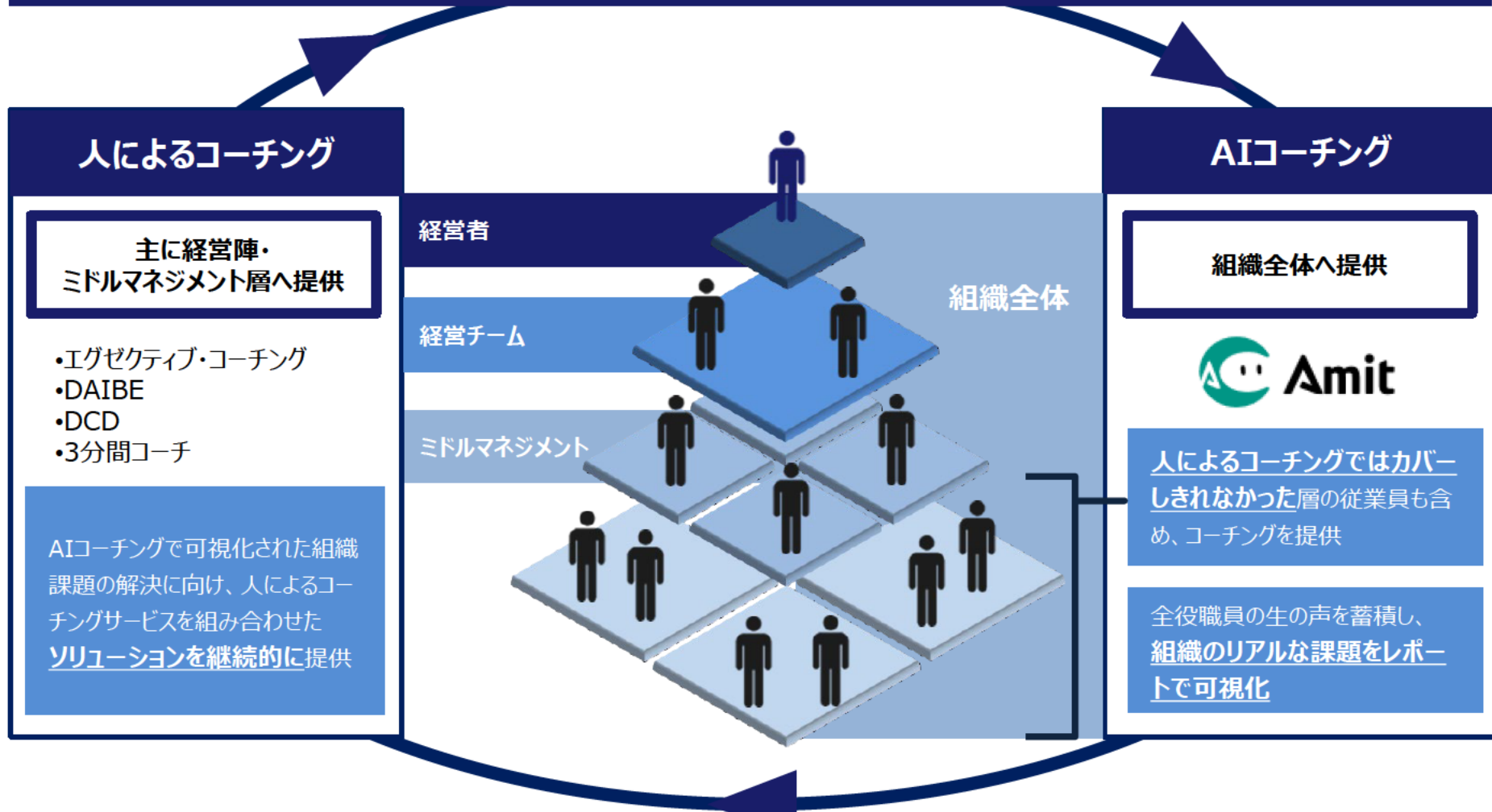
事業テーマ：マーケティング活動の強化による顧客基盤の拡大

- ① 当社の強みを活かしたイベントを有効活用するために認知拡大に向けたチャネルを拡充する。
- ② ウェビナー／フォーラムおよびエグゼクティブ向けイベントを実施する。
- ③ 組織課題に沿ったソリューション提案力を強化する。
- ④ クライアント数の更なる増加とクライアント企業あたりLTVの向上を目指す。



事業テーマ：AIコーチングの導入によるシステミック・コーチング™の拡大

AIコーチングを人によるコーチングと融合することで両サービスの効果を最大化し、
かつてない規模とスピードで組織変革を実現

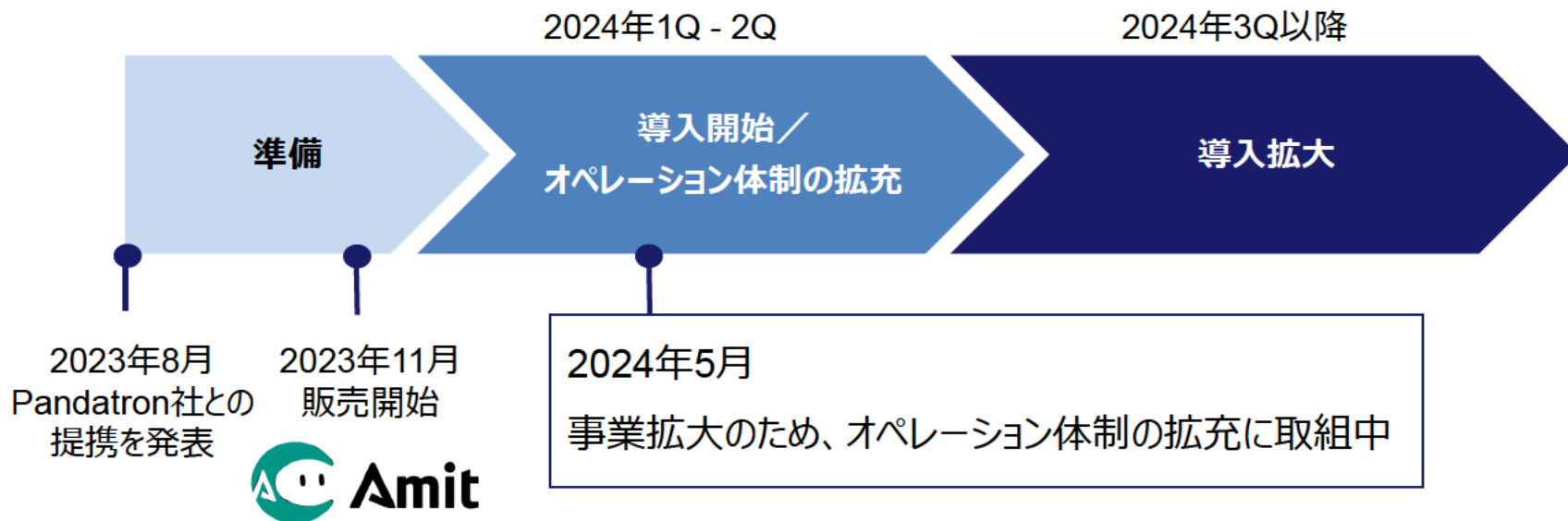


事業テーマ：AIコーチングの導入によるシステミック・コーチング™の拡大

2024年12月期 1Qの状況

- 複数のクライアント企業にサービス提供を開始した。
- 既存および潜在クライアント企業からのお問い合わせも多数いただいております、好調な滑り出しとなった。

事業拡大に向けた時系列イメージ



事業テーマ：コーチ人材の採用とコーチ品質の向上

採用

積極的なコーチ人材の採用活動を継続

コーチ数増

約**10%**UP

- 2024年3月末時点の入社済みおよび入社予定者数 **10名**
- 目標採用人数24名に対する進捗率 **約42%**
- 下期以降の業績貢献に向けて育成を推進

育成

コーチ品質の向上に向けた育成活動の強化

- 専門チームがコーチ育成、営業力・プロジェクトマネジメント力の向上に向けた活動を推進
- コーチ育成トレーナーの開発強化
- コーチの国際資格取得をさらに推進

Appendix



2024年3月末_連結貸借対照表

【2023年12月末からの主な変動要因】

- 資産 - 賞与の支給・オフィス増床による工事代、備品購入等の支払いによる現金及び預金の減少 (▲220百万円)
- 負債 - コーチングセッションの進捗による前受金の減少 (▲109百万円)
- 賞与の支給等による賞与引当金の減少 (▲77百万円)
- 純資産 - 配当金の支払いによる利益剰余金の減少 (▲27百万円)

(単位：百万円)

	2023年12月末	2024年3月末		2023年12月末	2024年3月末
流動資産合計	3,718	3,492	負債合計	1,363	1,177
固定資産合計	586	603	流動負債	1,322	1,136
有形固定資産	98	95	固定負債	41	41
無形固定資産	274	300	純資産合計	2,942	2,917
投資その他の資産	213	207	株主資本合計	2,951	2,923
資産合計	4,305	4,095	その他の包括利益 累計額合計	▲9	▲5
			負債純資産合計	4,305	4,095

金額：百万円未満切り捨て表示

その他 当社の活動

- 2024年1月9日
コーチング研究所と二松学舎大学の小久保欣哉教授との共同研究によるレポート「対話の促進は経営理念やパーパスの浸透にどのように影響するか？」を発表しました。
- 2024年2月15日
取締役ファウンダーの伊藤守が、「東北大学未来型医療創造卓越大学院プログラム」のオンラインセミナー「FM DTS融合セミナー」において、コーチングに関する講義を提供しました。
- 2024年3月1日、4月19日
「HRZine」に当社執行役員、片桐多佳子の寄稿連載第2回、第3回（全3回）が掲載されました。
- 2024年3月24日
「日経ヴェリタス」に当社記事が掲載されました。
- 2024年4月5日
「企業と人材 2024年4月号」に当社執行役員、水野裕子の寄稿連載第1回（全12回）が掲載されました。

その他 当社の活動

- 2024年4月19日
代表取締役 社長執行役員 鈴木義幸著『「承認」が人を動かす コーチングのプロが教える 相手を認め、行動変容をもたらす技術』が刊行されました。
- 2024年4月30日
「Forbes Japan」のWebサイトに、代表取締役 社長執行役員 鈴木のインタビュー記事が掲載されました。
- 2024年5月3～4日
米国コーチング研究所が開催する年次総会 “Annual Coaching in Leadership & Healthcare Conference” で、コーチ・エィの研究論文 “How Can We Evaluate Coaching Sessions? Validation of the Session Evaluation Scale and Its Relationship with Coaching Effectiveness” をポスター発表しました。
- 2024年5月7日
当社公式YouTubeチャンネルを開設しました。



<https://www.youtube.com/@coacha.youtube>



「承認が人を動かす」

免責事項

- 将来見通しに関する注意事項

- 本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。将来の見通しに関する記述には、別段の記載がない限り本資料の発表日現在における当社が入手可能な情報並びに当社の計画及び見込みに基づいた当社の想定、将来の見通し及び推測が含まれますが、これらが達成される保証はありません。経済状況の変化、個人ユーザーの嗜好及び企業クライアントのニーズの変化、他社との競合、法規制の変化環境、為替レートの変動その他の様々な要因により、将来の予測・見通しに関する記述は実際の業績と大幅に異なる場合があります。したがって、将来見通しに関する記述に過度に依拠することのないようお願いします。当社は、適用ある法令又は証券取引所の規則により要求される場合を除き、本資料に含まれるいかなる情報についても、今後生じる事象に基づき更新又は改訂する義務を負うものではありません。

- 外部資料に関する注意事項

- 本資料には、当社が事業を行っている市場に関する情報を含む、外部の情報源に由来し又はそれに基づく情報が記述されています。これらの記述は、本資料に引用されている外部の情報源から得られた統計その他の情報に基づいており、それらの情報については当社は独自に検証を行っておらず、その正確性又は完全性を保証することはできません。

- 本資料の利用に関する注意事項

- 本資料は、一般的な参考情報の提供のみを目的に作成されたものです。本資料及びその記載内容について、第三者が、当社の書面による事前の同意なしに、その他の目的で公開し又は利用することはできません。当社は、本資料に含まれる情報の正確性又は完全性について表明するものではなく、本資料の使用から生じるいかなる損失又は損害についても責任を負いません。

- 本資料は、金融商品取引法又はその他の法令若しくは諸規則に基づく開示書類ではありません。投資のご検討にあたっては、必ず当社が作成する「新株発行並びに株式売出届出目論見書」（及び訂正事項分）をご覧ください。また、投資家ご自身の判断で行うようお願いいたします。「新株発行並びに株式売出届出目論見書」（及び訂正事項分）は引受証券会社より入手することができます。

IRのお問合せ先

IRに関するお問い合わせは、以下のお問い合わせフォームよりお願いいたします

<https://ir.coacha.com/inquiry>