

FACT BOOK 2025

2025年5月期 ファクトブック

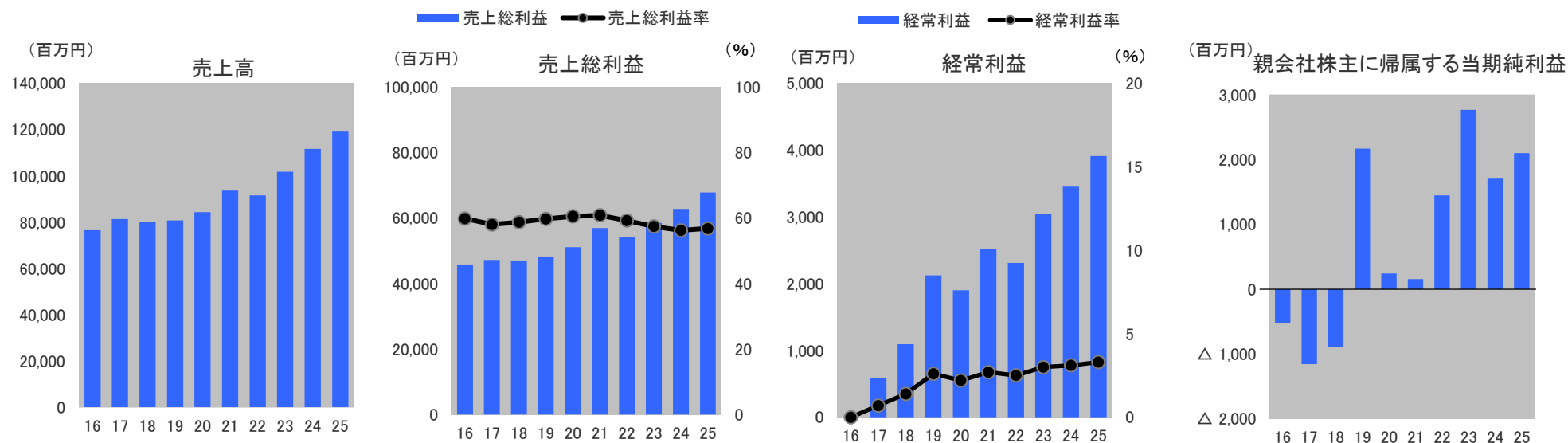
目次

1 連結業績	P.1
2 連結経営指標等	P.2
3 1株当たり指標・配当	P.3
4 連結貸借対照表・連結キャッシュフロー計算書	P.4
5 連結販売管理費	P.5
6 人員・店舗数・売場面積	P.6
7 事業セグメント別 売上高・セグメント利益、人員・店舗数	P.7
8 商品売上・在庫金額構成比	P.8
9 フランチャイズ加盟店実績	P.9
10 株主情報	P.10

ブックオフグループホールディングス株式会社
(プライム市場 証券コード:9278)

BOOKOFF
GROUP HOLDINGS

1.連結業績

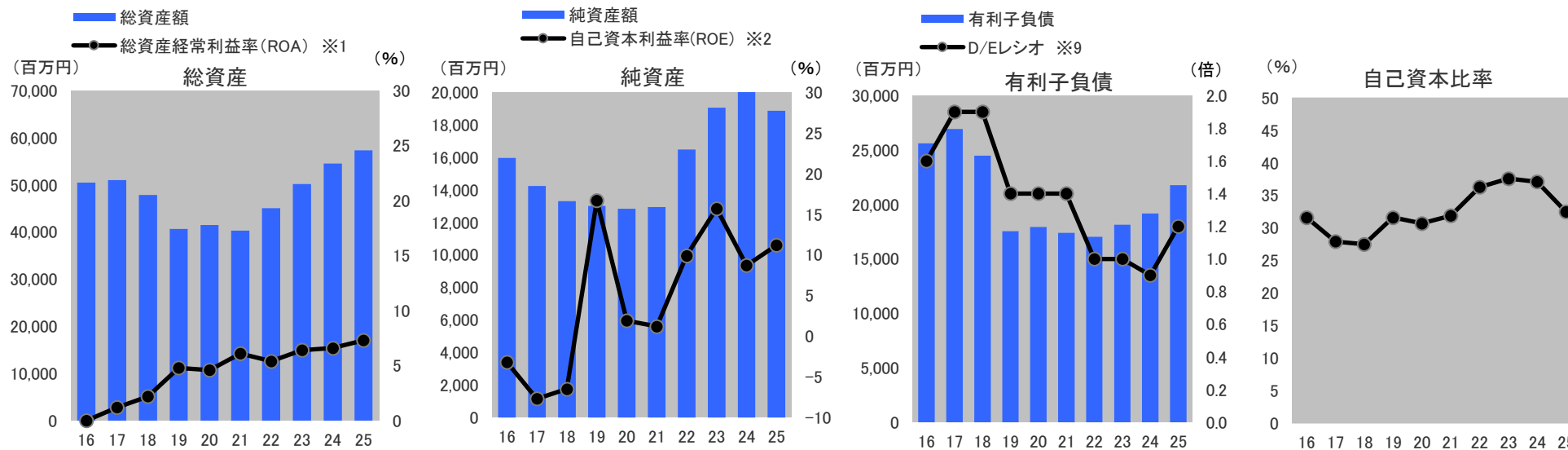


単位:百万円

決算期	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
売上高	76,564	81,344	80,049	80,796	84,389	93,597	91,538	101,843	111,657	119,205
売上総利益	45,803	47,179	46,994	48,235	51,077	56,890	54,212	58,416	62,771	67,751
販売管理費	46,334	47,063	46,381	46,684	49,648	54,953	52,445	55,838	59,719	64,302
営業利益	△ 530	116	613	1,550	1,428	1,936	1,766	2,578	3,051	3,448
営業外収益	826	740	782	1,056	969	1,190	868	676	639	825
営業外費用	289	268	303	486	500	617	327	214	242	370
経常利益	5	588	1,092	2,120	1,898	2,509	2,307	3,040	3,448	3,903
特別利益	79	28	59	160	18	-	197	3	113	0
特別損失	219	755	1,250	503	1,015	1,536	172	271	782	414
税金等調整前純利益	△ 133	△ 137	△ 98	1,777	901	973	2,332	2,771	2,779	3,490
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 528	△ 1,159	△ 889	2,172	240	157	1,449	2,769	1,705	2,101
単位: %										
売上総利益率	59.8	58.0	58.7	59.7	60.5	60.8	59.2	57.4	56.2	56.8
経常利益率	0.0	0.7	1.4	2.6	2.2	2.7	2.5	3.0	3.1	3.3

注: 2021年5月期は決算期変更により2020年4月から2021年5月までの14ヶ月の実績であります。

2.連結経営指標等



決算期		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
総資産額	(百万円)	50,514	51,047	47,888	40,647	41,535	40,321	45,096	50,213	54,542	57,380
純資産額	(百万円)	15,968	14,242	13,307	13,006	12,848	12,944	16,482	19,057	20,507	18,867
総資産経常利益率(ROA) ※1	(%)	0.0	1.2	2.2	4.8	4.6	6.1	5.4	6.4	6.6	7.3
自己資本利益率(ROE) ※2	(%)	△ 3.2	△ 7.7	△ 6.5	16.7	1.9	1.2	9.9	15.7	8.7	11.2

※1 ROA=(経常利益÷期中平均総資産)×100 ※2 ROE=(当期純利益÷期中平均自己資本)×100

売上債権回転率 ※3	(回)	57.3	53.4	51.5	52.5	48.4	46.6	41.1	38.1	34.9	34.6
棚卸資産回転率 ※4	(回)	6.6	6.5	6.3	6.2	6.5	7.0	6.3	6.2	6.1	6.4
買入債務回転率 ※5	(回)	172.3	218.9	201.2	182.8	189.4	183.5	141.2	131.4	139.8	161.8
運転資本回転率 ※6	(回)	6.2	6.0	5.7	5.8	5.9	6.3	5.7	5.5	5.4	5.6
有形・無形固定資産回転率 ※7	(回)	9.2	9.0	9.4	10.8	10.9	12.2	12.3	10.7	9.5	9.5
総資産回転率 ※8	(回)	1.6	1.6	1.6	1.8	2.1	2.3	2.1	2.1	2.1	2.2

※3 売上債権回転率=(売上高÷期中平均売掛金及び受取手形)×100 ※4 棚卸資産回転率=(売上高÷期中平均棚卸資産)×100 ※5 買入債務回転率=(売上高÷期中平均買掛金)×100

※6 運転資本回転率=(売上高÷期中平均運転資本(売上債権+棚卸資産-買入債務))×100 ※7 有形・無形固定資産回転率=(売上高÷期中平均有形・無形固定資産)×100

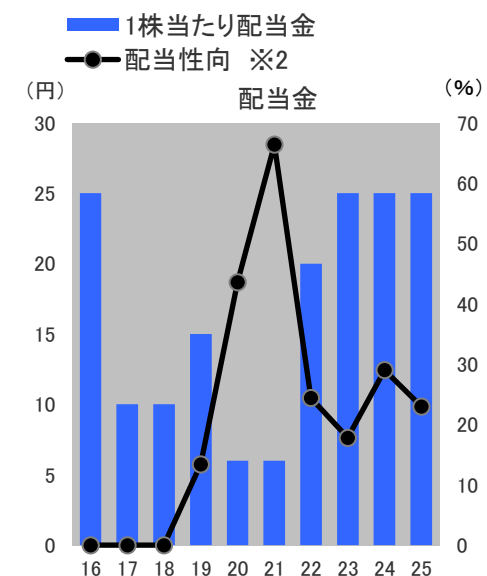
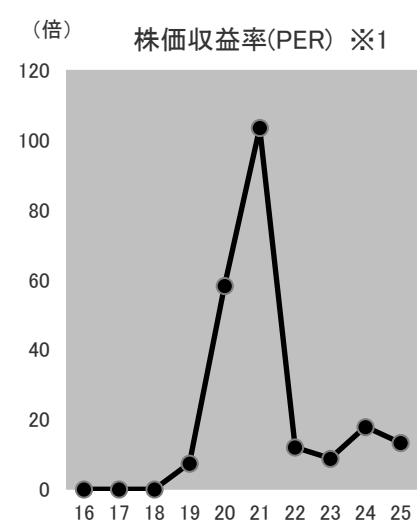
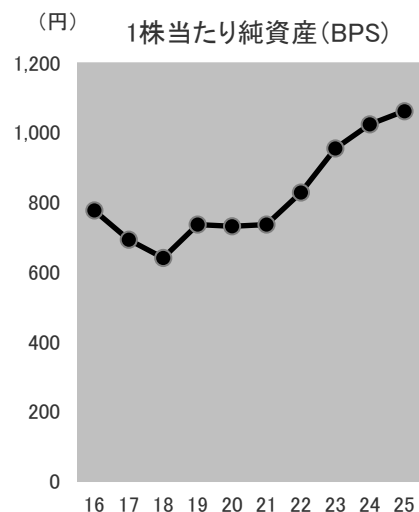
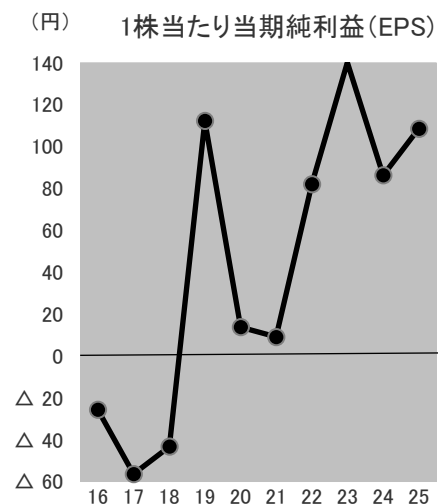
※8 総資産回転率=(売上高÷期中平均総資産)×100

有利子負債	(百万円)	25,609	26,937	24,480	17,535	17,920	17,395	17,028	18,147	19,166	21,761
D/ELシオ ※9	(倍)	1.6	1.9	1.9	1.4	1.4	1.4	1.0	1.0	0.9	1.2
ネットD/ELシオ ※10	(倍)	0.7	0.8	0.8	0.9	0.9	0.9	0.5	0.7	0.6	0.8
自己資本比率	(%)	31.6	27.9	27.5	31.6	30.7	31.9	36.3	37.6	37.1	32.5

※9 D/ELシオ=有利子負債÷自己資本 ※10 ネットD/ELシオ=(有利子負債-(現預金+有価証券))÷自己資本

注:2021年5月期は決算期変更により2020年4月から2021年5月までの14ヶ月の実績であります。

3.1株当たり指標・配当



決算期		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
1株当たり当期純利益(EPS)	(円)	△ 25.69	△ 56.41	△ 43.31	112.19	13.77	9.03	82.07	140.15	86.26	108.54
1株当たり純資産(BPS)	(円)	777.15	693.15	640.77	736.20	731.85	736.74	827.94	954.20	1023.60	1061.56
株価収益率(PER) ※1	(倍)	-	-	-	7.42	58.32	103.54	12.04	8.80	17.9	13.29
1株当たり配当金	(円)	25	10	10	15	6	6	20	25	25	25
配当性向 ※2	(%)	-	-	-	13.4	43.6	66.4	24.4	17.8	29.0	23.0

※1 株価収益率(PER)=期末終値÷1株当たり当期純利益 ※2 配当性向=1株当たり配当金÷1株当たり当期純利益×100

注: 2021年5月期は決算期変更により2020年4月から2021年5月までの14ヶ月の実績であります。

4.連結貸借対照表・キャッシュフロー計算書

連結貸借対照表

単位:百万円

決算期	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
流動資産	31,850	32,567	30,762	23,765	23,704	24,017	28,329	29,112	32,208	33,517
現預金	14,159	15,268	13,860	6,142	6,094	5,837	8,203	5,544	7,180	6,628
有価証券	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
棚卸資産	12,265	12,614	12,949	12,915	13,129	13,778	15,412	17,612	18,825	19,731
その他	4,424	4,684	3,952	4,706	4,480	4,401	4,714	5,956	6,201	7,156
固定資産	18,663	18,479	17,120	16,882	17,830	16,304	16,766	21,101	22,334	23,863
有形固定資産	7,518	7,845	6,511	5,932	6,273	5,848	6,214	8,852	9,854	11,742
無形固定資産	1,353	1,421	1,303	1,204	2,003	1,220	1,607	2,443	2,428	2,118
投資等	9,791	9,213	9,305	9,744	9,553	9,234	8,943	9,804	10,052	10,002
流動負債	14,653	16,636	24,750	16,518	16,697	17,584	16,289	17,945	20,551	20,192
短期借入金	8,694	10,203	18,053	9,643	9,763	11,184	8,259	9,730	10,816	9,460
その他	5,958	6,432	6,697	6,875	6,933	6,399	8,030	8,214	9,734	10,731
固定負債	19,892	20,168	9,823	11,121	11,990	9,793	12,324	13,210	13,483	18,320
長期借入金	9,040	8,925	6,268	7,775	8,058	6,133	7,693	7,341	7,287	7,901
長期未払金	173	107	158	117	97	77	75	75	61	58
その他	10,678	11,134	3,397	3,228	3,833	3,582	4,554	5,793	6,133	10,359
負債合計	34,545	36,804	34,574	27,640	28,687	27,377	28,614	31,155	34,034	38,513
非支配株主持分(少数株主持分)	-	-	141	161	79	90	123	198	271	240
純資産	15,968	14,242	13,307	13,006	12,848	12,944	16,482	19,057	20,507	18,867
総資産	50,514	51,047	47,882	40,647	41,535	40,321	45,096	50,213	54,542	57,380
有利子負債	25,609	26,937	24,480	17,535	17,920	17,395	17,028	18,147	19,166	21,761
ネット有利子負債＝有利子負債－(現預金＋有価証券)	10,448	11,669	10,619	11,393	11,825	11,557	8,825	12,603	11,985	15,132

連結キャッシュフロー計算書

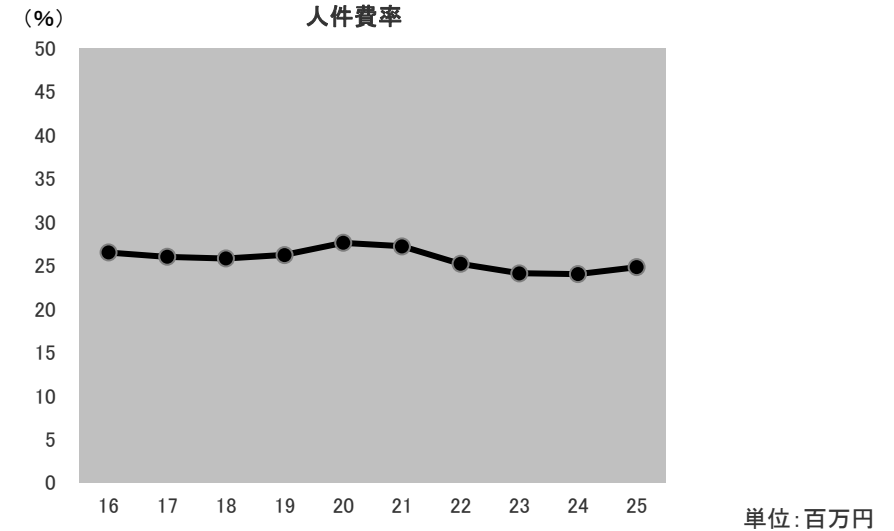
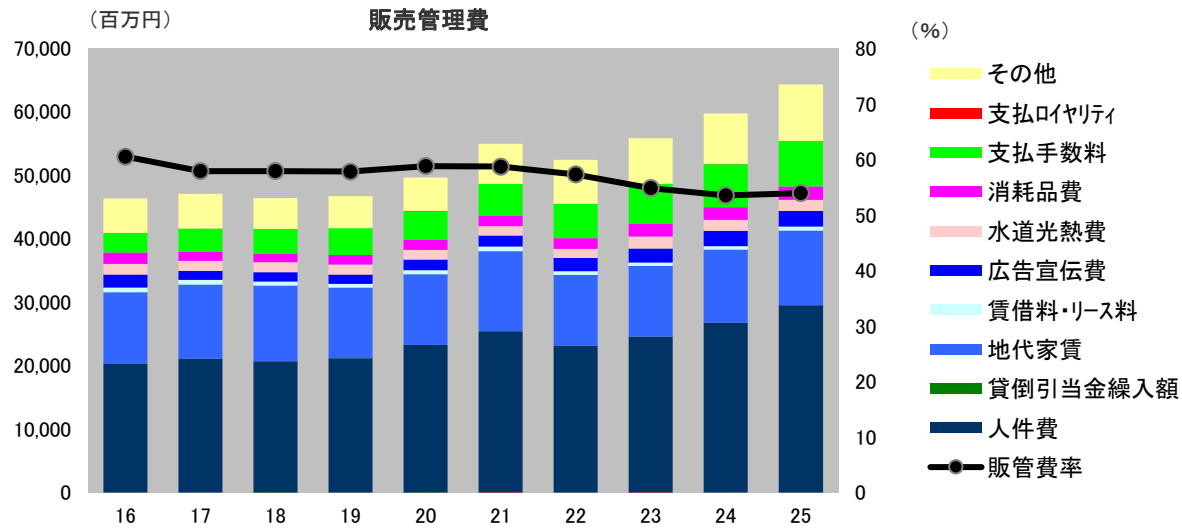
単位:百万円 単位:百万円

決算期	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
営業活動	604	1,965	2,668	2,751	3,543	2,235	2,782	243	4,084	3,062
税金等調整前利益	△ 133	△ 137	△ 98	1,777	901	973	2,332	2,771	2,779	3,490
減価償却費 ※	2,120	2,139	1,895	1,645	1,711	1,848	1,572	1,698	1,901	2,205
資産負債の増減	△ 1,165	△ 468	95	449	△ 276	△ 730	△ 1,627	△ 2,736	△ 1,529	△ 1,337
その他	△ 216	431	774	△ 1,120	1,206	419	505	△ 1,490	932	△ 1,115
投資活動	△ 3,537	△ 2,054	△ 940	△ 559	△ 2,744	△ 1,331	△ 1,863	△ 3,453	△ 2,411	△ 2,510
営業活動 ＋ 投資活動	△ 2,933	△ 88	1,727	2,192	798	904	919	△ 3,210	1,673	552
財務活動	2,674	224	△ 3,394	△ 9,895	△ 832	△ 1,158	1,408	490	△ 100	△ 1,118

※営業権償却費を含みます。

注:2021年5月期は決算期変更により2020年4月から2021年5月までの14ヶ月の実績であります。

5.連結販売管理費



決算期	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	注 2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
人件費	20,318	21,111	20,689	21,164	23,272	25,421	23,087	24,571	26,768	29,515
給与手当	4,361	4,811	4,911	4,848	5,318	6,431	5,676	5,876	6,301	6,881
賞与	445	526	520	537	597	593	448	594	580	617
賞与引当金繰入額	272	277	298	364	391	581	598	645	687	851
パートアルバイト給与	12,854	12,923	12,397	12,831	14,278	15,912	14,671	15,644	17,204	18,936
法定福利・福利厚生	2,385	2,572	2,562	2,582	2,687	1,903	1,693	1,809	1,993	2,226
貸倒引当金繰入額	32	0	△ 16	7	△ 5	0	0	0	0	0
地代家賃	11,199	11,657	11,908	11,110	11,124	12,622	11,225	11,130	11,509	11,784
賃借料・リース料	778	750	667	581	657	721	544	529	563	630
広告宣伝費	2,049	1,397	1,451	1,482	1,677	1,726	2,109	2,209	2,392	2,464
水道光熱費	1,675	1,568	1,583	1,579	1,509	1,480	1,419	1,919	1,718	1,753
消耗品費	1,767	1,428	1,295	1,538	1,588	1,671	1,698	1,998	2,037	2,063
支払手数料	3,096	3,716	3,940	4,206	4,526	5,028	5,426	6,284	6,753	7,197
支払ロイヤリティ	-	-	-	-	21	-10	1	△ 1	1	0
その他	5,415	5,431	4,860	5,014	5,275	6,292	6,931	7,195	7,975	8,892
合計	46,334	47,063	46,381	46,684	49,648	54,953	52,445	55,838	59,719	64,302
単位: %										
販管費率	60.5	57.9	57.9	57.8	58.8	58.7	57.3	54.8	53.5	53.9
人件費率	26.5	26.0	25.8	26.2	27.6	27.2	25.2	24.1	24.0	24.8

注: 2021年5月期は決算期変更により2020年4月から2021年5月までの14ヶ月の実績であります。

6.人員・店舗数・売場面積

単体 人員

決算期		2016/3	2017/3	2018/3	注 2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
社員数	(人)	947	1,028	1,011	43	51	47	46	49	50	51
平均年齢	(歳)	33.4	33.8	34.3	43.7	43.7	45.0	46.2	46.8	47.1	47.9
平均勤続年数	(年)	7.0	7.3	7.7	11.9	10.9	12.7	14.4	15.7	16.4	16.1
PA年間平均人員	(人)	4,035	3,974	3,631	6	19	10	12	13	10	11

注:2019年3月期より単体はブックオフグループホールディングス㈱の実績です

連結 社員数

単位:人

決算期	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
合計	1,156	1,244	1,279	1,248	1,403	1,460	1,488	1,572	1,689	1,838

連結 PA年間平均人員 (1人年間2,920時間換算)

単位:人

決算期	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
合計	4,712	4,667	4,451	4,408	4,557	4,235	4,555	4,702	4,965	5,347

グループ店舗数・売場面積

単位:店、坪

決算期		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
グループ直営店合計	店舗数	389	388	386	382	404	407	409	423	460	470
	売場面積	89,811	92,318	93,761	94,374	97,385	98,897	100,173	101,887	105,523	110,066
FC加盟店合計	店舗数	480	455	439	413	397	386	381	377	374	376
	売場面積	60,058	58,634	57,957	56,631	55,377	56,001	55,706	55,666	56,887	57,419
総合計	店舗数	869	843	825	795	801	793	790	800	834	846
	売場面積	149,869	150,952	151,718	151,005	152,762	154,898	155,879	157,553	162,410	167,485

7.事業セグメント別 売上高・セグメント利益、人員・店舗数

事業セグメント別 売上高・セグメント利益

単位: 百万円

決算期		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
国内ブックオフ事業	売上高	-	-	-	-	-	-	-	91,549	99,036	104,309
	セグメント利益	-	-	-	-	-	-	-	3,774	4,503	5,347
プレミアムサービス事業	売上高	-	-	-	-	-	-	-	5,449	6,750	7,177
	セグメント利益	-	-	-	-	-	-	-	325	420	44
海外事業	売上高	-	-	-	-	-	-	-	4,045	4,668	6,176
	セグメント利益	-	-	-	-	-	-	-	631	724	694
その他事業	売上高	-	-	-	-	-	-	-	798	1,201	1,542
	セグメント利益	-	-	-	-	-	-	-	△123	△175	△259
調整額(全社)	セグメント利益	-	-	-	-	-	-	-	△1,567	△2,023	△1,923
連結	売上高	-	-	-	-	-	-	-	101,843	111,657	119,205
	経常利益	-	-	-	-	-	-	-	3,040	3,448	3,903

注: 2019年3月期より単体はブックオフグループホールディングス㈱の実績です

セグメント別 社員数・店舗数(グループ直営店)

単位: 人
単位: 店舗

決算期		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
国内ブックオフ事業	社員数	-	-	-	-	-	-	-	-	1,321	1,400
	店舗数	-	-	-	-	-	-	-	-	387	376
プレミアムサービス事業	社員数	-	-	-	-	-	-	-	-	157	175
	店舗数	-	-	-	-	-	-	-	-	45	53
海外事業	社員数	-	-	-	-	-	-	-	-	99	143
	店舗数	-	-	-	-	-	-	-	-	24	35
その他事業	社員数	-	-	-	-	-	-	-	-	60	69
	店舗数	-	-	-	-	-	-	-	-	4	6
調整額(全社)	社員数	-	-	-	-	-	-	-	-	52	51
連結	社員数	-	-	-	-	-	-	-	-	1,689	1,838
	店舗数	-	-	-	-	-	-	-	-	460	470

8.国内ブックオフ事業 商品売上金額構成比・商品在庫金額構成比

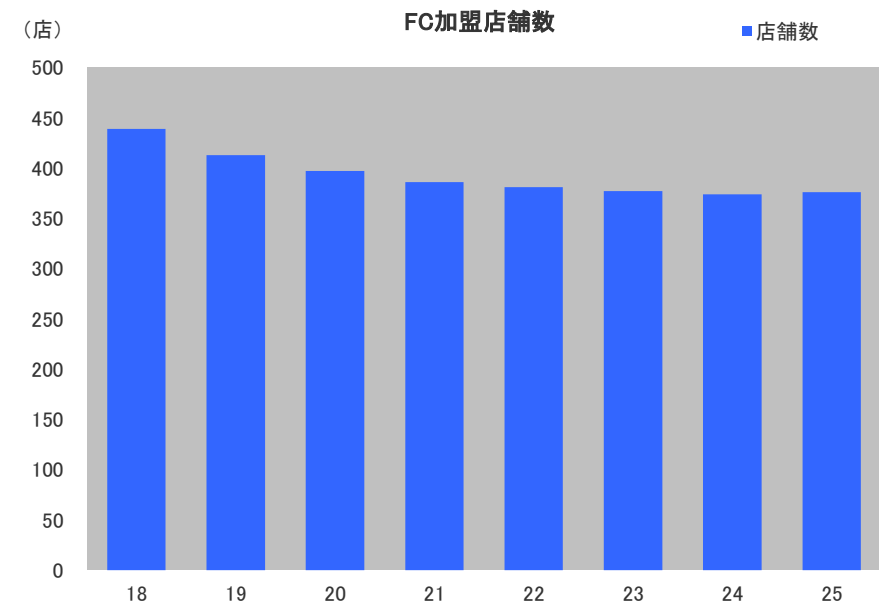
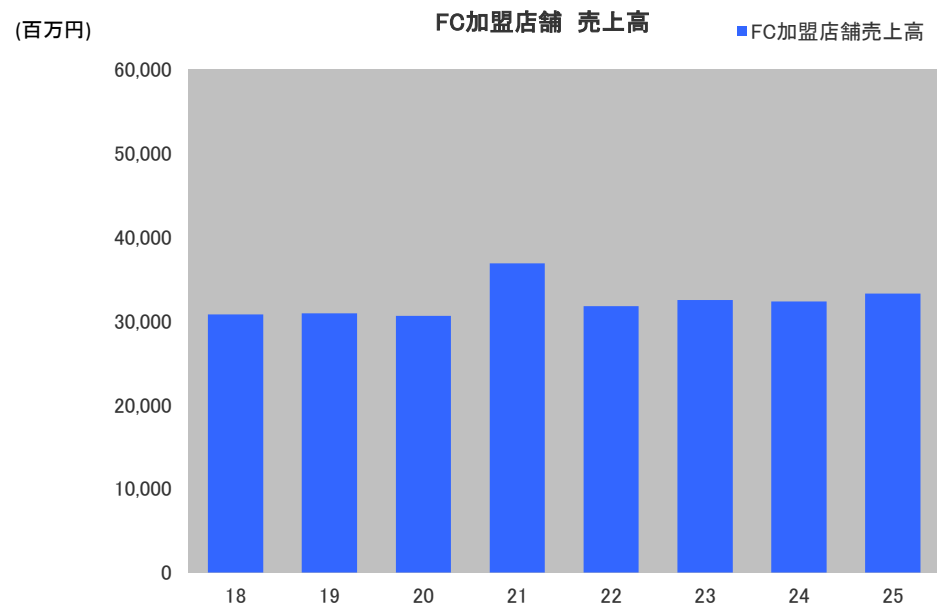
国内ブックオフ事業 商品売上金額構成比

決算期	2020年3月期	2021年5月期	2022年5月期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
本	32.3%	33.3%	29.4%	25.2%	23.4%	22.5%
ソフトメディア	29.6%	28.8%	26.1%	24.8%	23.6%	22.1%
アパレル	12.1%	9.8%	10.3%	11.0%	11.4%	11.8%
貴金属・時計・ブランドバッグ	8.1%	8.0%	8.6%	8.7%	9.0%	9.0%
トレカ・ホビー	6.9%	8.5%	13.4%	18.0%	19.8%	21.4%
家電・携帯電話	4.9%	4.6%	4.5%	4.6%	4.8%	5.0%
スポーツ・アウトドア用品	3.0%	3.2%	3.5%	3.4%	3.5%	3.7%
その他	3.0%	3.7%	4.1%	4.4%	4.4%	4.5%
総合計	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

国内ブックオフ事業 商品在庫金額構成比

決算期	2020年3月期	2021年5月期	2022年5月期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
本	19.8%	19.0%	18.8%	16.4%	15.3%	14.4%
ソフトメディア	33.3%	30.8%	29.0%	26.9%	23.8%	23.4%
アパレル	10.0%	8.2%	6.8%	7.6%	7.9%	8.3%
貴金属・時計・ブランドバッグ	15.9%	15.9%	16.3%	15.6%	15.1%	16.0%
トレカ・ホビー	7.8%	11.9%	15.3%	18.5%	22.4%	22.9%
家電・携帯電話	6.6%	6.4%	5.4%	6.3%	6.7%	6.8%
スポーツ・アウトドア用品	4.7%	4.6%	4.6%	5.1%	5.4%	4.9%
その他	1.9%	3.2%	3.9%	3.6%	3.4%	3.2%
総合計	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

9.国内ブックオフ事業 フランチャイズ加盟店実績



単位:百万円

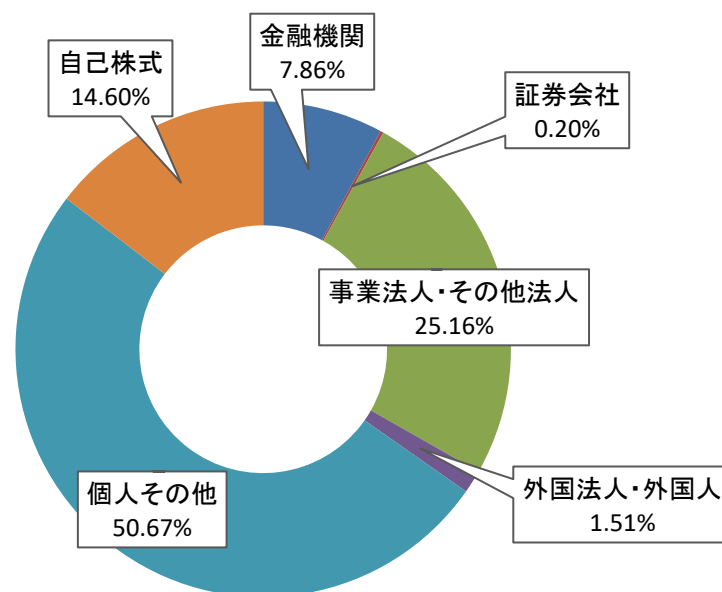
決算期	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
FC加盟店舗売上高 (海外店舗除く)	30,766	30,917	30,589	36,857	31,753	32,485	32,307	33,277
加盟料・開店指導料	5	9	5	5	1	1	4	2
ロイヤリティ	1,031	1,025	1,015	1,222	1,065	1,128	1,082	1,113
システム使用料	703	708	713	834	703	700	700	715
その他収入	-	-	-	-	278	557	821	1,109
合計	1,739	1,742	1,733	2,061	2,047	2,386	2,607	2,939

注

決算期	2018/3	2019/3	2020/3	2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
加盟企業数	73	71	66	64	63	63	63	60
店舗数	439	413	397	386	381	377	374	376
(うち国内店舗)	437	411	395	382	377	372	368	368
(うち海外店舗)	2	2	2	4	4	5	6	8
売場坪数	57,957	56,631	55,377	56,001	55,706	55,666	56,887	57,419
(うち国内店舗)	57,874	56,548	55,460	55,282	54,987	54,517	55,488	55,451
(うち海外店舗)	83	83	83	719	719	1,149	1,399	1,968

注: 2021年5月期は決算期変更により2020年4月から2021年5月までの14ヶ月の実績であります。

10.株主情報



	持株数(株)	持株比率(%)	株主数(人)
金融機関	1,613,300	7.86	9
証券会社	41,742	0.20	18
事業法人・その他法人	5,170,694	25.16	249
外国法人・外国人	310,107	1.51	154
個人その他	10,410,862	50.67	50,821
自己株式	3,000,708	14.60	1
合計	20,547,413	100.00	51,252

(2025年5月末現在)

株主名	持株数(株)	議決権比率(%)
1 株式会社ハードオフコーポレーション	1,435,900	8.19
2 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,315,200	7.50
3 ブックオフグループホールディングス従業員持株会	896,573	5.11
4 株式会社講談社	833,300	4.75
5 株式会社集英社	833,300	4.75
6 株式会社小学館	676,100	3.85
6 丸善雄松堂株式会社	612,000	3.49
6 株式会社図書館流通センター	375,000	2.14
9 ブックオフコーポレーション加盟店持株会	348,854	1.99
10 山本 善政	150,000	0.85

(2025年5月末現在)