

# BOOKOFF GROUP HOLDINGS

## 2025年5月期 決算補足資料

2025年7月10日

ブックオフグループホールディングス株式会社

証券コード：9278

連結決算概要	・ ・ ・ ・	2
セグメント別概要	・ ・ ・ ・	4
不正事案に対する再発防止策の構成と進捗	・ ・ ・ ・	6
国内ブックオフ事業 既存店の状況	・ ・ ・ ・	9
グループ新規出店・店舗数推移	・ ・ ・ ・	11
中期経営方針期間 業績予想の見通し 連結業績予想	・ ・ ・ ・	17

- ◆ 中期経営方針2年目にあたる2025年5月期は、各事業において積極出店を継続し、事業拡大を進めながら、国内ブックオフ事業において再発防止に対する取り組みを進めた。全ての事業において、売上高は前年同期を上回り、連結売上高は119,205百万円（前年同期比106.8%）となった。各事業における人件費の増加はあるものの、国内ブックオフ事業において増益となったことで、連結経常利益は3,903百万円（同113.2%）となった。経常利益は、13期ぶりに過去最高益を更新。
- ◆ 前期の不正事案に関する調査費用としての特別調査費用等引当金繰入額550百万円の剥落はあるものの、店舗の減損損失等の増加により、親会社株主に帰属する当期純利益は2,101百万円（同123.2%）となった。
- ◆ 2028年5月期を最終年度とする中期経営方針は、最終年度の業績目標を売上高1,350億円、経常利益50億円に上方修正。
- ◆ 2026年5月期は、国内ブックオフ事業において再発防止に対する取り組みを進めながら、持続可能な体制構築のための投資を継続し、海外においては積極出店を継続し、連結での着実な増益を見込む。  
期末配当金は、5円増配し、1株あたり30円を予定。

単位：百万円

	2024年5月期	売上比	2025年5月期	売上比	前年同期差	前年同期比
<b>売上高</b>	111,657	-	<b>119,205</b>	-	+7,548	106.8%
<b>売上総利益</b>	62,771	56.2%	<b>67,751</b>	<b>56.8%</b>	+4,979	107.9%
<b>販管費</b>	59,719	53.5%	<b>64,302</b>	<b>53.9%</b>	+4,583	107.7%
<b>営業利益</b>	3,051	2.7%	<b>3,448</b>	<b>2.9%</b>	+396	113.0%
営業外収益	639	0.6%	<b>825</b>	<b>0.7%</b>	+186	129.1%
営業外費用	242	0.2%	<b>370</b>	<b>0.3%</b>	+127	152.7%
<b>経常利益</b>	3,448	3.1%	<b>3,903</b>	<b>3.3%</b>	+454	113.2%
特別利益	113	0.1%	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	▲112	0.7%
特別損失	782	0.7%	<b>414</b>	<b>0.3%</b>	▲367	53.0%
<b>税金等調整前当期純利益</b>	2,779	2.5%	<b>3,490</b>	<b>2.9%</b>	+710	125.6%
法人税等	943	0.8%	<b>1,296</b>	<b>1.1%</b>	+352	137.3%
非支配株主に帰属する当期純利益	130	0.1%	<b>93</b>	<b>0.1%</b>	▲37	71.3%
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	1,705	1.5%	<b>2,101</b>	<b>1.8%</b>	+395	123.2%

## 国内ブックオフ事業

直営既存店においてトレーディングカード・ホビーやアパレル、書籍、貴金属・時計・ブランドバッグなどの売上高が前年同期を上回ったことで、通期売上高104,309百万円（前年同期比105.3%）となり、セグメント利益5,347百万円（同118.7%）となった。

## プレミアムサービス事業

前期及び当期の新規出店等により、仕入高が前年同期を上回ったことで、通期売上高7,177百万円（前年同期比106.3%）となった。

一方で、新店において仕入高が想定を下回ったことやアパレル商品の販売効率の低下、事業成長に向けた人員拡充を進めたことなどにより、セグメント利益44百万円（同10.7%）となった。

## 海外事業

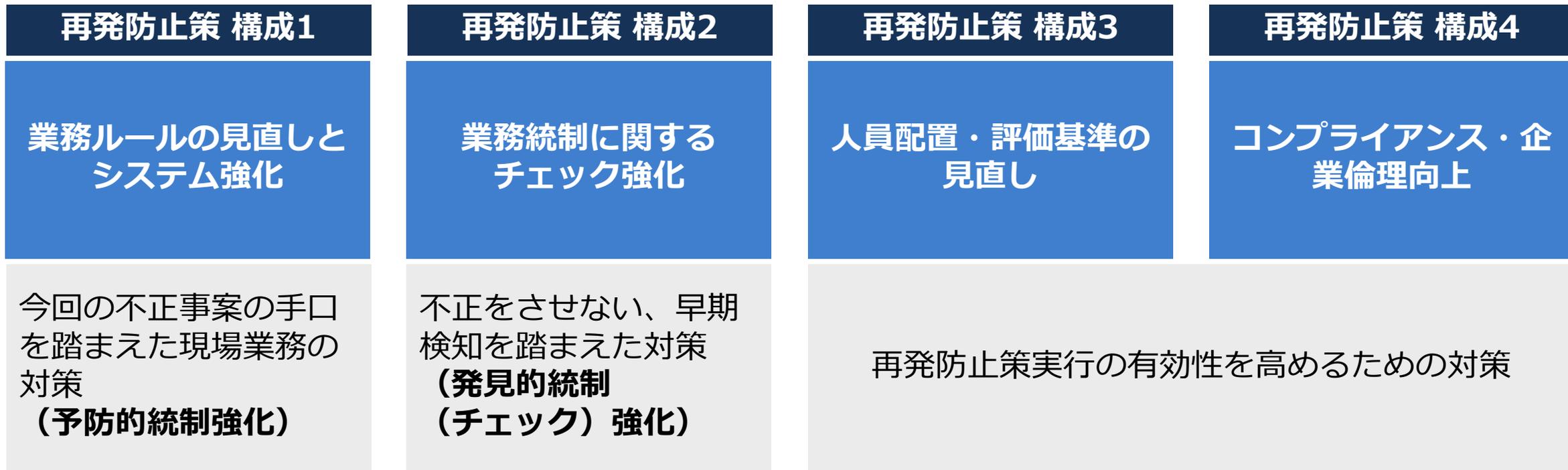
アメリカ合衆国内の「BOOKOFF」、マレーシア・カザフスタンの「Jalan Jalan Japan」それぞれにおいて、新規出店が寄与し、売上高が前年同期を上回ったことで、通期売上高6,176百万円（前年同期比132.3%）となった。

一方で、マレーシアの既存店舗における客数の減少、またカザフスタンにおける収益化の遅れなどにより、セグメント利益694百万円（同95.9%）となった。

単位：百万円

事業セグメント		2024年5月期	2025年5月期	前年同期差	前年同期比
国内ブックオフ事業	売上高	99,036	<b>104,309</b>	+5,272	105.3%
	セグメント利益	4,503	<b>5,347</b>	+843	118.7%
プレミアムサービス事業	売上高	6,750	<b>7,177</b>	+427	106.3%
	セグメント利益	420	<b>44</b>	▲375	10.7%
海外事業	売上高	4,668	<b>6,176</b>	+1,507	132.3%
	セグメント利益	724	<b>694</b>	▲29	95.9%
その他事業	売上高	1,201	<b>1,542</b>	+340	128.3%
	セグメント利益	▲175	<b>▲259</b>	▲84	148.0%
調整額（全社）	セグメント利益	▲2,023	<b>▲1,923</b>	+100	95.1%
連結	売上高	111,657	<b>119,205</b>	+7,548	106.8%
	経常利益	3,448	<b>3,903</b>	+454	113.2%

2024年10月に公表した特別調査委員会の調査報告書の内容を踏まえ、2024年11月に再発防止策を決定。再発防止策の構成は、今回の発生事案への予防的統制強化の対策に加え、発見的統制（チェック）の強化と会社全体で不正を撲滅する姿勢を徹底することにより、不正行為を抑止する環境づくりをすることを重視。



不正行為を抑止する環境づくりをする

- ✓ 優先順位の高い再発防止策については、2025年5月期中に完了済み。一部システム改修が必要な対策について、2025年7月に完了予定
- ✓ システム開発は、全57案件中28案件が完了・実装済み。優先順位の高い重要案件に関しては完了済み
- ✓ 「店舗運営人員増強に関連する対策」「防犯カメラの増設」「従業員アンケート」については継続して対応中

## 業務ルールの見直しとシステム強化

1

今回の不正事案の手口を踏まえた現場業務の対策  
(予防的統制強化)

### <架空買取の再発防止に関する事項>

- ✓ 買取と精算を分ける業務運用強化に向けたルールの再確認、POSシステム改修ならびに精算機の導入 **【済】**
- ✓ 高額買取における承認ルールの見直し、ワークフローの活用 **【25年7月完了予定】**
- ✓ 電子古物台帳のチェック機能強化 **【対応中】**

### <不適切な在庫管理の再発防止に関する事項>

- ✓ 商品の廃棄・転換処理の登録機能の統制強化 **【済】**
- ✓ 商品ラベルの書き換えのルール見直し、登録機能の変更、統制強化 **【25年7月完了予定】**
- ✓ 入出庫商品の承認ルール見直し **【25年7月完了予定】**
- ✓ 実地棚卸マニュアルの内容追加、見直し **【済】**
- ✓ 実地棚卸における人員入替による実態確認強化 **【済】**

### <現金または商品の不正取得の再発防止に関する事項>

- ✓ 店舗現預金の補充について従業員個人口座の利用の廃止 **【済】**
- ✓ 店内カウンター、バックヤードへの防犯カメラの増設 **【対応中】**

- ✓ **優先順位の高い再発防止策については、2025年5月期中に完了済み。**一部システム改修が必要な対策について、2025年7月に完了予定
- ✓ システム開発は、**全57案件中28案件**が完了・実装済み。優先順位の高い重要案件に関しては完了済み
- ✓ 「店舗運営人員増強に関連する対策」「防犯カメラの増設」「従業員アンケート」については継続して対応中

2	<p><b>業務統制に関するチェック強化</b></p> <p>不正をさせない、早期検知を踏まえた対策 <b>（発見的統制（チェック）強化）</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ エリアマネージャー向けの臨店マニュアル・チェックリストの見直し <b>【済】</b></li> <li>✓ 店舗運営組織における定期業務点検の実施 <b>【済】</b></li> <li>✓ 同一店舗長期在籍者並びに役職兼務者に対するチェックの強化 <b>【対応中】</b></li> <li>✓ 実地棚卸におけるマネジメントレビューの実施 <b>【済】</b></li> <li>✓ 本部における数値分析を用いた取引記録、商品管理登録の異常値検知と調査 <b>【済】</b></li> <li>✓ （不正検知、業務見直しを目的とした）従業員に対する定期的なアンケートの実施 <b>【対応中】</b></li> </ul>
3	<p><b>人員配置・評価基準の見直し</b></p> <p>再発防止策実行の有効性向上策</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 店舗運営人員の増強による役職兼務の低減 <b>【対応中】</b></li> <li>✓ 店舗運営組織内の業務点検担当者の配置 <b>【済】</b></li> <li>✓ キャリアパス評価（人事考課）における内部統制項目の追加 <b>【済】</b></li> <li>✓ 内部監査結果に基づく人事評価の反映 <b>【済】</b></li> </ul>
4	<p><b>コンプライアンス・企業倫理向上</b></p> <p>再発防止策実行の有効性向上策</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ グループ行動規範・指針の見直し <b>【済】</b></li> <li>✓ 全従業員対象の定期コンプライアンス研修における不正抑止の内容追加 <b>【済】</b></li> <li>✓ 今回の不正事案ならびに再発防止に向けたマネージャー向け研修 <b>【済】</b></li> </ul>

## 2025年5月期 四半期別前年同期比

	1Q	2Q	上期	3Q	3Q累計	4Q	通期
売上高	105.5%	104.9%	105.2%	105.0%	105.1%	<b>103.3%</b>	<b>104.6%</b>
売上客数	103.9%	103.6%	103.7%	101.6%	103.0%	<b>100.2%</b>	<b>102.3%</b>
仕入高	90.9%	100.0%	95.7%	104.6%	98.7%	<b>105.0%</b>	<b>100.4%</b>
仕入客数	97.8%	99.8%	98.9%	100.2%	99.3%	<b>99.6%</b>	<b>99.4%</b>

## (参考) 2024年5月期 四半期別前年同期比

	1Q	2Q	上期	3Q	3Q累計	4Q	通期
売上高	109.5%	104.3%	106.8%	106.0%	106.5%	106.3%	106.5%
売上客数	103.7%	103.0%	103.4%	104.1%	103.6%	104.4%	103.8%
仕入高	110.3%	105.5%	107.7%	103.7%	106.3%	103.3%	105.5%
仕入客数	99.9%	102.2%	101.1%	104.6%	102.3%	103.1%	102.5%

商材名	売上高				仕入高			
	4Q期間		累計		4Q期間		累計	
	前年同期比	構成比	前年同期比	構成比	前年同期比	構成比	前年同期比	構成比
書籍	101.8%	22.6%	101.9%	22.6%	97.6%	15.1%	97.8%	15.3%
ソフトメディア (音楽・映像・ゲーム)	101.3%	22.2%	99.3%	22.3%	100.8%	23.3%	99.0%	23.9%
アパレル	106.9%	12.1%	108.0%	11.9%	105.3%	9.2%	103.4%	9.6%
貴金属・時計・ブランドバッグ	96.3%	9.1%	103.8%	9.0%	104.5%	15.5%	102.2%	15.3%
トレーディングカード・ホビー	111.4%	21.9%	110.7%	21.1%	115.0%	26.1%	100.4%	25.0%
家電・携帯電話	97.9%	4.8%	106.6%	5.0%	107.4%	6.1%	103.8%	6.0%
スポーツ・アウトドア用品	102.0%	3.2%	108.6%	3.7%	100.1%	3.6%	99.7%	3.8%
その他	97.0%	4.0%	107.8%	4.5%	103.4%	1.1%	101.4%	1.1%

## 国内ブックオフ事業

区分	店舗名	店舗パッケージ	OPEN日	所在地	売場面積	連結対象期間
直営店	じゃんぼスクエア香芝店		2024/03/22 ※	奈良県香芝市	217坪	第1四半期
直営店	イトーヨーカドー東村山店		2024/07/12	東京都東村山市	231坪	第1四半期
直営店	チャチャタウン小倉店		2024/07/13	福岡県北九州市	277坪	第1四半期
直営店	草加セーモンプラザ店		2024/11/05	埼玉県草加市	796坪	第2四半期
直営店	リヴィン田無店		2024/11/27	東京都西東京市	279坪	第2四半期
直営店	仙台クリスロード店		2025/02/21	宮城県仙台市	293坪	第3四半期
直営店	イトーヨーカドー八王子店		2025/04/17	東京都八王子市	820坪	第4四半期
加盟店	西那須野店		2025/05/21	栃木県那須塩原市	108坪	第4四半期

※ 国内連結子会社の決算期が連結会計期間と異なるため、2024年3月にオープンした「BOOKOFF じゃんぼスクエア香芝店」は、2025年5月期第1四半期の新規出店扱いとなります。

## プレミアムサービス事業

区分	店舗名	店舗パッケージ	OPEN日	所在地	売場面積	連結対象期間
直営店	大宮高島屋店		2024/07/11	埼玉県さいたま市	-	第1四半期
直営店	桜新町駅前店		2024/07/12	東京都世田谷区	-	第1四半期
直営店	田園調布店		2024/08/02	東京都大田区	-	第1四半期
直営店	茗荷谷店		2024/09/13	東京都文京区	-	第2四半期
直営店	目黒店		2024/10/18	東京都目黒区	-	第2四半期
直営店	横浜高島屋		2024/11/15	神奈川県横浜市	-	第2四半期
直営店	吉祥寺店		2025/01/10	東京都武蔵野市	-	第3四半期
直営店	清澄白河店		2025/05/27	東京都江東区	-	第4四半期

## 海外事業 (Jalan Jalan Japan)

区分	店舗名	店舗パッケージ	OPEN日 ※	所在地	売場面積	連結対象期間
直営店	Berjaya Mega Mall店		2024/05/23	マレーシア	563坪	第1四半期
直営店	Aksai店		2024/07/06	カザフスタン共和国	196坪	第2四半期
直営店	Sayahat店		2024/07/27	カザフスタン共和国	145坪	第2四半期
直営店	The Mines Mall店		2024/09/12	マレーシア	353坪	第2四半期
加盟店	Aprikot店		2024/09/14	カザフスタン共和国	205坪	第2四半期
直営店	Vodnik Alatau店		2024/09/28	カザフスタン共和国	290坪	第2四半期
直営店	AEON BiG Taman Falim店		2024/10/31	マレーシア	386坪	第3四半期
直営店	Alatau Plaza店		2024/11/09	カザフスタン共和国	561坪	第3四半期
加盟店	Village Mall Sungai Petani店		2024/12/20	マレーシア	364坪	第3四半期
直営店	<b>Star Avenue店</b>		<b>2025/03/14</b>	<b>マレーシア</b>	<b>707坪</b>	<b>第4四半期</b>

※ 海外子会社の決算期が連結会計期間と異なるため、「Jalan Jalan Japan」は2024年4月～2025年3月まで、「BOOKOFF USA」は2024年3月～2025年2月までにオープンした店舗を記載しています。

## 海外事業 (BOOKOFF USA)

区分	店舗名	店舗パッケージ	OPEN日 ※	所在地	売場面積	連結対象期間
直営店	MASSAPEQUA店		2024/06/28	アメリカ合衆国	106坪	第2四半期
直営店	MONTEREY PARK店		2024/09/19	アメリカ合衆国	112坪	第3四半期
直営店	PHOENIX店		2025/01/23	アメリカ合衆国	111坪	第4四半期

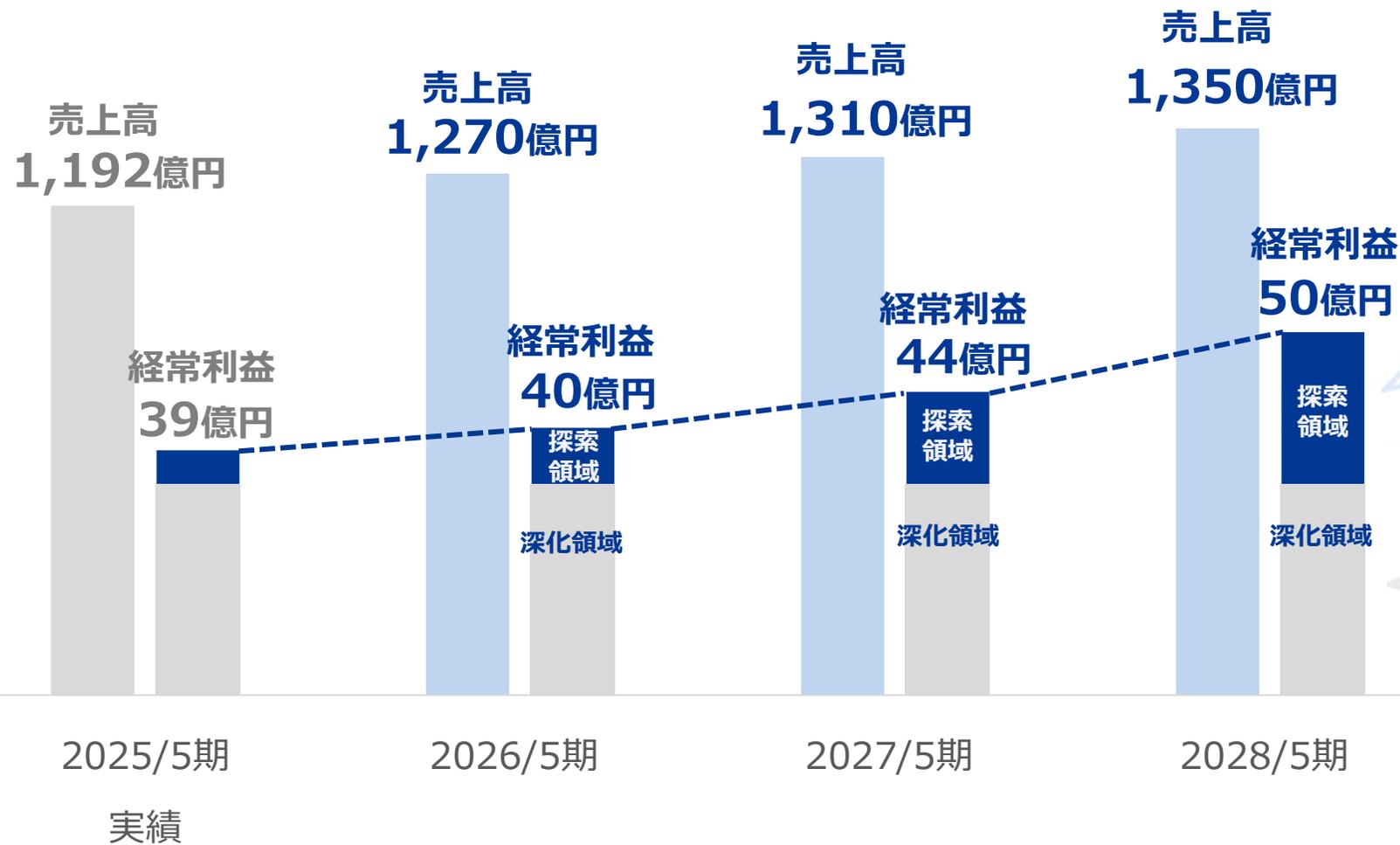
## その他事業

区分	店舗名	店舗パッケージ	OPEN日	所在地	売場面積	連結対象期間
直営店	那覇沖映通り店		2024/06/14	沖縄県那覇市	87坪	第1四半期
直営店	蒲田駅東口店		2024/09/14	東京都大田区	45坪	第2四半期

営業年月	2024年						2025年					
	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月
<b>国内ブックオフ事業計</b>	754	755	755	755	751	751	751	747	747	744	745	744
国内ブックオフ事業												
直営店	386	388	388	388	384	384	384	380	380	377	378	376
加盟店	368	367	367	367	367	367	367	367	367	367	367	368
<b>プレミアムサービス事業</b>	45	47	48	49	50	51	51	52	52	52	52	53
<b>海外事業計</b>	30	31	31	34	34	37	39	40	41	41	42	43
海外事業												
直営店	24	25	25	28	28	30	32	33	33	33	34	35
加盟店	6	6	6	6	6	7	7	7	8	8	8	8
<b>その他事業</b>	5	5	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6
<b>グループ合計</b>	834	838	839	844	841	845	847	845	846	843	845	846

※ 国内連結子会社、海外子会社の決算期が連結決算期と異なるため、当連結会計期間に対応する店舗数です。

# 28/5期の経常利益を50億円に上方修正



**プレミアムサービス事業**

- hugall
- Rehello by book-off
- aidect

**海外事業**

- J
- BOOK-OFF

**事業開発領域**

- Japan TCG center
- ブックオフ おかたづけサービス
- CD・プラ

**国内ブックオフ事業**

- BOOK-OFF BAZAAR
- BOOK-OFF
- BOOK-OFF PLUS+
- BOOK-OFF 公式オンラインストア
- あそびバ

単位：百万円

	2025年5月期 実績	2026年5月期 予想	前期差	前期比
売上高	119,205	<b>127,000</b>	<b>+7,794</b>	<b>106.5%</b>
営業利益	3,448	<b>3,800</b>	<b>+351</b>	<b>110.2%</b>
経常利益	3,903	<b>4,000</b>	<b>+96</b>	<b>102.5%</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	2,101	<b>2,200</b>	<b>+98</b>	<b>104.7%</b>
1株あたり期末配当金	25円	<b>30円</b>	<b>+5円</b>	<b>120.0%</b>

- ✓ 中期経営方針3年目にあたる2026年5月期は、国内ブックオフ事業の既存店の伸長と各事業における新規出店により、売上高は引き続き伸長する。
- ✓ 国内ブックオフ事業において、再発防止に向けた取り組みを進めながらも、持続可能な体制構築のための事業投資を継続。海外事業における増益等により、連結では営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は、増益を見込む。
- ✓ 2025年5月期までの実績を踏まえ、2028年5月期を最終年度とする中期経営方針の目標値を経常利益「50億円」へ上方修正する。
- ✓ 期末配当金は、5円増配し、1株あたり30円を予定。

多くの人に楽しく豊かな生活を提供する

# BOOKOFF GROUP HOLDINGS

本資料に関するお問い合わせ先

ブックオフグループホールディングス株式会社 グループ戦略企画部

Mail : [irinfo@bookoff.co.jp](mailto:irinfo@bookoff.co.jp)

[https://www.bookoffgroup.co.jp/contact\\_us/top/contact-us-01/](https://www.bookoffgroup.co.jp/contact_us/top/contact-us-01/)

本プレゼンテーション資料に記載されている計画、戦略、財務的予測のうち、歴史的事実でないものは、当社が現在入手可能な情報に基づき判断した将来の見通しに関する記述であり、経営環境等の変化により内容が大きく変動する可能性があります。