



2026年4月30日

各 位

会社名	日本航空株式会社
代表者	代表取締役社長執行役員 鳥取 三津子 (コード: 9201 東証プライム市場)
問合せ先	財務部長 高橋 麻起 TEL 03-5460-3121 (代表)

### ライフネット生命保険株式会社との資本業務提携に関するお知らせ

当社は、本日、ライフネット生命保険株式会社（証券コード：7157、本社：東京都千代田区、代表取締役社長：横澤淳平、以下「ライフネット生命」といいます。）との間で資本業務提携（以下「本資本業務提携」といいます。）を行うことを決議し、同社との間で本資本業務提携に関する契約（以下「本資本業務提携契約」といいます。）を締結いたしましたので、以下のとおり、お知らせいたします。

なお、本資本業務提携を行うため、当社は、au フィナンシャルホールディングス株式会社（本社：東京都港区、代表取締役社長：石月 貴史、以下「auFH」といいます。）との間で、本日付で株式譲渡契約を締結しており、2026年6月下旬を目途として、保険主要株主に係る認可の取得等の所定の条件が充足されることを前提に、auFHが保有する全てのライフネット生命の普通株式14,726,100株を取得する予定です（以下「本株式取得」といいます。）。

### 記

#### 1. 本資本業務提携の目的及び理由

JALグループは、「JALグループ経営ビジョン 2035」のもと、航空会社の枠を越えてお客さまの生涯にわたるウェルビーイングを支える企業への変革を推進しています。これまで航空事業で培ってきた「安全・安心」の価値を、マイル/金融・コマースといった非航空領域へ拡張し、日々の生活を支えるライフインフラとなることを目指しています。マイル/金融・コマース領域では、お客さまの日常生活やライフステージにおける多様なサービスを提供し、マイルを「ためる」「つかう」シーンを拡大する「JAL マイルライフ」を掲げています。

一方、ライフネット生命は、2008年の開業以来、「正直に、わかりやすく、安くて、便利に。」という生命保険マニフェストを掲げ、お客さま視点に立った保険商品・サービスの提供を追求しています。現在は、2028年度までの5年間の中期計画において定めた3つの重点領域「Tech & Services」「Rebranding」「Embedded」を柱として、マニフェストに基づく生命保険の価値をより多くのお客さまに届けるべく、事業を推進しています。重点領域「Embedded」は、パートナー企業の有する顧客基盤に対して、保険商品やサービスをシームレスに届けることで、お客さまに対して新たな価値を提供するとともに、パートナー企業とライフネット生命の事業成長に資する戦略です。

当社とライフネット生命は、両社の協業の可能性について協議を重ねた結果、当社の日本を代表するブランド力、約4,100万人のJALマイレージバンク（JMB）会員をはじめとした顧客基盤、マイル等のア

セットと、ライフネット生命のオンライン生保として培ってきた圧倒的なプレゼンス、パートナー提携のノウハウ、そして磨き続けてきたUI/UXを融合し、お客さまの生活・人生の安全・安心を支える商品・サービスを共創することで、両社の事業拡大及び新たな生命保険の価値の提供ができると判断しました。また、これらの協業を進めるにあたり、中長期的な関係を緊密にすることが必要であり、両社間で資本関係を持つことが最も有効であるとの結論に達し、本資本業務提携の合意に至りました。

## 2. 本資本業務提携の内容

### (1) 業務提携の内容

本資本業務提携において、当社及びライフネット生命は、「当社のブランド力、顧客基盤、マイル等のアセットを活用した保険商品の開発に向けた検討・協議等」及び「当社グループによるライフネット生命の保険商品の販売体制の構築」に取り組むこととしています。

#### 当社のブランド力、顧客基盤、マイル等のアセットを活用した保険商品の開発に向けた検討・協議等

マイル等の当社のアセットを活用した保険商品の共同開発・販売及び当社グループ向け団体保険の共同開発の実現に向けて、検討・協議等を行います。

#### 当社グループによるライフネット生命の保険商品の販売体制の構築

当社グループが募集代理店となり、当社のブランド力と顧客基盤を活用して、ライフネット生命の保険商品を販売する体制を構築します。

### (2) 資本提携の内容

当社は、本日、auFH との間で、本株式取得を行うため、当社において auFH が保有するライフネット生命の普通株式 14,726,100 株（持株比率 18.32%）を譲り受ける旨の株式譲渡契約を締結いたしました。本株式取得は、保険主要株主に係る認可の取得等の条件が充足されることを前提に、2026 年 6 月下旬を目途に実行、振替が完了する予定です。

## 3. 本資本業務提携の相手先の概要

(2026 年 4 月 30 日現在。特記しているものを除く。)

(1) 名 称	ライフネット生命保険株式会社	
(2) 本 店 所 在 地	東京都千代田区二番町5番地25 二番町センタービル	
(3) 代 表 者 の 役 職 ・ 氏 名	代表取締役社長 横澤 淳平	
(4) 事 業 内 容	生命保険業	
(5) 資 本 金 (注) 2025年12月31日現在。	26,675百万円	
(6) 設 立 年 月 日	2006年10月23日	
(7) 大 株 主 及 び 持 株 比 率 (発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合)	auフィナンシャルホールディングス株式会社 GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	18.32% 14.29%

(注) 2026年3月31日現在。	ARIAKE MASTER FUND (常任代理人 立花証券株式会社)	7.04%		
	三井住友カード株式会社	4.99%		
	GOLDMAN, SACHS & CO. REG (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	3.76%		
	株式会社セブン・フィナンシャルサービス	3.73%		
	UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	3.23%		
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	3.19%		
	MLI FOR SEGREGATED PB CLIENT (常任代理人 BOFA証券会社)	2.93%		
	株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2.31%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係				
	資 本 関 係	該当事項はありません。		
	人 的 関 係	該当事項はありません。		
	取 引 関 係	該当事項はありません。		
	関連当事者への該当状況	該当事項はありません。		
(9) 最近3年間の連結経営成績及び連結財政状態 ※単位は百万円。				
	決算期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
	資 本 合 計	75,704	90,882	92,120
	総 資 産 合 計	93,814	112,417	116,178
	保 険 収 益	20,732	24,698	30,081
	税 引 前 利 益	5,343	8,251	9,179
	当 期 利 益	3,542	5,723	5,992
	親会社の所有者に帰属する 当 期 利 益	3,562	5,734	5,993
	基本的1株当たり当期利益 ( 円 )	51.10	75.97	74.63

#### 4. 日程

(1) 取締役会決議日	2026年4月30日
(2) 資本業務提携契約締結日	2026年4月30日
(3) 株式譲渡契約締結日	2026年4月30日
(4) 株式取得実行日	2026年6月下旬 (予定)
(5) 株式取得振替完了日	2026年6月下旬 (予定)

(注) 上記株式取得は、保険主要株主に係る認可の取得等の所定の条件が充足されることを前提に、実行される予定であり、当該条件の充足の条件によって変更される可能性があります。

#### 5. 今後の見通し

今後開示すべき事項が生じた場合には、速やかに開示いたします。

以 上