

## 2020年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2020年4月28日

上場会社名 日本通運株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 9062 URL <https://www.nittsu.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 齋藤 充  
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員経理部長 (氏名) 大槻 秀史 (TEL) 03-6251-1111  
 定時株主総会開催予定日 2020年6月26日 配当支払開始予定日 2020年6月29日  
 有価証券報告書提出予定日 2020年6月26日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2020年3月期の連結業績 (2019年4月1日～2020年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|----------|-----------|------|--------|-------|--------|-------|---------------------|-------|
|          | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                 | %     |
| 2020年3月期 | 2,080,352 | △2.7 | 59,224 | △25.6 | 57,434 | △33.1 | 17,409              | △64.7 |
| 2019年3月期 | 2,138,501 | 7.2  | 79,598 | 13.3  | 85,802 | 15.3  | 49,330              | 655.0 |

(注) 包括利益 2020年3月期 22,501百万円(△43.0%) 2019年3月期 39,460百万円(514.6%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 2020年3月期 | 185.06         | —                     | 3.2            | 3.8          | 2.8          |
| 2019年3月期 | 515.13         | —                     | 9.2            | 5.6          | 3.7          |

(参考) 持分法投資損益 2020年3月期 △6,660百万円 2019年3月期 608百万円

#### (2) 連結財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2020年3月期 | 1,518,037 | 556,506 | 35.5   | 5,805.12 |
| 2019年3月期 | 1,536,677 | 560,444 | 35.4   | 5,749.60 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 539,465百万円 2019年3月期 543,616百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2020年3月期 | 98,206               | △91,813              | △11,720              | 96,171            |
| 2019年3月期 | 72,698               | △90,960              | △14,693              | 102,092           |

### 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|--------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    | 百万円           | %            | %                  |
| 2019年3月期     | —      | 70.00  | —      | 85.00 | 155.00 | 14,767        | 30.1         | 2.8                |
| 2020年3月期     | —      | 75.00  | —      | 80.00 | 155.00 | 14,540        | 83.8         | 2.7                |
| 2021年3月期(予想) | —      | —      | —      | —     | —      | —             | —            | —                  |

(注) 2021年3月期の配当予想につきましては、現段階では未定です。

### 3. 2021年3月期の連結業績予想 (2020年4月1日～2021年3月31日)

2021年3月期の連結業績予想につきましては、新型コロナウイルスによる影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としております。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |          |             |          |             |
|---------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2020年3月期 | 96,000,000株 | 2019年3月期 | 98,000,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 2020年3月期 | 3,070,738株  | 2019年3月期 | 3,451,466株  |
| ③ 期中平均株式数           | 2020年3月期 | 94,076,087株 | 2019年3月期 | 95,763,363株 |

(注) 当社は、役員報酬B I P信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を、自己株式数に含めております。

役員報酬B I P信託保有株式数 2020年3月期 124,132株 2019年3月期 65,815株

(上記「期末自己株式数」に含む)

(参考) 個別業績の概要

1. 2020年3月期の個別業績（2019年4月1日～2020年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高            |      | 営業利益                  |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|----------|----------------|------|-----------------------|-------|--------|-------|--------|-------|
|          | 百万円            | %    | 百万円                   | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 2020年3月期 | 1,119,197      | △3.1 | 26,780                | △36.8 | 36,852 | △31.3 | 21,859 | △40.1 |
| 2019年3月期 | 1,154,781      | 5.5  | 42,366                | 12.5  | 53,670 | 14.7  | 36,512 | —     |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |      | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |       |        |       |        |       |
|          | 円 銭            |      | 円 銭                   |       |        |       |        |       |
| 2020年3月期 | 232.36         |      | —                     |       |        |       |        |       |
| 2019年3月期 | 381.28         |      | —                     |       |        |       |        |       |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2020年3月期 | 952,101 | 341,738 | 35.9   | 3,677.41 |
| 2019年3月期 | 974,398 | 354,790 | 36.4   | 3,752.47 |

(参考) 自己資本 2020年3月期 341,738百万円 2019年3月期 354,790百万円

2. 2021年3月期の個別業績予想（2020年4月1日～2021年3月31日）

2021年3月期の個別業績予想につきましては、新型コロナウイルスによる影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としております。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・2021年3月期の業績予想につきましては、新型コロナウイルスによる影響を現段階において合理的に算定することが困難なことから未定としております。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに公表いたします。詳細につきましては、添付資料P.5「1.経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。
- ・当社は、2020年4月28日（火）に、機関投資家及びアナリスト向けカンファレンスコールを開催する予定でしたが、東京都より都内企業への休業要請を受け開催を中止いたしました。当日の使用を予定しておりました決算説明資料は、当社ホームページへ掲載いたします。

## ○添付資料の目次

|                            |       |
|----------------------------|-------|
| 1. 経営成績等の概況                | P. 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況             | P. 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況             | P. 4  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況        | P. 5  |
| (4) 今後の見通し                 | P. 5  |
| (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 | P. 5  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | P. 5  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記            | P. 6  |
| (1) 連結貸借対照表                | P. 6  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書     | P. 9  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書           | P. 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書         | P. 13 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項         | P. 15 |
| (継続企業の前提に関する注記)            | P. 15 |
| (会計方針の変更)                  | P. 15 |
| (セグメント情報等)                 | P. 15 |
| (1株当たり情報)                  | P. 18 |
| (重要な後発事象)                  | P. 18 |
| 4. 参考資料                    | P. 19 |
| (1) 連結参考資料                 | P. 19 |
| (2) 個別参考資料                 | P. 22 |

## 1. 経営成績等の概況

## (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度の世界経済は、米中貿易摩擦を中心とした貿易に関する保護主義の影響が顕在化し、中国経済の減速や、ブレグジット、自動車産業の低迷等を背景とした欧州経済の減速、インドをはじめとする新興国経済の減速に加え、地政学リスクの高まりなど、先行き不透明な状況で推移いたしました。

日本国内経済においても、世界経済の影響を受けた輸出や製造業の減速、台風19号などの大型災害の影響、堅調な個人消費も消費増税の影響を受けるなど、下半期を中心に低迷いたしました。そして、第4四半期においては、新型コロナウイルス感染症の拡大により世界・日本経済双方が大きく影響を受け、厳しい経営環境となりました。

このような経済情勢の中、物流業界におきましても、世界貿易と製造業の減速は貨物輸送需要を押し下げ、特に自動車関連貨物、鉄鋼を中心とした生産関連貨物、建設機械関連貨物の荷動きが鈍化いたしました。また、日本国内貨物の輸送需要につきましても、省力化・効率化投資に係る輸送需要の拡大や消費増税前の駆け込み需要など見られましたが、総じて低調な荷動きに推移いたしました。

日本通運グループは、このような経営環境のもと、新たにスタートいたしました5年間の経営計画「日通グループ経営計画2023～非連続な成長“Dynamic Growth”～」における初年度となり、長期ビジョン実現に向けた変革の第一歩として位置付け、「事業の成長戦略」「長期ビジョン実現のための取組み」に掲げる施策に取り組んでまいりました。

## [事業の成長戦略]

「コア事業の成長戦略」における「顧客（産業）軸」につきましては、医薬品事業の立ち上げや半導体産業へのグループ連携した営業提案など重点5産業への取組みを強化するとともに、非日系企業への取組みを強化いたしました。

「事業軸」につきましては、海運・航空フォワーディングの取扱い拡大に加え、倉庫を起点としたロジスティクス等への取組みを強化いたしました。新たな顧客基盤の拡大や各産業・業種向け倉庫・配送を中心としたロジスティクスは好調に推移いたしました。中国を中心とした世界経済の失速、自動車販売台数の減少、保護主義の台頭による貿易低迷などを背景に貨物輸送需要が低迷し、取扱い数量が伸び悩む結果となりました。

「顧客（産業）軸」「事業軸」に関する各種KPIの進捗は以下のとおりです。

| 項目<br>(売上高)       | 国内             |                |     | 海外             |                |      |
|-------------------|----------------|----------------|-----|----------------|----------------|------|
|                   | 2020年3月期<br>実績 | 2020年3月期<br>予想 | 進捗率 | 2020年3月期<br>実績 | 2020年3月期<br>予想 | 進捗率  |
| 電機・電子産業への<br>取組強化 | 1,038億円        | 1,160億円        | 89% | 1,070億円        | 1,110億円        | 96%  |
| 自動車産業への<br>取組強化   | 662億円          | 850億円          | 78% | 593億円          | 670億円          | 89%  |
| アパレル産業への<br>取組強化  | 156億円          | 175億円          | 89% | 590億円          | 530億円          | 111% |
| 医薬品産業への<br>取組強化   | 147億円          | 180億円          | 82% | 116億円          | 120億円          | 97%  |

| 項目<br>(売上高)        | 2020年3月期<br>実績 | 2020年3月期<br>予想 | 進捗率  |
|--------------------|----------------|----------------|------|
| 非日系顧客の拡大           | 299億円          | 298億円          | 100% |
| 項目<br>(フォワーディング数量) | 2020年3月期<br>実績 | 2020年3月期<br>予想 | 進捗率  |
| 海上フォワーディングの<br>拡大  | 69万TEU         | 76万TEU         | 91%  |
| 航空フォワーディングの<br>拡大  | 80万t           | 76万t           | 105% |

\* 海上・航空フォワーディング数量の実績は、2020年3月期より対象期間を1月～12月としております。

\* 2020年3月期より、航空フォワーディング数量（日本発）の計測方法を変更しております。詳細につきましては、本日公表している決算説明資料をご参照ください。

「エリア軸」につきましては、成長著しいインドへの更なる投資として、インド消費流通最大手Future Supply Chain Solutions Limitedとの資本提携を実施いたしました。また、アフリカではモロッコ、中央アジアではカザフスタンにおいて新たな拠点を開設、東南アジア各国におきましても新規倉庫を竣工するなど新興エリアでの事業拡大に取り組みました。

「日本事業の強靱化戦略」につきましては、当社グループ事業の核となる日本ロジスティクス事業の収益性の更なる改善と人手不足という課題解決に向け、2019年10月に日本国内組織の大規模再編による支店の統廃合を実施いたしました（188支店より114支店へ統廃合）。

#### [長期ビジョン実現のための取組み]

「取組みを支える機能の強化」における「IT戦略のイノベーション」では、ITセキュリティ強化によるグループガバナンス強化の取組み、営業事務生産性向上に向けたRPA導入と普及に向けた取組みを加速させました。

「R&Dのイノベーション」では、物流先端技術の実用化に向け、顧客企業や外部団体と連携した様々な実証実験に加え、倉庫現場などでの導入を進めました。

「持続的成長と企業価値向上のためのESG経営の確立」におきましては、CO2排出量削減にこだわる「E:環境」では、中欧鉄道の利用拡大に向けた取組みなどモーダルシフトや複合輸送商品の拡販に取り組みました。また、社員が幸せを感じる企業への変革を目指す「S:社会」では、多様な人材が活躍する組織づくりに取り組むとともに、新社員制度による同一労働・同一賃金への前倒し対応に加え、長時間労働の撲滅に取り組みました。企業価値向上の肝となる「G:ガバナンス」では、IR活動における各種説明会や情報発信の充実に努めるとともに、グループ経営体制の検討の開始など様々な取組みを実施いたしました。

この結果、売上高は2兆803億円と前連結会計年度に比べ581億円、2.7%の減収となり、営業利益は592億円と前連結会計年度に比べ203億円、25.6%の減益、経常利益は574億円と前連結会計年度に比べ283億円、33.1%の減益、親会社株主に帰属する当期純利益は174億円と前連結会計年度に比べ319億円、64.7%の減益となりました。

セグメント別の業績概況は、以下のとおりとなっております。

#### ① 日本（ロジスティクス）

航空輸出貨物の取扱い数量減少及び人件費増加等により、売上高は1兆2,135億円と前連結会計年度に比べ432億円、3.4%の減収となり、営業利益は428億円と前連結会計年度に比べ131億円、23.4%の減益となりました。

## ② 米州（ロジスティクス）

航空輸出貨物の取扱数量減少等により、売上高は910億円と前連結会計年度に比べ76億円、7.7%の減収となり、営業利益は27億円と前連結会計年度に比べ14億円、34.5%の減益となりました。

## ③ 欧州（ロジスティクス）

自動車運送並びに倉庫配送業務が堅調に推移したこと等により、売上高は1,193億円と前連結会計年度に比べ45億円、3.9%の増収となりましたが、人件費の増加等により、営業利益は17億円と前連結会計年度に比べ4億円、21.7%の減益となりました。

## ④ 東アジア（ロジスティクス）

航空輸出貨物の取扱数量減少等により、売上高は1,120億円と前連結会計年度に比べ107億円、8.7%の減収となりましたが、営業利益は29億円と前連結会計年度並みとなりました。

## ⑤ 南アジア・オセアニア（ロジスティクス）

航空輸出貨物の取扱数量減少等により、売上高は901億円と前連結会計年度に比べ17億円、1.9%の減収となり、営業利益は31億円と前連結会計年度に比べ5億円、15.0%の減益となりました。

## ⑥ 警備輸送

S D機の外販等により、売上高は725億円と前連結会計年度並みとなりましたが、人件費の増加等により、営業損失は10億円と前連結会計年度に比べ23億円の減益となりました。

## ⑦ 重量品建設

国内における風力発電関係輸送の取扱が増加したこと等により、売上高は523億円と前連結会計年度に比べ46億円、9.6%の増収となり、営業利益は61億円と前連結会計年度に比べ16億円、37.0%の増益となりました。

## ⑧ 物流サポート

石油販売単価が低下したこと及び輸出梱包業務の取扱が減少したこと等により、売上高は4,712億円と前連結会計年度に比べ127億円、2.6%の減収となり、営業利益は123億円と前連結会計年度に比べ4億円、3.3%の減益となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は1兆5,180億円となり、前連結会計年度末に比べ186億円、1.2%減となりました。

流動資産は6,723億円で前連結会計年度末に比べ399億円、5.6%減、固定資産は8,457億円で前連結会計年度末に比べ213億円、2.6%増となりました。

流動資産減少の主な要因は、現金及び預金の減少等によるものです。

固定資産増加の主な要因は、リース資産の増加等によるものです。

流動負債は4,652億円で前連結会計年度末に比べ108億円、2.4%増、固定負債は4,963億円で前連結会計年度末に比べ255億円、4.9%減となりました。

流動負債増加の主な要因は、コマーシャルペーパーの増加等によるものです。

固定負債減少の主な要因は、長期借入金の減少等によるものです。

当連結会計年度末の純資産は5,565億円で前連結会計年度末に比べ39億円、0.7%減となりました。

純資産減少の主な要因は、その他有価証券評価差額金の減少等によるものです。



### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、961億円で、前連結会計年度末に比べ59億円減となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは982億円の収入となり、前連結会計年度に比べ255億円収入が増加しました。その主な要因は、売上債権の回収による収入が増加したこと等によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは918億円の支出となり、前連結会計年度に比べ8億円支出が増加しました。その主な要因は、固定資産の取得による支出が増加したこと等によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは117億円の支出となり、前連結会計年度に比べ29億円支出が減少しました。その主な要因は、コマーシャルペーパーの発行による収入が増加したこと等によるものです。

### (4) 今後の見通し

新型コロナウイルス感染症の世界規模に及ぶ感染地域の拡大と終息時期の見通しが不透明である中、4月16日には東京都など7都府県に発令されていた緊急事態宣言が日本国内全域に拡大されるなど、先行きは極度に不透明な状況にあります。

このような状況のもと、日本国内、海外ともに合理的に見通しを算出する情報が不十分であり、現段階において合理的に算定することが困難なことから未定とさせていただきます。業績予想の開示が可能となった段階で、速やかに公表いたします。

### (5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、株主の皆様への利益還元を最重要施策の一つとして認識しており、営業の拡充と企業体質の強化に努め、株主資本の拡充と利益率の向上を図るとともに、利益還元の充実に努める方針です。一方、内部留保につきましては、各種輸送サービスの拡販並びに輸送効率の改善に向けた物流拠点の整備、及び車両の代替等の設備投資に活用するとともに、財務体質の強化を図り、経営基盤の強化に努めてまいります。

また、2019年4月よりスタートした「日通グループ経営計画2023～非連続な成長“Dynamic Growth”～」において、配当性向30%以上、総還元性向50%以上（2020年3月期～2024年3月期累計）の利益還元を行うこととしており、2020年3月期の期末配当金につきましては、1株当たり80円00銭を予定しております。年間配当金は、既に実施させていただきました中間配当金とあわせて1株当たり155円00銭となる予定です（連結配当性向83.8%、総還元性向141.1%）。

2021年3月期の配当金につきましては、現段階では未定としており、業績予想の開示が可能となった段階で、業績予想とあわせて速やかに公表いたします。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、日本における会計基準の動向をふまえ、IFRSの適用について検討しております。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 173,338                 | 141,319                 |
| 受取手形          | 27,927                  | 25,745                  |
| 売掛金           | 331,586                 | 305,843                 |
| たな卸資産         | 8,027                   | 9,105                   |
| 前渡金           | 5,595                   | 6,076                   |
| 前払費用          | 14,168                  | 16,446                  |
| リース投資資産       | 119,522                 | 133,018                 |
| その他           | 33,063                  | 35,835                  |
| 貸倒引当金         | △964                    | △1,077                  |
| 流動資産合計        | 712,263                 | 672,312                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 車両運搬具         | 183,177                 | 183,616                 |
| 減価償却累計額       | △139,392                | △132,960                |
| 車両運搬具（純額）     | 43,785                  | 50,655                  |
| 建物            | 629,116                 | 626,931                 |
| 減価償却累計額       | △374,336                | △374,864                |
| 建物（純額）        | 254,779                 | 252,066                 |
| 構築物           | 69,988                  | 71,328                  |
| 減価償却累計額       | △55,282                 | △55,662                 |
| 構築物（純額）       | 14,705                  | 15,666                  |
| 機械及び装置        | 85,150                  | 87,478                  |
| 減価償却累計額       | △65,535                 | △66,679                 |
| 機械及び装置（純額）    | 19,615                  | 20,799                  |
| 工具、器具及び備品     | 112,239                 | 114,381                 |
| 減価償却累計額       | △89,209                 | △88,471                 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 23,029                  | 25,910                  |
| 船舶            | 21,276                  | 21,100                  |
| 減価償却累計額       | △10,848                 | △11,686                 |
| 船舶（純額）        | 10,428                  | 9,414                   |
| 土地            | 193,049                 | 198,667                 |
| リース資産         | 9,479                   | 30,552                  |
| 減価償却累計額       | △5,170                  | △12,930                 |
| リース資産（純額）     | 4,309                   | 17,622                  |
| 建設仮勘定         | 13,786                  | 23,629                  |
| 有形固定資産合計      | 577,488                 | 614,431                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 借地権           | 7,887                   | 7,966                   |
| のれん           | 12,701                  | 2,644                   |
| その他           | 61,431                  | 63,885                  |
| 無形固定資産合計      | 82,020                  | 74,496                  |



(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>投資その他の資産</b> |                         |                         |
| 投資有価証券          | 100,718                 | 89,422                  |
| 長期貸付金           | 932                     | 582                     |
| 従業員に対する長期貸付金    | 35                      | 32                      |
| 長期前払費用          | 5,431                   | 6,691                   |
| 差入保証金           | 20,778                  | 21,351                  |
| 退職給付に係る資産       | 1,422                   | 1,224                   |
| 繰延税金資産          | 26,449                  | 28,625                  |
| その他             | 10,107                  | 9,809                   |
| 貸倒引当金           | △973                    | △942                    |
| 投資その他の資産合計      | 164,903                 | 156,796                 |
| 固定資産合計          | 824,413                 | 845,724                 |
| <b>資産合計</b>     | <b>1,536,677</b>        | <b>1,518,037</b>        |
| <b>負債の部</b>     |                         |                         |
| <b>流動負債</b>     |                         |                         |
| 支払手形            | 8,175                   | 5,599                   |
| 買掛金             | 173,323                 | 162,287                 |
| 短期借入金           | 43,226                  | 67,136                  |
| 未払金             | 35,667                  | 39,767                  |
| 未払法人税等          | 15,845                  | 14,925                  |
| 未払消費税等          | 9,430                   | 9,329                   |
| 未払費用            | 24,608                  | 20,544                  |
| 前受金             | 12,289                  | 11,098                  |
| 預り金             | 74,421                  | 46,609                  |
| 従業員預り金          | 306                     | 314                     |
| 賞与引当金           | 22,697                  | 25,918                  |
| 役員賞与引当金         | 156                     | 107                     |
| その他             | 34,252                  | 61,571                  |
| 流動負債合計          | 454,402                 | 465,209                 |
| <b>固定負債</b>     |                         |                         |
| 社債              | 110,000                 | 100,000                 |
| 長期借入金           | 232,082                 | 219,006                 |
| 繰延税金負債          | 7,631                   | 5,572                   |
| 役員退職慰労引当金       | 478                     | 312                     |
| 特別修繕引当金         | 183                     | 201                     |
| 債務保証損失引当金       | 470                     | 436                     |
| その他の引当金         | 307                     | 458                     |
| 退職給付に係る負債       | 144,624                 | 133,134                 |
| その他             | 26,053                  | 37,198                  |
| 固定負債合計          | 521,830                 | 496,320                 |
| <b>負債合計</b>     | <b>976,232</b>          | <b>961,530</b>          |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2020年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 70,175                  | 70,175                  |
| 資本剰余金         | 22,832                  | 22,637                  |
| 利益剰余金         | 471,176                 | 461,499                 |
| 自己株式          | △19,854                 | △18,251                 |
| 株主資本合計        | 544,329                 | 536,060                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 40,704                  | 29,573                  |
| 繰延ヘッジ損益       | △236                    | △124                    |
| 為替換算調整勘定      | △3,110                  | △5,062                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | △38,070                 | △20,981                 |
| その他の包括利益累計額合計 | △712                    | 3,404                   |
| 非支配株主持分       | 16,827                  | 17,041                  |
| 純資産合計         | 560,444                 | 556,506                 |
| 負債純資産合計       | 1,536,677               | 1,518,037               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

|                 | (単位：百万円)                                  |   |
|-----------------|---|---|
|                 | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月 1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月 1日<br>至 2020年3月31日) |
| 売上高             | 2,138,501                                 | 2,080,352                                 |
| 売上原価            | 1,949,635                                 | 1,911,049                                 |
| 売上総利益           | 188,866                                   | 169,303                                   |
| 販売費及び一般管理費      |   |   |
| 人件費             | 63,139                                    | 61,198                                    |
| 減価償却費           | 8,072                                     | 8,787                                     |
| 広告宣伝費           | 4,093                                     | 4,157                                     |
| 貸倒引当金繰入額        | 44  | 400                                       |
| その他             | 33,917                                    | 35,535                                    |
| 販売費及び一般管理費合計    | 109,268                                   | 110,078                                   |
| 営業利益            | 79,598                                    | 59,224                                    |
| 営業外収益           |   |   |
| 受取利息            | 788                                       | 1,048                                     |
| 受取配当金           | 2,986                                     | 3,176                                     |
| 車両売却益           | 527                                       | 384                                       |
| 持分法による投資利益      | 608                                       | -   |
| 為替差益            | 1,887                                     | 1,313                                     |
| その他             | 5,710                                     | 4,291                                     |
| 営業外収益合計         | 12,507                                    | 10,214                                    |
| 営業外費用           |   |   |
| 支払利息            | 2,858                                     | 2,864                                     |
| 車両売却除却損         | 170                                       | 151                                       |
| 持分法による投資損失      | -   | 6,660                                     |
| 賠償・和解金          | 1,201                                     | 72  |
| その他             | 2,072                                     | 2,256                                     |
| 営業外費用合計         | 6,303                                     | 12,004                                    |
| 経常利益            | 85,802                                    | 57,434                                    |
| 特別利益            |   |   |
| 固定資産売却益         | 3,273                                     | 1,831                                     |
| 投資有価証券売却益       | 181                                       | 2,444                                     |
| その他             | 60  | 175                                       |
| 特別利益合計          | 3,516                                     | 4,452                                     |
| 特別損失            |   |   |
| 固定資産処分損         | 4,861                                     | 6,774                                     |
| 投資有価証券売却損       | 2   | 38  |
| 投資有価証券評価損       | 507                                       | 911                                       |
| 減損損失            | 5,245                                     | 13,928                                    |
| その他             | 851                                       | 1,841                                     |
| 特別損失合計          | 11,468                                    | 23,493                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 77,850                                    | 38,392                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 30,116                                    | 26,501                                    |
| 法人税等調整額         | △3,057                                    | △6,626                                    |
| 法人税等合計          | 27,058                                    | 19,874                                    |
| 当期純利益           | 50,791                                    | 18,518                                    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,461                                     | 1,109                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 49,330                                    | 17,409                                    |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月 1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月 1日<br>至 2020年3月31日) |
|------------------|---|---|
| 当期純利益            | 50,791                                    | 18,518                                    |
| その他の包括利益         |   |   |
| その他有価証券評価差額金     | △6,365                                    | △11,129                                   |
| 繰延ヘッジ損益          | △208                                      | 112                                       |
| 為替換算調整勘定         | △7,074                                    | △2,014                                    |
| 退職給付に係る調整額       | 2,427                                     | 17,050                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △110                                      | △35                                       |
| その他の包括利益合計       | △11,330                                   | 3,982                                     |
| 包括利益             | 39,460                                    | 22,501                                    |
| (内訳)             |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益     | 38,149                                    | 21,526                                    |
| 非支配株主に係る包括利益     | 1,311                                     | 974                                       |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 株主資本   |        |         |         |         |
|--------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                          | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                    | 70,175 | 24,707 | 444,717 | △20,191 | 519,407 |
| 当期変動額                    |        |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                   |        |        | △12,489 |         | △12,489 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |        |        | 49,330  |         | 49,330  |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |        | △1,874 |         |         | △1,874  |
| 自己株式の取得                  |        |        |         | △10,081 | △10,081 |
| 自己株式の処分                  |        | 0      |         | 37      | 37      |
| 自己株式の消却                  |        | △0     | △10,381 | 10,381  | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |        |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                  | —      | △1,874 | 26,458  | 337     | 24,921  |
| 当期末残高                    | 70,175 | 22,832 | 471,176 | △19,854 | 544,329 |

|                          | その他の包括利益累計額          |             |              |                      |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|--------------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------------|-----------------------|---------|---------|
|                          | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付<br>に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                    | 47,068               | △27         | 3,941        | △40,515              | 10,467                | 17,618  | 547,494 |
| 当期変動額                    |                      |             |              |                      |                       |         |         |
| 剰余金の配当                   |                      |             |              |                      |                       |         | △12,489 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                      |             |              |                      |                       |         | 49,330  |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |                      |             |              |                      |                       |         | △1,874  |
| 自己株式の取得                  |                      |             |              |                      |                       |         | △10,081 |
| 自己株式の処分                  |                      |             |              |                      |                       |         | 37      |
| 自己株式の消却                  |                      |             |              |                      |                       |         | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  | △6,363               | △208        | △7,052       | 2,444                | △11,180               | △790    | △11,971 |
| 当期変動額合計                  | △6,363               | △208        | △7,052       | 2,444                | △11,180               | △790    | 12,949  |
| 当期末残高                    | 40,704               | △236        | △3,110       | △38,070              | △712                  | 16,827  | 560,444 |

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

|                          | 株主資本   |        |         |         |         |
|--------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
|                          | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                    | 70,175 | 22,832 | 471,176 | △19,854 | 544,329 |
| 当期変動額                    |        |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                   |        |        | △15,138 |         | △15,138 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |        |        | 17,409  |         | 17,409  |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |        | △195   |         |         | △195    |
| 自己株式の取得                  |        |        |         | △10,549 | △10,549 |
| 自己株式の処分                  |        | —      | △0      | 204     | 204     |
| 自己株式の消却                  |        | —      | △11,947 | 11,947  | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |        |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                  | —      | △195   | △9,676  | 1,602   | △8,268  |
| 当期末残高                    | 70,175 | 22,637 | 461,499 | △18,251 | 536,060 |

|                          | その他の包括利益累計額          |             |              |                      |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|--------------------------|----------------------|-------------|--------------|----------------------|-----------------------|---------|---------|
|                          | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付<br>に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                    | 40,704               | △236        | △3,110       | △38,070              | △712                  | 16,827  | 560,444 |
| 当期変動額                    |                      |             |              |                      |                       |         |         |
| 剰余金の配当                   |                      |             |              |                      |                       |         | △15,138 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                      |             |              |                      |                       |         | 17,409  |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |                      |             |              |                      |                       |         | △195    |
| 自己株式の取得                  |                      |             |              |                      |                       |         | △10,549 |
| 自己株式の処分                  |                      |             |              |                      |                       |         | 204     |
| 自己株式の消却                  |                      |             |              |                      |                       |         | —       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  | △11,131              | 112         | △1,952       | 17,088               | 4,117                 | 213     | 4,331   |
| 当期変動額合計                  | △11,131              | 112         | △1,952       | 17,088               | 4,117                 | 213     | △3,937  |
| 当期末残高                    | 29,573               | △124        | △5,062       | △20,981              | 3,404                 | 17,041  | 556,506 |



## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月 1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月 1日<br>至 2020年3月31日) |
|--------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |   |   |
| 税金等調整前当期純利益              | 77,850                                    | 38,392                                    |
| 減価償却費                    | 52,147                                    | 59,649                                    |
| のれん償却額                   | 1,286                                     | 1,217                                     |
| 投資有価証券売却及び評価損益 (△は益)     | 328                                       | △1,495                                    |
| 固定資産売却損益 (△は益)           | 1,231                                     | 4,709                                     |
| 減損損失                     | 5,245                                     | 13,928                                    |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)         | 212                                       | 3,236                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)     | 8,015                                     | 13,154                                    |
| 受取利息及び受取配当金              | △3,774                                    | △4,224                                    |
| 支払利息                     | 2,858                                     | 2,864                                     |
| 持分法による投資損益 (△は益)         | △608                                      | 6,660                                     |
| 段階取得に係る差損益 (△は益)         | 13  | —   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)          | △15,270                                   | 9,734                                     |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)         | △1,059                                    | △1,076                                    |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | 7,806                                     | △12,633                                   |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)        | △247                                      | △545                                      |
| その他                      | △32,854                                   | △10,165                                   |
| 小計                       | 103,181                                   | 123,405                                   |
| 利息及び配当金の受取額              | 3,960                                     | 4,413                                     |
| 利息の支払額                   | △2,898                                    | △3,137                                    |
| 法人税等の支払額                 | △31,544                                   | △26,475                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 72,698                                    | 98,206                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |   |   |
| 固定資産の取得による支出             | △78,739                                   | △92,124                                   |
| 固定資産の売却による収入             | 1,662                                     | 9,706                                     |
| 投資有価証券の取得による支出           | △64                                       | △13,275                                   |
| 投資有価証券の売却による収入           | 2,320                                     | 3,504                                     |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | △17,931                                   | △78                                       |
| その他                      | 1,791                                     | 454                                       |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △90,960                                   | △91,813                                   |

(単位：百万円)

|                            | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月 1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月 1日<br>至 2020年3月31日) |
|----------------------------|---|---|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |   |   |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)          | 10,387                                    | 15,577                                    |
| 長期借入れによる収入                 | 30,650                                    | 21,010                                    |
| 長期借入金の返済による支出              | △38,223                                   | △25,971                                   |
| 社債の償還による支出                 | —   | △15,000                                   |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | △3,639                                    | △464                                      |
| 配当金の支払額                    | △12,480                                   | △15,123                                   |
| 自己株式の取得による支出               | △10,081                                   | △10,549                                   |
| その他                        | 8,694                                     | 18,801                                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △14,693                                   | △11,720                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | △2,843                                    | △593                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)       | △35,799                                   | △5,920                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 137,891                                   | 102,092                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高             | 102,092                                   | 96,171                                    |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

( I F R S 第16号「リース」の適用)

当連結会計年度の期首より、一部の在外連結子会社において、 I F R S 第16号「リース」を適用し、借手の会計処理として原則全てのリースについて、連結貸借対照表に資産及び負債を計上しております。

当該会計基準の適用にあたっては、経過措置として認められている、当該会計基準の適用による累積的影響額を適用開始日に認識する方法を採用しております。

なお、当該会計基準の適用が、連結財務諸表に与える影響は軽微です。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象としているもので、エリア別セグメントと事業別セグメントの組合せにより構成されております。

ロジスティクス事業においては、「日本」、「米州」、「欧州」、「東アジア」及び「南アジア・オセアニア」の5つを報告セグメントとし、ロジスティクス事業以外では専門事業である「警備輸送」、「重量品建設」及び、各事業に関連する販売業・不動産業等を行っている「物流サポート」を報告セグメントとしております。

各報告セグメントの主要製品及びサービス、主要な事業内容は以下のとおりです。

| 報告セグメント                 | 主要製品及びサービス  | 主要事業   |
|-------------------------|---|--|
| 日本 (ロジスティクス)            | 鉄道取扱、自動車運送、積合せ貨物、航空運送、旅行、海運、引越・移転、倉庫・流通加工、工場内作業、情報資産管理、不動産賃貸、美術品、警備輸送、重量品建設 | 鉄道利用運送業、貨物自動車運送業、利用航空運送業、旅行業、海上運送業、港湾運送業、倉庫業、工場内運搬作業、情報資産管理業、不動産業                                      |
| 米州 (ロジスティクス)            | 航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送、旅行  | 利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業、旅行業   |
| 欧州 (ロジスティクス)            | 鉄道取扱、航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送、旅行   | 鉄道利用運送業、利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業、旅行業   |
| 東アジア<br>(ロジスティクス)       | 鉄道取扱、航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送  | 鉄道利用運送業、利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業   |
| 南アジア・オセアニア<br>(ロジスティクス) | 鉄道取扱、航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送、重量品建設、旅行                                   | 鉄道利用運送業、利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業、重量物運搬架設設置業、旅行業  |
| 警備輸送                    | 警備輸送  | 警備業、貨物自動車運送業   |
| 重量品建設                   | 重量品建設   | 重量物運搬架設設置業   |
| 物流サポート                  | リース、石油等販売、その他販売、不動産、ファイナンス、その他  | 物流機器・包装資材・梱包資材・車両・石油・LPガス等の販売業、リース、車両整備、保険代理店業、不動産の仲介・設計・監理・管理業、調査・研究業、ロジスティクスファイナンス事業、自動車運転教習業、労働者派遣業 |

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、直近の有価証券報告書（2019年6月27日提出）における記載と同一です。

報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値です。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | ロジスティクス   |        |         |         |            |
|------------------------|-----------|--------|---------|---------|------------|
|                        | 日本        | 米州     | 欧州      | 東アジア    | 南アジア・オセアニア |
| 売上高                    |           |        |         |         |            |
| 外部顧客への売上高              | 1,244,544 | 81,130 | 107,746 | 110,641 | 84,208     |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 12,258    | 17,568 | 7,065   | 12,113  | 7,666      |
| 計                      | 1,256,802 | 98,699 | 114,812 | 122,754 | 91,874     |
| セグメント利益                | 55,966    | 4,264  | 2,271   | 3,007   | 3,710      |
| セグメント資産                | 804,328   | 52,631 | 75,691  | 54,673  | 67,523     |
| その他の項目                 |           |        |         |         |            |
| 減価償却費                  | 33,362    | 1,419  | 2,297   | 794     | 1,674      |
| のれんの償却額                | 584       | —      | 604     | 97      | —          |
| 固定資産の減損損失              | 2,271     | —      | —       | —       | 2,790      |
| 持分法適用会社への投資額           | 10,786    | 62     | —       | 1,462   | 174        |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 45,620    | 1,082  | 19,662  | 800     | 9,043      |

|                        | 警備輸送    | 重量品<br>建設 | 物流<br>サポート | 計         | 調整額<br>(注1) | 連結財務<br>諸表計上<br>額(注2) |
|------------------------|---------|-----------|------------|-----------|-------------|-----------------------|
| 売上高                    |         |           |            |           |             |                       |
| 外部顧客への売上高              | 72,598  | 47,636    | 389,996    | 2,138,501 | —           | 2,138,501             |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 49      | 115       | 93,969     | 150,806   | △150,806    | —                     |
| 計                      | 72,647  | 47,751    | 483,965    | 2,289,308 | △150,806    | 2,138,501             |
| セグメント利益                | 1,240   | 4,520     | 12,778     | 87,759    | △8,161      | 79,598                |
| セグメント資産                | 113,536 | 23,510    | 341,158    | 1,533,053 | 3,623       | 1,536,677             |
| その他の項目                 |         |           |            |           |             |                       |
| 減価償却費                  | 2,328   | 717       | 5,929      | 48,524    | 3,623       | 52,147                |
| のれんの償却額                | —       | —         | —          | 1,286     | —           | 1,286                 |
| 固定資産の減損損失              | —       | —         | 182        | 5,245     | —           | 5,245                 |
| 持分法適用会社への投資額           | —       | 245       | —          | 12,731    | —           | 12,731                |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 3,053   | 1,887     | 9,716      | 90,866    | 7,016       | 97,883                |

(注) 1 調整額は以下のとおりです。

- セグメント利益の調整額△8,161百万円には、セグメント間取引消去△183百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△8,043百万円が含まれております。全社費用は、主に企業イメージ広告に要した費用及び提出会社本社のグループ会社等管理部門に係る費用です。
  - セグメント資産の調整額3,623百万円には、セグメント間取引消去△200,381百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産204,005百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社本社の現預金、投資有価証券、固定資産等です。
  - 減価償却費の調整額は報告セグメントに帰属しない提出会社本社における減価償却費等です。
  - 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は報告セグメントに帰属しない提出会社本社における設備投資額等です。
- 2 セグメント利益は連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

|                    | ロジスティクス   |        |         |         |            |
|--------------------|-----------|--------|---------|---------|------------|
|                    | 日本        | 米州     | 欧州      | 東アジア    | 南アジア・オセアニア |
| 売上高                |           |        |         |         |            |
| 外部顧客への売上高          | 1,201,554 | 77,392 | 113,319 | 102,753 | 83,059     |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 12,042    | 13,675 | 6,019   | 9,295   | 7,052      |
| 計                  | 1,213,597 | 91,068 | 119,338 | 112,048 | 90,112     |
| セグメント利益又は損失(△)     | 42,852    | 2,793  | 1,777   | 2,992   | 3,155      |
| セグメント資産            | 800,714   | 53,269 | 64,170  | 54,000  | 77,638     |
| その他の項目             |           |        |         |         |            |
| 減価償却費              | 34,248    | 1,472  | 3,608   | 3,087   | 4,197      |
| のれんの償却額            | 584       | —      | 566     | 66      | —          |
| 固定資産の減損損失          | —         | —      | 12,748  | —       | —          |
| 持分法適用会社への投資額       | 11,556    | 64     | —       | 1,493   | 2,772      |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 65,699    | 4,781  | 2,048   | 1,256   | 5,525      |

|                    | 警備輸送   | 重量品建設  | 物流サポート  | 計         | 調整額(注1)  | 連結財務諸表計上額(注2) |
|--------------------|--------|--------|---------|-----------|----------|---------------|
| 売上高                |        |        |         |           |          |               |
| 外部顧客への売上高          | 72,537 | 52,268 | 377,466 | 2,080,352 | —        | 2,080,352     |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 51     | 89     | 93,735  | 141,962   | △141,962 | —             |
| 計                  | 72,589 | 52,358 | 471,201 | 2,222,315 | △141,962 | 2,080,352     |
| セグメント利益又は損失(△)     | △1,073 | 6,193  | 12,357  | 71,050    | △11,826  | 59,224        |
| セグメント資産            | 82,544 | 26,776 | 377,097 | 1,536,211 | △18,174  | 1,518,037     |
| その他の項目             |        |        |         |           |          |               |
| 減価償却費              | 2,401  | 949    | 6,109   | 56,075    | 3,574    | 59,649        |
| のれんの償却額            | —      | —      | —       | 1,217     | —        | 1,217         |
| 固定資産の減損損失          | —      | 1,179  | —       | 13,928    | —        | 13,928        |
| 持分法適用会社への投資額       | —      | 294    | —       | 16,181    | —        | 16,181        |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 2,089  | 4,651  | 7,769   | 93,821    | 9,550    | 103,372       |

(注) 1 調整額は以下のとおりです。

- (1) セグメント利益の調整額△11,826百万円には、セグメント間取引消去△468百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△11,409百万円が含まれております。全社費用は、主に企業イメージ広告に要した費用及び提出会社本社のグループ会社等管理部門に係る費用です。
  - (2) セグメント資産の調整額△18,174百万円には、セグメント間取引消去△216,338百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産198,163百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない提出会社本社の現預金、投資有価証券、固定資産等です。
  - (3) 減価償却費の調整額は報告セグメントに帰属しない提出会社本社における減価償却費等です。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は報告セグメントに帰属しない提出会社本社における設備投資額等です。
- 2 セグメント利益は連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。
- 3 当連結会計年度において、南アジア・オセアニアセグメントの持分法適用会社への投資に関して、持分法による投資損失7,676百万円を計上しております。

## (1株当たり情報)

|                | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月 1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月 1日<br>至 2020年3月31日) |
|----------------|---|---|
| 1株当たり純資産額 (円)  | 5,749.60                                  | 5,805.12                                  |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 515.13                                    | 185.06                                    |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めております。また、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。なお、前連結会計年度において信託が保有する期末自己株式数は65千株、期中平均株式数は67千株、当連結会計年度において信託が保有する期末自己株式数は124千株、期中平均株式数は96千株です。

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2018年4月 1日<br>至 2019年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2019年4月 1日<br>至 2020年3月31日) |
|---------------------------------|---|---|
| 1株当たり当期純利益                      |   |   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 49,330                                    | 17,409                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)               | —   | —   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(百万円) | 49,330                                    | 17,409                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                | 95,763                                    | 94,076                                    |

4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

|                                     | 前連結会計年度末<br>(2019年3月31日) | 当連結会計年度末<br>(2020年3月31日) |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                      | 560,444                  | 556,506                  |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)              | 16,827                   | 17,041                   |
| (うち非支配株主持分(百万円))                    | (16,827)                 | (17,041)                 |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)                 | 543,616                  | 539,465                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式<br>の数(千株) | 94,548                   | 92,929                   |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。



## 4. 参考資料

## (1) 連結参考資料

○2020年3月期 報告セグメントの明細

(単位：百万円、%)

|               |         |                |                   | 2019年度         | 2018年度         | 増減       |        |
|---------------|---------|----------------|-------------------|----------------|----------------|----------|--------|
|               |         |                |                   |                |                | 額        | 率      |
| 売上高           | 報告セグメント | ロジステイクス        | 日本                | 1,213,597      | 1,256,802      | △ 43,204 | △ 3.4  |
|               |         |                | 米州                | 91,068         | 98,699         | △ 7,631  | △ 7.7  |
|               |         |                | 欧州                | 119,338        | 114,812        | 4,526    | 3.9    |
|               |         |                | 東アジア              | 112,048        | 122,754        | △ 10,705 | △ 8.7  |
|               |         |                | 南アジア・オセアニア        | 90,112         | 91,874         | △ 1,762  | △ 1.9  |
|               |         | 計              | 1,626,165         | 1,684,943      | △ 58,777       | △ 3.5    |        |
|               |         | 警備輸送           | 72,589            | 72,647         | △ 58           | △ 0.1    |        |
|               |         | 重量品建設          | 52,358            | 47,751         | 4,607          | 9.6      |        |
|               |         | 物流サポート         | 471,201           | 483,965        | △ 12,764       | △ 2.6    |        |
|               |         | 計              | 2,222,315         | 2,289,308      | △ 66,993       | △ 2.9    |        |
|               | 調整額     | △ 141,962      | △ 150,806         | 8,843          | —              |          |        |
|               | 計       | 2,080,352      | 2,138,501         | △ 58,149       | △ 2.7          |          |        |
| セグメント利益(営業利益) | 報告セグメント | ロジステイクス        | 日本                | ( 3.5 ) 42,852 | ( 4.5 ) 55,966 | △ 13,113 | △ 23.4 |
|               |         |                | 米州                | ( 3.1 ) 2,793  | ( 4.3 ) 4,264  | △ 1,470  | △ 34.5 |
|               |         |                | 欧州                | ( 1.5 ) 1,777  | ( 2.0 ) 2,271  | △ 494    | △ 21.7 |
|               |         |                | 東アジア              | ( 2.7 ) 2,992  | ( 2.5 ) 3,007  | △ 14     | △ 0.5  |
|               |         |                | 南アジア・オセアニア        | ( 3.5 ) 3,155  | ( 4.0 ) 3,710  | △ 555    | △ 15.0 |
|               |         | 計              | ( 3.3 ) 53,572    | ( 4.1 ) 69,220 | △ 15,647       | △ 22.6   |        |
|               |         | 警備輸送           | ( △ 1.5 ) △ 1,073 | ( 1.7 ) 1,240  | △ 2,313        | —        |        |
|               |         | 重量品建設          | ( 11.8 ) 6,193    | ( 9.5 ) 4,520  | 1,673          | 37.0     |        |
|               |         | 物流サポート         | ( 2.6 ) 12,357    | ( 2.6 ) 12,778 | △ 420          | △ 3.3    |        |
|               |         | 計              | ( 3.2 ) 71,050    | ( 3.8 ) 87,759 | △ 16,708       | △ 19.0   |        |
|               | 調整額     | △ 11,826       | △ 8,161           | △ 3,665        | —              |          |        |
|               | 計       | ( 2.8 ) 59,224 | ( 3.7 ) 79,598    | △ 20,373       | △ 25.6         |          |        |

(注) ( )内は利益率

## ○2020年3月期 連結（要約）損益計算書

(単位：百万円、%)

|                 |            | 2019年度    |           | 2018年度    |          | 増減       |          |        |
|-----------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|--------|
|                 |            |           | 係数        |           | 係数       | 額        | 率        |        |
| 事業別売上高          | 運送事業       | 自動車       | 378,027   | 18.2      | 382,609  | 17.9     | △ 4,581  | △ 1.2  |
|                 |            | 海運        | 237,794   | 11.4      | 238,749  | 11.2     | △ 955    | △ 0.4  |
|                 |            | 航空        | 323,196   | 15.5      | 387,023  | 18.1     | △ 63,826 | △ 16.5 |
|                 |            | 倉庫・保管庫    | 294,817   | 14.2      | 287,118  | 13.4     | 7,699    | 2.7    |
|                 |            | 警備輸送      | 70,398    | 3.4       | 71,644   | 3.4      | △ 1,246  | △ 1.7  |
|                 |            | 重量品建設     | 73,680    | 3.5       | 69,266   | 3.2      | 4,414    | 6.4    |
|                 |            | その他       | 301,413   | 14.5      | 288,701  | 13.5     | 12,712   | 4.4    |
|                 | 計          | 1,679,329 | 80.7      | 1,725,113 | 80.7     | △ 45,784 | △ 2.7    |        |
|                 | 販売事業       | 336,712   | 16.2      | 354,651   | 16.6     | △ 17,938 | △ 5.1    |        |
|                 | その他        | 64,310    | 3.1       | 58,736    | 2.7      | 5,573    | 9.5      |        |
| 計               | 2,080,352  | 100.0     | 2,138,501 | 100.0     | △ 58,149 | △ 2.7    |          |        |
| 売上原価            | 人件費        | 421,027   | 20.2      | 411,934   | 19.3     | 9,093    | 2.2      |        |
|                 | 利用運送費      | 244,698   | 11.8      | 292,061   | 13.7     | △ 47,363 | △ 16.2   |        |
|                 | 外注費        | 470,846   | 22.6      | 464,894   | 21.7     | 5,951    | 1.3      |        |
|                 | その他        | 774,477   | 37.2      | 780,745   | 36.5     | △ 6,268  | △ 0.8    |        |
| 計               | 1,911,049  | 91.9      | 1,949,635 | 91.2      | △ 38,585 | △ 2.0    |          |        |
| 売上総利益           |            | 169,303   | 8.1       | 188,866   | 8.8      | △ 19,563 | △ 10.4   |        |
| 販売費及び一般管理費計     | 人件費        | 61,198    | 2.9       | 63,139    | 3.0      | △ 1,941  | △ 3.1    |        |
|                 | その他        | 48,880    | 2.3       | 46,128    | 2.2      | 2,752    | 6.0      |        |
|                 | 計          | 110,078   | 5.3       | 109,268   | 5.1      | 810      | 0.7      |        |
| 営業利益            |            | 59,224    | 2.8       | 79,598    | 3.7      | △ 20,373 | △ 25.6   |        |
| 営業外収益           | 受取利息       | 1,048     | 0.1       | 788       | 0.0      | 260      | 33.0     |        |
|                 | 受取配当金      | 3,176     | 0.2       | 2,986     | 0.1      | 189      | 6.4      |        |
|                 | 持分法による投資利益 | —         | —         | 608       | 0.0      | △ 608    | △ 100.0  |        |
|                 | その他        | 5,990     | 0.3       | 8,124     | 0.4      | △ 2,134  | △ 26.3   |        |
| 計               | 10,214     | 0.5       | 12,507    | 0.6       | △ 2,293  | △ 18.3   |          |        |
| 営業外費用           | 支払利息       | 2,864     | 0.1       | 2,858     | 0.1      | 5        | 0.2      |        |
|                 | 持分法による投資損失 | 6,660     | 0.3       | —         | —        | 6,660    | —        |        |
|                 | その他        | 2,479     | 0.1       | 3,444     | 0.2      | △ 964    | △ 28.0   |        |
| 計               | 12,004     | 0.6       | 6,303     | 0.3       | 5,701    | 90.4     |          |        |
| 経常利益            |            | 57,434    | 2.8       | 85,802    | 4.0      | △ 28,368 | △ 33.1   |        |
| 特別利益            | 固定資産売却益    | 1,831     | 0.1       | 3,273     | 0.2      | △ 1,441  | △ 44.0   |        |
|                 | 投資有価証券売却益  | 2,444     | 0.1       | 181       | 0.0      | 2,263    | —        |        |
|                 | その他        | 175       | 0.0       | 60        | 0.0      | 115      | 190.2    |        |
| 計               | 4,452      | 0.2       | 3,516     | 0.2       | 936      | 26.6     |          |        |
| 特別損失            | 固定資産処分損    | 6,774     | 0.3       | 4,861     | 0.2      | 1,912    | 39.3     |        |
|                 | その他        | 16,719    | 0.8       | 6,606     | 0.3      | 10,113   | 153.1    |        |
| 計               | 23,493     | 1.1       | 11,468    | 0.5       | 12,025   | 104.9    |          |        |
| 税金等調整前当期純利益     |            | 38,392    | 1.8       | 77,850    | 3.6      | △ 39,457 | △ 50.7   |        |
| 法人税等            |            | 19,874    | 1.0       | 27,058    | 1.3      | △ 7,184  | △ 26.6   |        |
| 当期純利益           |            | 18,518    | 0.9       | 50,791    | 2.4      | △ 32,273 | △ 63.5   |        |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 |            | 1,109     | 0.1       | 1,461     | 0.1      | △ 352    | △ 24.1   |        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |            | 17,409    | 0.8       | 49,330    | 2.3      | △ 31,921 | △ 64.7   |        |
| 総人件費            | 売上原価       | 421,027   | 20.2      | 411,934   | 19.3     | 9,093    | 2.2      |        |
|                 | 販売費及び一般管理費 | 61,198    | 2.9       | 63,139    | 3.0      | △ 1,941  | △ 3.1    |        |
|                 | 計          | 482,226   | 23.2      | 475,073   | 22.2     | 7,152    | 1.5      |        |

## ○期末従業員の推移

(単位：人、%)

|         | 2020年3月末 | 2019年3月末 | 増減    | 率     |
|---------|----------|----------|-------|-------|
|         |          |          |       |       |
| ロジスティクス | 61,917   | 60,094   | 1,823 | 3.0   |
| 警備輸送    | 6,674    | 6,489    | 185   | 2.9   |
| 重量品建設   | 834      | 867      | △ 33  | △ 3.8 |
| 物流サポート  | 3,963    | 3,934    | 29    | 0.7   |
| 全社（共通）  | 161      | 141      | 20    | 14.2  |
| 合計      | 73,549   | 71,525   | 2,024 | 2.8   |

## ○設備の状況

(単位：百万円)

|       | 2019年度実施額 |
|-------|-----------|
| 車両運搬具 | 15,826    |
| 建物    | 39,151    |
| 土地    | 3,269     |
| リース資産 | 13,365    |
| その他   | 31,335    |
| 合計    | 102,948   |

主な実施内容

(単位：百万円)

| 会社名       | 金額     | 内容                        |
|-----------|--------|---------------------------|
| 日本通運      | 64,438 | 医薬品専用倉庫建設 10,943百万円       |
|           |        | 新・国際航空貨物基幹システム 3,994百万円、他 |
| 米国日通      | 2,541  | シカゴ ウッドデール 倉庫建設           |
| マレーシア日本通運 | 2,328  | シャーラム工業団地 倉庫建設            |

※日本通運の金額は、リース資産を含んでおりません。

## (2) 個別参考資料

## ○2020年3月期 売上高及び営業費用の明細

(単位：百万円、%)

|                  |                       | 2019年度   |            | 2018年度  |             | 増 減      |              |            |
|------------------|-----------------------|----------|------------|---------|-------------|----------|--------------|------------|
|                  |                       |          | 係数         |         | 係数          | 額        | 率            |            |
| 売<br>上<br>高      | 鉄 道 事 業               | 78,214   | 7.0        | 74,251  | 6.4         | 3,962    | 5.3          |            |
|                  | 自<br>動<br>車           | 小口貨物事業   | 43,995     | 3.9     | 45,715      | 4.0      | △ 1,720      | △ 3.8      |
|                  |                       | 自動車事業    | 190,649    | 17.1    | 195,329     | 16.9     | △ 4,679      | △ 2.4      |
|                  |                       | 合 計      | 234,644    | 21.0    | 241,044     | 20.9     | △ 6,400      | △ 2.7      |
|                  | 海                     | 海 運 事 業  | 96,678     | 8.6     | 99,150      | 8.6      | △ 2,471      | △ 2.5      |
|                  |                       | 港 湾 事 業  | 68,247     | 6.1     | 70,378      | 6.1      | △ 2,131      | △ 3.0      |
|                  |                       | 合 計      | 164,926    | 14.7    | 169,529     | 14.7     | △ 4,603      | △ 2.7      |
|                  | 運                     | (輸 出)    | ( 62,403 ) | —       | ( 65,285 )  | —        | ( △ 2,882 )  | ( △ 4.4 )  |
|                  |                       | (輸 入)    | ( 50,314 ) | —       | ( 50,512 )  | —        | ( △ 197 )    | ( △ 0.4 )  |
|                  |                       | (国内・その他) | ( 52,208 ) | —       | ( 53,731 )  | —        | ( △ 1,523 )  | ( △ 2.8 )  |
|                  | 合 計                   | 178,463  | 15.9       | 219,858 | 19.0        | △ 41,395 | △ 18.8       |            |
|                  | 航<br>空                | (輸 出)    | ( 80,228 ) | —       | ( 120,128 ) | —        | ( △ 39,899 ) | ( △ 33.2 ) |
|                  |                       | (輸 入)    | ( 25,287 ) | —       | ( 27,958 )  | —        | ( △ 2,671 )  | ( △ 9.6 )  |
|                  |                       | (国内・その他) | ( 72,947 ) | —       | ( 71,771 )  | —        | ( 1,176 )    | ( 1.6 )    |
|                  | 倉庫・保管庫事業              | 139,206  | 12.4       | 130,719 | 11.3        | 8,487    | 6.5          |            |
|                  | 工場内事業                 | 50,724   | 4.5        | 51,444  | 4.5         | △ 719    | △ 1.4        |            |
|                  | 引越・移転事業               | 60,355   | 5.4        | 59,514  | 5.2         | 840      | 1.4          |            |
|                  | 警備輸送事業                | 70,420   | 6.3        | 71,664  | 6.2         | △ 1,243  | △ 1.7        |            |
|                  | 重機建設事業                | 68,889   | 6.2        | 64,666  | 5.6         | 4,222    | 6.5          |            |
| その他事業            | 73,352                | 6.6      | 72,089     | 6.2     | 1,263       | 1.8      |              |            |
| 総 計              | 1,119,197             | 100.0    | 1,154,781  | 100.0   | △ 35,584    | △ 3.1    |              |            |
| 営<br>業<br>費<br>用 | 総 人 件 費               | 258,873  | 23.1       | 253,202 | 21.9        | 5,670    | 2.2          |            |
|                  | 利<br>用<br>運<br>送<br>費 | 鉄道利用費    | 42,903     | 3.8     | 39,760      | 3.5      | 3,142        | 7.9        |
|                  |                       | 船舶利用費    | 32,761     | 2.9     | 32,264      | 2.8      | 496          | 1.5        |
|                  |                       | 航空利用費    | 45,359     | 4.1     | 76,597      | 6.6      | △ 31,237     | △ 40.8     |
|                  | 合 計                   | 121,024  | 10.8       | 148,623 | 12.9        | △ 27,598 | △ 18.6       |            |
|                  | 外 注 費                 | 471,244  | 42.1       | 478,247 | 41.4        | △ 7,003  | △ 1.5        |            |
|                  | 償 却 金                 | 28,509   | 2.6        | 27,361  | 2.4         | 1,147    | 4.2          |            |
|                  | 施 設 使 用 料             | 79,277   | 7.1        | 74,524  | 6.4         | 4,752    | 6.4          |            |
| そ の 他            | 133,488               | 11.9     | 130,456    | 11.3    | 3,032       | 2.3      |              |            |
| 総 計              | 1,092,417             | 97.6     | 1,112,415  | 96.3    | △ 19,998    | △ 1.8    |              |            |
| 営 業 利 益          | 26,780                | 2.4      | 42,366     | 3.7     | △ 15,585    | △ 36.8   |              |            |

(注) 2019年度より、売上高の管理を扱別から事業別に変更したこと、経営計画の経営目標を国際関連事業売上高から海外売上高に変更したこと、及び技能系社員、営業・事務系社員の区分を廃止したことに伴い、売上高、及び人件費の記載方法を変更しております。

## ○2020年3月期 売上高の半期別明細

(単位：百万円、%)

|             |             | 2019年度   |            | 2018年度  |            | 増 減      |              |            |
|-------------|-------------|----------|------------|---------|------------|----------|--------------|------------|
|             |             |          | 係数         |         | 係数         | 額        | 率            |            |
| 上<br>半<br>期 | 鉄 道 事 業     | 38,733   | 6.9        | 33,843  | 6.0        | 4,889    | 14.4         |            |
|             | 自<br>動<br>車 | 小口貨物事業   | 22,270     | 4.0     | 22,345     | 3.9      | △ 75         | △ 0.3      |
|             |             | 自動車事業    | 95,367     | 16.9    | 96,381     | 17.0     | △ 1,014      | △ 1.1      |
|             |             | 合 計      | 117,637    | 20.9    | 118,727    | 20.9     | △ 1,089      | △ 0.9      |
|             | 海           | 海 運 事 業  | 48,841     | 8.7     | 48,947     | 8.7      | △ 105        | △ 0.2      |
|             |             | 港 湾 事 業  | 35,075     | 6.2     | 34,750     | 6.1      | 325          | 0.9        |
|             |             | 合 計      | 83,917     | 14.9    | 83,697     | 14.8     | 219          | 0.3        |
|             | 運           | ( 輸 出 )  | ( 31,801 ) | —       | ( 32,677 ) | —        | ( △ 875 )    | ( △ 2.7 )  |
|             |             | ( 輸 入 )  | ( 25,752 ) | —       | ( 24,515 ) | —        | ( 1,236 )    | ( 5.0 )    |
|             |             | (国内・その他) | ( 26,363 ) | —       | ( 26,504 ) | —        | ( △ 140 )    | ( △ 0.5 )  |
|             | 航<br>空      | 合 計      | 89,396     | 15.9    | 108,181    | 19.1     | △ 18,784     | △ 17.4     |
|             |             | ( 輸 出 )  | ( 40,832 ) | —       | ( 59,953 ) | —        | ( △ 19,120 ) | ( △ 31.9 ) |
|             |             | ( 輸 入 )  | ( 12,597 ) | —       | ( 12,908 ) | —        | ( △ 311 )    | ( △ 2.4 )  |
|             |             | (国内・その他) | ( 35,966 ) | —       | ( 35,319 ) | —        | ( 647 )      | ( 1.8 )    |
|             | 期           | 倉庫・保管庫事業 | 69,325     | 12.3    | 64,297     | 11.3     | 5,027        | 7.8        |
|             |             | 工場内事業    | 24,364     | 4.4     | 25,462     | 4.5      | △ 1,097      | △ 4.3      |
|             |             | 引越・移転事業  | 31,616     | 5.6     | 29,217     | 5.2      | 2,398        | 8.2        |
|             |             | 警備輸送事業   | 35,363     | 6.3     | 35,865     | 6.3      | △ 502        | △ 1.4      |
|             |             | 重機建設事業   | 35,377     | 6.3     | 33,150     | 5.8      | 2,227        | 6.7        |
| その他事業       |             | 36,556   | 6.5        | 34,769  | 6.1        | 1,787    | 5.1          |            |
| 総 計         |             | 562,288  | 100.0      | 567,212 | 100.0      | △ 4,923  | △ 0.9        |            |
| 下<br>半<br>期 |             | 鉄 道 事 業  | 39,481     | 7.1     | 40,408     | 6.9      | △ 927        | △ 2.3      |
|             | 自<br>動<br>車 | 小口貨物事業   | 21,725     | 3.9     | 23,370     | 4.0      | △ 1,644      | △ 7.0      |
|             |             | 自動車事業    | 95,282     | 17.1    | 98,947     | 16.8     | △ 3,665      | △ 3.7      |
|             |             | 合 計      | 117,007    | 21.0    | 122,317    | 20.8     | △ 5,310      | △ 4.3      |
|             | 海           | 海 運 事 業  | 47,836     | 8.6     | 50,203     | 8.5      | △ 2,366      | △ 4.7      |
|             |             | 港 湾 事 業  | 33,172     | 5.9     | 35,628     | 6.1      | △ 2,456      | △ 6.9      |
|             |             | 合 計      | 81,008     | 14.5    | 85,831     | 14.6     | △ 4,822      | △ 5.6      |
|             | 運           | ( 輸 出 )  | ( 30,601 ) | —       | ( 32,608 ) | —        | ( △ 2,006 )  | ( △ 6.2 )  |
|             |             | ( 輸 入 )  | ( 24,562 ) | —       | ( 25,996 ) | —        | ( △ 1,433 )  | ( △ 5.5 )  |
|             |             | (国内・その他) | ( 25,844 ) | —       | ( 27,226 ) | —        | ( △ 1,382 )  | ( △ 5.1 )  |
|             | 航<br>空      | 合 計      | 89,066     | 16.0    | 111,676    | 19.0     | △ 22,610     | △ 20.2     |
|             |             | ( 輸 出 )  | ( 39,395 ) | —       | ( 60,174 ) | —        | ( △ 20,778 ) | ( △ 34.5 ) |
|             |             | ( 輸 入 )  | ( 12,689 ) | —       | ( 15,049 ) | —        | ( △ 2,360 )  | ( △ 15.7 ) |
|             |             | (国内・その他) | ( 36,980 ) | —       | ( 36,452 ) | —        | ( 528 )      | ( 1.5 )    |
|             | 期           | 倉庫・保管庫事業 | 69,881     | 12.6    | 66,421     | 11.3     | 3,459        | 5.2        |
|             |             | 工場内事業    | 26,359     | 4.7     | 25,982     | 4.4      | 377          | 1.5        |
|             |             | 引越・移転事業  | 28,739     | 5.2     | 30,296     | 5.2      | △ 1,557      | △ 5.1      |
|             |             | 警備輸送事業   | 35,057     | 6.3     | 35,798     | 6.1      | △ 741        | △ 2.1      |
|             |             | 重機建設事業   | 33,511     | 6.0     | 31,516     | 5.4      | 1,995        | 6.3        |
| その他事業       |             | 36,796   | 6.6        | 37,319  | 6.3        | △ 523    | △ 1.4        |            |
| 総 計         |             | 556,908  | 100.0      | 587,569 | 100.0      | △ 30,661 | △ 5.2        |            |

(注) 2019年度より、売上高の管理を扱別から事業別に変更したこと、経営計画の経営目標を国際関連事業売上高から海外売上高に変更したことに伴い、売上高の記載方法を変更しております。