

2026年3月期  
決算説明資料

名古屋鉄道株式会社

2026年5月15日

# 連結損益計算書

( ) は増減率

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減	(対前期)	11月公表値	増減
営業収益	691,583	690,720	863 (0.1)	交通 +18,447 レジャー・サービス +4,096 航空関連サービス +2,854 その他 +1,611 流通 +522 運送 △9,424 不動産 △14,249	695,000	△ 3,416 (△0.5)
営業利益	36,185	42,076	△ 5,890 (△14.0)	不動産 △5,374 運送 △3,989 流通 △608 航空関連サービス +317 その他 +717 レジャー・サービス +883 交通 +2,201	34,000	2,185 (6.4)
経常利益	38,363	47,671	△ 9,307 (△19.5)	営業外収益 △1,887 営業外費用 +1,529	34,000	4,363 (12.8)
特別利益	13,663	15,664	△ 2,001	負ののれん発生益 △4,756	11,500	2,163
特別損失	13,247	12,095	1,151	減損損失 +3,203	11,000	2,247
親会社株主に帰属する 当期純利益	22,954	37,733	△ 14,778 (△39.2)		21,000	1,954 (9.3)

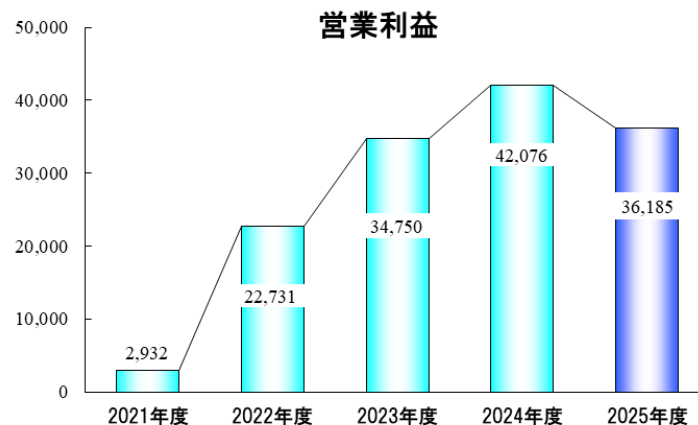
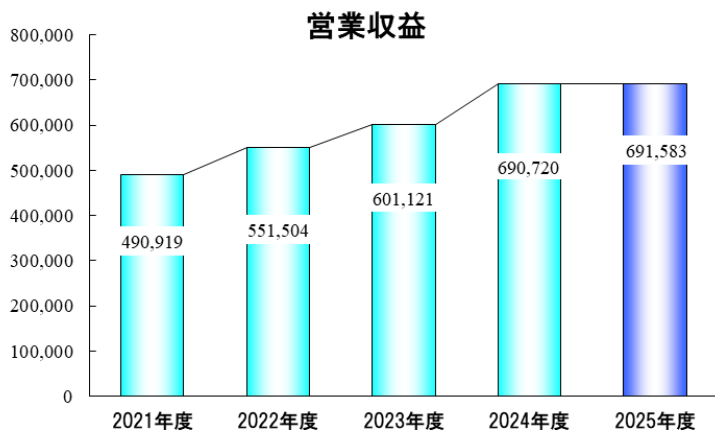
営業収益	：【増 収】	不動産事業や運送事業の減収を、連結加入した宮城交通グループの収入寄与や鉄軌道輸送人員の増加などでカバーし、僅かに増収
営業利益	：【減 益】	人件費や減価償却費などが増加したことにより減益
経常利益	：【減 益】	持分法投資利益の減少や支払利息の増加による営業外損益の悪化に加え、営業減益により減益
親会社株主に帰属する 当期純利益	：【減 益】	負ののれん発生益が剥落したことなどによる特別損益の悪化に加え、経常減益により減益

《連結子会社数》	：109社	(増加 2社)	名鉄・ザイマックスアセットマネジメント (新規加入)、NBパーキング (新規加入)
		(減少 2社)	東鉄タクシー (被合併)、MUマネジメント (被合併)
《持分法適用会社数》	：15社	(増加 1社)	サポーレ (新規加入)
		(減少 1社)	中京テレビ放送 (株式交換)



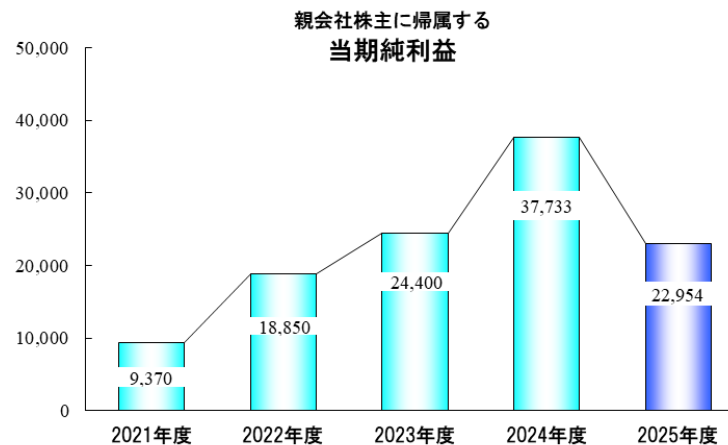
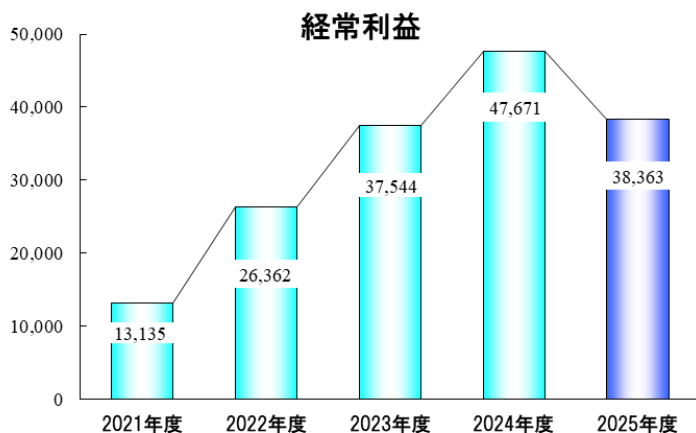
# 連結業績の推移

(単位：百万円)



5期連続増収

5期ぶり減益



5期ぶり減益

5期ぶり減益



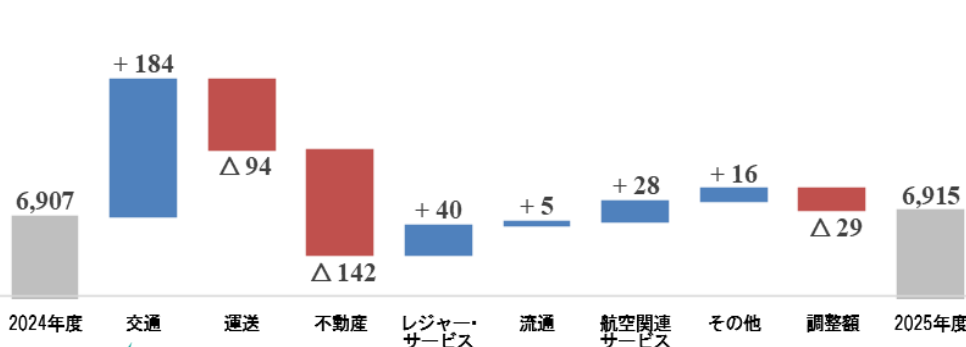
# セグメント別営業成績

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
交通事業	178,272	159,825	18,447	11.5	21,803	19,602	2,201	11.2
運送事業	170,758	180,183	△ 9,424	△ 5.2	△ 7,711	△ 3,721	△ 3,989	—
不動産事業	114,779	129,028	△ 14,249	△ 11.0	13,573	18,947	△ 5,374	△ 28.4
レジャー・サービス事業	106,779	102,682	4,096	4.0	3,429	2,546	883	34.7
流通事業	69,635	69,112	522	0.8	△ 1,900	△ 1,292	△ 608	—
航空関連サービス事業	32,635	29,781	2,854	9.6	2,583	2,266	317	14.0
その他の事業	69,584	67,973	1,611	2.4	5,340	4,622	717	15.5
調整額	△ 50,861	△ 47,867	△ 2,993	—	△ 932	△ 895	△ 37	—
合計	691,583	690,720	863	0.1	36,185	42,076	△ 5,890	△ 14.0

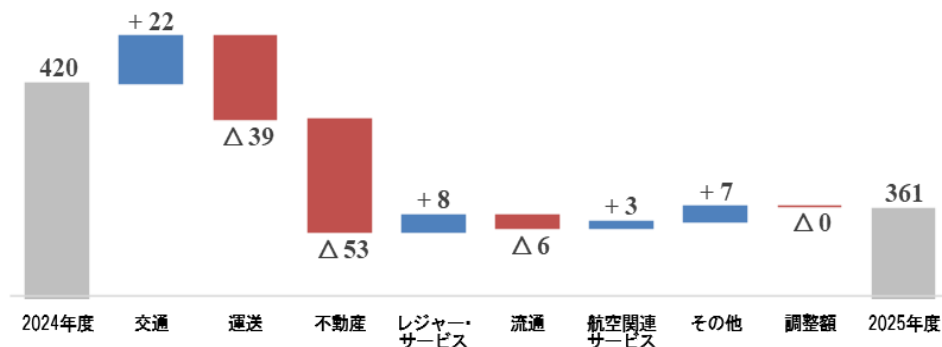
(単位：億円)

営業収益 (前年比)



(単位：億円)

営業利益 (前年比)



# 交通事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘 要
営業収益	178,272	159,825	18,447	11.5	バス事業で前期に連結加入した宮城交通グループの収入が寄与したことに加え、鉄軌道輸送人員の増加もあり増収
営業利益	21,803	19,602	2,201	11.2	人件費や減価償却費が増加したものの、増収により増益

## ◆交通事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
鉄軌道事業	101,450	97,910	3,539	3.6	15,296	15,418	△ 122	△ 0.8
バス事業	55,476	42,120	13,356	31.7	5,136	3,550	1,586	44.7
タクシー事業	23,506	21,936	1,570	7.2	1,118	492	626	127.2
調整額	△ 2,160	△ 2,141	△ 19	—	252	140	111	—
交通事業計	178,272	159,825	18,447	11.5	21,803	19,602	2,201	11.2

# 名古屋鉄道 運輸成績と営業費内訳

# ＜鉄軌道事業＞

## ◆旅客収入◆

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減率
定期外	55,893	53,227	5.0
通勤	32,649	31,961	2.2
通学	6,892	6,868	0.4
定期	39,542	38,830	1.8
計	95,436	92,058	3.7

※定期外旅客収入には特別車両料金を含む

## ◆営業費内訳◆

(単位：百万円)

	2025年度	2024年度	増減
人件費	34,824	33,535	1,288
燃料費(電力料)	7,447	7,625	△178
修繕費	8,606	7,918	687
その他経費	13,692	12,972	719
諸税	4,037	4,041	△3
減価償却費	15,670	14,543	1,127
計	84,279	80,637	3,642

## ◆輸送人員(全線)◆

(単位：千人、%)

	2025年度	2024年度	増減率
定期外	126,647	121,323	4.4
通勤	151,284	148,848	1.6
通学	97,149	96,420	0.8
定期	248,433	245,268	1.3
計	375,080	366,591	2.3

## ◆輸送人員(空港線)◆

(単位：千人、%)

	2025年度	2024年度	増減率
定期外	9,357	8,628	8.4

# 運送事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘 要
営業収益	170,758	180,183	△ 9,424	△ 5.2	トラック事業における貨物取扱量の減少により減収
営業利益	△ 7,711	△ 3,721	△ 3,989	—	トラック事業の収支悪化により赤字幅拡大

## ◆運送事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
トラック事業	189,410	196,601	△ 7,191	△ 3.7	△ 8,908	△ 5,303	△ 3,605	—
海運事業	18,673	18,554	118	0.6	1,177	1,493	△ 316	△ 21.2
調整額	△ 37,325	△ 34,973	△ 2,352	—	20	88	△ 67	—
運送事業計	170,758	180,183	△ 9,424	△ 5.2	△ 7,711	△ 3,721	△ 3,989	—



# 不動産事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘 要
営業収益	114,779	129,028	△ 14,249	△ 11.0	賃貸事業は増収となったものの、分譲マンション販売の引渡戸数の減少により減収
営業利益	13,573	18,947	△ 5,374	△ 28.4	分譲事業の減収による減益

## ◆不動産事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
賃貸事業	64,220	57,140	7,080	12.4	9,597	8,952	645	7.2
分譲事業	44,825	66,159	△ 21,333	△ 32.2	3,164	9,251	△ 6,086	△ 65.8
管理事業	16,008	15,519	488	3.1	678	700	△ 22	△ 3.1
調整額	△ 10,275	△ 9,791	△ 483	—	132	42	89	—
不動産事業計	114,779	129,028	△ 14,249	△ 11.0	13,573	18,947	△ 5,374	△ 28.4

## <名鉄都市開発 分譲マンション販売>

(単位：戸、%)

	2025年度	2024年度	増減	増減率
引渡戸数(計)	727	893	△ 166	△ 18.6
名古屋	243	134	109	81.3
首都圏	269	581	△ 312	△ 53.7
関西	215	178	37	20.8

## <名鉄協商 駐車場保有台数・件数>

(単位：%)

	2025年度	2024年度	増減率
保有台数(台)	92,629	90,067	2.8
保有件数(ヶ所)	4,002	3,890	2.9



# レジャー・サービス事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘要
営業収益	106,779	102,682	4,096	4.0	観光需要の回復により、ホテル業や観光施設事業を中心に増収
営業利益	3,429	2,546	883	34.7	旅行業で減益となったものの、ホテル業や観光施設事業の増益により全体では増益

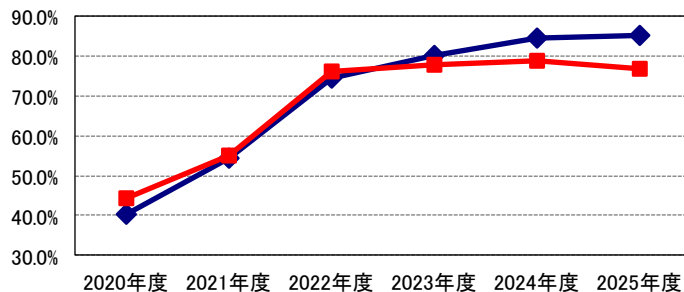
## ◆レジャー・サービス事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

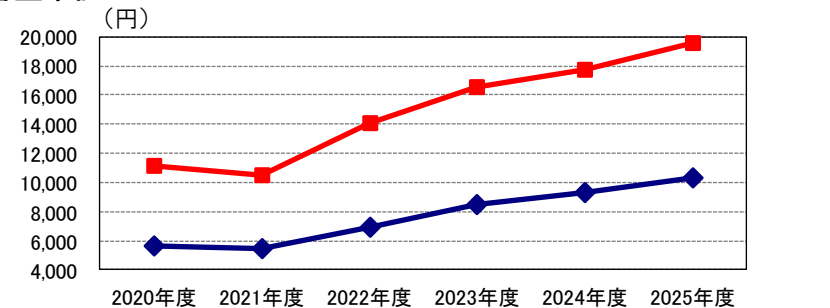
	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
ホテル業	25,842	24,402	1,440	5.9	1,808	1,514	293	19.4
観光施設事業	22,381	20,634	1,747	8.5	1,295	665	630	94.7
旅行業	59,317	58,184	1,132	1.9	356	386	△ 29	△ 7.7
調整額	△ 762	△ 538	△ 223	—	△ 31	△ 20	△ 10	—
レジャー・サービス事業 計	106,779	102,682	4,096	4.0	3,429	2,546	883	34.7

## <名古屋市主要グループホテルの客室稼働率・平均客室単価>

客室稼働率



平均客室単価



# 流通事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘 要
営業収益	69,635	69,112	522	0.8	百貨店業における名鉄百貨店本店の閉店セールが盛況に推移したことなどもあり増収
営業利益	△ 1,900	△ 1,292	△ 608	—	その他物品販売の収支悪化などにより赤字幅拡大

## ◆流通事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
百貨店業	18,081	17,209	871	5.1	△ 763	△ 1,507	743	—
その他物品販売	52,127	52,159	△ 31	△ 0.1	△ 583	317	△ 900	—
調整額	△ 574	△ 256	△ 317	—	△ 554	△ 102	△ 451	—
流通事業計	69,635	69,112	522	0.8	△ 1,900	△ 1,292	△ 608	—



# 航空関連サービス事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘 要
営業収益	32,635	29,781	2,854	9.6	ヘリコプター事業や機内食事業での受注増加などにより増収
営業利益	2,583	2,266	317	14.0	増収による増益

## ◆航空関連サービス事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
航空関連サービス事業	32,980	30,133	2,847	9.5	2,574	2,256	318	14.1
調 整 額	△ 345	△ 351	6	—	9	10	△ 1	—
航空関連サービス事業 計	32,635	29,781	2,854	9.6	2,583	2,266	317	14.0



# その他の事業

(単位：百万円、%)

	2025年度	2024年度	増減額	増減率	摘 要
営業収益	69,584	67,973	1,611	2.4	設備保守整備事業は減収となったものの、システム関連の受注増加などにより、全体では増収
営業利益	5,340	4,622	717	15.5	増収による増益

## ◆その他の事業の内訳◆

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2025年度	2024年度	増減額	増減率	2025年度	2024年度	増減額	増減率
設備保守整備事業	38,237	39,049	△ 811	△ 2.1	3,029	2,981	47	1.6
その他	32,465	29,799	2,666	8.9	2,381	1,716	665	38.8
調整額	△ 1,119	△ 875	△ 243	—	△ 70	△ 74	4	—
その他の事業計	69,584	67,973	1,611	2.4	5,340	4,622	717	15.5

# 連結貸借対照表

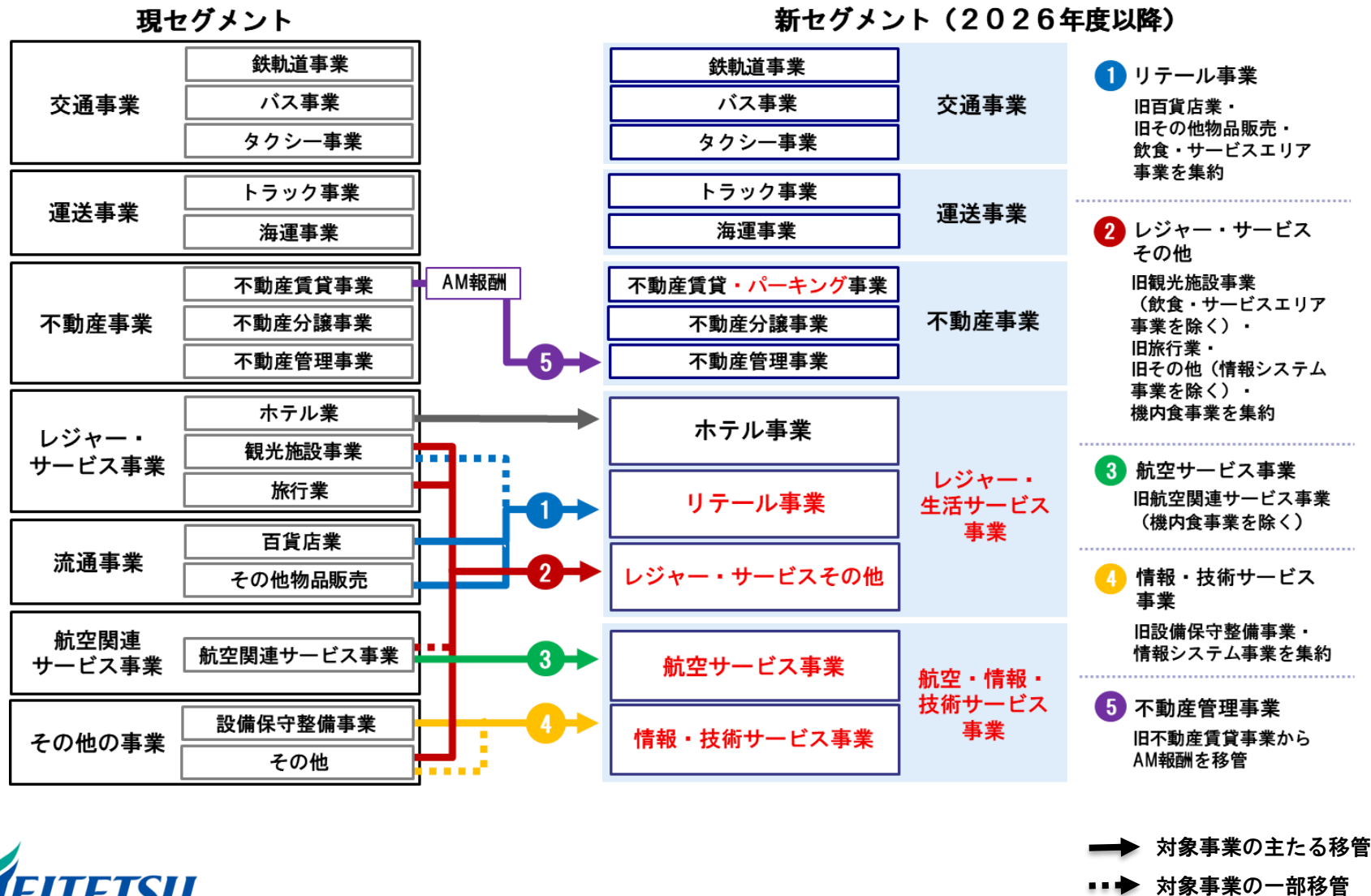
(単位：百万円)

	2025年度	前期末	増減額	摘要
流動資産	272,392	256,417	15,975	分譲土地建物の増加
固定資産	1,312,449	1,192,491	119,958	
有形固定資産	1,096,429	997,980	98,449	設備投資による増加
無形固定資産	17,710	14,952	2,758	
投資その他の資産	198,309	179,558	18,750	保有上場株式の時価上昇
資産合計	1,584,842	1,448,908	135,933	
流動負債	370,251	356,386	13,865	前受金の増加
固定負債	697,364	594,210	103,153	社債の発行 長期借入金の増加
負債合計	1,067,616	950,597	117,018	
純資産合計	517,225	498,311	18,914	親会社株主に帰属する当期純利益 +22,954 剰余金の配当 △7,549
負債純資産合計	1,584,842	1,448,908	135,933	
連結有利子負債合計	688,310	589,547	98,763	〔参考〕純有利子負債残高 631,019 (前期末比 +100,109)



# セグメント変更

・2026年4月よりセグメント区分とセグメントの名称の一部を変更。（P14以降の2025年度実績は組み替えて表示）



# 2027年3月期 連結業績予想

( ) は増減率

(単位：百万円、%)

	2026年度 今回予想	2025年度 実績	増減	(対前期)
営業収益	734,000	691,583	42,417 (6.1)	不動産 +37,221 航空・情報・技術サービス +5,310 交通 +5,228 運送 △1,058 レジャー・生活サービス △4,703
営業利益	45,000	36,185	8,815 (24.4)	運送 +11,211 レジャー・生活サービス +2,542 航空・情報・技術サービス +214 不動産 △1,773 交通 △3,903
経常利益	47,000	38,363	8,637 (22.5)	営業外収益 +2,026 営業外費用 +2,204
親会社株主に帰属する 当期純利益	39,000	22,954	16,046 (69.9)	特別利益 +43,337 特別損失 +38,653
E B I T D A	96,400	82,701	13,699 (16.6)	※E B I T D A : 営業利益 + 減価償却費
設備投資額	122,500	155,980	△33,480 (△21.5)	
減価償却費	51,400	46,516	4,884 (10.5)	
純有利子負債	650,000	631,019	18,981 (3.0)	※純有利子負債 : 有利子負債 - 現預金・短期有価証券

営業収益は、名鉄百貨店の閉店があったレジャー・生活サービス事業で減収となるものの、不動産事業を中心に増収を見込み、全体で増収を予想。営業利益は、運送事業における収支改善を見込み、全体で増益。経常利益は、営業外損益は悪化するものの、営業増益により増益。最終の当期純利益は、経常増益に加え、特別損益の改善により増益となる見通し。



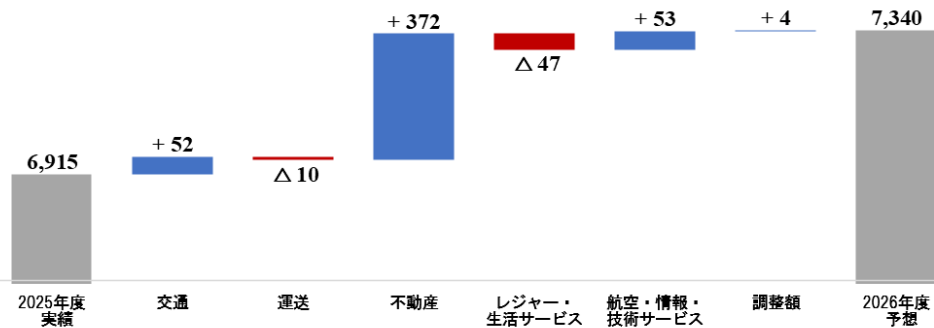
# 2027年3月期 セグメント別営業成績予想

(単位：百万円、%)

	営業収益				営業利益			
	2026年度 今回予想	2025年度 実績	増減額	増減率	2026年度 今回予想	2025年度 実績	増減額	増減率
交通事業	183,500	178,272	5,228	2.9	17,900	21,803	△ 3,903	△ 17.9
運送事業	169,700	170,758	△ 1,058	△ 0.6	3,500	△ 7,711	11,211	—
不動産事業	152,000	114,779	37,221	32.4	11,800	13,573	△ 1,773	△ 13.1
レジャー・生活サービス事業	194,800	199,503	△ 4,703	△ 2.4	5,200	2,658	2,542	95.6
航空・情報・技術サービス事業	83,600	78,290	5,310	6.8	7,000	6,786	214	3.2
調整額	△ 49,600	△ 50,020	420	—	△ 400	△ 925	525	—
合計	734,000	691,583	42,417	6.1	45,000	36,185	8,815	24.4

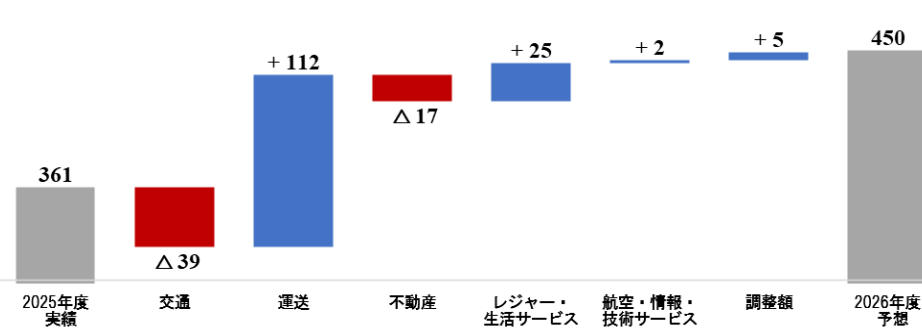
(単位：億円)

営業収益（前年比）



(単位：億円)

営業利益（前年比）



# 2027年3月期 個別運輸成績予想

## ◆旅客収入◆

(単位：百万円、%)

	2026年度 予想	2025年度 実績	増減率
定期外	57,308	55,893	2.5
通勤	33,320	32,649	2.1
通学	6,908	6,892	0.2
定期	40,229	39,542	1.7
計	97,538	95,436	2.2

※定期外旅客収入には特別車両料金を含む

## ◆輸送人員◆

(単位：千人、%)

	2026年度 予想	2025年度 実績	増減率
定期外	129,214	126,647	2.0
通勤	155,040	151,284	2.5
通学	97,651	97,149	0.5
定期	252,691	248,433	1.7
計	381,905	375,080	1.8

# 重視する経営指標

	重視する経営指標	2025年度実績	2026年度予想	2026年度目標
稼ぐ力の強化	営業利益	361億円	450億円	500億円
資本コストを意識した経営	ROE (純利益/自己資本)	4.8%	8.0%	8%程度
財務健全性の維持	純有利子負債 /EBITDA倍率(※)	7.6倍	6.7倍	6倍台

※純有利子負債：有利子負債－現預金・短期有価証券  
EBITDA：営業利益＋減価償却費

営業利益目標は未達となるものの、その他の2つの指標については達成する見通し

# 2027年3月期 配当予想

## ◆ 1株当たり配当金 ◆

(単位：円)

	2027年3月期 予想	2026年3月期	
		決定額	11月公表値
配当金額	60.00	40.00	40.00
配当性向 (連結)	※ 30.2%	34.2%	37.3%

※2027年3月期は連結配当性向30%以上＋下限配当(60.0円)を設定し、利益配分予定

## ◆ 参考 ◆

(単位：百万円)

	2027年3月期 予想	2026年3月期	
		実績	11月公表値
親会社株主に帰属する 当期純利益	39,000	22,954	21,000



業績予想につきましては、当社が発表日現在において入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性がありますことをご了承ください。

