

# 2026年3月期 決算補足資料

---

2026年5月12日

京阪ホールディングス株式会社

東証プライム市場 9045

<https://www.keihan.co.jp/>

2026年3月期  
決算の概要

- 不動産業における「けいはんな学研都市」の事業用地分譲に加え、レジャー・サービス業や運輸業における大阪・関西万博の開催効果や、京阪電気鉄道における運賃改定の実施などにより、増収・増益。

(単位：百万円)

	2026/3 実績	2025/3 実績	増減	増減要因	2026/3 予想	増減
営業収益	332,471	313,546	18,925 (6.0%)		325,400	7,071 (2.2%)
営業利益	49,152	42,071	7,081 (16.8%)		46,200	2,952 (6.4%)
営業外収益	2,657	2,087	569			
営業外費用	4,878	3,253	1,625	支払利息+1,323		
経常利益	46,931	40,905	6,025 (14.7%)		43,900	3,031 (6.9%)
特別利益	3,982	2,600	1,381	工事負担金等受入額+844、 固定資産売却益+673		
特別損失	3,464	2,783	680	固定資産圧縮損+660		
親会社株主に帰属する 当期純利益	33,581	28,266	5,315 (18.8%)		32,600	981 (3.0%)

(参考)

減価償却費	24,132	22,543	1,588		24,300	△167
E B I T D A	73,284	64,614	8,670	※EBITDA：営業利益+減価償却費	70,500	2,784
金融収支	△2,521	△1,654	△867		△2,500	△21
受取利息及び配当金	1,054	598	456		900	154
支払利息	3,576	2,253	1,323		3,400	176

(単位：百万円)

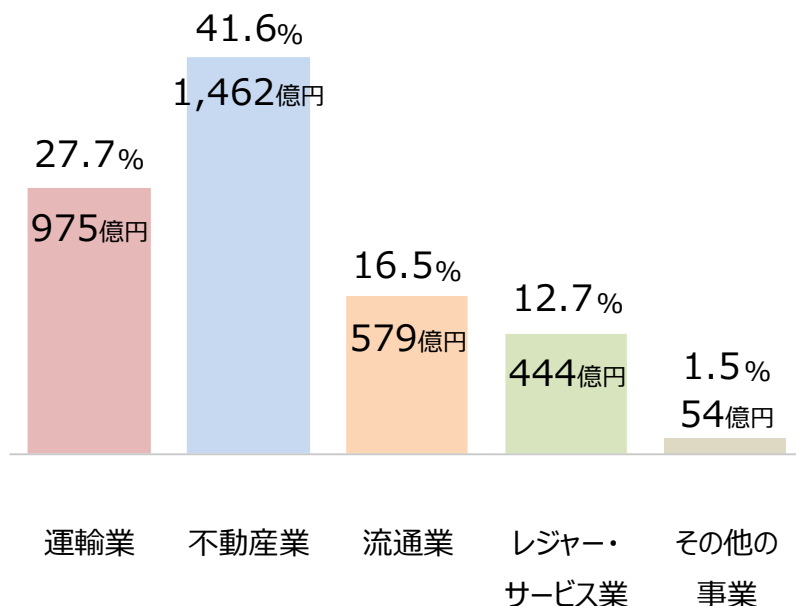
		2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減率	2026/3 予想	増減額	増減率
運 輸 業	営業収益	97,522	91,381	6,140	6.7%	96,400	1,122	1.2%
	営業利益	13,977	12,323	1,653	13.4%	13,100	877	6.7%
不 動 産 業	営業収益	146,237	139,094	7,142	5.1%	140,000	6,237	4.5%
	営業利益	26,062	22,342	3,719	16.6%	24,300	1,762	7.3%
流 通 業	営業収益	57,985	57,059	925	1.6%	58,200	△214	△0.4%
	営業利益	2,818	2,846	△28	△1.0%	3,000	△181	△6.1%
レジャー・サービス業	営業収益	44,491	39,978	4,512	11.3%	44,600	△108	△0.2%
	営業利益	6,759	4,916	1,843	37.5%	6,500	259	4.0%
その他の事業	営業収益	5,409	5,167	241	4.7%	5,300	109	2.1%
	営業利益	175	68	106	156.4%	100	75	75.4%
全 社 ・ 消 去	営業収益	△19,173	△19,135	△38	-	△19,100	△73	-
	営業利益	△640	△426	△214	-	△800	159	-

# セグメント情報（構成）

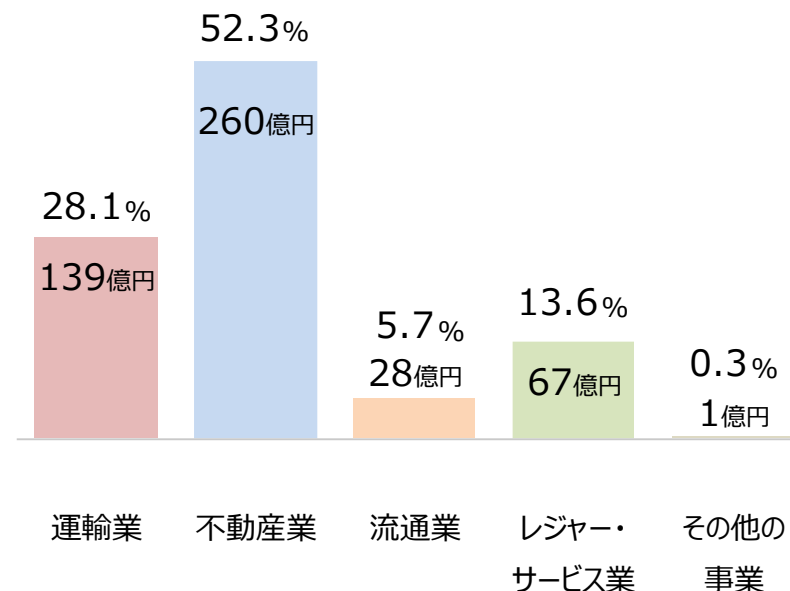
【連結対象会社】39社（対前期 増減なし）【持分法適用会社】2社（対前期 増減なし）

運 輸 業	京阪電気鉄道、京福電気鉄道、京阪バス 他12社
不 動 産 業	京阪ホールディングス、京阪電鉄不動産、ゼロ・コーポレーション、京阪建物 他6社
流 通 業	京阪百貨店、京阪ザ・ストア、京阪流通システムズ、ビオ・マーケット
レジャー・サービス業	ホテル京阪、京阪ホテルズ&リゾート、琵琶湖汽船 他5社
その他の事業	ビオスタイル、京阪カード

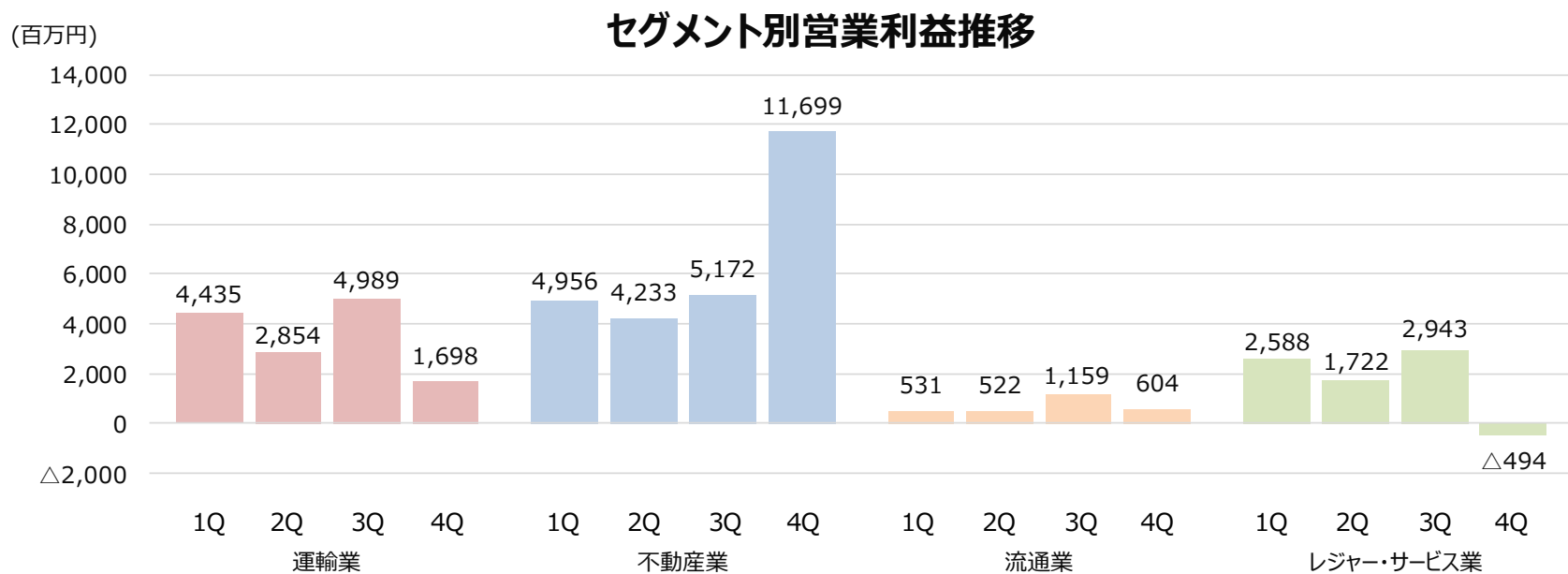
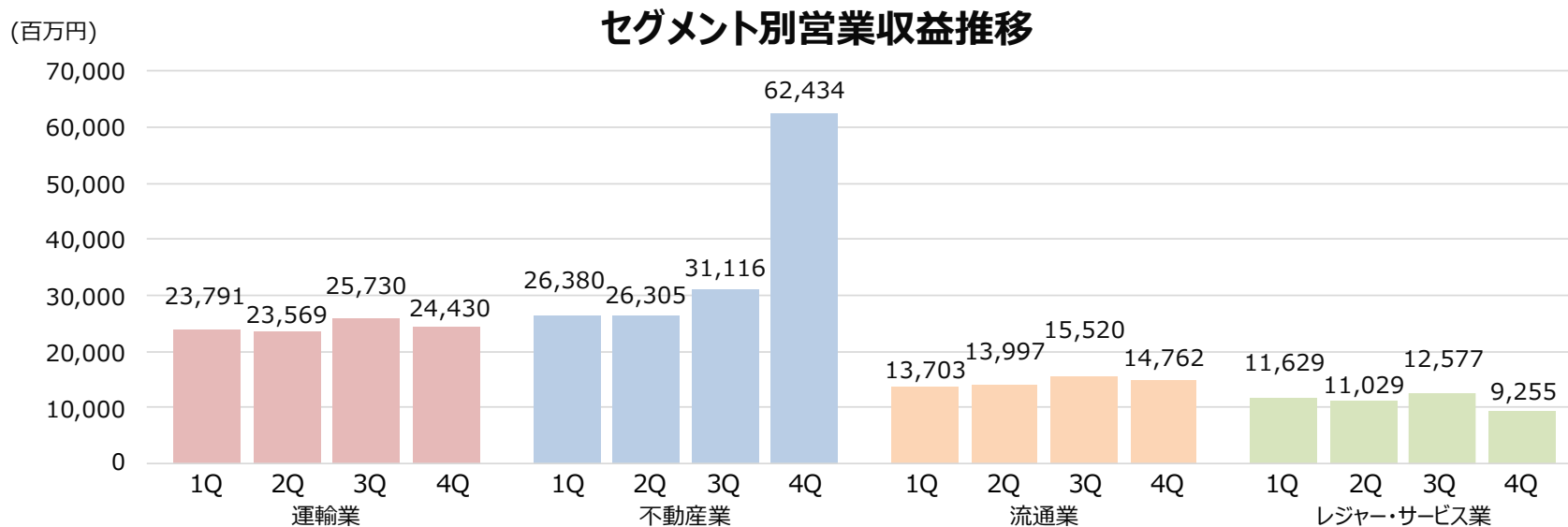
## <セグメント別営業収益>



## <セグメント別営業利益>



(注)セグメント数値は、セグメント間取引消去を含む金額であります。%は各セグメントの構成比を表しております。



# セグメント情報（運輸業）

(単位：百万円)

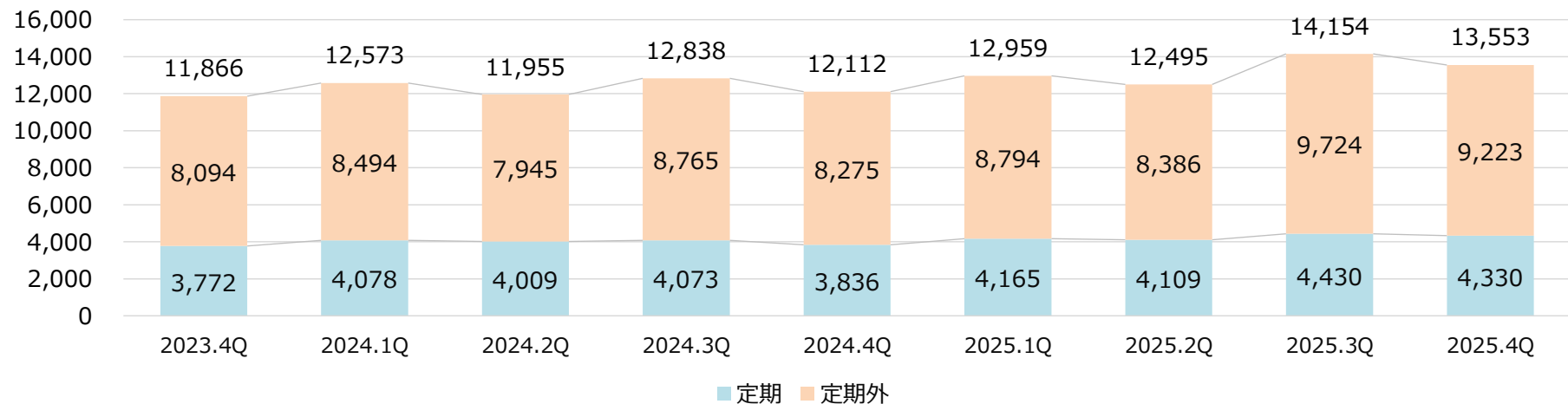
	2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減率
営業収益	97,522	91,381	6,140	6.7%
鉄道事業	81,402	75,916	5,485	7.2%
バス事業	24,398	23,786	612	2.6%
消去	△8,279	△8,322	42	—
営業利益	13,977	12,323	1,653	13.4%
鉄道事業	12,321	10,806	1,514	14.0%
バス事業	1,619	1,482	137	9.3%
消去	36	34	2	—

## （主な増減要因）

- 鉄道事業は、京阪電気鉄道において運賃改定を実施したことに加え、大阪・関西万博の開催効果などにより、増収・増益。
- バス事業は、大阪・関西万博の来場者輸送バスの運行などにより、増収・増益。

		2026/3 実績	2025/3 実績	増減	増減率
		百万円	百万円	百万円	%
旅 客 収 入		53,163	49,478	3,684	7.4
定 期 外		36,128	33,481	2,647	7.9
定 期		17,034	15,997	1,036	6.5
		千人	千人	千人	%
旅 客 数		271,902	266,321	5,580	2.1
定 期 外		132,529	131,049	1,480	1.1
定 期		139,373	135,272	4,100	3.0

## 旅客収入の推移（百万円）



# セグメント情報（不動産業）

（単位：百万円）

		2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減率
営	業 収 益	146,237	139,094	7,142	5.1%
	不 動 産 事 業	129,529	123,330	6,198	5.0%
	不 動 産 販 売 業	94,333	89,858	4,475	5.0%
	不 動 産 賃 貸 業	30,758	29,176	1,581	5.4%
	そ の 他	4,437	4,295	141	3.3%
	建 設 事 業	23,403	23,247	155	0.7%
	消 去	△6,695	△7,483	788	－
営	業 利 益	26,062	22,342	3,719	16.6%
	不 動 産 事 業	24,973	21,247	3,725	17.5%
	不 動 産 販 売 業	12,976	9,883	3,092	31.3%
	不 動 産 賃 貸 業	11,480	10,858	622	5.7%
	そ の 他	516	505	10	2.2%
	建 設 事 業	1,091	1,130	△39	△3.5%
	消 去	△2	△35	33	－

## （主な増減要因）

- 不動産販売業は、「けいはんな学研都市」の事業用地分譲やホテルコンドミニアム「リーガロイヤルリゾート沖縄北谷」の販売などにより、増収・増益。
- 不動産賃貸業は、前年度開業の「ステーションヒル枚方」の寄与などにより、増収・増益。

# セグメント情報（流通業）

（単位：百万円）

				2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減率
営	業	収	益	57,985	57,059	925	1.6%
	百貨店業			23,349	24,408	△1,059	△4.3%
	ストア業			16,780	16,147	633	3.9%
	ショッピングモールの経営			14,537	13,954	582	4.2%
	その他			4,854	4,805	48	1.0%
	消		去	△1,536	△2,257	720	－
営	業	利	益	2,818	2,846	△28	△1.0%
	百貨店業			△121	184	△305	－
	ストア業			577	567	10	1.9%
	ショッピングモールの経営			2,337	1,995	342	17.2%
	その他			12	97	△85	△87.2%
	消		去	11	2	8	－

## （主な増減要因）

- 百貨店業は、前年度のインバウンド売上好調の反動などにより、減収・減益。
- ショッピングモールの経営は、2024年9月開業の「枚方モール」の寄与などにより、増収・増益。
- ストア業も、同モール内に出店した「THE STORE 枚方モール店」の寄与などにより、増収・増益。

# セグメント情報（レジャー・サービス業）

（単位：百万円）

	2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減率
営業収益	44,491	39,978	4,512	11.3%
ホテル事業	40,408	36,167	4,240	11.7%
レジャー事業	4,110	3,838	272	7.1%
消去	△27	△27	0	－
営業利益	6,759	4,916	1,843	37.5%
ホテル事業	6,439	4,654	1,784	38.3%
レジャー事業	300	244	56	23.0%
消去	19	17	2	－

## ホテル稼働率

	2026/3 実績	2025/3 実績	増減
ホテル京阪	84.5%	81.8%	2.7pt
京阪ホテルズ & リゾーツ	78.0%	78.1%	△0.1pt

（主な増減要因）

- ・ ホテル事業は、大阪・関西万博の開催効果や旺盛なインバウンド需要の取り込みなどにより、増収・増益。
- ・ レジャー事業は、大阪・関西万博の開催に伴う水素燃料電池船「まほろば」運航の受託などにより、増収・増益。

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減要因
流動資産	251,042	235,252	15,789	販売土地及び建物+4,690、 受取手形、売掛金及び契約資産+4,519
固定資産	658,503	624,607	33,895	建物及び構築物+14,558、 土地+9,750
資産合計	909,545	859,860	49,685	
流動負債	179,624	182,845	△3,220	1年内償還予定の社債△10,000、 短期社債△9,996、 短期借入金+12,025
固定負債	380,357	362,506	17,850	長期借入金+19,557
負債合計	559,982	545,351	14,630	
純資産	349,563	314,508	35,055	利益剰余金+23,976、 自己株式+19,120、 資本剰余金△15,930
負債純資産合計	909,545	859,860	49,685	※自己資本比率37.5% (+1.8pt)
有利子負債	382,786	371,199	11,586	借入金+31,582、 社債△10,000、 短期社債△9,996
ネット有利子負債	368,026	357,363	10,663	
ネット有利子負債 EBITDA倍率(倍)	5.0	5.5	△0.5	
ROE	10.4%	9.3%	1.1pt	

# 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	増減要因
営業活動によるキャッシュ・フロー	40,340	44,007	△3,666	売上債権の増加△9,449、 税金等調整前当期純利益+6,726
投資活動によるキャッシュ・フロー	△42,986	△63,198	20,211	固定資産の取得による支出+8,699、 固定資産の売却による収入+3,238
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,568	10,199	△6,630	社債の償還による支出△20,000、 自己株式の取得による支出+15,213
現金及び現金同等物の増減額	923	△8,991	9,914	
現金及び現金同等物の期首残高	13,777	22,768	△8,991	
現金及び現金同等物の期末残高	14,700	13,777	923	

# セグメント別設備投資・EBITDA

(単位：百万円)

	設 備 投 資					E B I T D A				
	2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	2026/3 予想	増減額	2026/3 実績	2025/3 実績	増減額	2026/3 予想	増減額
合 計	48,620	60,867	△12,247	56,300	△7,679	73,284	64,614	8,670	70,500	2,784
運 輸 業	20,562	24,354	△3,792	27,400	△6,837	26,180	23,704	2,475	25,400	780
不 動 産 業	23,258	31,802	△8,544	21,300	1,958	34,944	30,662	4,282	33,200	1,744
流 通 業	1,456	2,117	△661	2,000	△543	4,095	4,070	25	4,200	△104
レジャー・サービス業	2,880	1,475	1,405	3,500	△619	8,160	6,199	1,960	8,000	160
その他の事業	54	239	△184	100	△45	253	206	47	200	53
全社・消去	409	878	△469	2,000	△1,590	△348	△228	△120	△500	151

# 2027年3月期 業績予想

## ◆見通しに関する注意事項◆

業績予想及び将来の予測等に関する記述は、当社が現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る現時点における仮定を前提としています。

実際の業績は、今後の様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。

# 連結損益計算書（業績予想）

- 京阪電気鉄道の運賃改定による増収はあるものの、前年度の不動産業における事業用地分譲や、各事業における大阪・関西万博開催効果の反動などにより、減収・減益。

(単位：百万円)

	2027/3 予想	2026/3 実績	増減額	増減率	増減要因
営業収益	321,800	332,471	△10,671	△3.2%	
営業利益	42,400	49,152	△6,752	△13.7%	
経常利益	38,100	46,931	△8,831	△18.8%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	29,000	33,581	△4,581	△13.6%	
(参考)					
減価償却費	26,600	24,132	2,467	10.2%	
E B I T D A	69,000	73,284	△4,284	△5.8%	
有利子負債	440,000	382,786	57,213	14.9%	
ネット有利子負債	425,000	368,026	56,973	15.5%	
ネット有利子負債 E B I T D A倍率(倍)	6.2	5.0	1.2	—	
R O E	8.3%	10.4%	△2.1%	—	
金融収支	△4,000	△2,521	△1,478	—	
受取利息及び配当金	1,100	1,054	45	4.3%	
支払利息	5,100	3,576	1,523	42.6%	

# セグメント情報（業績予想）

## （主な増減要因）

- 運輸業 : 大阪・関西万博開催効果の反動があるものの、京阪電気鉄道の運賃改定などにより増収。一方で、車両新造など設備投資に伴う減価償却費の増加などにより、減益。
- 不動産業 : 前年度の「けいはんな学研都市」における事業用地分譲やホテルコンドミニアム販売の反動などにより、減収・減益。
- 流通業 : ストア業における新規出店などで増収を見込むものの、テナント入替の影響や各種費用の増加などにより、減益。
- レジャー・サービス業 : 大阪・関西万博開催効果の反動があるものの、国内外の需要取り込みにより増収。一方で、改装等による各種費用の増加などにより、減益。

（単位：百万円）

		2027/3 予想	2026/3 実績	増減額
運 輸 業	営 業 収 益	99,900	97,522	2,377
	営 業 利 益	13,500	13,977	△477
不 動 産 業	営 業 収 益	132,400	146,237	△13,837
	営 業 利 益	20,100	26,062	△5,962
流 通 業	営 業 収 益	58,600	57,985	614
	営 業 利 益	2,800	2,818	△18
レジャー・サービス業	営 業 収 益	45,600	44,491	1,108
	営 業 利 益	6,700	6,759	△59
そ の 他 の 事 業	営 業 収 益	4,500	5,409	△909
	営 業 利 益	200	175	24
全 社 ・ 消 去	営 業 収 益	△19,200	△19,173	△26
	営 業 利 益	△900	△640	△259

# セグメント情報（業績予想）

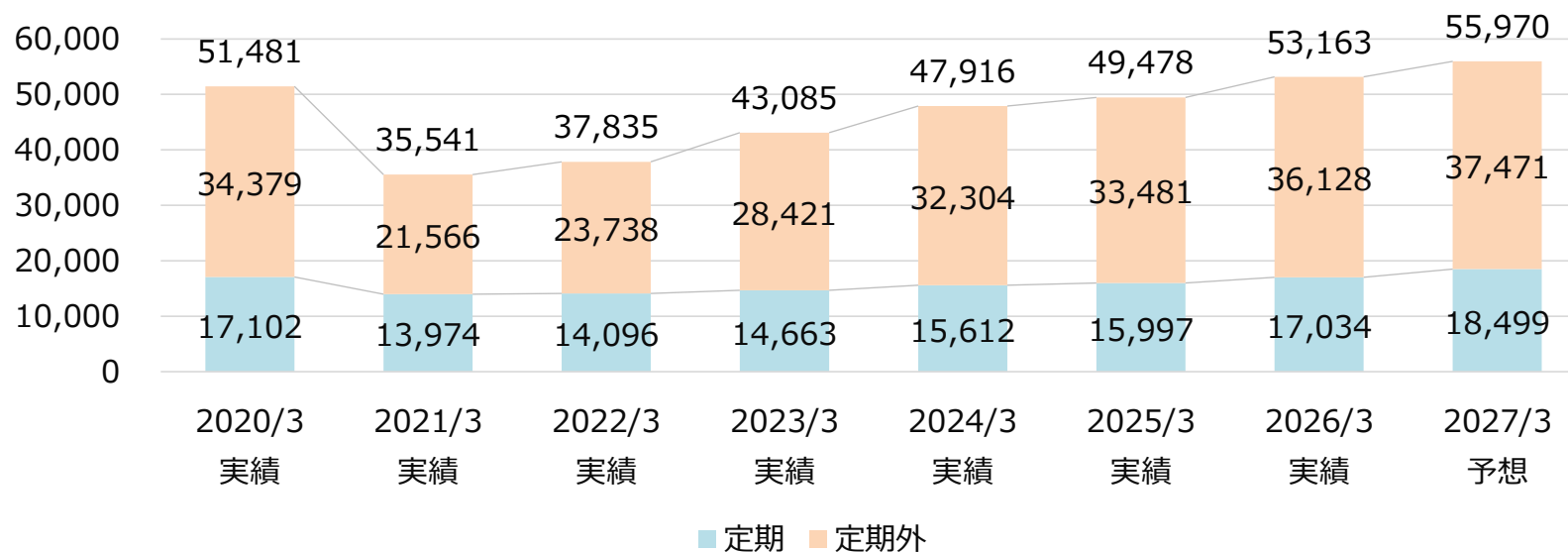
（単位：百万円）

	営業収益			営業利益		
	2027/3 予想	2026/3 実績	増減	2027/3 予想	2026/3 実績	増減
運 輸 業	99,900	97,522	2,377	13,500	13,977	△477
鉄 道 事 業	84,600	81,402	3,197	12,100	12,321	△221
バ ス 事 業	24,000	24,398	△398	1,400	1,619	△219
不 動 産 業	132,400	146,237	△13,837	20,100	26,062	△5,962
不 動 産 販 売 業	81,300	94,333	△13,033	6,800	12,976	△6,176
不 動 産 賃 貸 業	32,900	30,758	2,141	12,000	11,480	519
建 設 事 業	20,400	23,403	△3,003	1,000	1,091	△91
流 通 業	58,600	57,985	614	2,800	2,818	△18
百 貨 店 業	23,200	23,349	△149	△100	△121	21
ス ト ア 業	17,300	16,780	519	700	577	122
ショッピングモールの経営	14,500	14,537	△37	2,100	2,337	△237
レジャー・サービス業	45,600	44,491	1,108	6,700	6,759	△59
ホ テ ル 事 業	41,500	40,408	1,091	6,500	6,439	60
レ ジャ ー 事 業	4,100	4,110	△10	200	300	△100

# 運輸成績（業績予想） 京阪電気鉄道

	2027/3 予想	2026/3 実績	増減額	増減率
旅客収入	百万円 55,970	百万円 53,163	百万円 2,807	% 5.3
定期外	37,471	36,128	1,342	3.7
定期	18,499	17,034	1,464	8.6
旅客数	千人 268,658	千人 271,902	千人 △3,244	% △1.2
定期外	129,389	132,529	△3,140	△2.4
定期	139,269	139,373	△104	△0.1

### 旅客収入の推移（百万円）



# セグメント別設備投資・EBITDA（業績予想）

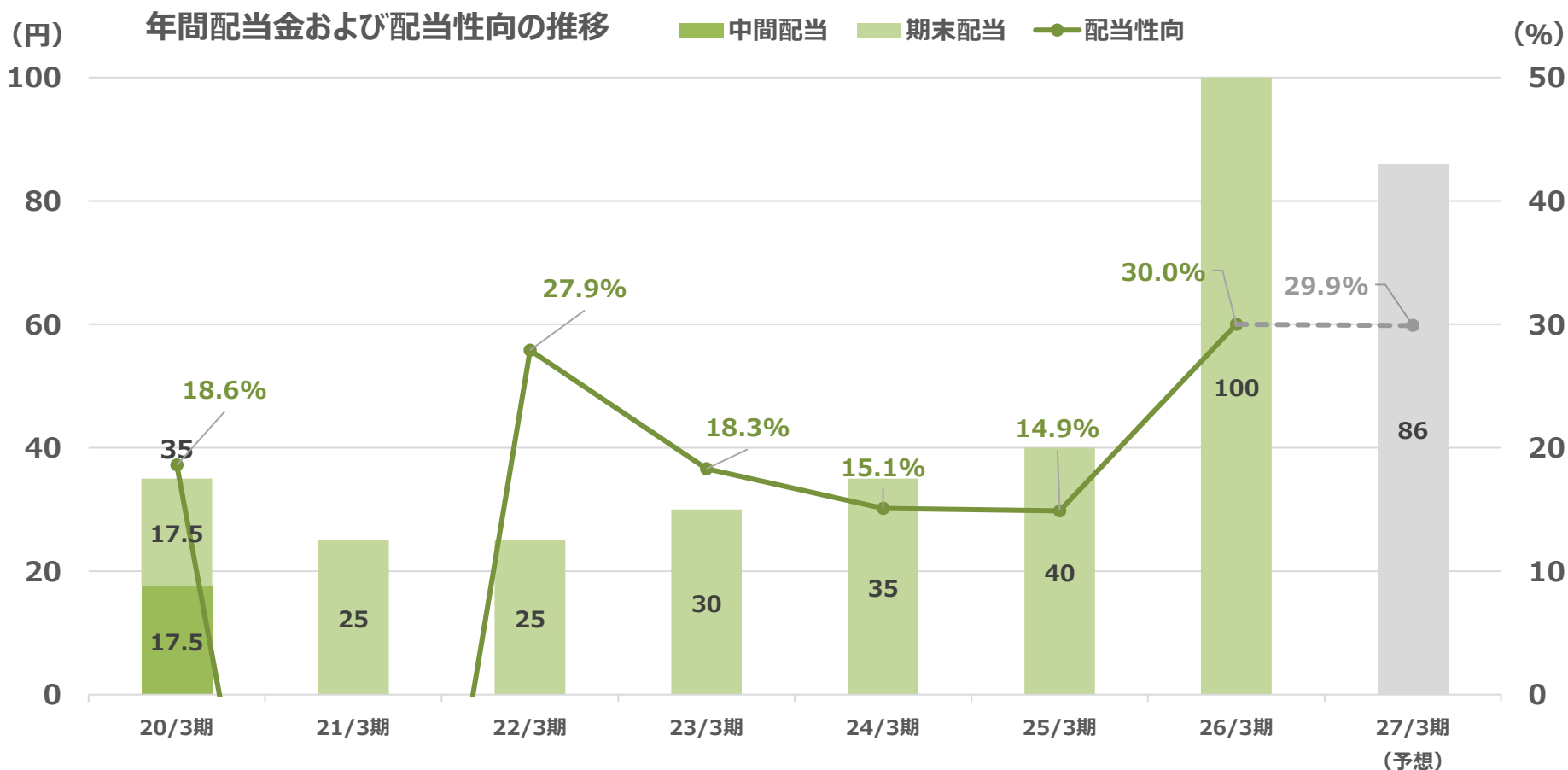
（単位：百万円）

	設 備 投 資			E B I T D A		
	2027/3 予想	2026/3 実績	増減額	2027/3 予想	2026/3 実績	増減額
合 計	73,400	48,620	24,779	69,000	73,284	△4,284
運 輸 業	27,700	20,562	7,137	27,700	26,180	1,519
不 動 産 業	39,100	23,258	15,841	29,300	34,944	△5,644
流 通 業	2,400	1,456	943	3,900	4,095	△195
レジャー・サービス業	3,300	2,880	419	8,400	8,160	239
その他の事業	100	54	45	300	253	46
全社・消去	800	409	390	△600	△348	△251

## 株主還元方針

各期の配当額は業績に基づき**連結配当性向30%程度**とし、持続的な利益成長を通じた増配をめざす。財務健全性および資本効率等を踏まえた機動的な自己株式の取得を実施する。

- 上記の方針に基づく**2027年3月期の配当予想は、1株当たり年間配当金86円**





**京阪ホールディングス株式会社**

**グループ管理室経理部**

**TEL 06-6944-2527**