

2025年度(2026年3月期)
期末決算
補足説明資料

2026年4月28日
東海旅客鉄道株式会社

2025年度期末連結決算概要

- ・当社の運輸収入は、大阪・関西万博の開催に伴うご利用増や訪日外国人のご利用増等により増収となり、過去最大となった。さらに、グループ会社についても増収となり、**連結営業収益は増加**。営業費は、当社の物件費やグループ会社における売上原価の増等により増加したが、**増収・増益の決算**。
- ・次期については、大阪・関西万博の開催に伴う増収効果がなくなることや、**労務費等の上昇に伴う費用の増**を織り込んで**減収・減益の予想**とする。厳しい経営環境が続くが、引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として日々の業務に取り組み、その上で「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力のさらなる強化に取り組む。

○連結損益及び次期の連結業績予想

(単位 億円、%)

	2024年度 実績 A	2025年度 実績 B	対2024年度実績		2026年度 業績予想 C	対2025年度実績	
			増減 B-A	前期比 B/A		増減 C-B	前期比 C/B
営業収益	18,318	20,062	1,743	109.5	19,930	△ 132	99.3
営業費	11,290	11,760	469	104.2	12,910	1,149	109.8
営業利益	7,027	8,301	1,273	118.1	7,020	△ 1,281	84.6
経常利益	6,492	7,809	1,316	120.3	6,530	△ 1,279	83.6
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,584	5,528	944	120.6	4,470	△ 1,058	80.9

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

○株主還元(当社)

- ・当期の期末配当については、昨年4月に公表した配当予想どおり1株当たり16円とする。
- ・次期の配当予想についても、中間・期末ともに1株当たり16円とする。
- ・2026年4月28日開催の取締役会にて、200億円を上限とした自己株式の取得及び取得株式の全数消却を決議。

比較損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	18,318	20,062	1,743	109.5	
運輸業	14,905	16,416	1,511	110.1	運輸収入の増
流通業	1,631	1,744	113	106.9	駅店舗の売上の増
不動産業	518	555	37	107.2	駅商業施設の賃料収入の増
その他	1,263	1,345	82	106.5	鉄道車両等製造業・ホテル業の売上の増
営業費	11,290	11,760	469	104.2	
営業利益	7,027	8,301	1,273	118.1	
営業外損益	△ 535	△ 492	42	92.1	
営業外収益	282	331	49	117.4	運用利息の増
営業外費用	817	824	6	100.8	
経常利益	6,492	7,809	1,316	120.3	
特別損益	△ 34	△ 15	18	45.0	
税金等調整前当期純利益	6,458	7,793	1,334	120.7	
法人税等	1,814	2,176	361	119.9	
当期純利益	4,643	5,617	973	121.0	
非支配株主に帰属する 当期純利益	59	88	28	148.5	
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,584	5,528	944	120.6	

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	15,112	16,632	1,519	110.1	
うち運輸収入	14,325	15,853	1,528	110.7	新幹線+1,481、在来線+47
営業費	8,545	8,888	342	104.0	
人件費	1,756	1,854	97	105.5	ベースアップによる増
物件費	4,413	4,662	248	105.6	
動力費	566	565	△ 0	100.0	
修繕費	1,854	1,976	122	106.6	労務単価の上昇による増、新幹線車両修繕の増
業務費	1,992	2,119	126	106.4	システム関連経費の増、発売手数料等の増
租税公課	450	465	15	103.4	
減価償却費	1,925	1,906	△ 19	99.0	
営業利益	6,567	7,744	1,176	117.9	
営業外損益	△ 567	△ 535	32	94.3	
営業外収益	263	311	48	118.2	運用利息の増
営業外費用	831	846	15	101.9	
経常利益	5,999	7,208	1,209	120.2	
特別損益	3	△ 0	△ 3	—	
税引前当期純利益	6,002	7,208	1,205	120.1	
法人税等	1,696	2,082	385	122.7	
当期純利益	4,306	5,126	820	119.0	

運輸収入及び輸送人キロの比較

(単位 億円、%)

(単位 百万人キロ、%)

	運輸収入					
	2024年度	2025年度	増減	前期比	2026年1~3月	
					前期比	
新幹線	13,312	14,793	1,481	111.1	3,520	106.2
定期	146	161	15	110.4	38	110.4
定期外	13,165	14,632	1,466	111.1	3,481	106.2
在来線	1,012	1,060	47	104.6	253	103.4
定期	320	324	4	101.3	76	100.9
定期外	692	735	42	106.2	176	104.5
合計	14,325	15,853	1,528	110.7	3,773	106.0
定期	466	486	19	104.1	115	103.9
定期外	13,858	15,367	1,509	110.9	3,658	106.1
合計 (小荷物含む)	14,325	15,853	1,528	110.7	3,773	106.0

	輸送人キロ					
	2024年度	2025年度	増減	前期比	2026年1~3月	
					前期比	
	55,210	60,860	5,649	110.2	14,448	105.6
定期	1,241	1,363	122	109.8	320	109.7
定期外	53,970	59,497	5,527	110.2	14,129	105.5
	8,642	8,864	222	102.6	2,103	102.3
定期	5,124	5,171	46	100.9	1,183	100.8
定期外	3,517	3,693	176	105.0	920	104.5
	63,852	69,724	5,872	109.2	16,551	105.2
定期	6,365	6,534	169	102.6	1,503	102.5
定期外	57,487	63,190	5,703	109.9	15,049	105.4

(注) 1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 期末	増減
流動資産	19,429	16,748	△ 2,680
うち中央新幹線建設資金管理信託	10,907	8,495	△ 2,411
固定資産	83,804	92,013	8,208
うち有形固定資産	60,587	63,712	3,124
うち投資その他の資産	21,568	26,445	4,876
資産合計	103,233	108,761	5,528
流動負債	7,823	9,320	1,497
固定負債	48,824	48,074	△ 749
負債合計	56,647	57,395	747
純資産合計	46,585	51,366	4,780
負債純資産合計	103,233	108,761	5,528

【株主資本等変動計算書】

(単位 億円)

区分	株主資本	その他の包括 利益累計額	非支配 株主持分	純資産 合計
当期首残高	44,918	1,086	580	46,585
変動額	配当	△ 312	—	△ 312
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5,528	—	5,528
	その他	△ 1,105	566	△ 435
	合計	4,110	566	104
当期末残高	49,028	1,653	684	51,366

(参考)

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 期末	増減
長期債務	47,786	47,684	△ 102
中央新幹線建設 長期借入金	30,000	30,000	—
社債	7,293	7,293	0
長期借入金	5,435	5,411	△ 24
鉄道施設購入 長期未払金	5,056	4,978	△ 78
平均金利(%)	1.65	1.67	0.02

【比較キャッシュ・フロー計算書】

(単位 億円)

		2024年度	2025年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー		6,245	7,481	1,236
主な 内訳	税金等調整前当期純利益	6,458	7,793	1,334
	減価償却費	2,080	2,059	△ 21
	法人税等の支払額	△ 1,602	△ 2,236	△ 634
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 9,560	△ 6,214	3,346
主な 内訳	有形・無形固定資産の取得による支出	△ 4,649	△ 5,241	△ 592
	中央新幹線建設資金管理信託取崩による収入	2,608	2,411	△ 196
	資金運用による収入・支出(純額)	△ 7,580	△ 3,506	4,074
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 955	△ 1,508	△ 553
現金及び現金同等物の増減額		△ 4,270	△ 241	4,028
現金及び現金同等物の期首残高		8,217	3,947	△ 4,270
現金及び現金同等物の期末残高		3,947	3,705	△ 241

【設備投資】

(単位 億円)

	2024年度	2025年度	増減
設備投資額(連結)	5,142	6,090	948
設備投資額(単体)	4,799	5,793	993

次期の業績予想【連結・単体】

(単位 億円、%)

	2025年度 実績	2026年度 業績予想	増減	前期比
【連結】				
営業収益	20,062	19,930	△ 132	99.3
営業費	11,760	12,910	1,149	109.8
営業利益	8,301	7,020	△ 1,281	84.6
経常利益	7,809	6,530	△ 1,279	83.6
親会社株主に帰属する当期純利益	5,528	4,470	△ 1,058	80.9
【単体】				
営業収益	16,632	16,310	△ 322	98.1
うち運輸収入	15,853	15,540	△ 313	98.0
営業費	8,888	9,720	831	109.4
営業利益	7,744	6,590	△ 1,154	85.1
経常利益	7,208	6,060	△ 1,148	84.1
当期純利益	5,126	4,210	△ 916	82.1

参考：セグメント情報

【実績】

【次期の業績予想】

(単位 億円、%)

	2024年度 実績 A	2025年度 実績 B	対2024年度実績		2026年度 業績予想 C	対2025年度実績	
			増減 B-A	前期比 B/A		増減 C-B	前期比 C/B
営業収益	18,318	20,062	1,743	109.5	19,930	△ 132	99.3
運輸業	15,022	16,539	1,517	110.1	16,210	△ 329	98.0
流通業	1,714	1,830	115	106.8	1,900	69	103.8
不動産業	866	957	90	110.4	940	△ 17	98.2
その他	2,726	2,919	193	107.1	3,120	200	106.9
調整額	△ 2,011	△ 2,184	△ 173	108.6	△ 2,240	△ 55	102.5
セグメント利益 (営業利益)	7,027	8,301	1,273	118.1	7,020	△ 1,281	84.6
運輸業	6,497	7,674	1,177	118.1	6,510	△ 1,164	84.8
流通業	156	158	1	101.3	140	△ 18	88.5
不動産業	228	252	24	110.5	230	△ 22	91.0
その他	155	244	88	157.0	170	△ 74	69.5
調整額	△ 10	△ 28	△ 18	278.6	△ 30	△ 1	104.6

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去