

## 平成26年度期末連結決算概要

平成27年4月28日  
東海旅客鉄道株式会社

- ・ **当社の運輸収入は、ビジネス、観光ともにご利用が順調に推移したことから、好調だった前年度を上回り増収。グループ会社については減収となったものの、連結営業収益全体では増収。**
- ・ **営業費は新幹線の大規模改修工事の進捗や電気料金の値上げ等に伴う物件費の増により増加したが、営業外損益は支払利息の減により改善。**
- ・ **この結果、増収・増益（営業利益、経常利益、当期純利益）の決算。営業収益、営業利益、経常利益、当期純利益はいずれも過去を上回る実績。**
- ・ **次期については、引き続き安全・安定輸送の確保を最優先に、グループ全体で収益力の強化と設備投資を含めた業務執行全般にわたる効率化・低コスト化を徹底し、経営体力の充実を図る。**
- ・ **当期の期末配当、次期の中間及び期末の配当予想はいずれも、1株当たり60円とする。**

## 1. 連結損益の概要

**(1) 営業収益（1兆6,722億円 前期比+197億円、1.2%増）**

- ・ 当社の**運輸収入は、前期比283億円（2.3%）増の1兆2,432億円**。
  - ・ 東海道新幹線については、「のぞみ10本ダイヤ」を活用して、需要にあわせたより弾力的な列車設定を実施したほか、最高速度285km/hへの速度向上を実施するなど、輸送サービスの充実に取り組んだ。また、「東海道新幹線開業50周年」を機に、お得な記念商品の販売等を実施するとともにエクスプレス予約等の会員数の拡大に向けた取組みを強化した。
  - ・ 在来線については、「Shupo」、「高山本線全線開通80周年」、「御殿場線80周年」企画等の地域と連携した取組みを展開するなど、ご利用の拡大に努めた。また、武豊線電化開業及び新型気動車の投入など輸送サービスの充実に取り組んだ。なお、昨年大雨等により被災した中央本線及び東海道本線については、それぞれ早期復旧に取り組み、運転を再開した。
  - ・ 上記の結果、東海道新幹線の運輸収入は前期比295億円（2.7%）増の1兆1,434億円、在来線の運輸収入は前期比12億円（1.2%）減の997億円、合計では前期比283億円（2.3%）増の1兆2,432億円。
- ・ 鉄道以外の事業においては、既存事業の強化に努めるとともに、名古屋駅におけるJRゲートタワー計画を着実に推進した。グループ会社の営業収益は、ジェイアール名古屋タカシマヤをはじめ流通業で売上を伸ばしたが、前年度に日本車輛製造株式会社の台湾向け鉄道車両の納入が完了したことに伴う売上減があり、前期比93億円（2.4%）減の3,826億円となった。

**(2) 営業費（1兆1,656億円 前期比+77億円、0.7%増）**

- ・ 当社においては、新幹線の大規模改修工事の進捗や電気料金の値上げ等に伴う物件費の増により増加。
- ・ グループ会社においては日本車輛製造株式会社における売上原価の減等はあったが、当社を含むグループ全体では増加。

**(3) 営業利益（5,065億円 前期比+119億円、2.4%増）****(4) 営業外損益（△784億円 前期比118億円改善）**

- ・ 支払利息の減や長期債務の早期返済の減により営業外費用が減少。

**(5) 経常利益（4,281億円 前期比+238億円、5.9%増）****(6) 当期純利益（2,641億円 前期比+84億円、3.3%増）**

## 2. 長期債務の概要

- ・ 長期債務の当期末残高は、前期末から2,202億円減の2兆1,505億円。

### 3. キャッシュ・フローの状況

(1) 営業活動によるキャッシュ・イン 5,708億円 (前期比+302億円)

- ・ビジネス、観光ともに引き続き鉄道のご利用が順調に推移し当社の運輸収入が増加したことなどから、営業活動の結果得られた資金収入は増加。

(2) 投資活動によるキャッシュ・アウト 2,639億円 (前期比+335億円)

- ・資金運用による支出が増加したことなどから、投資活動による資金支出は増加。

(3) 財務活動によるキャッシュ・アウト 2,522億円 (前期比△574億円)

- ・社債発行及び長期借入による調達が増加したことなどから、財務活動による資金支出は減少。

(4) 現金及び現金同等物期末残高 1,300億円 (前期比+545億円)

### 4. 次期の業績予想

(1) 営業収益 1兆6,740億円 (前期比+17億円、0.1%増)

- ・当社単体の運輸収入見込み : 1兆2,432億円 (平成26年度実績と同額)

(2) 営業利益 5,150億円 (前期比+84億円、1.7%増)

(3) 経常利益 4,450億円 (前期比+168億円、3.9%増)

(4) 親会社株主に帰属する当期純利益 3,030億円 (前期比+388億円、14.7%増)

(5) 長期債務縮減見込額 1,530億円 (単体 1,500億円)

- ・設備投資3,660億円を行いつつ、長期債務を縮減。

### 5. 配当 (当社)

- ・当期の期末配当については、本年1月に公表した配当予想どおり1株当たり60円とする。
- ・次期の配当予想についても、中間・期末ともに1株当たり60円とする。

## 輸送人キロおよび運輸収入の比較

(単位 百万人キロ、億円、%)

			平成25年度	平成26年度	増 減	前期比	(参考) 平成27年 1~3月	前期比
輸 送 人 キ ロ	新 幹 線	定 期	1,444	1,390	△54	96.3	345	91.3
		定期外	47,429	48,744	1,315	102.8	11,866	103.3
		合 計	48,873	50,134	1,261	102.6	12,211	102.9
	在 来 線	定 期	5,588	5,481	△107	98.1	1,280	94.3
		定期外	3,641	3,587	△54	98.5	895	99.2
		合 計	9,229	9,069	△160	98.3	2,176	96.2
	合 計	定 期	7,032	6,871	△161	97.7	1,625	93.6
		定期外	51,070	52,332	1,262	102.5	12,761	103.0
		合 計	58,102	59,203	1,101	101.9	14,386	101.8
	運 輸 収 入	新 幹 線	定 期	171	169	△1	99.0	40
定期外			10,967	11,265	297	102.7	2,725	103.1
合 計			11,138	11,434	295	102.7	2,766	103.0
在 来 線		定 期	343	340	△3	99.0	82	97.7
		定期外	666	657	△8	98.7	163	99.9
		合 計	1,009	997	△12	98.8	245	99.2
合 計		定 期	514	509	△4	99.0	122	97.0
		定期外	11,633	11,922	288	102.5	2,888	102.9
		合 計	12,148	12,432	283	102.3	3,011	102.6
合 計 (小荷物含む)		12,148	12,432	283	102.3	3,011	102.6	

- (注) 1. 当社単体に係る輸送人キロおよび運輸収入を記載  
2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入  
3. 運輸収入は単位未満端数切捨

## 比較損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

科 目	平成25年度	平成26年度	増 減	前期比
営 業 収 益	[1.294] 16,525	[1.280] 16,722	197	101.2
運 輸 業	12,648	12,940	292	102.3
流 通 業	2,129	2,250	121	105.7
不 動 産 業	391	393	1	100.4
そ の 他	1,356	1,138	△ 217	83.9
営 業 費	11,579	11,656	77	100.7
営 業 利 益	[1.073] 4,946	[1.066] 5,065	119	102.4
営 業 外 損 益	△ 903	△ 784	118	86.8
営 業 外 収 益	79	101	22	128.1
営 業 外 費 用	982	885	△ 96	90.2
経 常 利 益	[1.087] 4,042	[1.076] 4,281	238	105.9
特 別 損 益	△ 15	△ 234	△ 219	999.9
特 別 利 益	53	44	△ 8	83.7
特 別 損 失	68	278	210	407.4
税金等調整前当期純利益	4,027	4,046	19	100.5
法人税、住民税及び事業税	1,435	1,353	△ 81	94.3
法人税等調整額	△ 9	125	134	—
少数株主損益調整前当期純利益	2,600	2,567	△ 33	98.7
少数株主利益又は少数株主損失(△)	43	△ 73	△ 117	—
当 期 純 利 益	[1.064] 2,556	[1.015] 2,641	84	103.3
包 括 利 益	2,656	2,689	32	101.2

(注) 1. 単位未満端数切捨、[ ]内は連単倍率

2. 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

## セグメント別の営業損益

(単位 億円、%)

科 目	セグメント	平成25年度	平成26年度	増 減	前期比
営 業 収 益	運 輸 業	12,761	13,056	295	102.3
	流 通 業	2,207	2,338	130	105.9
	不 動 産 業	674	665	△ 8	98.8
	そ の 他	2,506	2,389	△ 116	95.4
	調 整 額	△ 1,624	△ 1,728	△ 104	106.4
	計	16,525	16,722	197	101.2
セグメント利益 (営業利益)	運 輸 業	4,601	4,720	118	102.6
	流 通 業	82	89	7	108.7
	不 動 産 業	138	166	27	120.1
	そ の 他	105	82	△ 23	78.3
	調 整 額	18	7	△ 11	40.4
	計	4,946	5,065	119	102.4

(注) 1. 単位未満端数切捨

2. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

3. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去

## 比較貸借対照表【連結】

(単位 億円)

科 目	平成25年度 期 末	平成26年度 期 末	増 減
流 動 資 産	3,138	4,321	1,183
固 定 資 産	48,643	47,857	△ 785
有 形 固 定 資 産	45,146	44,347	△ 798
無 形 固 定 資 産	237	244	6
投 資 そ の 他 の 資 産	3,259	3,265	6
資 産 合 計	51,781	52,179	398
流 動 負 債	7,115	6,588	△ 526
固 定 負 債	26,643	24,951	△ 1,692
負 債 合 計	33,759	31,540	△ 2,218
[ う ち 長 期 債 務 ]	23,708	21,505	△ 2,202
純 資 産 合 計	18,022	20,639	2,617
負 債 純 資 産 合 計	51,781	52,179	398

(注) 単位未満端数切捨

## 比較キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位 億円)

科 目	平成25年度	平成26年度	増 減
営 業 活 動 に よ る キャッシュ・フロー	5,405	5,708	302
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	4,027	4,046	19
減 価 償 却 費	2,762	2,715	△ 47
法 人 税 等 の 支 払 額	△ 1,395	△ 1,482	△ 87
そ の 他	10	428	417
投 資 活 動 に よ る キャッシュ・フロー	△ 2,304	△ 2,639	△ 335
有 形 ・ 無 形 固 定 資 産 の 取 得 に よ る 支 出	△ 2,078	△ 2,026	52
資 金 運 用 に よ る 収 入 ・ 支 出 ( 純 額 )	△ 299	△ 639	△ 339
そ の 他	74	26	△ 47
[ フリー・キャッシュ・フロー ( 営 業 + 投 資 ) ]	[ 3,101 ]	[ 3,068 ]	[ △ 32 ]
財 務 活 動 に よ る キャッシュ・フロー	△ 3,097	△ 2,522	574
社 債 発 行 ・ 長 期 借 入 に よ る 収 入	1,896	2,596	700
長 期 債 務 の 返 済 に よ る 支 出	△ 4,587	△ 4,799	△ 211
そ の 他	△ 405	△ 319	85
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 増 減 額	3	545	542
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高	751	754	3
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 末 残 高	754	1,300	545

(注) 単位未満端数切捨

## 比較損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

科 目	平成25年度	平成26年度	増 減	前期比
営 業 収 益	12,772	13,066	293	102.3
運 輸 収 入	12,148	12,432	283	102.3
そ の 他 の 収 入	623	633	10	101.6
営 業 費	8,163	8,311	148	101.8
人 件 費	1,743	1,774	31	101.8
物 件 費	3,486	3,651	164	104.7
租 税 公 課	329	327	△ 2	99.3
減 価 償 却 費	2,603	2,558	△ 45	98.3
営 業 利 益	4,608	4,754	145	103.2
営 業 外 損 益	△ 890	△ 776	113	87.2
営 業 外 収 益	84	103	18	121.9
営 業 外 費 用	975	880	△ 95	90.2
経 常 利 益	3,718	3,977	259	107.0
特 別 損 益	△ 10	0	11	—
特 別 利 益	19	40	21	209.6
特 別 損 失	29	39	9	131.8
税 引 前 当 期 純 利 益	3,707	3,978	270	107.3
法人税、住民税及び事業税	1,302	1,256	△ 46	96.5
法 人 税 等 調 整 額	1	119	117	999.9
当 期 純 利 益	2,403	2,602	199	108.3

(注)単位未満端数切捨

## 長期債務の推移【単体】

(単位 億円)

	平成3年度	平成25年度	平成26年度
長 期 債 務 残 高 ( 期 末 )	54,562	23,517	21,363
年 間 縮 減 額	—	△ 2,632	△ 2,154
縮 減 累 計 額	—	△ 31,045	△ 33,199

(注)単位未満端数切捨

## 次期の業績予想【連結】

(単位 億円、%)

科 目	平成26年度 (実績)	平成27年度 (業績予想)	増 減	前期比
営 業 収 益	[1.280] 16,722	[1.281] 16,740	17	100.1
〔うち当社運輸収入〕	12,432	12,432	-	100.0
営 業 費	11,656	11,590	△ 66	99.4
営 業 利 益	[1.066] 5,065	[1.057] 5,150	84	101.7
経 常 利 益	[1.076] 4,281	[1.065] 4,450	168	103.9
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	[1.015] 2,641	[1.052] 3,030	388	114.7

(注) 1. 単位未満端数切捨、[ ]内は連単倍率

2. 平成26年度(実績)の親会社株主に帰属する当期純利益は、期末連結決算における当期純利益を記載

## セグメント別の業績予想

(単位 億円、%)

科 目	平成26年度 (実績)	平成27年度 (業績予想)	増 減	前期比	
営 業 収 益	運 輸 業	13,056	13,070	13	100.1
	流 通 業	2,338	2,324	△ 14	99.4
	不 動 産 業	665	651	△ 14	97.8
	そ の 他	2,389	2,317	△ 72	97.0
	調 整 額	△ 1,728	△ 1,622	106	93.9
	計	16,722	16,740	17	100.1
セグメント利益 (営業利益)	運 輸 業	4,720	4,849	128	102.7
	流 通 業	89	76	△ 13	85.1
	不 動 産 業	166	150	△ 16	90.3
	そ の 他	82	63	△ 19	76.1
	調 整 額	7	12	4	160.9
	計	5,065	5,150	84	101.7

(注) 1. 単位未満端数切捨

2. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

3. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去

## 次期の業績予想【単体】

(単位 億円、%)

科 目	平成26年度 (実績)	平成27年度 (業績予想)	増 減	前期比
営 業 収 益	13,066	13,070	3	100.0
[ うち 運 輸 収 入 ]	12,432	12,432	-	100.0
営 業 費	8,311	8,200	△ 111	98.7
人 件 費	1,774	1,800	25	101.4
物 件 費	3,651	3,740	88	102.4
租 税 公 課	327	360	32	109.9
減 価 償 却 費	2,558	2,300	△ 258	89.9
営 業 利 益	4,754	4,870	115	102.4
営 業 外 損 益	△ 776	△ 690	86	88.8
経 常 利 益	3,977	4,180	202	105.1
特 別 損 益	0	-	△ 0	-
税 引 前 当 期 純 利 益	3,978	4,180	201	105.1
法 人 税 等	1,375	1,300	△ 75	94.5
当 期 純 利 益	2,602	2,880	277	110.7

(注) 単位未満端数切捨

## 長期債務の縮減見込額【連結・単体】

(単位 億円)

	平成26年度		平成27年度	
	期末残高(実績)	縮減実績額	期末残高(見込)	縮減見込額
長期債務残高(連結)	21,505	△ 2,202	19,975	△ 1,530
長期債務残高(単体)	21,363	△ 2,154	19,863	△ 1,500

(注) 単位未満端数切捨

## 設備投資の計画額【連結・単体】

(単位 億円、%)

	平成26年度 (実績)	平成27年度 (計画)	増 減	前期比
設備投資額(連結)	2,723	3,660	936	134.4
設備投資額(単体)	2,572	3,350	777	130.2

(注) 単位未満端数切捨



## 期末決算参考数値【連結】

	単位	平成25年度	平成26年度	増減
金融収支	億円	△ 783	△ 699	83
支払利息	億円	803	722	△ 80
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	1,299	1,342	42
自己資本当期純利益率	%	15.7	14.0	△ 1.7
自己資本比率	%	33.9	38.7	4.8
設備投資額	億円	2,406	2,723	316
長期債務残高(期末)	億円	23,708	21,505	△ 2,202
平均金利(期末)	%	3.12	3.09	△ 0.03
従業員数(期末)	人	28,619	28,741	122

## 期末決算参考数値【単体】

	単位	平成25年度	平成26年度	増減
金融収支	億円	△ 768	△ 689	79
支払利息	億円	800	721	△ 79
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	1,220	1,321	101
自己資本当期純利益率	%	15.5	14.5	△ 1.0
自己資本比率	%	33.3	38.5	5.2
設備投資額	億円	2,290	2,572	282
長期債務残高(期末)	億円	23,517	21,363	△ 2,154
平均金利(期末)	%	3.13	3.10	△ 0.03
従業員数(期末)	人	18,223	18,231	8
退職者数	人	570	689	119

- (注) 1. (連結) 期中平均株式数 25年度 196,799,336株 26年度 196,799,298株  
(単体) 期中平均株式数 25年度 197,000,956株 26年度 197,000,918株
2. 従業員数は、就業人員を示す。