



# 2018年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2017  
ending March 31, 2018

2017年10月31日  
October 31, 2017

# 連結損益計算書

## Consolidated Statement of Income



単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	252,146	254,704	+2,557 (+1.0%)	運輸業 Transportation 88,795 (+1,984) 流通業 Merchandising 105,094 (△ 3,391) 不動産業 Real estate 28,535 (+1,047) その他の事業 Other businesses 49,142 (+2,711)	255,100	△ 395 (△ 0.2%)
営業利益 Operating income	27,558	30,278	+2,720 (+9.9%)	運輸業 Transportation 19,609 (+1,172) 流通業 Merchandising 2,211 (+682) 不動産業 Real estate 5,693 (+414) その他の事業 Other businesses 2,709 (+483)	27,600	+2,678 (+9.7%)
経常利益 Ordinary income	26,340	29,035	+2,695 (+10.2%)	営業外収益 Non-operating income 2,860 (△ 859) 営業外費用 Non-operating expenses 4,104 (△ 834)	25,900	+3,135 (+12.1%)
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	17,828	19,205	+1,376 (+7.7%)		16,600	+2,605 (+15.7%)

減価償却費 Depreciation	22,960	22,179	△ 781			
設備投資額 Capital investments	27,155	20,298	△ 6,857			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	702,578 <sup>※</sup>	701,898	△ 679	※2016年度末 ※As of March 31, 2017		

【対前年】 流通業以外の事業で増収となったことから営業収益は増収。これに伴い、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。  
 (Change from previous year) Revenue from operations rose as a result of an increase in revenue from businesses other than Merchandising. Consequently, operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent all increased.

【対4月時点見込】 不動産業とその他の事業での減収により営業収益は減収。一方、費用の減少等により営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。  
 (Change from April forecast) Revenue from operations fell due to decreases in revenue in Real Estate and Other Businesses. Operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent increased, due in part to a decrease in expenses.

# 会計処理方法の変更、連結適用範囲の異動、特別損益の主な内容

Change in Accounting method , extent of consolidated accounting and Extraordinary Profit and Extraordinary Loss



## 会計処理方法の変更 Change in accounting method

該当事項無し

No applicable items

## 連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 44社(1社増、1社減)、持分法適用会社 2社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 44 (+1, Δ1) / Number of affiliated companies accounted for by the equity method: 2 (no change)

【連結子会社】 (増加)株式会社ジェネリックコーポレーション → 全株式を取得(2017年7月)

【consolidated subsidiaries】 (Increase) Acquisition of all shares of Generic Corporation Co., Ltd. (July 2017)

(減少)株式会社ビーバートザン → コーナン商事株式会社へ株式譲渡(2017年5月)

(Decrease) Transfer of shares from Beavertozan Co., Ltd. to Kohnan Shoji Co., Ltd. (May 2017)

## 特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
特別利益 Extraordinary Profit	777	440	Δ 336	工事負担金等受入額 365(Δ 140) Construction costs allotted to and received from others
特別損失 Extraordinary Loss	996	1,584	+587	関係会社株式売却損 856(+767) Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates 固定資産除却損(賃貸物件改修等) 442(+29) Loss on disposal of property and equipment (Maintenance work of leasing assets, etc.) 固定資産圧縮損(特別利益・工事負担金等受入額と両建て) 277(Δ 179) Loss on deduction of property and equipment (Coincident with subsidies received for construction)

# 連結貸借対照表

## Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	125,691	142,432	+16,741	現金及び預金 +15,782 Cash and time deposits
固定資産 Noncurrent assets	1,144,411	1,142,043	△ 2,367	有形固定資産 △ 4,382 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,270,102	1,284,475	+14,373	
流動負債 Current liabilities	368,307	400,174	+31,866	
固定負債 Long-term liabilities	563,090	527,460	△ 35,630	
負債合計 Total liabilities	931,398	927,634	△ 3,764	
純資産合計 Net assets	338,703	356,840	+18,137	利益剰余金 +15,581 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,270,102	1,284,475	+14,373	

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	34,864	39,277	+4,412	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 27,038	△ 19,062	+7,975	有形固定資産の取得による支出の減少 +4,907 Decrease in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 12,378	△ 4,469	+7,908	
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 4,551	15,744	+20,296	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	22,774	35,038	+12,264	

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	86,810	88,795	+1,984 (+2.3%)	鉄道業 Railway 67,264 (+938) バス業 Bus 18,967 (+451) その他 Others 4,665 (+784)	88,200	+595 (+0.7%)
営業利益 Operating income	18,437	19,609	+1,172 (+6.4%)	鉄道業 Railway 18,016 (+1,096) バス業 Bus 1,196 (△410) その他 Others 603 (+686)	18,200	+1,409 (+7.7%)
減価償却費 Depreciation	14,762	14,497	△265			
設備投資額 Capital investments	8,679	11,436	+2,756			

【対前年】雇用環境の改善等により当社定期輸送人員が増加したほか、昨年7月に箱根大涌谷周辺への立入り規制が緩和されたことなどにより、箱根エリアの観光需要が好調に推移したことなどから増収・増益。

(Change from previous year) In the Railway Business, both revenue and income rose on factors including an increase in commuter passengers carried due to improvement in the employment situation and other factors coupled with strong tourism demand in the Hakone area resulting from loosening of restrictions on entry to the vicinity of Hakone Owakudani in July of last year.

【対4月時点見込】雇用環境の改善や、箱根エリアの観光需要が想定を上回ったことなどから増収・増益。

(Change from April forecast) Revenue and income rose due to factors including improvement in the employment situation and tourism demand in the Hakone area that exceeded expectations.

### [参考 Reference]

#### 箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by Group companies in Hakone area

2017年度上期(対前年) (Change from First Half of FY2016)	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+5.4%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+40.4%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+66.8%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+28.9%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+8.2%

#### フリーパス売上枚数(対前年)

Freepass unit sales (Change from First Half of FY2016)

箱根フリーパス Hakone Freepass	+38.8%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+8.3%

# セグメント情報(運輸業)

## Segment Information (Transportation)



### 2017年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2017 Results of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co., Ltd.

#### ①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	237,965	240,694	+1.1%	通勤 Work commuters +1.6% 通学 School commuters +0.1%
定期外 Non-commuter	144,140	145,163	+0.7%	
合計 Total	382,105	385,857	+1.0%	

#### ②運輸収入 Revenue

単位：百万円 Million of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	23,610	23,924	+1.3%	通勤 Work commuters +1.6% 通学 School commuters $\Delta$ 0.1%
定期外 Non-commuter	34,933	35,276	+1.0%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	58,544	59,201	+1.1%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,786	1,801	+0.8%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	60,331	61,002	+1.1%	

### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	108,486	105,094	△ 3,391 (△ 3.1%)	百貨店業 73,258(+344) Department stores ストア業 34,146(△ 3,879) Stores	103,900	+1,194 (+1.2%)
営業利益 Operating income	1,528	2,211	+682 (+44.7%)	百貨店業 2,035(+622) Department stores ストア業 212(+101) Stores	1,400	+811 (+57.9%)
減価償却費 Depreciation	2,219	1,859	△ 359			
設備投資額 Capital investments	1,149	874	△ 275			

【対前年】百貨店業において、免税売上が増加したものの、ホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となったことなどから減収。一方、百貨店業において、費用が減少したことなどから増益。

(Change from previous year) Revenue fell due to factors including the exclusion from consolidation of Beavertozaan Co., Ltd., operator of a home center business, despite an increase in duty-free sales at the department stores. Income rose at the department stores due to a decrease in expenses and other factors.

【対4月時点見込】百貨店業において、免税売上が想定を上回ったことなどから増収・増益。

(Change from April forecast) Revenue and income at the department stores increased partly as a result of duty-free sales that exceeded expectations.

### ストア業 小田急商事 スストア部門(対前年)

Store: Odakyu Shoji store division (Change from First Half of FY2016)

営業収益 Revenue from operations	+0.9%
既存店売上高 Sales of existing stores	△ 0.7%

### 株式会社ビーバートザン Beavertozaan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party.

営業収益(対前年): △ 40億円

Revenue from operations (from previous year): △4.0billion yen

\* 営業利益に与える影響は軽微 Impact on operating income is minimal.

### [参考 Reference]

### 百貨店業 店別売上高

Sales at each department store

2017年度上期(対前年) (Change from First Half of FY2016)	
新宿店 Shinjuku Store	+1.6%
店頭 Excluding corporate business	+2.8%
町田店 Machida Store	△ 1.5%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 1.7%
3店計 Total	+0.5%



# セグメント情報(不動産業)

## Segment Information (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	27,487	28,535	+1,047 (+3.8%)	分譲業 Sales 11,185(+3,178) 賃貸業 Leasing 20,602(+355)	30,700	△ 2,164 (△ 7.1%)
営業利益 Operating income	5,279	5,693	+414 (+7.9%)	分譲業 Sales △ 245(+735) 賃貸業 Leasing 6,742(+526)	5,700	△ 6 (△ 0.1%)
減価償却費 Depreciation	4,533	4,334	△ 198	<p>【対前年】 UDS(株)のセグメント変更による影響があったものの、不動産分譲業において、住宅販売戸数が増加したことなどから増収・増益。 (Change from previous year) Revenue and income rose on factors including an increase in the number of homes sold in Real Estate Sales, despite the impact from segment reclassification of UDSLtd.</p> <p>【対4月時点見込】 不動産分譲業において、住宅販売戸数が想定を下回ったことなどから減収・減益。 (Change from April forecast) Revenue and income fell in Real Estate Sales due to factors including a lower-than-expected number of homes sold.</p>		
設備投資額 Capital investments	14,554	6,392	△ 8,162			

### [ 参考 Reference ]

#### 分譲業販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change
戸建 Detached house	63	39	△ 24
マンション Condominium	11	81	+70
土地 Land	8	18	+10
合計 Total	82	138	+56

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.  
不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)  
Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

営業収益(対前年): △ 14億円

Revenue from operations △ 1.4 billion yen (from previous year)

# セグメント情報(その他の事業)

## Segment Information (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	46,430	49,142	+2,711 (+5.8%)	ホテル業 Hotels 14,886(+1,728) レストラン業 Restaurants 10,262(△208) その他 Others 26,803(+1,300)	49,800	△657 (△1.3%)
営業利益 Operating income	2,226	2,709	+483 (+21.7%)	ホテル業 Hotels 389(+314) レストラン業 Restaurants 150(+21) その他 Others 2,248(+233)	2,200	+509 (+23.2%)
減価償却費 Depreciation	1,569	1,614	+45			
設備投資額 Capital investments	2,771	1,595	△1,176			

【対前年】UDS(株)のセグメント変更による影響のほか、昨年7月に箱根大涌谷周辺への立入り規制が緩和されたことなどにより、箱根エリアの観光需要が好調に推移し、ホテル業のリゾートホテルで増収となったことなどから増収・増益。

(Change from previous year) In the hotels business, both revenue and income increased as a result of the impact from segment reclassification of UDS Ltd. as well as higher revenue at resort hotels on strong tourism demand in the Hakone area partly attributable to loosening of restrictions on entry to the vicinity of Hakone Owakudani.

【対4月時点見込】鉄道メンテナンス業において、工事受注計画が先送りとなったことなどにより減収。一方、シティホテル「ハイアットリージェンシー東京」で、訪日外国人の連泊需要を捉え増収となったことなどから増益。

(Change from April forecast) In railway maintenance business, revenue decreased due to factors including postponement of the construction order plan. Income increased partly as a result of higher revenue at Hyatt Regency Tokyo, a city hotel, on demand for continuous stays by foreign visitors.

### UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

#### 不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

\* UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上

Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business, or as “Others” for UDS non-hotel business.

ホテル業 営業収益(対前年): +10億円

Hotels revenue from operations + 1.0 billion yen (from previous year)

その他 営業収益(対前年): +12億円

Others revenue from operations + 1.2 billion yen (from previous year)

### [参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate	2016年度 上期 First Half of FY2016	2017年度 上期 First Half of FY2017	増減 change
シティホテル City Hotels			
ハイアットリージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	82.5%	83.3%	+0.8P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.8%	92.6%	△0.2P
箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels			
山のホテル Hotel de Yama	75.4%	82.8%	+7.4P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	72.8%	83.1%	+10.3P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	87.8%	91.3%	+3.5P

# 連結業績(セグメント別)

## Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	86,810	88,795	+1,984	88,200	+595
	流通業 Merchandising	108,486	105,094	△ 3,391	103,900	+1,194
	不動産業 Real Estate	27,487	28,535	+1,047	30,700	△ 2,164
	その他の事業 Other Businesses	46,430	49,142	+2,711	49,800	△ 657
	消去 Elimination	△ 17,068	△ 16,864	+204	△ 17,500	+635
	合計 Total revenue from operations	252,146	254,704	+2,557	255,100	△ 395

営業 利益	運輸業 Transportation	18,437	19,609	+1,172	18,200	+1,409
	流通業 Merchandising	1,528	2,211	+682	1,400	+811
	不動産業 Real Estate	5,279	5,693	+414	5,700	△ 6
	その他の事業 Other Businesses	2,226	2,709	+483	2,200	+509
	消去 Elimination	87	54	△ 32	100	△ 45
	合計 Total operating income	27,558	30,278	+2,720	27,600	+2,678

# [参考]インバウンド関連データ

## [Reference] Inbound-Related Data

### <運輸業> Transportation

#### 小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center (Change from FY2016)

利用者数 Number of visitors	+27.4%
-------------------------	--------

\* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

### <流通業> Merchandising

#### 小田急百貨店 (対前年) 2017年度上期 (2017年3月~2017年8月) (参考) 2017年9月実績

Odakyu Department Store (Change from FY2016) FY2017(03/2017~08/2017) (Reference) Result of September 2017

免税売上高 Tax-free sales	+40.1%	+64.7%
----------------------	--------	--------

\* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

### <その他の事業> Other Businesses

#### シティホテル 外国人比率

Ratio of foreign guests at city hotels

	2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	71.8%	76.2%	+4.4P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century southern tower	66.3%	68.6%	+2.3P

# 連結業績予想

## Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	523,031	525,100	+2,068 (+0.4%)	運輸業 Transportation 175,900(+3,036) 流通業 Merchandising 211,100(△8,185) 不動産業 Real estate 71,500(+1,589) その他の事業 Other businesses 104,700(+5,188)	525,100	— (0.0%)
営業利益 Operating income	49,946	51,000	+1,053 (+2.1%)	運輸業 Transportation 29,800(+1,198) 流通業 Merchandising 3,900(+724) 不動産業 Real estate 11,800(△577) その他の事業 Other businesses 5,300(△361)	50,200	+800 (+1.6%)
経常利益 Ordinary income	46,638	46,600	△38 (△0.1%)	営業外収益 Non-operating income 4,000(△2,009) 営業外費用 Non-operating expenses 8,400(△917)	45,500	+1,100 (+2.4%)
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	26,067	30,000	+3,932 (+15.1%)		29,000	+1,000 (+3.4%)

減価償却費 Depreciation	46,936	45,800	△1,136		45,800	—
設備投資額 Capital investments	74,805	85,700	+10,894		85,700	—
有利子負債残高 Interest-bearing debt	702,578	737,900	+35,321		737,900	—

【対前年】 営業収益・営業利益は、流通業を除く各事業で増収を見込むことなどから増収・増益。経常利益は、営業外収益の減少により減益。親会社株主に帰属する当期純利益は、特別損失の減少等により増益。

(Change from previous year) Revenue from operations and operating income will increase, due in part to higher revenue forecast for all businesses except for Merchandising. Ordinary income will decrease because of factors including a decrease in non-operating income. Net income attributable to owners of parent will increase due to a decrease in extraordinary losses.

【対4月時点見込】 営業収益は、上期までの実績を踏まえ据え置き。営業利益は、百貨店業での費用の減少を見込むことなどから上方修正。これに伴い、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益も上方修正。

(Change from April forecast) In light of the results up to the first half, the revenue from operations forecast has been left unchanged. The operating income forecast has been revised upward due to factors including a forecast decrease in department store expenses. Consequently, the ordinary income and net income attributable to owners of parent forecasts have been revised upward.

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	172,863	175,900	+3,036 (+1.8%)	鉄道業 Railway 133,300(+1,611) バス業 Bus 37,700(+654) その他 Others 9,200(+1,054)	175,500	+400 (+0.2%)
営業利益 Operating income	28,601	29,800	+1,198 (+4.2%)	鉄道業 Railway 27,900(+1,572) バス業 Bus 1,500(△688) その他 Others 900(+714)	29,800	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	30,191	29,900	△291		29,900	—
設備投資額 Capital investments	34,547	44,000	+9,452		44,000	—

【対前年】良好な雇用環境の継続による当社定期輸送人員の増加のほか、箱根エリアの観光需要が好調に推移することを見込むことなどから増収・増益。

(Change from previous year) Revenue and income will increase because of a forecast increase in the number of commuter passengers carried due to a continued positive employment situation, expected strong tourism demand in the Hakone area, and other factors.

【対4月時点見込】上期に雇用環境や箱根エリアの観光需要が好調に推移し想定を上回ったことなどを踏まえ上方修正。営業利益は、動力費等の費用の増加を見込むことから当初計画を据え置き。

(Change from April forecast) The revenue from operations forecast has been revised upward in light of factors including a strong employment situation and robust tourism demand in the Hakone area in the first half, which exceeded expectations. The operating income forecast has been left unchanged due to expected higher power costs and other expenses.

# セグメント別業績予想（運輸業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



### 2017年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2017 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

#### ①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	461,606	465,973	+0.9%	通勤 Work commuters +1.6% 通学 School commuters Δ 0.7%
定期外 Non-commuter	287,815	288,931	+0.4%	
合計 Total	749,421	754,904	+0.7%	

#### ②運輸収入 Revenue

単位：百万円 Million of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	46,337	46,955	+1.3%	通勤 Work commuters +1.7% 通学 School commuters Δ 0.8%
定期外 Non-commuter	69,882	70,188	+0.4%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	116,220	117,143	+0.8%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,660	4,037	+10.3%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	119,880	121,180	+1.1%	

# セグメント別業績予想（流通業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	219,285	211,100	△ 8,185 (△ 3.7%)	百貨店業 147,700 (△ 585) Department stores ストア業 68,200 (△ 7,736) Stores	210,500	+600 (+0.3%)
営業利益 Operating income	3,175	3,900	+724 (+22.8%)	百貨店業 3,800 (+836) Department stores ストア業 500 (+198) Stores	3,100	+800 (+25.8%)
減価償却費 Depreciation	4,470	3,700	△ 770		3,700	—
設備投資額 Capital investments	3,363	3,600	+236		3,600	—

#### [ 参考 Reference ]

株式会社ビーバートザン Beavertozan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外(2017年度)

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party (FY2017).

営業収益(対前年): △ 78億円

Revenue from operations (from previous year): △7.8 billion yen

\* 営業利益に与える影響は軽微

Impact on operating income is minimal.

【対前年】ホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となるほか、百貨店業の売上が減少することを見込むことなどから減収。一方、百貨店業において、費用が減少することを見込むことなどから増益。

(Change from previous year) Revenue will decrease due to the exclusion from consolidation of Beavertozan Co., Ltd., operator of a home center business, and a forecast decrease in department store sales. Income will increase as a result of a forecast decrease in department store expenses, among other factors.

【対4月時点見込】百貨店業において、免税売上の増加を見込むほか費用の減少により営業収益・営業利益を上方修正。

(Change from April forecast) The revenue and income forecasts have been revised upward as a result of a forecast increase in duty-free sales and decrease in department store expenses.



# セグメント別業績予想（不動産業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	69,910	71,500	+1,589 (+2.3%)	分譲業 Sales 35,400(+5,114) 賃貸業 Leasing 41,700(+527)	72,100	△ 600 (△ 0.8%)
営業利益 Operating income	12,377	11,800	△ 577 (△ 4.7%)	分譲業 Sales 1,100(+465) 賃貸業 Leasing 11,500(△ 178)	11,800	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	9,286	9,000	△ 286		9,000	—
設備投資額 Capital investments	31,287	32,100	+812		32,100	—

### [参考 Reference]

#### 分譲業販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change
戸建 Detached house	183	109	△ 74
マンション Condominium	150	317	+167
土地 Land	42	64	+22
合計 Total	375	490	+115

【対前年】UDS(株)を「その他の事業」にセグメント変更するものの、不動産分譲業において、住宅販売戸数の増加を見込むことなどから増収。一方、不動産賃貸業において、費用の増加を見込むことなどから減益。

(Change from previous plan) Revenue will increase because of factors including a forecast increase in the number of homes sold in Real Estate Sales, despite the impact from segment reclassification of UDSLtd. Income will decrease because of a forecast increase in expenses in Real Estate Lease.

【対4月時点見込】不動産分譲業において、販売計画が翌期に繰越しとなったことなどから下方修正。営業利益は、不動産賃貸業における増益を踏まえ、当初計画を据え置き。

(Change from April forecast) In the Real Estate Sales business, the revenue from operations forecast has been revised downward as a result of factors including carry over of the sales plan into the next term. The operating income forecast has been left at the original level in light of an increase in income in the Real Estate Lease business.

# セグメント別業績予想（その他の事業）

## Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



### 営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	99,511	104,700	+5,188 (+5.2%)	ホテル業 Hotels 30,500(+2,820) レストラン業 Restaurants 21,000(+287) その他 Others 58,900(+2,335)	105,300	△ 600 (△ 0.6%)
営業利益 Operating income	5,661	5,300	△ 361 (△ 6.4%)	ホテル業 Hotels 800(+115) レストラン業 Restaurants 400(+199) その他 Others 4,400(△ 360)	5,300	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	3,245	3,400	+154		3,400	—
設備投資額 Capital investments	5,636	6,000	+363		6,000	—

#### [ 参考 Reference ]

#### UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

#### 不動産業よりその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

\* UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上

Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business, or as “Others” for UDS non-hotel business.

#### UDS(ホテル業) 営業収益(対前年): +21億円

UDS (Hotels) revenue from operations + 2.1 billion yen (from previous year)

#### UDS(その他) 営業収益(対前年): +23億円

UDS (Others) revenue from operations + 2.3 billion yen (from previous year)

【対前年】UDS(株)を「不動産業」からセグメント変更することなどから増収。一方、費用の増加等により減益。

(Change from previous plan) Revenue will increase due to factors such as the segment reclassification of UDS Ltd. from the Real Estate segment. Income will decrease as a result of higher expenses and other factors.

【対4月時点見込】旅行業などにおいて、売上の減少を踏まえ下方修正。営業利益は、ホテル業における増益を踏まえ、当初計画を据え置き。

(Change from April forecast) The revenue from operations forecast has been revised downward in light of a sales decrease in the travel business and other businesses. The operating income forecast has been left at the original level in light of a profit increase in the hotel business.

# 連結業績予想(セグメント別)

## Forecast of Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2017	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	172,863	175,900	+3,036	175,500	+400
	流通業 Merchandising	219,285	211,100	△ 8,185	210,500	+600
	不動産業 Real Estate	69,910	71,500	+1,589	72,100	△ 600
	その他の事業 Other Businesses	99,511	104,700	+5,188	105,300	△ 600
	消去 Elimination	△ 38,539	△ 38,100	+439	△ 38,300	+200
	合計 Total revenue from operations	523,031	525,100	+2,068	525,100	—

営業 利益	運輸業 Transportation	28,601	29,800	+1,198	29,800	—
	流通業 Merchandising	3,175	3,900	+724	3,100	+800
	不動産業 Real Estate	12,377	11,800	△ 577	11,800	—
	その他の事業 Other Businesses	5,661	5,300	△ 361	5,300	—
	消去 Elimination	131	200	+68	200	—
	合計 Total operating income	49,946	51,000	+1,053	50,200	800

# 小田急電鉄株式会社

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.