



2018年3月期 第1四半期 決算説明資料

Results for the First Quarter of FY2017
ending March 31,2018

2017年7月28日
July 28, 2017

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	126,376	126,483	+107 (+0.1%)	運輸業 Transportation 44,441 (+1,156) 流通業 Merchandising 52,694 (△ 2,737) 不動産業 Real estate 12,879 (+468) その他の事業 Other businesses 24,761 (+1,498)
営業利益 Operating income	15,104	16,077	+972 (+6.4%)	運輸業 Transportation 10,468 (+495) 流通業 Merchandising 1,318 (+188) 不動産業 Real estate 2,475 (△ 70) その他の事業 Other businesses 1,768 (+356)
経常利益 Ordinary income	15,713	16,117	+404 (+2.6%)	営業外収益 Non-operating income 2,203 (△ 829) 営業外費用 Non-operating expenses 2,163 (△ 261)
特別利益 Extraordinary profit	681	398	△ 283	工事負担金等受入額 360 (△ 122) Construction costs allotted to and received from others
特別損失 Extraordinary loss	671	1,263	+591	関係会社株式売却損 856 (+856) Loss on sales of stocks of subsidiaries and affiliates
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	10,933	10,552	△ 380 (△ 3.5%)	

【対前年】 流通業以外の事業で増収となったことから営業収益は増収。また、費用の減少等もあり営業利益・経常利益については増益。一方、特別損失の増加等により、親会社株主に帰属する四半期純利益は減益。

(Change from previous year) Revenue from operations increased on higher revenue from businesses other than Merchandising. In addition, decreases in expenses and other items resulted in increases in operating income and ordinary income. On the other hand, an increase in extraordinary losses and other factors resulted in a decrease in net income attributable to owners of parent.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	125,691	146,008	+20,317	現金及び預金 +18,193 Cash and time deposits
固定資産 Fixed assets	1,144,411	1,144,333	△ 78	
資産合計 Total assets	1,270,102	1,290,341	+20,239	
流動負債 Current liabilities	368,307	384,924	+16,616	
固定負債 Long-term liabilities	563,090	556,328	△ 6,762	
負債合計 Total liabilities	931,398	941,252	+9,854	有利子負債 +15,286 Interest-bearing debt
純資産合計 Net assets	338,703	349,088	+10,385	利益剰余金 +6,998 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,270,102	1,290,341	+20,239	

営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	43,284	44,441	+1,156 (+2.7%)	鉄道業 Railway 33,796(+559) バス業 Bus 9,391(+196) その他 Others 2,348(+647)
営業利益 Operating income	9,973	10,468	+495 (+5.0%)	鉄道業 Railway 9,558(+484) バス業 Bus 825(△155) その他 Others 282(+366)

【対前年】 当社の鉄道事業において、雇用環境の改善等により定期の輸送人員が増加したほか、昨年7月に箱根大涌谷周辺への立入り規制が緩和されたことなどにより、箱根エリアの観光需要に回復が見られたことなどから増収・増益。

(Change from previous year) In the Railway Business, improvement in the employment situation and other factors led to an increase in commuter passengers carried. Both revenue and income rose as a result of factors including recovery in tourism demand in the Hakone area, due in part to loosening of restrictions on entry to the vicinity of Hakone Owakudani in July of last year.

[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2017年度 第1四半期(対前年) (Change from First Quarter of FY2016)	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+4.8%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+58.8%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+139.5%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+31.7%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+8.1%

フリーパス売上枚数(対前年)

Freepass unit sales (Change from First Quarter of FY2016)

箱根フリーパス Hakone Freepass	+56.2%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+11.1%

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



2017年度 第1四半期 当社鉄道事業運輸成績

First Quarter of FY2017

Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 Thousands	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	122,103	123,347	+1.0%	通勤 Work commuters +1.6% 通学 School commuters Δ 0.3%
定期外 Non-commuter	71,927	72,496	+0.8%	
合計 Total	194,030	195,843	+0.9%	

② 運輸収入 Revenue

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	11,999	12,151	+152(+1.3%)	通勤 Work commuters +1.6% 通学 School commuters Δ 0.5%
定期外 Non-commuter	17,384	17,599	+215(+1.2%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	29,383	29,750	+367(+1.3%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	903	931	+27(+3.1%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	30,287	30,682	+395(+1.3%)	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	55,431	52,694	△ 2,737 (△ 4.9%)	百貨店業 Department stores 36,744 (△ 652) ストア業 Stores 17,162 (△ 2,106)
営業利益 Operating income	1,130	1,318	+188 (+16.7%)	百貨店業 Department stores 1,118 (+139) ストア業 Stores 193 (+47)

【対前年】百貨店業において、衣料品等の販売が減少したことにより各店舗で減収となったほか、外部への株式譲渡に伴いホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となったことなどから減収。一方、百貨店業において、費用が減少したことなどから増益。

(Change from previous year) Revenue fell due to factors including a decline in revenue at the department stores resulting from lower sales of clothing and other items and the exclusion from consolidation of DIY center operator Beavertozan Co., Ltd. accompanying the transfer of shares to an outside party. On the other hand, income rose due to a decrease in expenses at the department stores, among other factors.

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高

Department store sales by store

2017年度 第1四半期(対前年) (Change from First Quarter of FY2016)	
新宿店 Shinjuku Store	△ 1.6%
店頭 Excluding corporate business	+0.6%
町田店 Machida Store	△ 2.3%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 2.2%
3店計 Total	△ 1.8%

ストア業 小田急商事 スタ部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from First Quarter of FY2016)

営業収益 Revenue from operations	+0.1%
既存店売上高 Sales of existing stores	△ 1.3%

株式会社ビーバートザン Beavertozan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party.

営業収益(対前年): △ 21億円

Revenue from operations (from previous year): △2.1 billion yen

* 営業利益に与える影響は軽微 Impact on operating income is minimal.

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	12,411	12,879	+468 (+3.8%)	分譲業 Sales 4,787(+1,932) 賃貸業 Leasing 10,189(+149)
営業利益 Operating income	2,546	2,475	△70 (△2.8%)	分譲業 Sales 12(+767) 賃貸業 Leasing 3,268(△26)

【対前年】UDS(株)を「不動産業」から「その他の事業」へセグメント変更したことによる影響があったものの、不動産分譲業において、住宅販売戸数が増加したことなどから増収。一方、当社の不動産賃貸業において、費用が増加したことなどから減益。

(Change from previous year) Revenue rose on an increase in the number of homes sold in the Real Estate Sales, despite the impact from the transfer of UDS Ltd. from the Real Estate to the Other Businesses segment. On the other hand, income fell due to an increase in expenses in the Real Estate Lease.

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産) Odakyu Real Estate unit sales

単位:戸・区画 Residences/sections	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change
戸建 Detached house	9	7	△2
マンション Condominium	7	38	31
土地 Land	3	3	—
合計 Total	19	48	29

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

営業収益(対前年): △6億円

Revenue from operations △0.6 billion yen (from previous year)

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	23,263	24,761	+1,498 (+6.4%)	ホテル業 Hotels 7,813(+733) レストラン業 Restaurants 5,127(△118) その他 Others 13,273(+896)
営業利益 Operating income	1,412	1,768	+356 (+25.2%)	ホテル業 Hotels 574(+135) レストラン業 Restaurants 84(+57) その他 Others 1,145(+201)

【対前年】 UDS(株)を「不動産業」から「その他の事業」へセグメント変更したことによる影響のほか、昨年7月に箱根大涌谷周辺への立入り規制が緩和されたことなどにより、箱根エリアの観光需要に回復が見られ、ホテル業のリゾートホテルで増収となったことなどから増収・増益。

(Change from previous year) At resort hotels in the hotels business, both revenue and income increased as a result of the impact from the transfer of UDS Ltd. from the Real Estate to the Other Businesses segment and recovery in tourism demand in the Hakone area, due in part to loosening of restrictions on entry to the vicinity of Hakone Owakudani in July of last year.

[参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 change
シティホテル City Hotels			
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	87.0%	90.6%	+3.6P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	92.2%	92.7%	+0.5P
箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels			
山のホテル Hotel de Yama	75.8%	83.4%	+7.6P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	66.7%	82.3%	+15.6P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	84.1%	89.5%	+5.4P

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業からその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

* UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上

Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business, or as “Others” for UDS non-hotel business.

ホテル業 営業収益(対前年): + 4億円

Hotels revenue from operations + 0.4 billion yen (from previous year)

その他 営業収益(対前年): + 3億円

Others revenue from operations + 0.3 billion yen (from previous year)

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)

単位:百万円 Millions of yen		2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	43,284	44,441	+1,156
	流通業 Merchandising	55,431	52,694	△ 2,737
	不動産業 Real Estate	12,411	12,879	+468
	その他の事業 Other Businesses	23,263	24,761	+1,498
	消去 Elimination	△ 8,014	△ 8,293	△ 279
	合計 Total revenue from operations	126,376	126,483	+107

営業 利益	運輸業 Transportation	9,973	10,468	+495
	流通業 Merchandising	1,130	1,318	+188
	不動産業 Real Estate	2,546	2,475	△ 70
	その他の事業 Other Businesses	1,412	1,768	+356
	消去 Elimination	43	46	+2
	合計 Total operating income	15,104	16,077	+972

[参考]インバウンド関連データ

[Reference] Inbound-Related Data

<運輸業> Transportation

小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from First Quarter of FY2016)

利用者数 Number of visitors	+38.1%
-------------------------	--------

* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

<流通業> Merchandising

小田急百貨店(対前年)

2017年度第1四半期 (2017年3月~2017年5月)

Odakyu department store (Change from First Quarter of FY2016) First Quarter of FY2017 (03/2017~05/2017)

免税売上高 Tax-free sales	+29.9%
----------------------	--------

* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

(参考) 2017年6月実績

(Reference) Result of 06/2017

+ 54.5%

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio

	2016年度 第1四半期 First Quarter of FY2016	2017年度 第1四半期 First Quarter of FY2017	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	73.6%	78.8%	+5.2P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century southern tower	66.1%	69.3%	+3.2P

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	523,031	525,100	+2,068 (+0.4%)	運輸業 Transportation 175,500(+2,636) 流通業 Merchandising 210,500(△ 8,785) 不動産業 Real estate 72,100(+2,189) その他の事業 Other businesses 105,300(+5,788)
営業利益 Operating income	49,946	50,200	+253 (+0.5%)	運輸業 Transportation 29,800(+1,198) 流通業 Merchandising 3,100(△ 75) 不動産業 Real estate 11,800(△ 577) その他の事業 Other businesses 5,300(△ 361)
経常利益 Ordinary income	46,638	45,500	△ 1,138 (△ 2.4%)	営業外収益 Non-operating income 3,700(△ 2,309) 営業外費用 Non-operating expenses 8,400(△ 917)
特別利益 Extraordinary profit	1,683	200	△ 1,483	工事負担金等受入額 △ 1,139 Construction costs allotted to and received from others
特別損失 Extraordinary loss	8,610	3,300	△ 5,310	減損損失 △ 5,380 Impairment of fixed assets 固定資産圧縮損 △ 1,019 Loss on deduction of property and equipment
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	26,067	29,000	+2,932 (+11.2%)	

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	172,863	175,500	+2,636 (+1.5%)	鉄道業 Railway 133,000(+1,311) バス業 Bus 37,500(+454) その他 Others 9,200(+1,054)
営業利益 Operating income	28,601	29,800	+1,198 (+4.2%)	鉄道業 Railway 27,800(+1,472) バス業 Bus 1,400(△788) その他 Others 800(+614)

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	219,285	210,500	△ 8,785 (△ 4.0%)	百貨店業 147,300(△ 985) Department stores ストア業 68,300(△ 7,636) Stores
営業利益 Operating income	3,175	3,100	△ 75 (△ 2.4%)	百貨店業 2,700(△ 263) Department stores ストア業 400(+98) Stores

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	69,910	72,100	+2,189 (+3.1%)	分譲業 Sales 36,400(+6,114) 賃貸業 Leasing 41,400(+227)
営業利益 Operating income	12,377	11,800	△ 577 (△ 4.7%)	分譲業 Sales 1,300(+665) 賃貸業 Leasing 11,300(△ 378)

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	99,511	105,300	+5,788 (+5.8%)	ホテル業 Hotels 30,300(+2,620) レストラン業 Restaurants 21,200(+487) その他 Others 59,900(+3,335)
営業利益 Operating income	5,661	5,300	△ 361 (△ 6.4%)	ホテル業 Hotels 600(△ 84) レストラン業 Restaurants 500(+299) その他 Others 4,400(△ 360)

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位:百万円 Millions of yen		2015年度(実績) FY2015 (actual)	2016年度(実績) FY2016(actual)	2017年度(見込) FY2017 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	168,303	172,863	175,500
	流通業 Merchandising	225,012	219,285	210,500
	不動産業 Real Estate	73,002	69,910	72,100
	その他の事業 Other Businesses	100,128	99,511	105,300
	消去 Elimination	△ 36,635	△ 38,539	△ 38,300
	合計 Total revenue from operations	529,812	523,031	525,100

営業 利益	運輸業 Transportation	29,795	28,601	29,800
	流通業 Merchandising	3,911	3,175	3,100
	不動産業 Real Estate	13,190	12,377	11,800
	その他の事業 Other Businesses	5,872	5,661	5,300
	消去 Elimination	164	131	200
	合計 Total operating income	52,934	49,946	50,200

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

[参考]2017年度上期連結業績予想(セグメント別)

(Reference) Forecast for FY2017 First Half Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary	
営業 収益	運輸業 Transportation	86,810	88,200	+1,389 (+1.6%)	鉄道業 Railway バス業 Bus その他 Others	66,900(+573) 18,800(+283) 4,700(+819)
	流通業 Merchandising	108,486	103,900	△4,586 (△4.2%)	百貨店業 Department stores ストア業 Stores	72,100(△813) 34,200(△3,825)
	不動産業 Real Estate	27,487	30,700	+3,212 (+11.7%)	分譲業 Sales 賃貸業 Leasing	13,500(+5,493) 20,400(+153)
	その他の事業 Other Businesses	46,430	49,800	+3,369 (+7.3%)	ホテル業 Hotels レストラン業 Restaurants その他 Others	14,600(+1,441) 10,500(+29) 27,600(+2,096)
	消去 Elimination	△17,068	△17,500	△431 (-)		
合計 Total revenue from operations		252,146	255,100	+2,953 (+1.2%)		
営業 利益	運輸業 Transportation	18,437	18,200	△237 (△1.3%)	鉄道業 Railway バス業 Bus その他 Others	16,700(△220) 1,000(△606) 500(+582)
	流通業 Merchandising	1,528	1,400	△128 (△8.4%)	百貨店業 Department stores ストア業 Stores	1,300(△113) 100(△11)
	不動産業 Real Estate	5,279	5,700	+420 (+8.0%)	分譲業 Sales 賃貸業 Leasing	-(+980) 6,300(+83)
	その他の事業 Other Businesses	2,226	2,200	△26 (△1.2%)	ホテル業 Hotels レストラン業 Restaurants その他 Others	△100(△175) 300(+171) 2,000(△15)
	消去 Elimination	87	100	+12 (+14.5%)		
合計 Total operating income		27,558	27,600	+41 (+0.2%)		

※ 2017年4月公表の業績予想から修正しておりません。No correction in the Forecast of Consolidated Operations released in April, 2017.

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.