



2017年3月期 決算説明資料

Results of FY2016(Ended March 31,2017)

2017年4月28日

April 28, 2017

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	2016年度見込 (2017年2月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	529,812	523,031	△ 6,780 (△ 1.3%)	運輸業 Transportation 172,863(+4,560) 流通業 Merchandising 219,285(△ 5,726) 不動産業 Real estate 69,910(△ 3,092) その他の事業 Other businesses 99,511(△ 617)	525,200	△ 2,168 (△ 0.4%)
営業利益 Operating income	52,934	49,946	△ 2,987 (△ 5.6%)	運輸業 Transportation 28,601(△ 1,194) 流通業 Merchandising 3,175(△ 736) 不動産業 Real estate 12,377(△ 813) その他の事業 Other businesses 5,661(△ 210)	49,100	+846 (+1.7%)
経常利益 Ordinary income	45,695	46,638	+943 (+2.1%)	営業外収益 6,009(+1,533) Non-operating income 営業外費用 9,317(△ 2,397) Non-operating expenses	45,200	+1,438 (+3.2%)
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	27,497	26,067	△ 1,430 (△ 5.2%)		27,400	△ 1,332 (△ 4.9%)
減価償却費 Depreciation	47,307	46,936	△ 371		47,800	△ 863
設備投資額 Capital investments	59,619	74,805	+15,185		83,300	△ 8,494
有利子負債残高 Interest-bearing debt	715,876	702,578	△ 13,297		709,700	△ 7,121

【対前年】 営業収益・営業利益は、運輸業以外の事業での減収及び運輸業での費用の増加等により減収・減益。経常利益は、営業外損益の改善により増益。親会社株主に帰属する当期純利益は、特別利益の減少及び特別損失の増加により減益。

(Change from previous year) Revenue from operations and operating income both fell due to a decline in revenue from businesses other than Transportation and an increase in Transportation expenses. Ordinary income increased as non-operating profit and loss improved. Net income attributable to owners of parent fell due to a drop in extraordinary profits and an increase in extraordinary losses.

【対見込】 営業収益は、不動産業での減収により全体で減収。営業利益は、費用の減少等により増益。これに伴い、経常利益は増益。親会社株主に帰属する当期純利益は、減損損失等の特別損失の増加により減益。

(Change from forecast) Revenue from operations fell overall with a decrease in Real Estate, while operating income increased as expenses, etc. fell. Ordinary income also increased as a result. Net income attributable to owners of parent fell due to an increase in extraordinary losses, including losses on impairment of fixed assets and so on.

会計処理方法の変更 Change in accounting method

平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用

Application of Practical Solution on a change in depreciation method due to Tax Reform 2016

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 44社(1社増、1社減)、持分法適用会社 2社(1社増)

Number of consolidated subsidiaries: 44(+1, Δ1), Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 2(+1)

【連結子会社】(増加)沖縄UDS株式会社 → UDS株式会社の100%出資により設立(2016年10月)

(Increase) Okinawa UDS Ltd. established through a 100% investment from UDS Ltd. (10/2016)

(減少)株式会社小田急ライフアソシエ → 株式会社ニチイ学館へ株式譲渡(2016年7月)

(Decrease) Transfer of shares from Odakyu Life Associe Co., Ltd. to NICHIIIGAKKAN CO., LTD. (07/2016)

【持分法適用会社】(増加)株式会社白鳩 → 増資引受等により株式取得(2016年11月)

(Increase) Shares of Shirohato Co., Ltd. acquired through underwriting of capital increase, etc. (11/2016)

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary
特別利益 Extraordinary Profit	3,458	1,683	Δ 1,774	工事負担金等受入額 1,339(Δ 84) Construction costs allotted to and received from others 投資有価証券売却益 190(Δ 1,182) Gain on sale of investment securities
特別損失 Extraordinary Loss	6,578	8,610	+ 2,032	減損損失(小売店舗、賃貸用不動産等) 5,380(+2,929) Impairment of fixed assets (Retail stores, real estate for rent, etc.) 固定資産除却損(賃貸物件改修等) 1,806(Δ 738) Loss on disposal of property and equipment (Maintenance work of leasing assets, etc.) 固定資産圧縮損(特別利益・工事負担金等受入額と両建て) 1,219(Δ 170) Loss on deduction of property and equipment (Coincident with subsidies received for construction)

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	133,560	125,691	△ 7,869	現金及び預金 △ 8,032 Cash and time deposits
固定資産 Fixed assets	1,123,771	1,144,411	+20,639	有形固定資産 +19,918 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,257,332	1,270,102	+12,770	
流動負債 Current liabilities	383,976	368,307	△ 15,668	
固定負債 Long-term liabilities	556,331	563,090	+6,759	
負債合計 Total liabilities	940,308	931,398	△ 8,909	有利子負債 △ 13,297 Interest-bearing debt
純資産合計 Net assets	317,023	338,703	+21,679	利益剰余金 +19,544 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,257,332	1,270,102	+12,770	

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	78,702	79,494	+ 791	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 49,276	△ 67,053	△ 17,776	有形固定資産の取得による支出の増加 △ 13,250 Increase in acquisition of property and equipment
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 21,473	△ 20,473	+ 999	
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	7,953	△ 8,032	△ 15,985	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents end of the year	27,326	19,293	△ 8,032	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	2016年度見込 (2017年2月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	168,303	172,863	+4,560 (+2.7%)	鉄道業 Railway 131,688(+2,455) バス業 Bus 37,045(+543) その他 Others 8,145(+1,639)	172,800	+63 (+0.0%)
営業利益 Operating income	29,795	28,601	△ 1,194 (△ 4.0%)	鉄道業 Railway 26,327(△ 1,954) バス業 Bus 2,188(△ 129) その他 Others 185(+953)	29,200	△ 598 (△ 2.1%)
資産 Assets	671,890	677,516	+5,626	<p>【対前年】雇用環境改善等により当社定期輸送人員が増加したほか、箱根方面の観光輸送改善等により増収。一方、人件費等の費用増加により減益。 (Change from previous year) Improvement in the employment situation brought an increase in the number of commuter passengers carried, and revenue also increased with improvement in tourist transportation to Hakone, etc. At the same time, income fell due to an increase in personnel and other expenses.</p> <p>【対見込】複々線化工事関連の固定資産除却費の増加等により減益。 (Change from forecast) Income fell due in part to an increase in property and equipment retirement expenses related to multiple double track construction.</p>		
減価償却費 Depreciation	30,311	30,191	△ 119			
設備投資額 Capital investments	36,957	34,547	△ 2,409			

[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by Group companies in Hakone area

2016年度(対前年) Change from FY2015	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+11.1%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+57.7%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+127.0%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+27.6%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+7.9%

フリーパス売上枚数(対前年)

Freepass unit sales (Change from FY2015)

箱根フリーパス Hakone Freepass	+67.3%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+19.2%

2016年度 当社鉄道事業運輸成績 FY2016 Results of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co., Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	458,190	461,606	+0.7%	+0.6%	+0.9%	通勤 Work commuters +1.2% 通学 School commuters Δ 0.4%
定期外 Non-commuter	286,184	287,815	+0.6%	+0.9%	+0.2%	
合計 Total	744,374	749,421	+0.7%	+0.7%	+0.7%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	通期 Full Year		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	45,907	46,337	+430	+0.8%	+1.1%	通勤 Work commuters +1.2% 通学 School commuters Δ 0.7%
定期外 Non-commuter	68,973	69,882	+909	+1.7%	+0.9%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	114,880	116,220	+1,339	+1.3%	+1.0%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,683	3,660	Δ 22	Δ 1.6%	+0.4%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	118,564	119,880	+1,316	+1.2%	+1.0%	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	2016年度見込 (2017年2月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	225,012	219,285	△ 5,726 (△ 2.5%)	百貨店業 148,285(△ 5,430) Department stores ストア業 75,936(△ 452) Stores	218,700	+585 (+0.3%)
営業利益 Operating income	3,911	3,175	△ 736 (△ 18.8%)	百貨店業 2,963(△ 497) Department stores ストア業 301(△ 109) Stores	2,700	+475 (+17.6%)
資産 Assets	74,835	71,036	△ 3,798	【対前年】百貨店業で、衣料品等の販売が減少したことなどから減収・減益。 (Change from previous year) Both Department Store revenue and income fell due to a drop in clothing sales and other factors.		
減価償却費 Depreciation	4,810	4,470	△ 340	【対見込】百貨店業及びストア業で、売上が想定を上回ったことなどから増収・増益。 (Change from forecast) Revenue and income increased at both Department Stores and Supermarkets as sales exceeded expectations.		
設備投資額 Capital investments	4,239	3,363	△ 876			

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高(対前年)

Department store sales by store (Change from FY2015)

	2016年度 FY2016	上期 First Half	下期 Second Half
新宿店 Shinjuku Store	△ 3.7%	△ 4.0%	△ 3.4%
店頭 Excluding corporate business	△ 1.8%	△ 3.1%	△ 0.5%
町田店 Machida Store	△ 3.6%	△ 3.4%	△ 3.9%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 4.2%	△ 3.4%	△ 4.9%
3店計 Total	△ 3.7%	△ 3.8%	△ 3.6%

ストア業 小田急商事 ストア部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from FY2015)

営業収益 Revenue from operations	+1.9%
既存店売上高 Sales of existing stores	+1.5%

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	2016年度見込 (2017年2月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	73,002	69,910	△ 3,092 (△ 4.2%)	分譲業 30,285 (△ 3,620) Sales 賃貸業 41,172 (+900) Leasing	73,000	△ 3,089 (△ 4.2%)
営業利益 Operating income	13,190	12,377	△ 813 (△ 6.2%)	分譲業 634 (△ 0) Sales 賃貸業 11,678 (△ 98) Leasing	12,200	+177 (+1.5%)
資産 Assets	358,027	378,528	+20,500	<p>【対前年】 不動産分譲業で、住宅販売戸数が減少したことなどから減収・減益。 (Change from previous year) Both revenue and income fell in Real Estate Sales due to a decrease in the number of homes sold and other factors.</p> <p>【対見込】 不動産分譲業で、住宅販売戸数が減少したことなどから減収。一方、不動産賃貸業での費用の減少等により増益。 (Change from forecast) Revenue fell in Real Estate Sales due to a decrease in the number of homes sold and other factors. At the same time, income increased in the Real Estate Lease business due to a decrease in expenses, etc.</p>		
減価償却費 Depreciation	9,136	9,286	+150			
設備投資額 Capital investments	13,074	31,287	+18,212			

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Odakyu Real Estate unit sales

単位：戸・区画 Residences/sections	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change
戸建 Detached houses	189	183	△ 6
マンション Condominiums	188	150	△ 38
土地 Land	70	42	△ 28
合計 Total	447	375	△ 72

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	2016年度見込 (2017年2月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	100,128	99,511	△ 617 (△ 0.6%)	ホテル業 Hotels 27,679(△ 213) レストラン業 Restaurants 20,712(△ 479) その他 Others 56,564(△ 280)	98,600	+911 (+0.9%)
営業利益 Operating income	5,872	5,661	△ 210 (△ 3.6%)	ホテル業 Hotels 684(△ 520) レストラン業 Restaurants 200(△ 220) その他 Others 4,760(+534)	4,800	+861 (+17.9%)
資産 Assets	90,852	93,395	+2,543	<p>【対前年】 箱根リゾートホテルで増収となったものの、シティホテル「ハイアットリージェンシー 東京」での改修工事に伴う売り止め等により減収・減益。 (Change from previous year) Revenue increased at resort hotels in Hakone, but both revenue and income fell at City Hotels due to a suspension of sales at the Hyatt Regency Tokyo associated with renovation construction.</p> <p>【対見込】 各事業で売上が想定を上回ったことなどから増収・増益。 (Change from forecast) Both revenue and income increased as sales in each business exceeded expectations.</p>		
減価償却費 Depreciation	3,293	3,245	△ 47			
設備投資額 Capital investments	5,348	5,636	+288			

[参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Hotel business occupancy rate

シティホテル City hotels

	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	88.1%	83.7%	△ 4.4P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	93.7%	92.0%	△ 1.7P

箱根地区リゾートホテル Hakone area resort hotels

	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	63.2%	77.0%	+13.8P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	60.6%	73.6%	+13.0P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	81.7%	90.2%	+8.5P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	2016年度見込 (2017年2月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	168,303	172,863	+4,560	172,800	+63
	流通業 Merchandising	225,012	219,285	△ 5,726	218,700	+585
	不動産業 Real Estate	73,002	69,910	△ 3,092	73,000	△ 3,089
	その他の事業 Other Businesses	100,128	99,511	△ 617	98,600	+911
	消去 Elimination	△ 36,635	△ 38,539	△ 1,903	△ 37,900	△ 639
合計 Total revenue from operations		529,812	523,031	△ 6,780	525,200	△ 2,168

営業 利益	運輸業 Transportation	29,795	28,601	△ 1,194	29,200	△ 598
	流通業 Merchandising	3,911	3,175	△ 736	2,700	+475
	不動産業 Real Estate	13,190	12,377	△ 813	12,200	+177
	その他の事業 Other Businesses	5,872	5,661	△ 210	4,800	+861
	消去 Elimination	164	131	△ 33	200	△ 68
合計 Total operating income		52,934	49,946	△ 2,987	49,100	+846

[参考]インバウンド関連データ

[Reference] Inbound-Related Data

<運輸業> Transportation

小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center (Change from FY2015)

利用者数 Number of visitors	+36.0%
-------------------------	--------

* 乗車券等の購入者 Ticket purchasers

<流通業> Merchandising

小田急百貨店 (対前年)

Odakyu Department Store (Change from FY2015)

2016年度 (2016年3月~2017年2月)

FY2016(03/2016~02/2017)

(参考) 2017年3月実績

(Reference) Result of March 2017

免税売上高 Tax-free sales	+4.1%
----------------------	-------

+25.5%

* 新宿店における実績 Shinjuku Store results

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率

Ratio of foreign guests at city hotels

	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	71.9%	73.1%	+1.2P
ホテル センチュリー サザンタワー Hotel Century southern tower	62.4%	65.9%	+3.5P

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度計画 (2016年4月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	523,031	525,100	+2,068 (+0.4%)	運輸業 Transportation 175,500(+2,636) 流通業 Merchandising 210,500(△8,785) 不動産業 Real estate 72,100(+2,189) その他の事業 Other businesses 105,300(+5,788)	550,500	△25,400 (△4.6%)
営業利益 Operating income	49,946	50,200	+253 (+0.5%)	運輸業 Transportation 29,800(+1,198) 流通業 Merchandising 3,100(△75) 不動産業 Real estate 11,800(△577) その他の事業 Other businesses 5,300(△361)	48,000	+2,200 (+4.6%)
経常利益 Ordinary income	46,638	45,500	△1,138 (△2.4%)	営業外収益 3,700(△2,309) Non-operating income 営業外費用 8,400(△917) Non-operating expenses	42,300	+3,200 (+7.6%)
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	26,067	29,000	+2,932 (+11.2%)		27,700	+1,300 (+4.7%)
減価償却費 Depreciation	46,936	45,800	△1,136		47,600	△1,800
設備投資額 Capital investments	74,805	85,700	+10,894		77,500	+8,200
有利子負債残高 Interest-bearing debt	702,578	737,900	+35,321		731,000	+6,900

【対前年】 営業収益・営業利益は、流通業を除く各事業で増収を見込むことなどから増収・増益。経常利益は、営業外収益の減少等により減益。親会社株主に帰属する当期純利益は、減損損失等の特別損失の減少等により増益。

(Change from previous year) Revenue from operations and operating income will both increase with an increase in revenue, etc. forecasted for all businesses except for Merchandising. Ordinary income will fall due to a decrease in non-operating income, etc. Net income attributable to owners of parent will increase due to a drop in extraordinary losses including loss on fixed assets.

【対前回計画】 営業収益は、流通業で(株)ビーバートザンが連結除外となるほか、百貨店業の売上減少を見込むことなどから減収。営業利益は、運輸業での費用の減少を見込むことなどから増益。これに伴い、経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は増益。

(Change from previous plan) In Merchandising, Beavertozan Co., Ltd. will be excluded from consolidation, and with Department Store sales forecast to drop, revenue from operations will fall. Operating income will increase with a forecast reduction in expenses in Transportation. As a result, both ordinary income and net income attributable to owners of parent will increase.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度計画 (2016年4月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	172,863	175,500	+2,636 (+1.5%)	鉄道業 Railway 133,000(+1,311) バス業 Bus 37,500(+454) その他 Others 9,200(+1,054)	173,600	+1,900 (+1.1%)
営業利益 Operating income	28,601	29,800	+1,198 (+4.2%)	鉄道業 Railway 27,800(+1,472) バス業 Bus 1,400(△788) その他 Others 800(+614)	25,800	+4,000 (+15.5%)
減価償却費 Depreciation	30,191	29,900	△291			
設備投資額 Capital investments	34,547	44,000	+9,452			

【対前年】 良好な雇用環境の継続による当社定期輸送人員の増加を見込むほか、2016年7月の箱根ロープウェイ全線運転再開に伴う箱根方面の観光輸送改善が通期寄与することを見込むことなどから増収・増益。

(Change from previous year) A continued positive employment situation is expected to bring an increase in the number of commuter passengers carried, and improvement in tourist transportation to Hakone associated with the full resumption of service on the Hakone Ropeway in July 2016 is also forecast to contribute to full-year results, with both revenue and income expected to increase.

【対前回計画】 鉄道業で増収を見込むほか、固定資産除却費等の費用の減少を見込むことなどから増収・増益。

(Change from previous plan) Railway revenue is expected to increase, and with a forecast decline in property and equipment retirement expenses, etc., both revenue and income are expected to rise.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2017年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2016 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	上期	下期	摘要 Summary
				First Half	Second Half	
定期 Commuter	461,606	464,149	+0.6%	+0.4%	+0.7%	通勤Work commuters +1.3% 通学School commuters△ 1.4%
定期外 Non-commuter	287,815	288,389	+0.2%	+0.3%	+0.1%	
合計 Total	749,421	752,538	+0.4%	+0.4%	+0.5%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	通期 Full Year		摘要 Summary
				上期 First Half	下期 Second Half	
定期 Commuter	46,337	46,801	+463	+0.7%	+1.3%	通勤Work commuters +1.4% 通学School commuters△ 1.3%
定期外 Non-commuter	69,882	70,001	+118	+0.4%	△ 0.1%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	116,220	116,802	+582	+0.5%	+0.5%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,660	4,051	+390	+1.6%	+19.3%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	119,880	120,853	+972	+0.6%	+1.1%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度計画 (2016年4月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	219,285	210,500	△ 8,785 (△ 4.0%)	百貨店業 147,300 (△ 985) Department stores ストア業 68,300 (△ 7,636) Stores	233,300	△ 22,800 (△ 9.8%)
営業利益 Operating income	3,175	3,100	△ 75 (△ 2.4%)	百貨店業 2,700 (△ 263) Department stores ストア業 400 (+98) Stores	4,300	△ 1,200 (△ 27.9%)
減価償却費 Depreciation	4,470	3,700	△ 770			
設備投資額 Capital investments	3,363	3,600	+ 236			

[参考 Reference]

株式会社ビーバートザン Beavertozan Co., Ltd.

外部への株式譲渡に伴い、連結除外(2017年度)

To be excluded from consolidation with transfer of shares to outside party (FY2017).

営業収益(対前年): △ 78億円

Revenue from operations (from previous year): △7.8 billion yen

* 営業利益に与える影響は軽微

Impact on operating income is minimal.

【対前年】

【対前回計画】

外部への株式譲渡に伴い、ホームセンター事業を営む(株)ビーバートザンが連結除外となるほか、百貨店業の売上が減少することを見込むことなどから、減収・減益。

(Change from previous year)

(Change from previous plan)

With a transfer of shares to an outside party, Beavertozan Co., Ltd., operator of a home center business, will be excluded from consolidation. This, along with a forecast drop in Department Store sales, will bring a decrease in both revenue and income.

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度計画 (2016年4月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	69,910	72,100	+2,189 (+3.1%)	分譲業 Sales 36,400(+6,114) 賃貸業 Leasing 41,400(+227)	77,900	△ 5,800 (△ 7.4%)
営業利益 Operating income	12,377	11,800	△ 577 (△ 4.7%)	分譲業 Sales 1,300(+665) 賃貸業 Leasing 11,300(△ 378)	11,800	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	9,286	9,000	△ 286			
設備投資額 Capital investments	31,287	32,100	+812			

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change
戸建 Detached house	183	109	△ 74
マンション Condominium	150	323	+173
土地 Land	42	31	△ 11
合計 Total	375	463	+88

【対前年】 UDS(株)を「その他の事業」にセグメント変更するものの、不動産分譲業で住宅販売戸数の増加を見込むことなどから増収。一方、不動産賃貸業で費用の増加を見込むことなどから減益。
(Change from previous year) Despite a change in segment for UDS Ltd. to Other Businesses, revenue is expected to increase with a forecast increase in the number of homes sold in Real Estate Sales. At the same time, income is expected to drop as expenses are forecast to increase in Real Estate Lease.

【対前回計画】 UDS(株)を「その他の事業」にセグメント変更することなどから減収。
(Change from previous plan) Revenue will drop with the change in segment for UDS Ltd. to Other Businesses.

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2016年度 FY2016	2017年度 FY2017	増減 Change	摘要 Summary	2017年度計画 (2016年4月公表値) FY2016 forecast (Announced February 2017)	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	99,511	105,300	+5,788 (+5.8%)	ホテル業 Hotels 30,300(+2,620) レストラン業 Restaurants 21,200(+487) その他 Others 59,900(+3,335)	101,800	+3,500 (+3.4%)
営業利益 Operating income	5,661	5,300	△ 361 (△ 6.4%)	ホテル業 Hotels 600(△ 84) レストラン業 Restaurants 500(+299) その他 Others 4,400(△ 361)	5,900	△ 600 (△ 10.2%)
減価償却費 Depreciation	3,245	3,400	+154			
設備投資額 Capital investments	5,636	6,000	+363			

【参考 Reference】

UDS株式会社のセグメント変更 Change in segment for UDS Ltd.

不動産業よりその他の事業にセグメント変更(2017年度)

Segment change from Real Estate to Others (FY2017)

* UDSホテル業については、その他の事業の「ホテル業」に、UDSホテル業以外については、その他の事業の「その他」に計上

Recording to be classified under Other Businesses as either “Hotels” for UDS hotel business, or as “Others” for UDS non-hotel business.

UDS(ホテル業) 営業収益(対前年): +21億円

UDS (Hotels) revenue from operations + 2.1 billion yen (from previous year)

UDS(その他) 営業収益(対前年): +25億円

UDS (Others) revenue from operations + 2.5 billion yen (from previous year)

【対前年】

【対前回計画】

UDS(株)を「不動産業」より「その他の事業」へセグメント変更することなどから増収。一方、費用の増加等により減益。

(Change from previous year)

(Change from previous plan)

Revenue will increase with change in segment for UDS Ltd. from Real Estate to Others Businesses. At the same time, income will fall due to increased expenses, etc.

連結業績予想(セグメント別)

Forecast of Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2015年度(実績) FY2015 (actual)	2016年度(実績) FY2016(actual)	2017年度(見込) FY2017 (forecast)
営業 収益	運輸業 Transportation	168,303	172,863	175,500
	流通業 Merchandising	225,012	219,285	210,500
	不動産業 Real Estate	73,002	69,910	72,100
	その他の事業 Other Businesses	100,128	99,511	105,300
	消去 Elimination	△ 36,635	△ 38,539	△ 38,300
	合計 Total revenue from operations	529,812	523,031	525,100

営業 利益	運輸業 Transportation	29,795	28,601	29,800
	流通業 Merchandising	3,911	3,175	3,100
	不動産業 Real Estate	13,190	12,377	11,800
	その他の事業 Other Businesses	5,872	5,661	5,300
	消去 Elimination	164	131	200
	合計 Total operating income	52,934	49,946	50,200

[参考]2017年度上期連結業績予想(セグメント別)

(Reference) Forecast for FY2017 First Half Consolidated Operations (by Segment)



単位：百万円 Millions of yen		2016年度上期 First Half of FY2016	2017年度上期 First Half of FY2017	増減 Change	摘要 Summary
営業 収益	運輸業 Transportation	86,810	88,200	+1,389 (+1.6%)	鉄道業 Railway 66,900(+573) バス業 Bus 18,800(+283) その他 Others 4,700(+819)
	流通業 Merchandising	108,486	103,900	△4,586 (△4.2%)	百貨店業 Department stores 72,100(△813) ストア業 Stores 34,200(△3,825)
	不動産業 Real Estate	27,487	30,700	+3,212 (+11.7%)	分譲業 Sales 13,500(+5,493) 賃貸業 Lease 20,400(+153)
	その他の事業 Other Businesses	46,430	49,800	+3,369 (+7.3%)	ホテル業 Hotels 14,600(+1,441) レストラン業 Restaurants 10,500(+29) その他 Others 27,600(+2,096)
	消去 Elimination	△17,068	△17,500	△431 (-)	
合計 Total revenue from operations		252,146	255,100	+2,953 (+1.2%)	

営業 利益	運輸業 Transportation	18,437	18,200	△237 (△1.3%)	鉄道業 Railway 16,700(△220) バス業 Bus 1,000(△606) その他 Others 500(+582)
	流通業 Merchandising	1,528	1,400	△128 (△8.4%)	百貨店業 Department stores 1,300(△113) ストア業 Stores 100(△11)
	不動産業 Real Estate	5,279	5,700	+420 (+8.0%)	分譲業 Sales -(+980) 賃貸業 Lease 6,300(+83)
	その他の事業 Other Businesses	2,226	2,200	△26 (△1.2%)	ホテル業 Hotels △100(△175) レストラン業 Restaurants 300(+171) その他 Others 2,000(△15)
	消去 Elimination	87	100	+12 (+14.5%)	
合計 Total operating income		27,558	27,600	+41 (+0.2%)	

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.