



2017年3月期 第3四半期 決算説明資料

Results for the First Three Quarters of FY2016
ending March 31,2017

2017年2月10日
February 10, 2017

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位:百万円 Millions of yen	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	386,533	382,051	△ 4,482 (△ 1.2%)	運輸業 Transportation 130,667(+3,821) 流通業 Merchandising 162,783(△ 4,340) 不動産業 Real estate 43,313(△ 2,029) その他の事業 Other businesses 71,945(△ 1,078)
営業利益 Operating income	42,519	42,131	△ 388 (△ 0.9%)	運輸業 Transportation 27,468(+1,043) 流通業 Merchandising 2,034(△ 560) 不動産業 Real estate 8,450(△ 691) その他の事業 Other businesses 4,046(△ 189)
経常利益 Ordinary income	39,223	39,959	+ 735 (+1.9%)	営業外収益 Non-operating income 5,242(+1,081) 営業外費用 Non-operating expenses 7,414(△ 41)
特別利益 Extraordinary profit	2,676	790	△ 1,886	工事負担金等受入額 505(△ 723) Subsidies received for construction 投資有価証券売却益 190(△ 747) Gain on sale of investment securities
特別損失 Extraordinary loss	2,639	1,973	△ 665	固定資産圧縮損 456(△ 763) Loss on deduction of subsidies received for construction 固定資産除却損 Loss on disposal of property and equipment 646(△ 710) 減損損失 Impairment of fixed assets 730(+730)
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	26,279	26,619	+ 340 (+1.3%)	

【対前年】 運輸業で増収となったものの、それ以外の事業で減収となったことから、営業収益・営業利益は減収・減益。一方、営業外収益の増加等により、経常利益は増益、親会社株主に帰属する四半期純利益は増益。

(Change from First Three Quarters of FY2015) While revenue increased in Transportation, revenue from other businesses fell, resulting in a drop in both revenue from operations and operating income. On the other hand, an increase in non-operating income resulted in an increase in both ordinary income and net income attributable to owners of parent.

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位:百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 第3四半期 Third Quarter of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	133,560	136,744	+3,183	
固定資産 Fixed assets	1,123,771	1,134,937	+11,165	有形固定資産 +8,605 Property and equipment
資産合計 Total assets	1,257,332	1,271,681	+14,349	
流動負債 Current liabilities	383,976	377,692	△ 6,284	未払金 △ 9,451 Accounts payable-other
固定負債 Long-term liabilities	556,331	553,830	△ 2,500	
負債合計 Total liabilities	940,308	931,523	△ 8,785	
純資産合計 Net assets	317,023	340,158	+23,134	利益剰余金 +20,096 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,257,332	1,271,681	+14,349	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	126,845	130,667	+3,821 (+3.0%)	鉄道業 Railway 99,424(+2,097) バス業 Bus 27,918(+446) その他 Others 6,207(+1,311)
営業利益 Operating income	26,425	27,468	+1,043 (+3.9%)	鉄道業 Railway 24,872(+214) バス業 Bus 2,276(+4) その他 Others 296(+774)

【対前年】 当社の鉄道事業において、雇用環境の改善等により定期の輸送人員が増加したほか、前期に箱根大涌谷周辺での火山活動の活発化に伴う影響を受けた箱根方面の観光輸送において改善が見られたことなどから、増収・増益。

(Change from First Three Quarters of FY2015) In the Railway Business, improvements in the employment situation and other factors led to an increase in commuter passengers carried. In addition, improvement was seen in tourist transportation to Hakone, which had been affected by increased volcanic activity in the vicinity of Hakone Owakudani in the previous period, and both revenue and income increased.

[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2016年度 第3四半期(対前年) (Change from First Three Quarters of FY2015)	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+13.9%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+56.2%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+120.6%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+26.4%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+7.8%

フリーパス売上枚数(対前年)

Sales number of Freepass (Change from First Three Quarters of FY2015)

箱根フリーパス Hakone Freepass	+73.1%
江の島・鎌倉フリーパス Enoshima-Kamakura Freepass	+18.7%

2016年度 第3四半期 当社鉄道事業運輸成績

First Three Quarters of FY2016
Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位:千人 Thousands	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	350,097	353,162	+0.9%	通勤 Business +1.4% 通学 Students △ 0.3%
定期外 Non-commuter	215,483	216,990	+0.7%	
合計 Total	565,580	570,152	+0.8%	

② 運輸収入 Revenue

単位:百万円 Millions of yen	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	34,717	35,099	+381(+1.1%)	通勤 Business +1.4% 通学 Students △ 0.6%
定期外 Non-commuter	51,832	52,607	+774(+1.5%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	86,550	87,706	+1,156(+1.3%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	2,753	2,731	△ 21(△0.8%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	89,303	90,438	+1,134(+1.3%)	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	167,124	162,783	△ 4,340 (△ 2.6%)	百貨店業 110,047(△ 3,654) Department stores ストア業 Stores 56,877(△ 357)
営業利益 Operating income	2,595	2,034	△ 560 (△ 21.6%)	百貨店業 2,052(△ 370) Department stores ストア業 Stores 86(△ 56)

【対前年】小田急商事(株)が運営するスーパーマーケット「Odakyu OX」は堅調に推移したものの、百貨店業において、衣料品等の販売や小田急百貨店新宿店での訪日外国人による免税売上が減少したことなどから、減収・減益。

(Change from First Three Quarters of FY2015) Although performance was strong at Odakyu OX, the supermarkets operated by Odakyu Shoji Co., Ltd., both revenue and income fell at the department stores as a result of lower sales of clothing and other items, and a drop in duty-free sales to foreign visitors at the Odakyu Department Store Shinjuku.

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2016年度 第3四半期(対前年) (Change from First Three Quarters of FY2015)	
新宿店 Shinjuku Store	△ 3.4%
店頭 Excluding corporate business	△ 2.5%
町田店 Machida Store	△ 3.3%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 3.6%
3店計 Total	△ 3.4%

ストア業 小田急商事 スストア部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from First Three Quarters of FY2015)

営業収益 Revenue from operations	+2.1%
既存店売上高 Sales of existing stores	+2.2%

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	45,342	43,313	△ 2,029 (△ 4.5%)	分譲業 Sales 13,934(△ 2,196) 賃貸業 Lease 30,461(+297)
営業利益 Operating income	9,141	8,450	△ 691 (△ 7.6%)	分譲業 Sales △ 1,052(△ 81) 賃貸業 Lease 9,434(△ 480)

【対前年】 不動産分譲業において、住宅販売戸数が減少したことなどから、減収・減益。

(Change from First Three Quarters of FY2015) In Real Estate sales, revenue and income fell due to a decrease in the number of homes sold.

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

単位:戸・区画 Residences/sections	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change
戸建 Detached house	104	117	+13
マンション Condominium	70	14	△ 56
土地 Land	18	11	△ 7
合計 Total	192	142	△ 50

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位:百万円 Millions of yen	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change	摘要 Summary
営業収益 Revenue from operations	73,023	71,945	△ 1,078 (△ 1.5%)	ホテル業 Hotels 20,861(+26) レストラン業 Restaurants 15,725(△ 332) その他 Others 39,446(△ 960)
営業利益 Operating income	4,235	4,046	△ 189 (△ 4.5%)	ホテル業 Hotels 631(△ 307) レストラン業 Restaurants 234(△ 164) その他 Others 3,170(+287)

【対前年】 前期に箱根大涌谷周辺での火山活動の活発化に伴う影響を受けたホテル業のリゾートホテルにおいて、客室稼働率が改善したことなどから増収となったものの、シティホテルの「ハイアット リージェンシー 東京」において改修工事に伴う売り止め等により減収となったことなどから、減収・減益。(Change from First Three Quarters of FY2015) Resort hotels in the Hotel Business, which were affected by increased volcanic activity in the vicinity of Hakone Owakudani in the previous period, saw improved occupancy rates that resulted in increased revenue, but city hotels saw revenue drop due to a suspension of sales at the Hyatt Regency Tokyo during renovations, and both revenue and income fell for the segment as a whole.

[参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Occupancy rate of Hotel business

シティホテル City Hotels

	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	88.6%	84.3%	△ 4.3P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	94.9%	93.6%	△ 1.3P

箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	60.9%	77.8%	+16.9P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	59.4%	74.9%	+15.5P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	78.2%	89.6%	+11.4P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)



単位:百万円 Millions of yen		2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	126,845	130,667	+3,821
	流通業 Merchandising	167,124	162,783	△ 4,340
	不動産業 Real Estate	45,342	43,313	△ 2,029
	その他の事業 Other Businesses	73,023	71,945	△ 1,078
	消去 Elimination	△ 25,802	△ 26,659	△ 856
	合計 Total revenue from operations	386,533	382,051	△ 4,482

営業 利益	運輸業 Transportation	26,425	27,468	+1,043
	流通業 Merchandising	2,595	2,034	△ 560
	不動産業 Real Estate	9,141	8,450	△ 691
	その他の事業 Other Businesses	4,235	4,046	△ 189
	消去 Elimination	120	130	+10
	合計 Total operating income	42,519	42,131	△ 388

[参考]インバウンド関連データ

[Reference] Inbound related data

<運輸業> Transportation

小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried(Change from First Three Quarters of FY2015)

利用者数 Number of visitors	+38.0%
-------------------------	--------

* 乗車券等の購入者 The purchaser of the ticket

<流通業> Merchandising

小田急百貨店(対前年)

2016年度第3四半期 (2016年3月~2016年11月)

Odakyu department store (Change from First Three Quarters of FY2015) First Three Quarters of FY2016 (03/2016~11/2016) (参考) Reference

免税売上高 Duty-free sales	△ 4.6%
-----------------------	--------

2016年12月 12/2016	+29.1%
---------------------	--------

* 新宿店における実績 Result of Shinjuku Store

<その他の事業> Other Businesses

シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio

	2015年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2015	2016年度 第3四半期 First Three Quarters of FY2016	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	72.3%	73.1%	+0.8P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century Southern Tower	63.3%	66.3%	+3.0P

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast as of Oct. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	529,812	525,200	△ 4,612 (△ 0.9%)	運輸業 Transportation 172,800(+4,496) 流通業 Merchandising 218,700(△ 6,312) 不動産業 Real estate 73,000(△ 2) その他の事業 Other businesses 98,600(△ 1,528)	523,900	+1,300 (+0.2%)
営業利益 Operating income	52,934	49,100	△ 3,834 (△ 7.2%)	運輸業 Transportation 29,200(△ 595) 流通業 Merchandising 2,700(△ 1,211) 不動産業 Real estate 12,200(△ 990) その他の事業 Other businesses 4,800(△ 1,072)	47,500	+1,600 (+3.4%)
経常利益 Ordinary income	45,695	45,200	△ 495 (△ 1.1%)	営業外収益 Non-operating income 5,300(+824) 営業外費用 9,200(△ 2,514) Non-operating expenses	42,900	+2,300 (+5.4%)
特別利益 Extraordinary profit	3,458	1,200	△ 2,258	工事負担金等受入額 800(△ 624) Subsidies received for construction 投資有価証券売却益 200(△ 1,172) Gain on sale of investment securities	1,200	—
特別損失 Extraordinary loss	6,578	4,600	△ 1,978	固定資産圧縮損 700(△ 689) Loss on deduction of subsidies received for construction	3,300	+1,300
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net income attributable to owners of parent	27,497	27,400	△ 97 (△ 0.4%)		27,400	— (0.0%)

【対前年】 流通業における百貨店業の減収等を見込むため、営業収益は減収見込。これに伴い、営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益は、それぞれ減益見込。

(Change from First Three Quarters of FY2015) In Merchandising, revenue is expected to fall due to a drop in revenue from department stores. As a result, decreases are forecast in operating income, ordinary income, and net income attributable to owners of parent.

【対10月時点見込】 運輸業における箱根方面観光輸送の改善や、流通業における百貨店業の売上が、従来予想を上回ることを見込むことなどから、営業収益は上方修正。これに伴い、営業利益・経常利益は、それぞれ上方修正、親会社株主に帰属する当期純利益は、従来予想から変更していない。

(Versus forecast as of October) In Transportation, tourist transportation to Hakone has improved, and in Merchandising, sales at department stores are expected to exceed the original forecast. Due to these and other factors, revenue from operations has been revised upward. As a result, both operating income and ordinary income have also been revised upward, while net income attributable to owners of parent remains unchanged from the original forecast.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast as of Oct. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	168,303	172,800	+4,496 (+ 2.7%)	鉄道業 Railway 131,500(+2,266) バス業 Bus 37,000(+498) その他 Others 8,200(+1,693)	172,300	+500 (+0.3%)
営業利益 Operating income	29,795	29,200	△ 595 (△ 2.0%)	鉄道業 Railway 27,200(△ 1,081) バス業 Bus 2,000(△ 318) その他 Others 100(+868)	28,000	+1,200 (+4.3%)
減価償却費 Depreciation	30,311	30,600	+288		30,600	—
設備投資額 Capital investments	36,957	40,300	+3,342		40,300	—

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2016年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2016 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	458,190	461,498	+0.7%	通勤 Business +1.3% 通学 Students Δ 0.8%
定期外 Non-commuter	286,184	287,724	+0.5%	
合計 Total	744,374	749,222	+0.7%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	45,907	46,366	+458(+1.0%)	通勤 Business +1.4% 通学 Students Δ 1.1%
定期外 Non-commuter	68,973	69,727	+753(+1.1%)	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	114,880	116,093	+1,212(+1.1%)	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,683	3,717	+34(+0.9%)	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	118,564	119,811	+1,247(+1.1%)	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast as of Oct. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	225,012	218,700	△ 6,312 (△ 2.8%)	百貨店業 148,500(△ 5,216) Department stores ストア業 Stores 75,800(△ 588)	218,200	+500 (+0.2%)
営業利益 Operating income	3,911	2,700	△ 1,211 (△ 31.0%)	百貨店業 2,600(△ 860) Department stores ストア業 Stores 200(△ 210)	2,700	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	4,810	4,600	△ 210		4,600	—
設備投資額 Capital investments	4,239	4,900	+660		4,900	—

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast as of Oct. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	73,002	73,000	△ 2 (△ 0.0%)	分譲業 Sales 32,900(△ 1,005) 賃貸業 Lease 41,000(+727)	72,300	+700 (+1.0%)
営業利益 Operating income	13,190	12,200	△ 990 (△ 7.5%)	分譲業 Sales 1,300(+664) 賃貸業 Lease 10,900(△ 876)	11,800	+400 (+3.4%)
減価償却費 Depreciation	9,136	9,400	+263		9,400	—
設備投資額 Capital investments	13,074	32,500	+19,425		32,500	—

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産) Number of sales by Odakyu Real Estate

単位：戸・区画 Residences/sections	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	10月時点見込 Forecast at Oct. 2016	増減 Change
戸建 Detached house	189	185	△ 4	175	+10
マンション Condominium	188	179	△ 9	184	△ 5
土地 Land	70	31	△ 39	42	△ 11
合計 Total	447	395	△ 52	401	△ 6

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 Millions of yen	2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	摘要 Summary	10月時点見込 Forecast as of Oct. 2016	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	100,128	98,600	△ 1,528 (△ 1.5%)	ホテル業 Hotels 27,700(△ 193) レストラン業 Restaurants 20,700(△ 492) その他 Others 56,000(△ 845)	98,000	+600 (+0.6%)
営業利益 Operating income	5,872	4,800	△ 1,072 (△ 18.3%)	ホテル業 Hotels 500(△ 704) レストラン業 Restaurants 300(△ 121) その他 Others 4,100(△ 125)	4,800	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	3,293	3,400	+106		3,400	—
設備投資額 Capital investments	5,348	5,600	+251		5,600	—

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 Millions of yen		2015年度 FY2015	2016年度 FY2016	増減 Change	10月時点見込 Forecast as of Oct. 2016	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	168,303	172,800	+4,496	172,300	+500
	流通業 Merchandising	225,012	218,700	△ 6,312	218,200	+500
	不動産業 Real Estate	73,002	73,000	△ 2	72,300	+700
	その他の事業 Other Businesses	100,128	98,600	△ 1,528	98,000	+600
	消去 Elimination	△ 36,635	△ 37,900	△ 1,264	△ 36,900	△ 1,000
合計 Total revenue from operations		529,812	525,200	△ 4,612	523,900	+1,300

営業 利益	運輸業 Transportation	29,795	29,200	△ 595	28,000	+1,200
	流通業 Merchandising	3,911	2,700	△ 1,211	2,700	—
	不動産業 Real Estate	13,190	12,200	△ 990	11,800	+400
	その他の事業 Other Businesses	5,872	4,800	△ 1,072	4,800	—
	消去 Elimination	164	200	+35	200	—
合計 Total operating income		52,934	49,100	△ 3,834	47,500	+1,600

小田急電鉄株式会社

注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Remarks

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.