



# 小田急グループの経営概況

## Outline of Odakyu Group Management

2015年11月9日

November 9, 2015

取締役社長 山木 利満

Executive President Toshimitsu Yamaki

# 業績等の概要

Summary of financial results, etc.

# 2016年3月期 第2四半期 連結業績

First half results of FY2015 ending March 31,2016



単位：百万円 million yen	2015年度上期 First half of FY2015	2014年度上期 First half of FY2014	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr.2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	256,763	252,244	+4,518 (+1.8%)	262,300	△ 5,536 (△ 2.1%)
営業利益 Operating income	28,821	27,191	+1,629 (+6.0%)	27,000	+1,821 (+6.7%)
経常利益 Ordinary income	26,701	24,962	+1,738 (+7.0%)	24,200	+2,501 (+10.3%)
親会社株主に帰属 する四半期純利益 Net income attributable to owners of parent	17,571	18,022	△ 450 (△ 2.5%)	14,100	+3,471 (+24.6%)

# 2016年3月期 連結業績予想

Consolidated Forecast for the FY2015 ending March 31,2016



単位：百万円 million yen	2015年度 FY2015	2014年度 FY2014	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2015	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	528,400	518,715	+9,684 (+1.9%)	537,700	△ 9,300 (△ 1.7%)
営業利益 Operating income	50,000	49,858	+141 (+0.3%)	51,000	△ 1,000 (△ 2.0%)
経常利益 Ordinary income	43,900	44,098	△ 198 (△ 0.4%)	44,500	△ 600 (△ 1.3%)
親会社株主に帰属 する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	27,200	30,147	△ 2,947 (△ 9.8%)	27,200	— (0.0%)
有利子負債残高 Interest-bearing debt	719,100	730,375	△ 11,275	719,100	—

# 箱根地区に関連する事業の概況

## Overview of businesses related to the Hakone area



### 箱根大涌谷付近における噴火警戒レベル引上げによる影響を受けた事業の状況

Status of businesses affected by elevation of the volcanic alert level in the vicinity of Hakone Owakudani

単位：百万円 (million yen)	営業収益 (2015年度上期累計) Revenues from operations (First half of FY2015)	
	影響を受けた主な事業 Main businesses affected	主な内訳(対前年) Main breakdown (Year on Year)
運輸業 Transportation	鉄道業 Railway	小田急電鉄(定期外*1) Odakyu Electric Railway(Non-commuter) △ 454 箱根登山鉄道 Hakone Tozan Railway △ 762
	バス業 Bus	箱根登山バス Hakone Tozan Bus △ 139
	その他 Others	箱根ロープウェイ Hakone Ropeway △ 703 箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise △ 311
その他の事業 Other Businesses	ホテル業 Hotel	小田急リゾート Odakyu Resorts △ 523 (山のホテル、箱根ハイランドホテル、ホテルはつはな) (Hotel de Yama, Hakone Highland Hotel, Hotel Hatsuhana)

\*1 定期外運賃 (各駅～箱根登山鉄道線直通利用) および特急料金 (各駅～箱根湯本駅) の合算

Sum of the non-commuter fare (Each station - Hakone Tozan line direct use) and limited express fare (Each station - Hakone Yumoto station)

### (参考) 2016年3月期への影響 \*2 (Reference) Impact to Revenues from operations FY2015

主な内訳(対前年) Main breakdown (Year on Year)

#### 運輸業 Transportation

- ・ 鉄道業 Railway 小田急電鉄\*1 Odakyu Electric Railway △ 1,106  
箱根登山鉄道 Hakone Tozan Railway △ 1,981
- ・ バス業 Bus 箱根登山バス Hakone Tozan Bus △ 433
- ・ その他 Others 箱根ロープウェイ Hakone Ropeway △ 1,726  
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise △ 772

#### その他の事業 Other Businesses

- ・ ホテル業 Hotel 小田急リゾート Odakyu Resorts △ 595

\*2 単位：百万円 million yen

概算値 Rough estimates

2016年3月末日まで、噴火警戒レベル2が継続することを前提に算出  
Calculated based on the assumption that Volcanic Alert Level 2 will continue until March 31, 2016

# 中期経営計画（2015～2017年度）の進捗状況

Progress of the medium-term management plan

# テーマ I 「沿線における複々線完成後のグループ収益を最大化する」

Theme I Maximize Group revenue along the Odakyu Line after completion of multiple double tracks.



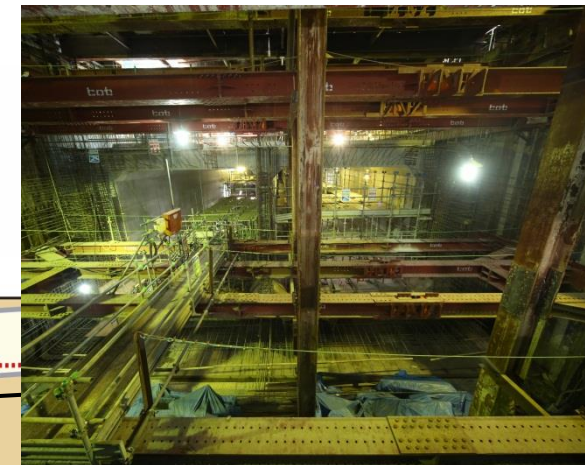
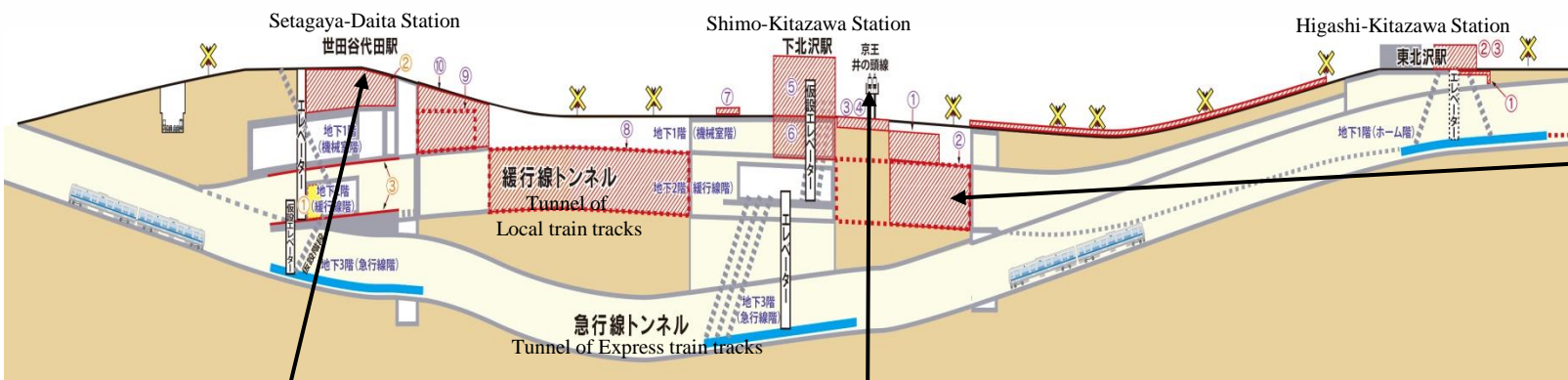
## 複々線化効果の最大化および交通ネットワークの拡充

Maximization of the benefits of multiple double tracks and transportation network improvement

### ■ 複々線化工事の状況 Current status of multiple double track construction

→ 2017年度の複々線化に向け、順調に進捗

Steady progress toward completion of multiple double tracks in FY2017



緩行線トンネル構築工事  
Construction of a tunnel  
for local train tracks

### ■ 複々線化効果を最大化する施策

Measures to maximize the benefits of multiple double tracks

#### 近郊区間の各駅停車10両化に向けたホーム延伸工事

Extension of platforms to accommodate the 10-car configuration of local train services in the Shinjuku suburban area

→ 複々線化にあわせて運用開始予定

Operation scheduled to begin in accordance with multiple double tracks



延伸後のホーム  
(参宮橋駅)  
Platform after extension  
(Sangubashi Station)



駅舎構築工事(世田谷代田駅)  
Station building construction  
(Setagaya-Daita Station)



京王井の頭線橋梁架け替え工事  
Keio Inokashira Line  
bridge replacement construction

### 訪日外国人旅行者や観光需要の取込み Attraction of inbound foreign tourists and capturing of tourism demand

#### ■ 訪日外国人旅行者需要の取込みに向けた施策の拡充

Expansion of measures to capture demand from inbound foreign tourists

2015年6月 6/2015

- ◆ 小田急外国人旅行センター・小田原の拡張  
Expansion of Odakyu Sightseeing Service Center Odawara
- ◆ リムジン & 箱根フリーパスの発売開始  
Start sale of Limousine & Hakone Free pass
- ◆ 箱根フリーパス多言語化対応の推進  
Promotion of Hakone Free pass internationalization

2015年7月 7/2015

- ◆ 電話通訳サービスの拡充  
Expansion of telephone interpretation service

2015年10月 10/2015

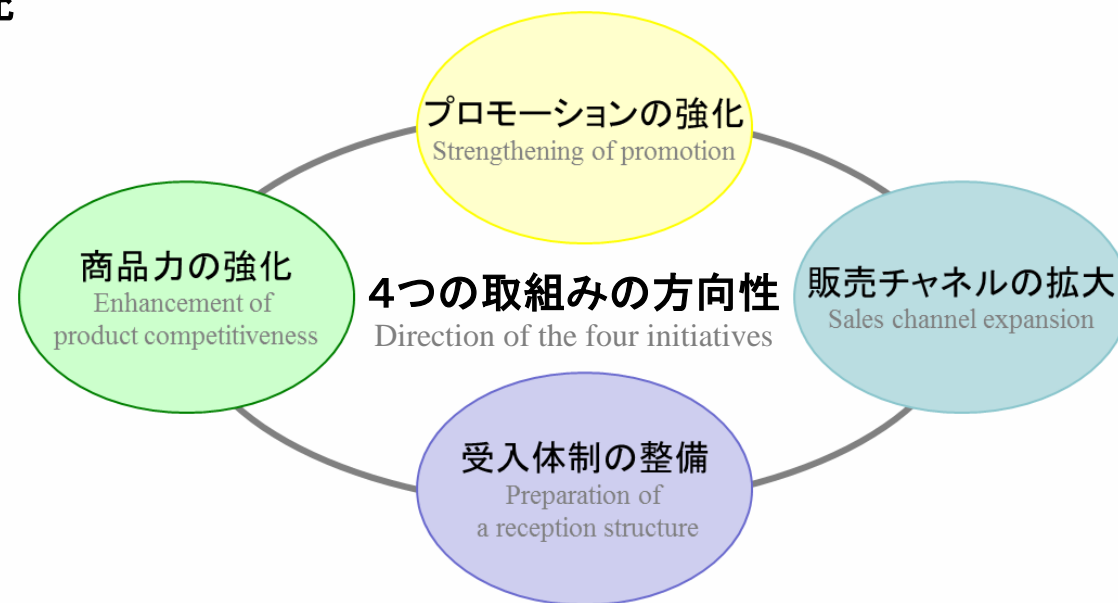
- ◆ odakyu Free Wi-Fiエリア拡大  
(小田急百貨店新宿店本館、新宿ミロード)  
odakyu Free Wi-Fi area expansion  
(Odakyu Department Shinjuku Store Main Building, Shinjuku Myload)



小田急外国人旅行センター・小田原  
Odakyu Sightseeing Service Center Odawara



リムジン & 箱根フリーパス  
Limousine & Hakone Free pass



#### ■ 観光需要の取込み Capturing of tourism demand

2015年10月 10/2015

- 高速バス新規路線開設(東京駅一箱根桃源台)  
High-way bus new route opened (Tokyo Station - Hakone Togendai)





# テーマ I 「沿線における複々線完成後のグループ収益を最大化する」

Theme I Maximize Group revenue along the Odakyu Line after completion of multiple double tracks.



## 沿線中核駅周辺の再開発計画の検討・推進

Consideration and promotion of redevelopment around core stations

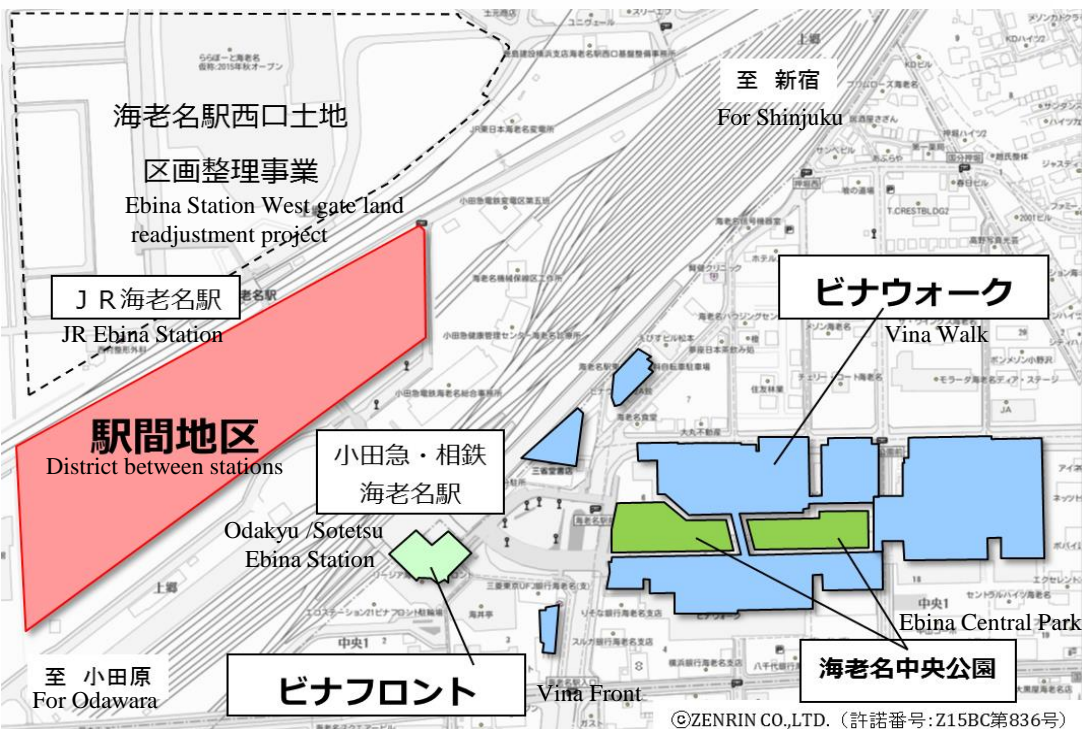
### ■ 海老名駅周辺の主な当社物件

The main our properties around Ebina Station

- ・ ビナウォーク(2002年度開業) Vina Walk (Opened FY2002)
- ・ ビナフロント(2014年度開業) Vina Front (Opened FY2014)

(参考) 当社以外の開発案件 (Reference) Projects by other parties

- ・ 海老名駅西口土地区画整理事業  
Ebina Station West gate land readjustment project  
→ 商業・ビジネス・住宅地で構成  
Consisting of commercial, business, and residential areas  
→ 今秋に「ららぽーと」、「ホテルルートイン」が開業  
This autumn "Lalaport" and "Hotel Route-Inn" opened



○ 1日平均乗降人員10万人以上の駅  
Stations averaging more than 100,000 boarding/alighting passengers per day



### ■ 交通利便性の向上 Improvement of traffic convenience

- ・ 特急ロマンスカーの停車 Limited Express Romancecar stops

→ 2016年3月のダイヤ改正より実施予定

Diagram revision planned for March 2016

(参考) 当社以外の交通施策 (Reference) Measures by other parties

- 2009年度 圏央道 海老名インターチェンジ開設  
FY2009 Metropolitan Inter-City Expressway Ebina I.C. opened
- 2018年度 JR東日本、相鉄相互直通線開通(予定)  
FY2018 Opening of JR East/Sotetsu direct service (planned)
- 2019年度 東急、相鉄相互直通線開通(予定)  
FY2019 Opening of Tokyu/Sotetsu direct service (planned)

# テーマ I 「沿線における複々線完成後のグループ収益を最大化する」

Theme I Maximize Group revenue along the Odakyu Line after completion of multiple double tracks.



## 沿線中核駅周辺の再開発計画の検討・推進

Consideration and promotion of redevelopment around core stations

### ■ 海老名駅間地区開発計画

Development plan of the district between stations in Ebina

開発コンセプト:「憩う・くらす・育む～ViNA GARDENS～」

Development concept: “ViNA GARDENS — Relax, Live, Cultivate”

計画概要:「住宅エリア」と「賑わい創出エリア」に区分した魅力ある街づくり

Overview: Development of an appealing community divided into a Residential Area and Prosperity Creation Area

住宅エリア: 高層分譲マンション、サービス付き高齢者向け住宅、保育施設 他(計画)

賑わい創出エリア: オフィス棟、商業施設、フィットネスクラブ 他(計画)

Residential Area: High-rise condominiums, serviced apartments for the elderly, childcare facilities, etc. (planned)

Prosperity Creation Area: Office buildings, commercial facilities, fitness club, etc. (planned)

敷地面積: 約35,000㎡ Land Area: approx.35,000㎡

工期(予定): 2016年度着工、2025年度竣工

Construction period (plan): FY2016 starts, FY2025 completed



イメージパース Image perth



新たな不動産供給モデルの展開 Deployment of a new real estate supply model

■ シニアレジデンスの拡充 Expansion of residences for the elderly

→ 2016年度に2箇所サービス付き高齢者向け住宅を開業予定

Opening of serviced apartments for the elderly in two locations planned for FY2016

	新百合ヶ丘 Shin-Yurigaoka	藤沢 Fujisawa
敷地面積 Land area	約 790 m <sup>2</sup> approx.790 m <sup>2</sup>	約 660 m <sup>2</sup> approx.660 m <sup>2</sup>
延床面積 Floor area	約 2,640 m <sup>2</sup> approx.2,640m <sup>2</sup>	約 2,590 m <sup>2</sup> approx.2,590 m <sup>2</sup>
住宅戸数 Total units	38 戸 38 units	50 戸 50 units
開業 Open	2016年12月(予定) 12/2016 (plan)	2017年2月(予定) 2/2017 (plan)

成城学園前  
Seijogakuen-mae



経堂  
Kyodo



新宿  
Shinjuku

新百合ヶ丘 Shin-Yurigaoka



祖師ヶ谷大蔵  
Soshigaya-Okura



藤沢 Fujisawa



海老名  
Ebina

サービス付き高齢者向け住宅  
Serviced residences for the elderly

介護付有料老人ホーム  
Private residential home  
with nursing for the elderly

● 開業済み Opened

● 開業済み Opened

○ 今後開業予定 Plan to open

小田原 Odawara

### 不動産活用コーディネート事業の展開 Deployment of a coordination business utilizing real estate

#### ■ UDSによるホテルの拡充 Expansion of hotels by UDS,Ltd.

ホテルカンラ京都  
HOTEL KANRA KYOTO



開業：2010年10月 Open：10/2010  
客室数：29室 Number of rooms：29

オン・ザ・マークス(川崎)  
ON THE MARKS (Kawasaki)



開業：2015年9月 Open：9/2015  
客室数：227室 Number of rooms：227



ホテルの企画・設計・運営ノウハウ  
Expertise in hotel planning, design, and operation  
様々なタイプのホテルを展開  
Operation of various types of hotels

ホテルエディット横浜  
HOTEL EDIT YOKOHAMA



開業：2015年4月 Open：4/2015  
客室数：129室 Number of rooms：129

ホテルアンテルーム京都  
HOTEL ANTEROOM KYOTO



開業：2011年4月 Open：4/2011  
客室数：61室 Number of rooms：61

### 百貨店における新たなフォーマットによる出店推進

Opening of department stores in new formats

#### ■ サテライト店「小田急百貨店オアシスあつぎ」 出店

Satellite Shop “Odakyu Department Store Oasis Atsugi” open

コンセプト：「百貨店らしさ」と「地域密着」

Concept : The distinctiveness of a department store coupled with ties to the community”

フロア構成： 婦人服飾雑貨売場 Women’s clothing and accessories

Floor mix ギフトサロン&ショップ Gift Salon & Shops

催事・イベントスペース Exhibition and event space

場 所： 本厚木ミロード②内 Location : Hon-Atsugi Myload II

オープン： 2015年9月 Open: 09/2015

延床面積： 約360㎡ Total floor area : approx.360㎡

#### ■ 自主編集ショップ「Desk my Style」 出店

Original merchandising Shop “Desk my Style” open

コンセプト： 働く男女をターゲットとした、オフィスのデスク周りを彩る関連グッズを集積

Concept : Collection of merchandise for working men and women to add a stylish touch to the office desk area

#### ・ 二子玉川ライズ・ショッピングセンター店

Futakotamagawa Rise shopping center shop

オープン： 2015年8月 Open: 08/2015

#### ・ 相模大野ステーションスクエア店

Sagami-Ono Station Square shop

オープン： 2015年12月(予定) Open: 12/2015 (plan)



小田急百貨店オアシスあつぎ  
Odakyu Department Store Oasis Atsugi



二子玉川ライズ・ショッピングセンター店  
Futakotamagawa Rise shopping center shop

# 小田急電鉄株式会社

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.