



# 小田急グループの経営概況

## Outline of Odakyu Group Management

2014年11月5日

November 5, 2014

取締役社長 山木 利満

Executive President Toshimitsu Yamaki

# 2015年3月期 第2四半期 連結業績

First half results of FY2014 ending March 31,2015



| 単位：百万円<br>million yen           | 2014年度上期<br>First half of FY2014 | 2013年度上期<br>First half of FY2013 | 増減<br>Change        | 4月時点見込<br>Forecast at Apr.2014 | 増減<br>Change       |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--------------------|
| 営業収益<br>Revenue from operations | 252,244                          | 258,217                          | △ 5,973<br>(△ 2.3%) | 251,100                        | +1,144<br>(+0.5%)  |
| 営業利益<br>Operating income        | 27,191                           | 27,248                           | △ 56<br>(△ 0.2%)    | 23,400                         | +3,791<br>(+16.2%) |
| 経常利益<br>Ordinary income         | 24,962                           | 24,208                           | +754<br>(+3.1%)     | 20,400                         | +4,562<br>(+22.4%) |
| 四半期純利益<br>Net income            | 18,022                           | 16,144                           | +1,878<br>(+11.6%)  | 15,000                         | +3,022<br>(+20.1%) |

# 2015年3月期 連結業績予想

Consolidated Forecast for the FY2014 ending March 31,2015



| 単位：百万円<br>million yen            | 2014年度<br>FY2014 | 2013年度<br>FY2013 | 増減<br>Change        | 4月時点見込<br>Forecast at Apr. 2014 | 増減<br>Change      |
|----------------------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------------------|-------------------|
| 営業収益<br>Revenue from operations  | 517,800          | 523,187          | △ 5,387<br>(△ 1.0%) | 515,300                         | +2,500<br>(+0.5%) |
| 営業利益<br>Operating income         | 46,400           | 49,377           | △ 2,977<br>(△ 6.0%) | 43,900                          | +2,500<br>(+5.7%) |
| 経常利益<br>Ordinary income          | 39,000           | 42,061           | △ 3,061<br>(△ 7.3%) | 35,800                          | +3,200<br>(+8.9%) |
| 当期純利益<br>Net income              | 26,000           | 25,048           | +951<br>(+3.8%)     | 24,300                          | +1,700<br>(+7.0%) |
| 有利子負債残高<br>Interest-bearing debt | 751,800          | 762,854          | △ 11,054            | 751,800                         | —                 |

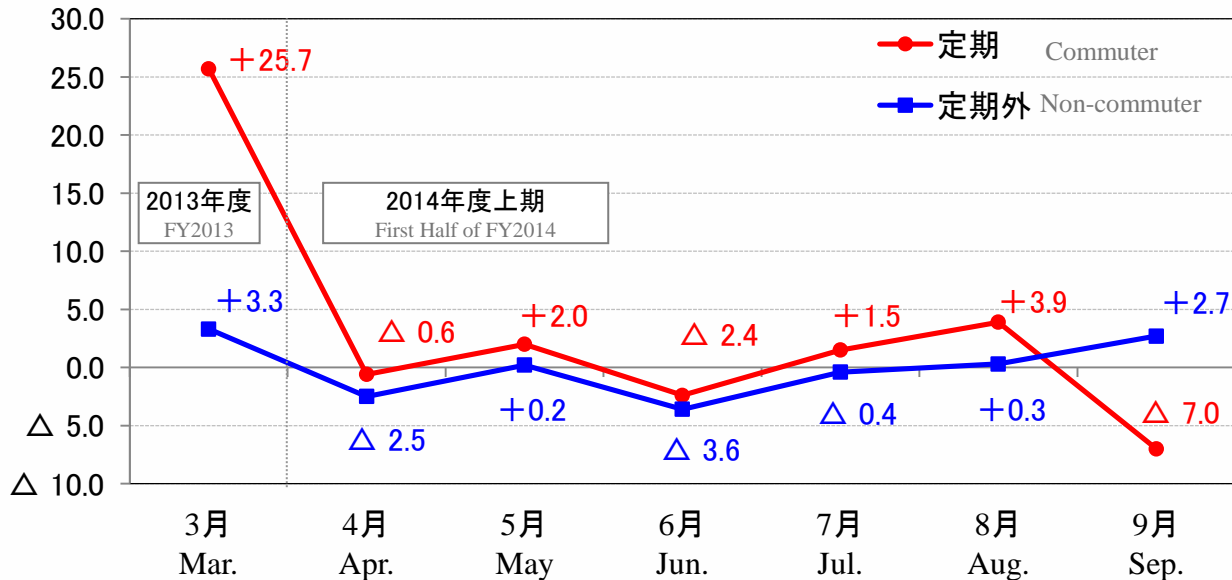
# 運輸業・流通業の概況

## Outline of Transportation Business and Merchandising Business



### 当社鉄道事業 輸送人員の動向 Trends in Number of Passengers Carried (Odakyu Line)

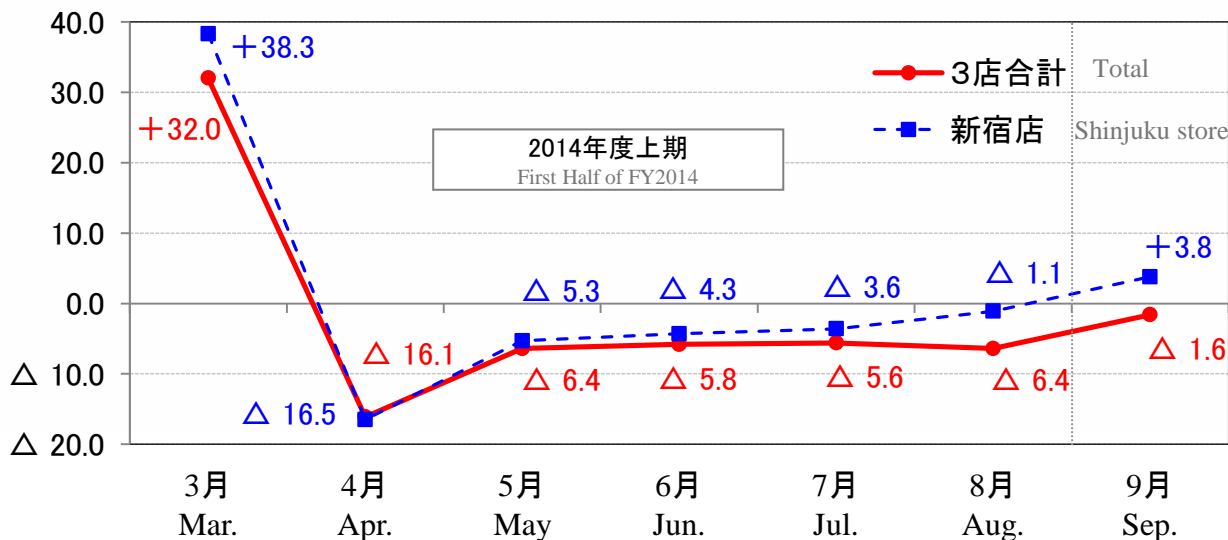
輸送人員 対前年増減比(%) Number of Passengers Carried (Change from previous year)



|                    | 2014年度 FY2014               |                                  |                         |                           |
|--------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                    | 上期 (実績) First Half (result) | 10月~2月 (見込) Oct.-Feb. (forecast) | 3月 (見込) Mar. (forecast) | 通期 (見込) FY2014 (forecast) |
| 定期 (Commuter)      | △ 0.5%                      | +1.3%                            | △ 24.3%                 | △ 2.0%                    |
| 定期外 (Non-commuter) | △ 0.6%                      | +0.5%                            | △ 4.3%                  | △ 0.5%                    |

### 小田急百貨店 Odakyu Department Store Co.,Ltd.

月別売上高 対前年増減比(%) Sales (Change from previous year)

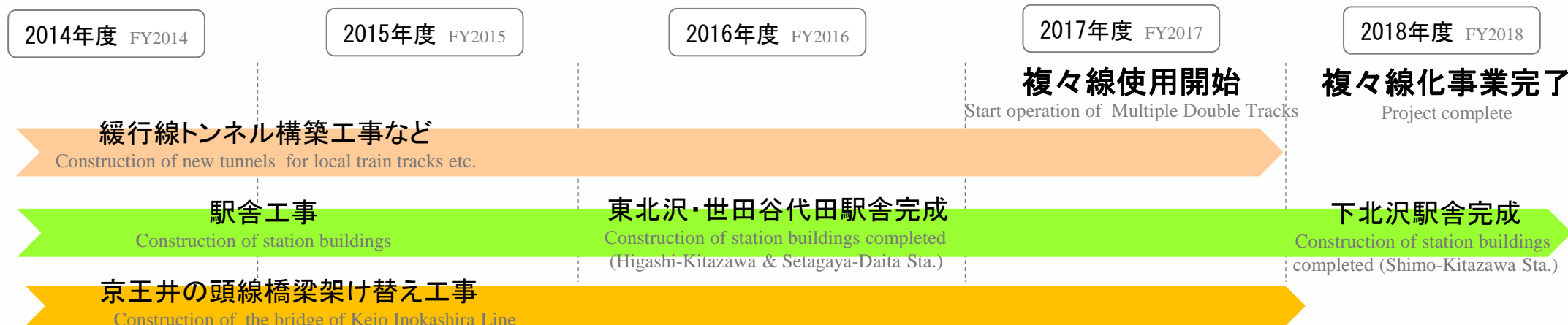


|                      | 2014年度 FY2014               |                                |                           |
|----------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|
|                      | 上期 (実績) First Half (result) | 下期 (見込) Second Half (forecast) | 通期 (見込) FY2014 (forecast) |
| 3店舗合計 (Total)        | △ 1.0%                      | △ 3.3%                         | △ 2.2%                    |
| 新宿店 (Shinjuku Store) | +1.7%                       | △ 1.0%                         | +0.3%                     |

# 運輸業における取組み

Initiatives for the Transportation business

## 複々線化工事のスケジュール Schedule of construction of Multiple Double Tracks



### 複々線化効果を高めるための施策 Measures to enhance the effect of Multiple Double Tracks

・輸送力の増強 Strengthening of transportation capacity

▶ **各駅停車の10両化に向けた工事の推進**

Construction to accommodate the 10-car configuration of local train services

→ 近郊区間の各駅停車10両化に向けたホーム延伸工事

Extension of platforms to accommodate the 10-car configuration of local train services in the Tokyo suburban area

・利便性の向上 Enhanced convenience

▶ **相互直通運転に向けた準備の開始**

Start of preparation for through services with other operators

→ 東京メトロ千代田線、JR常磐線(各駅停車)との相互直通運転の実現に向けた車両の準備

Preparation of train cars for realizing through services with Tokyo Metro Chiyoda Line and JR Joban Line (local train services)



小田急百貨店 Odakyu Department Store Co.,Ltd.

### 収益向上に向けた施策(町田店)

Measures for improving financial performance (Machida Store)

**B1F:食品フロア 2F:ファッションウォーク南側リニューアル工事  
(投資額:約19億円)**

Renewal of the food floor (B1F) and the southern area of the Fashion Walk floor (2F)  
(Total investment: approx. 1.9 billion yen)



#### 食品フロア Food floor

2014年11月オープン(予定)

11/2014 open(plan)

工事期間:2014年7月~11月

Construction period: 07/2014~11/2014



#### ファッションウォーク南側

The southern area of the Fashion Walk floor

2015年3月オープン予定 03/2015 open(plan)

工事期間:2015年1月~3月

Construction period: 01/2015~03/2015

9F レストラン Restaurant

8F 食品(臨時) Food (Extra)

7F 宝飾品 Jewelry goods

6F 呉服 Cloth for kimono

5F 子供用品 Baby children's clothing

4F 婦人服 Ladies wear

3F 紳士服 Menswear section

2F ファッションウォーク Fashion Walk

1F 婦人服飾雑貨 Women's dress

B1F 食品 Food

### 新たな収益源創出のための施策

Measures for developing new revenue streams

#### ・小型店の出店

Exhibit of small stores

オフィスワークのデスク周り商品を扱う  
「Desk my Style」

The “Desk my Style” series encompassing  
office deskwork products



#### ・モデルハウスを活用した 家具等の販売

Sales of furniture etc. using show houses

三井不動産レジデンシャル(株)が藤沢市で  
分譲する戸建住宅のモデルハウスで販売  
Mitsui Fudosan Residential Co., Ltd. commence  
with sales of detached houses for leasing purposes  
at show house at Fujisawa City

# 不動産業における取組み

Initiatives for the Real Estate

多様なニーズに対応する住宅を整備 Development and improvement of housing responding to diverse needs

## 賃貸マンション Condominium (Lease) RESIA

<リージア海老名ビナフロント> <リージア経堂イーストプレイス>

“RESIA EBINA VINA FRONT”

“RESIA KYODO EAST PLACE”

2014年11月入居開始 11/2014 open 2014年11月竣工(予定) 11/2014 open  
戸数:119戸 119 rooms 戸数:90戸 90 rooms (plan)



## サービス付き高齢者向け住宅

A serviced apartments for the elderly

<レオーダ経堂> “Reoda Kyodo”

2014年11月入居開始(予定) 11/2014 open (plan)  
戸数:40戸 40 rooms



<レオーダ成城> “Reoda Seijo”

・2015年1月入居開始(予定)  
戸数:30戸 30 rooms 01/2015 open(plan)



## 介護付有料老人ホーム

Private residential home with nursing for the elderly

<くらら小田急祖師谷>

“Kurara Odakyu Soshigaya”

・2015年1月オープン(予定)

01/2015 open(plan)

部屋数:56室 56 rooms



## 分譲マンション Condominium



<プレイスガーデン喜多見>

“Place Garden Kitami”

2014年11月販売開始(予定)

11/2014 sales start(plan)

戸数:137戸 137 rooms

※東急不動産(株)と

三菱地所レジデンス(株)との共同事業

Business in collaboration with

Tokyu Land Corporation and MITSUBISHI

JISHO RESIDENCE CO., LTD.



<リーフィアレジデンス開成>

“LEAFIA Residence Kaisei”

2014年6月販売開始

06/2014 sales start

戸数:58戸 58 rooms



## 店舗併設賃貸

Rental housing with stores

<(仮称)代々木上原複合施設>

(tentative name)Yoyogi-Uehara

Complex Facilities

2015年4月オープン(予定)

04/2015 open(plan)

戸数:9戸 9 rooms



## リノベーション賃貸

Renovation Condominium (Lease)

<旧座間社宅再利用計画>

Plan for reuse of the former  
company housing in Zama

戸数:55戸 55 rooms

子育て世代をターゲットとした  
リノベーションによる賃貸住宅

Rental housing through refurbishment  
targeting families with young children

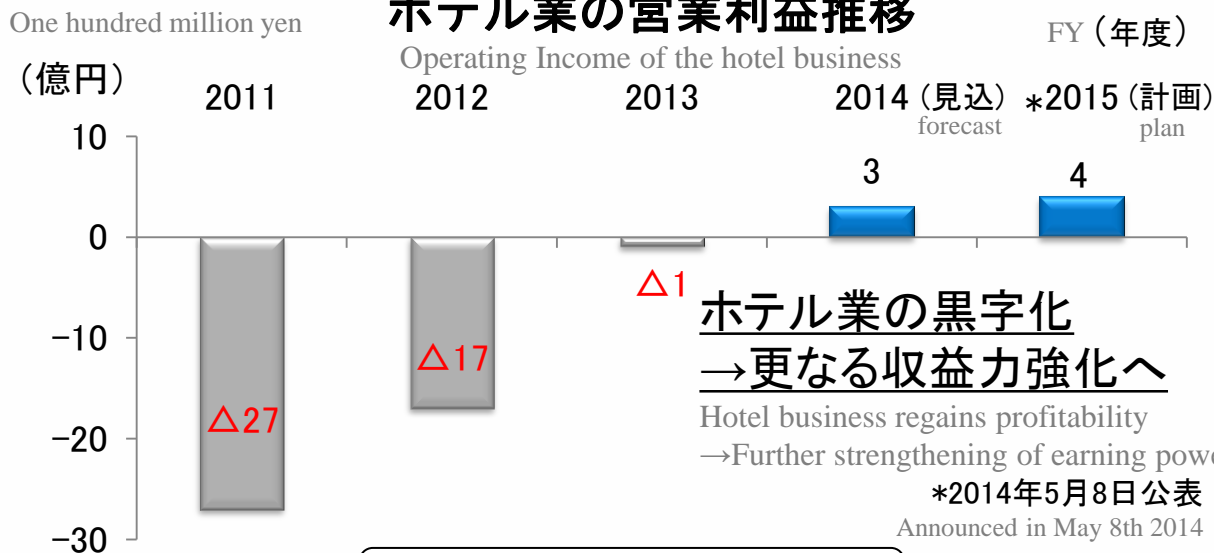
# その他の事業における取組み

## Initiatives for the Other Businesses

### ホテル業の営業利益推移

Operating Income of the hotel business

FY (年度)



**ホテル業の黒字化  
→更なる収益力強化へ**

Hotel business regains profitability  
→Further strengthening of earning power

\*2014年5月8日公表

Announced in May 8th 2014

### リゾートホテル Resort hotel

#### <山のホテル>

Hotel de Yama

▶ 本館、庭園リニューアル工事  
Main building and garden renewal

- 2015年4月リニューアルオープン(予定)  
04/2015 renewal open(plan)
- 投資額: 約9億円  
Capital expenditure: approx. 0.9 billion yen



#### <箱根ハイランドホテル>

Hakone Highland Hotel

▶ 新館新設、本館リニューアル工事  
Annex construction and Main building renewal

- 2014年3月グランドオープン  
03/2014 Grand renewal open
- 投資額: 約10億円  
Capital expenditure: approx. 1 billion yen

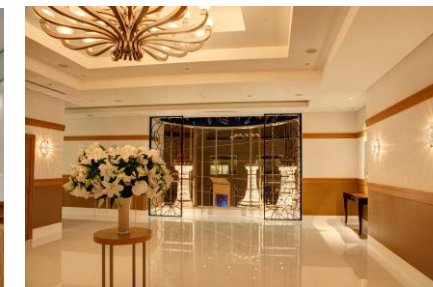


### シティホテル City hotel

#### <ハイアットリージェンシー 東京> Hyatt Regency Tokyo

▶ チャペル改修工事 Chapel renovation

- 2014年10月リニューアルオープン 10/2014 renewal open
- 投資額: 約2億円 Capital expenditure: approx. 0.2 billion yen



#### <ホテル センチュリー サザンタワー> Hotel Century southern tower

▶ 全客室リニューアル Renewal of all guest rooms completed

- 2015年3月 全客室リニューアル完了(予定)  
03/2015 All rooms renewal complete(plan)
- 投資額: 約11億円 Capital expenditure: approx. 1.1 billion yen





# 訪日外国人客の取込みに向けた施策

Measures for increasing the number of inbound tourists

## インバウンド関連データ Inbound related data

### <運輸業> Transportation

#### 小田急外国人旅行センター(対前年)

Odakyu Sightseeing Service Center Carried  
(Change from previous year)

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| 利用者数<br>Number of visitors | +31.7% |
|----------------------------|--------|

#### 箱根観光船 輸送人員(対前年)

Hakone Sightseeing Cruise : Number of passengers carried  
(Change from previous year)

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| 外国人団体<br>Foreigners groups | +10.9% |
|----------------------------|--------|

### <流通業> Merchandising

#### 小田急百貨店 免税売上高(対前年)

Odakyu department store Duty-free sales  
(Change from previous year)

|                          |        |
|--------------------------|--------|
| 免税売上高<br>Duty-free sales | +25.4% |
|--------------------------|--------|

### <その他の事業> Other Businesses

#### シティホテル 外国人比率

City hotel Foreigners Ratio (Change from previous year)

|                                                   |       |
|---------------------------------------------------|-------|
| ハイアット リージェンシー 東京<br>Hyatt Regency Tokyo           | 63.6% |
| ホテル センチュリー サザンタワー<br>Hotel Century southern tower | 54.8% |

### <運輸業> Transportation

- ・成田空港での箱根フリーパス発売(OER)  
Sales of Hakone Freepass at Narita Airports
- ・海外旅行代理店との箱根フリーパスの販売契約(OER)  
Conclusion of agreements with overseas travel agencies for sales of Hakone Freepass
- ・春節、国慶節キャンペーンの実施(OER, OHH)  
Launch of campaigns for the Chinese New Year and the National Day of the People's Republic of China
- ・通訳サービスの導入(OER, OHH)  
Interpretation services
- ・駅ナンバリングの実施(OER, OHH)  
Station numbering
- ・観光プロモーション協定(江ノ島電鉄)  
Tourism partnership agreement (Enoshima Electric Railway)



- ・旅行博への出展(OER)  
Exhibitors to the Travel Fair



- ・WEB施策(OER)  
Web initiatives



- ・海外メディア招請 (OER)  
Media invitation

### <流通業> Merchandising

- ・免税カウンターの増設と効率化(ODS)  
Additional placement of duty-free service counters and enhancing efficiency
- ・中国銀聯の全POS対応化(ODS)  
Making all POS terminals accept China UnionPay cards

### <その他の事業> Other Businesses

- ・お買い上げ品お届けサービス  
(ODS, Hyatt Regency Tokyo)  
Purchased item delivery service

※ OER:小田急電鉄 OHH:小田急箱根ホールディングス ODS:小田急百貨店  
Odakyu Electric Railway Odakyu Hakone Holdings Odakyu Department Store

# 小田急電鉄株式会社

## 注意事項

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

### Remarks

Figures concerning the company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.