



2015年3月期 第2四半期 決算説明資料

First Half Results of FY2014
ending March 31, 2015

2014年10月30日
October 30, 2014

小田急電鉄株式会社

連結損益計算書

Consolidated Statement of Income



単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	252,244	258,217	△ 5,973 (△ 2.3%)	運輸業 Transportation △ 313 流通業 Merchandising △ 744 不動産業 Real estate △ 5,923 その他の事業 Other businesses +1,484	251,100	+1,144 (+0.5%)
営業利益 Operating income	27,191	27,248	△ 56 (△ 0.2%)	運輸業 Transportation +439 流通業 Merchandising +95 不動産業 Real estate △ 1,360 その他の事業 Other businesses +773	23,400	+3,791 (+16.2%)
経常利益 Ordinary income	24,962	24,208	+754 (+3.1%)	営業外収益 Non-operating income +227 営業外費用 Non-operating expenses △ 583	20,400	+4,562 (+22.4%)
特別利益 Extraordinary profit	4,400	6,130	△ 1,729	工事負担金等受入額 △ 2,946 Subsidies received for construction 関係会社株式売却益 +1,150 Gain on sale of stocks of subsidiaries and affiliates	4,200	+200
特別損失 Extraordinary loss	1,587	4,387	△ 2,799	固定資産圧縮損 △ 2,904 Loss on deduction of subsidies received for construction	1,100	+487
四半期純利益 Net income	18,022	16,144	+1,878 (+11.6%)		15,000	+3,022 (+20.1%)

減価償却費 Depreciation	22,666	23,998	△ 1,332			
資本的支出 Capital expenditures	19,480	16,833	+2,647			
有利子負債残高 Interest-bearing debt	745,377	796,461	—	対前期末 △ 17,477 Compared with end of FY2013		

会計処理方法の変更 Change in accounting method

退職給付に関する会計基準等の適用

Application of accounting standard for retirement benefits

連結範囲及び持分法の適用の異動状況 Number of subsidiaries and affiliated companies

連結子会社 43社(変更なし)、持分法適用会社 1社(変更なし)

Number of consolidated subsidiaries: 43, Number of affiliated companies accounted for by the equity-method: 1

特別利益・特別損失の主な内容 Extraordinary Profit and Extraordinary Loss

特別利益 Extraordinary Profit (Unit: million yen)

- | | | |
|---|----------|--|
| (1) 特定都市鉄道整備準備金取崩額 | 2,350百万円 | 2005年度より10年間で取り崩し(～2014年度) |
| Reversal of the reserve for expansion of railway transport facilities | | 4,700 million yen annually from FY2005 to FY2014 |
| (2) 関係会社株式売却益 | 1,150百万円 | |
| Gain on sale of stocks of subsidiaries and affiliates | | |

特別損失 Extraordinary Loss (Unit: million yen)

- | | | |
|---|--------|--------------------|
| (1) 固定資産売却損 | 555百万円 | 土地売却等 |
| Loss on selling of property and equipment | | Sale of land, etc. |

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary
流動資産 Current assets	133,969	137,692	△ 3,723	受取手形及び売掛金 △ 1,844 Trade notes and accounts receivable
固定資産 Fixed assets	1,104,923	1,106,652	△ 1,728	有形固定資産 Property and equipment △ 5,923 投資有価証券 Investment securities +4,764
資産合計 Total assets	1,238,892	1,244,344	△ 5,452	
流動負債 Current liabilities	382,054	365,820	+16,234	
固定負債 Long-term liabilities	571,063	606,250	△ 35,187	社債 △ 15,000 Long-term bonds
特別法上の準備金 Special reserve for expansion of railway transport facilities	2,350	4,700	△ 2,350	
負債合計 Total liabilities	955,467	976,770	△ 21,303	
純資産合計 Net assets	283,424	267,573	+15,851	利益剰余金 +11,948 Retained earnings
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,238,892	1,244,344	△ 5,452	

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows



単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	28,958	36,278	△ 7,319	
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 9,823	△ 17,393	+7,570	投資有価証券の売却による収入の増加 +4,332 Increase in proceeds from sales of investment securities
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 20,737	△ 13,294	△ 7,442	長期借入による収入の減少 △ 10,381 Decrease in proceeds from long-term debt
現金及び現金同等物の増減額 Net change in cash and cash equivalents	△ 1,602	5,590	△ 7,192	
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents end of half year	28,836	35,493	△ 6,657	

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	86,679	86,993	△ 313 (△ 0.4%)	鉄道業 64,884(△ 1) Railway バス業 19,392(△ 490) Bus	86,100	+579 (+0.7%)
営業利益 Operating income	17,506	17,067	+439 (+2.6%)	鉄道業 15,767(+197) Railway バス業 1,064(+97) Bus	16,000	+1,506 (+9.4%)
減価償却費 Depreciation	14,632	15,531	△ 899			
資本的支出 Capital Expenditures	10,734	10,926	△ 191			

[参考 Reference]

箱根地区各社輸送人員

Number of passengers carried by group companies in Hakone area

2014年度上期(対前年) Change from First Half of FY2013	
箱根登山鉄道(鉄道) Hakone Tozan Railway (Railway)	+1.6%
箱根登山鉄道(ケーブルカー) Hakone Tozan Railway (Cable car)	+11.7%
箱根ロープウェイ Hakone Ropeway	+7.4%
箱根観光船 Hakone Sightseeing Cruise	+1.1%
箱根登山バス(乗合業) Hakone Tozan Bus	+1.9%
小田急箱根高速バス(乗合業) Odakyu Hakone Highway Bus	+6.0%

箱根フリーパス(対前年)

Hakone Freepass (Change from First Half of FY2013)

売上枚数 Sales number	+9.8%
----------------------	-------

セグメント情報(運輸業)

Segment Information (Transportation)



2014年度上期 当社鉄道事業運輸成績 First Half of FY2014 Result of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

①輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	229,420	230,614	△ 0.5%	通勤 Business +0.6% 通学 Students △ 3.0%
定期外 Non-commuter	140,140	140,928	△ 0.6%	
合計 Total	369,560	371,542	△ 0.5%	

②運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	22,739	23,025	△ 1.2%	通勤 Business △ 0.7% 通学 Students △ 4.2%
定期外 Non-commuter	34,222	34,274	△ 0.2%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	56,961	57,299	△ 0.6%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	1,830	1,776	+3.0%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	58,792	59,076	△ 0.5%	

営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	110,623	111,367	△ 744 (△ 0.7%)	百貨店業 75,010(△ 664) Department stores ストア業 38,189(△ 124) Stores	109,000	+1,623 (+1.5%)
営業利益 Operating income	1,900	1,804	+95 (+5.3%)	百貨店業 1,647(△ 16) Department stores ストア業 246(+81) Stores	1,200	+700 (+58.4%)
減価償却費 Depreciation	2,323	2,501	△ 178			
資本的支出 Capital Expenditures	1,450	2,079	△ 628			

[参考 Reference]

百貨店業 店別売上高 Sales at each department store

2014年度上期(対前年) Change from First Half of FY2013	
新宿店 Shinjuku Store	+1.7%
店頭 Excluding corporate business	+1.4%
町田店 Machida Store	△ 5.8%
藤沢店 Fujisawa Store	△ 3.9%
3店計 Total	△ 1.0%

ストア業 小田急商事 ストア部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji store division (Change from First Half of FY2013)

営業収益 Revenue from operations	+1.7%
既存店売上高 Sales of existing stores	+1.0%

ストア業 小田急商事 売店部門(対前年)

Store : Odakyu Shoji kiosk division (Change from First Half of FY2013)

営業収益 Revenue from operations	△ 4.9%
---------------------------------	--------

セグメント情報(不動産業)

Segment Information (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	24,666	30,589	△ 5,923 (△ 19.4%)	分譲業 7,201(△ 5,275) Sales 賃貸業 19,479(△ 639) Lease	26,300	△ 1,633 (△ 6.2%)
営業利益 Operating income	5,118	6,479	△ 1,360 (△ 21.0%)	分譲業 △ 868(△ 1,277) Sales 賃貸業 5,970(△ 75) Lease	4,700	+418 (+8.9%)
減価償却費 Depreciation	4,357	4,596	△ 238			
資本的支出 Capital Expenditures	6,003	2,827	+3,176			

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change
戸建 Detached house	44	63	△ 19
マンション Condominium	4	75	△ 71
土地 Land	9	16	△ 7
合計 Total	57	154	△ 97

セグメント情報(その他の事業)

Segment Information (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	46,362	44,878	+1,484 (+3.3%)	ホテル業 12,948(+159) Hotel business レストラン業 10,482(+496) Restaurants	45,100	+1,262 (+2.8%)
営業利益 Operating income	2,585	1,812	+773 (+42.7%)	ホテル業 102(+441) Hotel business レストラン業 461(+63) Restaurants	1,500	+1,085 (+72.4%)
減価償却費 Depreciation	1,474	1,487	△ 13			
資本的支出 Capital Expenditures	1,292	999	+292			

[参考 Reference]

ホテル業 客室稼働率 Occupancy rate of Hotel business

シティホテル City Hotels

	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 change
ハイアット リージェンシー 東京 Hyatt Regency Tokyo	88.2%	89.6%	△ 1.4P
ホテルセンチュリーサザンタワー Hotel Century southern tower	91.8%	92.2%	△ 0.4P

箱根地区リゾートホテル Resort Hotels in Hakone area

	2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 change
山のホテル Hotel de Yama	81.3%	77.3%	+4.0P
箱根ハイランドホテル Hakone Highland Hotel	73.9%	75.9%	△ 2.0P
ホテルはつはな Hotel Hatsuhana	88.9%	89.5%	△ 0.6P

連結業績(セグメント別)

Consolidated Operations (by segment)



単位：百万円 million yen		2014年度上期 First Half of FY2014	2013年度上期 First Half of FY2013	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	86,679	86,993	△ 313	86,100	+579
	流通業 Merchandising	110,623	111,367	△ 744	109,000	+1,623
	不動産業 Real Estate	24,666	30,589	△ 5,923	26,300	△ 1,633
	その他の事業 Other Businesses	46,362	44,878	+1,484	45,100	+1,262
	消去 Elimination	△ 16,087	△ 15,611	△ 475	△ 15,400	△ 687
	合計 Total revenue from operations	252,244	258,217	△ 5,973	251,100	+1,144

営業 利益	運輸業 Transportation	17,506	17,067	+439	16,000	+1,506
	流通業 Merchandising	1,900	1,804	+95	1,200	+700
	不動産業 Real Estate	5,118	6,479	△ 1,360	4,700	+418
	その他の事業 Other Businesses	2,585	1,812	+773	1,500	+1,085
	消去 Elimination	80	85	△ 4	—	+80
	合計 Total operating income	27,191	27,248	△ 56	23,400	+3,791

連結業績予想

Forecast of Consolidated Operations



単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	517,800	523,187	△ 5,387 (△ 1.0%)	運輸業 Transportation △ 1,998 流通業 Merchandising △ 3,071 不動産業 Real estate △ 2,966 その他の事業 Other businesses +2,024	515,300	+2,500 (+0.5%)
営業利益 Operating income	46,400	49,377	△ 2,977 (△ 6.0%)	運輸業 Transportation +391 流通業 Merchandising △ 870 不動産業 Real estate △ 2,720 その他の事業 Other businesses +293	43,900	+2,500 (+5.7%)
経常利益 Ordinary income	39,000	42,061	△ 3,061 (△ 7.3%)	営業外収益 Non-operating income △ 490 営業外費用 Non-operating expenses △ 406	35,800	+3,200 (+8.9%)
特別利益 Extraordinary profit	7,300	9,217	△ 1,917	工事負担金等受入額 △ 3,284 Subsidies received for construction 関係会社株式売却益 +1,150 Gain on sale of stocks of subsidiaries and affiliates	7,300	—
特別損失 Extraordinary loss	5,900	12,276	△ 6,376	固定資産売却損 △ 4,608 Loss on selling of property and equipment 固定資産圧縮損 △ 2,784 Loss on deduction of subsidies received for Construction	4,900	+1,000
当期純利益 Net income	26,000	25,048	+951 (+3.8%)		24,300	+1,700 (+7.0%)
減価償却費 Depreciation	48,000	48,651	△ 651		48,000	—
資本的支出 Capital expenditures	66,800	46,920	+19,879		66,800	—
有利子負債残高 Interest-bearing debt	751,800	762,854	△ 11,054		751,800	—

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	170,700	172,698	△ 1,998 (△ 1.2%)	鉄道業 Railway 128,600(△ 602) バス業 Bus 37,500(△ 1,876)	169,700	+1,000 (+0.6%)
営業利益 Operating income	28,700	28,308	+391 (+1.4%)	鉄道業 Railway 26,400(+212) バス業 Bus 1,500(△ 18)	27,400	+1,300 (+4.7%)
減価償却費 Depreciation	30,500	31,503	△ 1,003		30,500	—
資本的支出 Capital Expenditures	31,600	30,623	+976		31,600	—

[参考 Reference]

バス業 石油販売業の営業終了等による影響額(対前年)

Bus : Impact of oil sales business closed ,Etc. (Change from FY2013)

営業収益: △ 22億円

Revenue from operations △2.2 billion yen

※営業利益に与える影響は軽微

Impact on revenue from operations is minimal.

セグメント別業績予想（運輸業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Transportation)



2014年度 当社鉄道事業運輸予想 FY2014 Forecast of Railway Business of Odakyu Electric Railway Co.,Ltd.

① 輸送人員 Number of passengers carried

単位：千人 Thousands	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	444,899	453,754	△ 2.0%	通勤 Business △ 0.5% 通学 Students △ 5.3%
定期外 Non-commuter	280,928	282,243	△ 0.5%	
合計 Total	725,827	735,997	△ 1.4%	

② 運輸収入 Revenue

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary
定期 Commuter	44,664	45,736	△ 2.3%	通勤 Business △ 1.7% 通学 Students △ 5.9%
定期外 Non-commuter	68,590	68,575	+0.0%	
旅客運輸収入計 Revenues from passenger transportation	113,255	114,311	△ 0.9%	
運輸雑収 Miscellaneous revenues	3,744	3,613	+3.6%	
運輸収入合計 Total revenues from transportation	116,999	117,925	△ 0.8%	

セグメント別業績予想（流通業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Merchandising)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	222,100	225,171	△ 3,071 (△ 1.4%)	百貨店業 151,100(△ 3,192) Department stores ストア業 Stores 76,300(+202)	220,600	+1,500 (+0.7%)
営業利益 Operating income	2,800	3,670	△ 870 (△ 23.7%)	百貨店業 2,500(△ 683) Department stores ストア業 Stores 400(△ 117)	2,300	+500 (+21.7%)
減価償却費 Depreciation	5,000	5,043	△ 43		5,000	—
資本的支出 Capital Expenditures	7,600	4,652	+2,947		7,600	—

[参考 Reference]

百貨店業 Department store

町田店 リニューアル工事に伴う影響額

Machida store : Impact associated with renewal

営業収益：△ 24億円

Revenue from operations : △2.4 billion yen

セグメント別業績予想（不動産業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Real Estate)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	61,500	64,466	△ 2,966 (△ 4.6%)	分譲業 Sales 26,900(△ 2,023) 賃貸業 Lease 39,500(△ 901)	62,200	△ 700 (△ 1.1%)
営業利益 Operating income	9,800	12,520	△ 2,720 (△ 21.7%)	分譲業 Sales △ 100(△ 933) 賃貸業 Lease 10,000(△ 1,721)	9,800	— (0.0%)
減価償却費 Depreciation	9,300	9,286	+13		9,300	—
資本的支出 Capital Expenditures	22,200	6,992	+15,207		22,200	—

[参考 Reference]

分譲業 販売戸数(小田急不動産)

Number of sales by Odakyu Real Estate

(単位：戸・区画)

	2014年度見込 FY2014 (forecast)	2013年度実績 FY2013(result)	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
戸建 Detached house	178	131	+47	193	△ 15
マンション Condominium	171	264	△ 93	176	△ 5
土地 Land	25	21	+4	25	—
合計 Total	374	416	△ 42	394	△ 20

セグメント別業績予想（その他の事業）

Forecast of Consolidated Operations by Segment (Other Businesses)



営業損益等 Selected Financial Data

単位：百万円 million yen	2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	摘要 Summary	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業収益 Revenue from operations	97,900	95,875	+2,024 (+2.1%)	ホテル業 Hotel business 26,900(+242) レストラン業 Restaurants 21,300(+1,242)	96,000	+1,900 (+2.0%)
営業利益 Operating income	5,000	4,706	+293 (+6.2%)	ホテル業 Hotel business 300(+481) レストラン業 Restaurants 1,000(+207)	4,300	+700 (+16.3%)
減価償却費 Depreciation	3,400	3,059	+340		3,400	—
資本的支出 Capital Expenditures	5,400	4,651	+748		5,400	—

業績の見通し(セグメント別)

Forecast of consolidated operations (by segment)



単位：百万円 million yen		2014年度 FY2014	2013年度 FY2013	増減 Change	4月時点見込 Forecast at Apr. 2014	増減 Change
営業 収益	運輸業 Transportation	170,700	172,698	△ 1,998	169,700	+1,000
	流通業 Merchandising	222,100	225,171	△ 3,071	220,600	+1,500
	不動産業 Real Estate	61,500	64,466	△ 2,966	62,200	△ 700
	その他の事業 Other Businesses	97,900	95,875	+ 2,024	96,000	+1,900
	消去 Elimination	△ 34,400	△ 35,025	+625	△ 33,200	△ 1,200
	合計 Total revenue from operations	517,800	523,187	△ 5,387	515,300	+2,500

営業 利益	運輸業 Transportation	28,700	28,308	+391	27,400	+1,300
	流通業 Merchandising	2,800	3,670	△ 870	2,300	+500
	不動産業 Real Estate	9,800	12,520	△ 2,720	9,800	—
	その他の事業 Other Businesses	5,000	4,706	+293	4,300	+700
	消去 Elimination	100	170	△ 70	100	—
	合計 Total operating income	46,400	49,377	△ 2,977	43,900	+2,500

注意事項 Remarks

スライドに記載されている、小田急電鉄の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断にもとづいております。実際の業績はこれら業績見通しとは異なる結果があることをご了承ください。

Figures about company's business plans, future forecasts and strategies other than historical facts are forward-looking statements reflecting management's view.

Please note, since the forward-looking statements are based on information currently available, the actual results may differ from these forecasts.