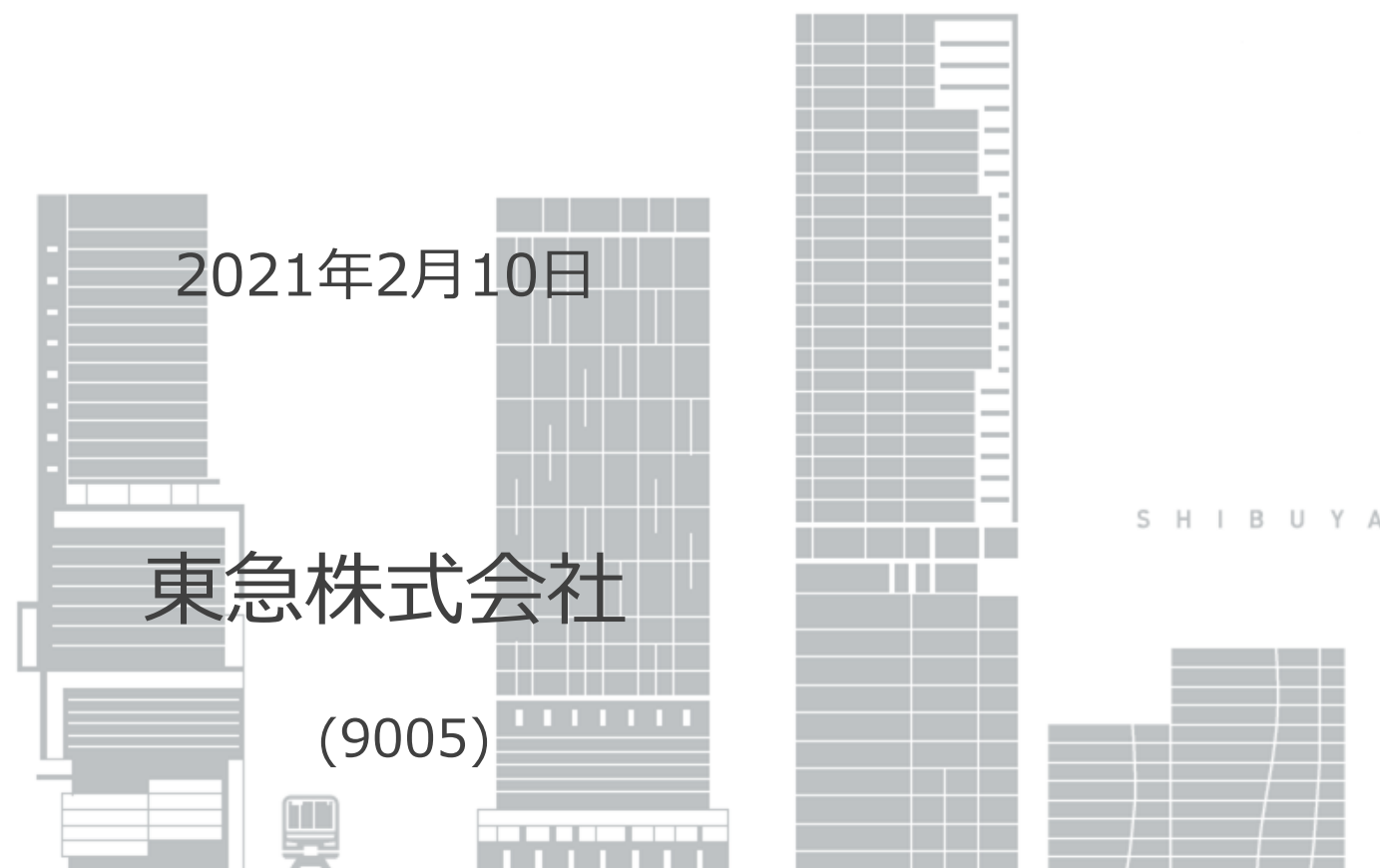


2020年度 第3四半期 決算概況資料



<https://www.tokyu.co.jp/>

目次

I. エグゼクティブ・サマリー	2
II. 各セグメントの状況	6
III. 2020年度 第3四半期 決算実績	13
詳細資料	
IV. 2020年度 業績予想 詳細資料	25

「将来の見通しについて」

ここに掲載されている情報のうち、過去の歴史的事実以外のものは将来の見通しであり、これらは現在入手可能な情報から得られた、当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますことをご了承ください。

I. エグゼクティブ・サマリー

2020年度 第3四半期 決算実績ポイント

【対前年（累計）】

- ・新型コロナウイルス感染症拡大に伴う需要減少や外出自粛の影響等により、鉄道・ホテル事業を中心に減収減益。
- ・不動産事業は、賃貸業において緊急事態宣言発令に伴う商業施設の休業影響などがあったものの、前年度開業物件の通期稼働による増収や、販売業における利益率の高い物件販売により、増益。

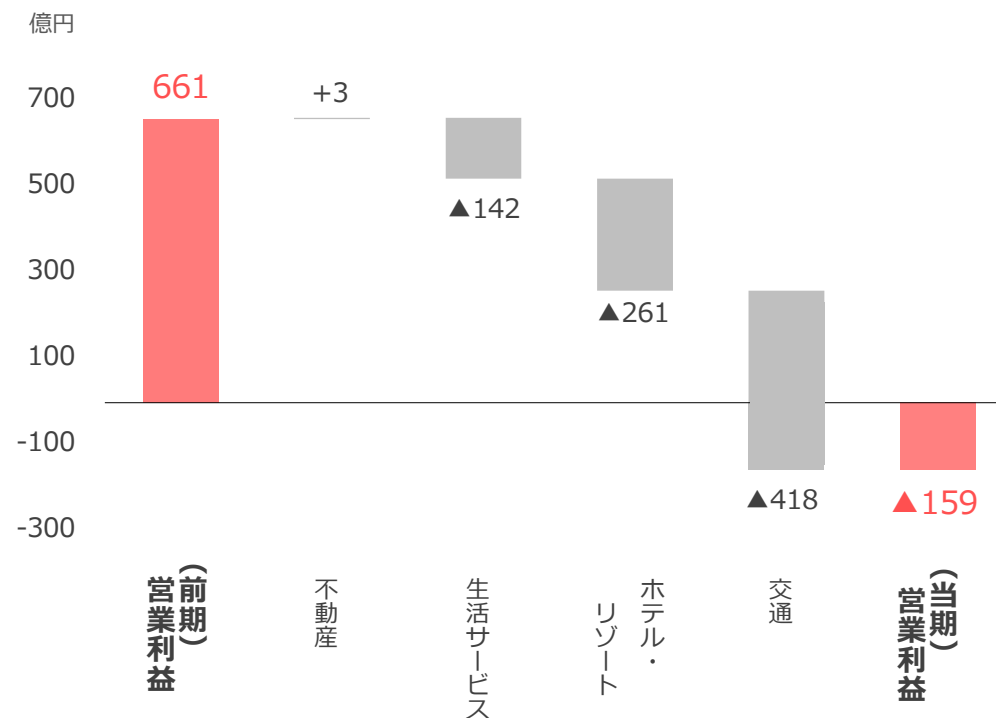
【3Q（10-12月期）の概況】

- ・鉄道・ホテル事業を中心に需要は回復傾向にあり、連結ベースでは営業黒字に転換。

連結決算サマリー

	実績	対前年
営業収益	6,858 億円	△ 1,820 億円 (△ 21.0%)
営業利益	△ 159 億円	△ 820 億円 -
経常利益	△ 125 億円	△ 790 億円 -
親会社株主に帰属する 四半期純利益	△ 265 億円	△ 725 億円 -

セグメント別営業利益（対前年）

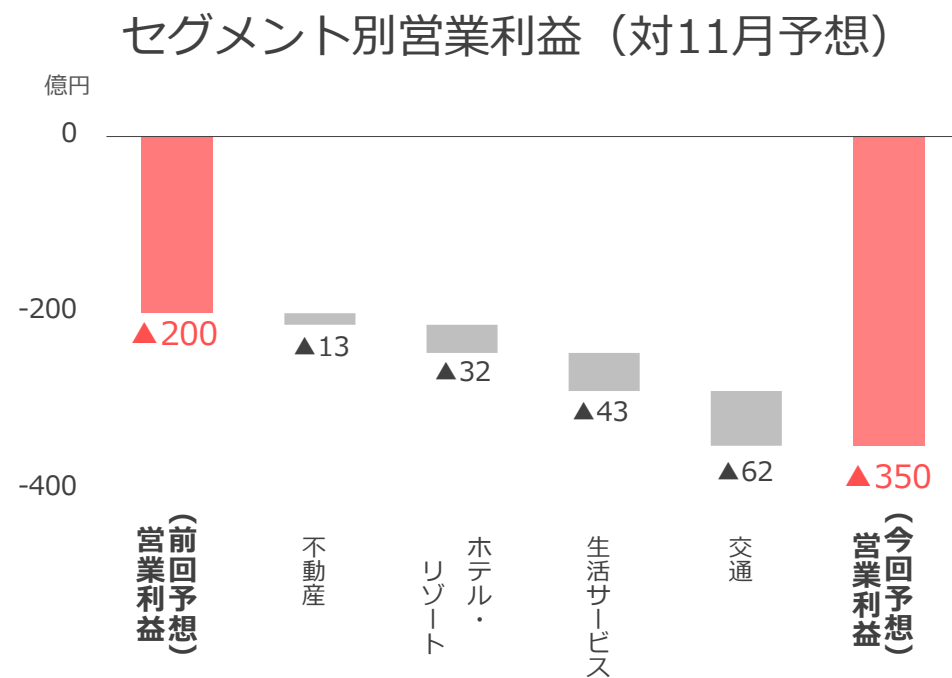
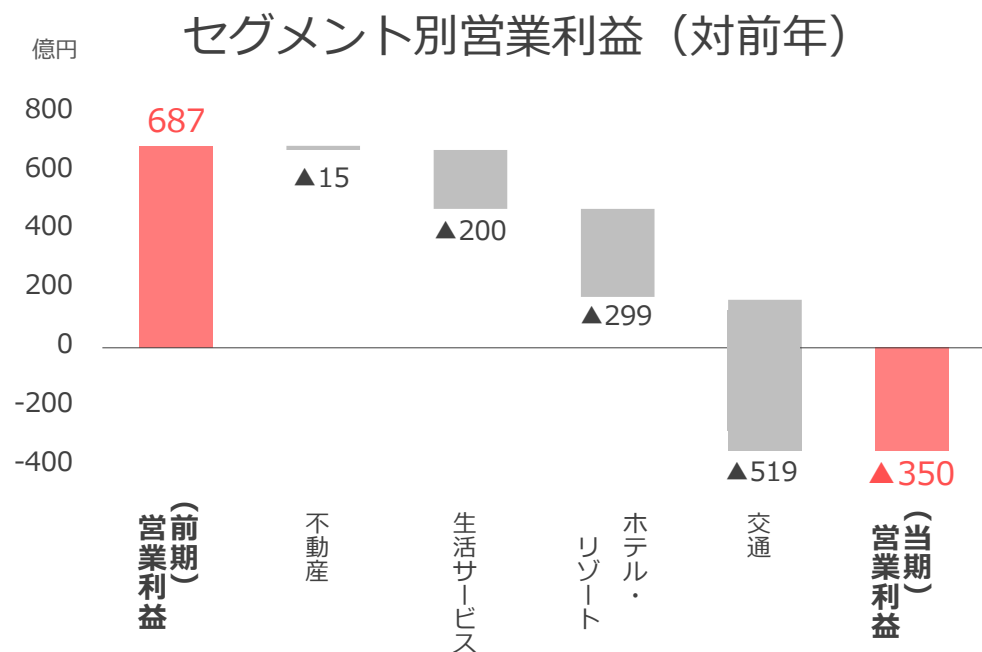


2020年度 業績予想ポイント

【対11月予想】

- ・ 11月予想では回復基調が継続する前提のもと、「下期の連結営業収支均衡」を目指していたが、緊急事態宣言の再発令に伴う足元の需要減少により、鉄道・ホテル事業を中心に全セグメントで減収減益。
- ・ 鉄道事業における工事進捗に伴う除却費の計上、電力小売事業における電力調達原価高騰なども織り込む。

	通期予想	対前年	対11月予想
営業収益	9,310 億円	△ 2,332 億円 (△ 20.0%)	△ 90 億円 (△ 1.0%)
営業利益	△ 350 億円	△ 1,037 億円	△ 150 億円
経常利益	△ 400 億円	△ 1,109 億円	△ 150 億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	△ 600 億円	△ 1,023 億円	△ 150 億円



2020年度 業績予想の前提・考え方（修正）

■ 主要会社の最新業績予想の作成前提

会社	2月予想の前提	(参考) 11月予想の前提
東急電鉄	4Q輸送人員は平年度の△35%程度を想定	輸送人員は緩やかに回復基調も 下期は平年度の△20%程度を想定
東急百貨店 (※1月決算会社)	期末時点で売上は対前年70%程度まで回復する想定	期末時点で売上は対前年80%程度まで回復する想定
東急ホテルズ	2021/3時点の稼働率は40%程度を想定	2021/3時点の稼働率は50%程度を想定

■ 資金・配当について

- ✓ 期末有利子負債残高については、11月予想に対して設備投資等の選別を推進するものの、営業収支の減少を踏まえ、微増の水準を見込む。
- ✓ 業績修正に伴い、遺憾ながら期末配当は10円→5円（年間20円→15円）に減配。

⇒事業環境を注視しながら、当面は、有利子負債の大幅な増加を回避しつつ、安定キャッシュポジションの維持を目指す。

Ⅱ. 各セグメントの状況

鉄軌道事業の状況

【3Qまで】前年の消費税増税の影響を除き、緩やかな回復基調
 【1月の状況】利用者数は対前年△40%程度で推移

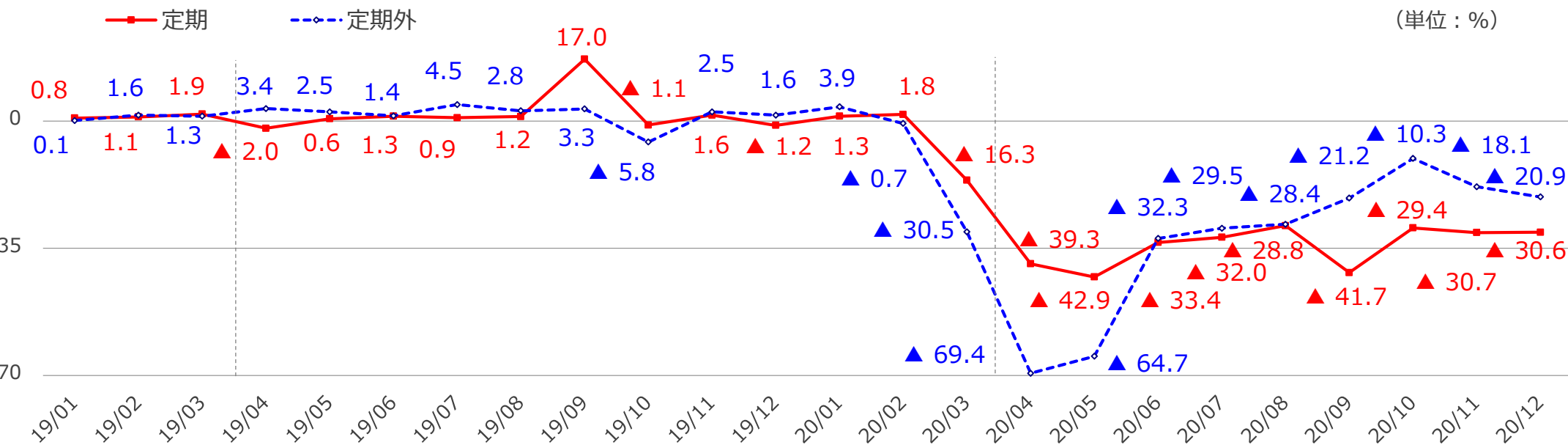
東急電鉄：輸送人員・運賃収入

(単位：千人、百万円)

		2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減
輸送人員	合計	605,449	916,570	△ 33.9%	797,290	1,187,263	△ 32.8%
	定期外	241,648	360,711	△ 33.0%	315,438	464,980	△ 32.2%
	定期	363,801	555,859	△ 34.6%	481,852	722,283	△ 33.3%
運賃収入	合計	72,863	108,429	△ 32.8%	95,948	140,778	△ 31.8%
	定期外	39,000	58,927	△ 33.8%	51,019	75,862	△ 32.7%
	定期	33,863	49,502	△ 31.6%	44,929	64,916	△ 30.8%

東急電鉄：輸送人員（対前年同月比）

(単位：%)

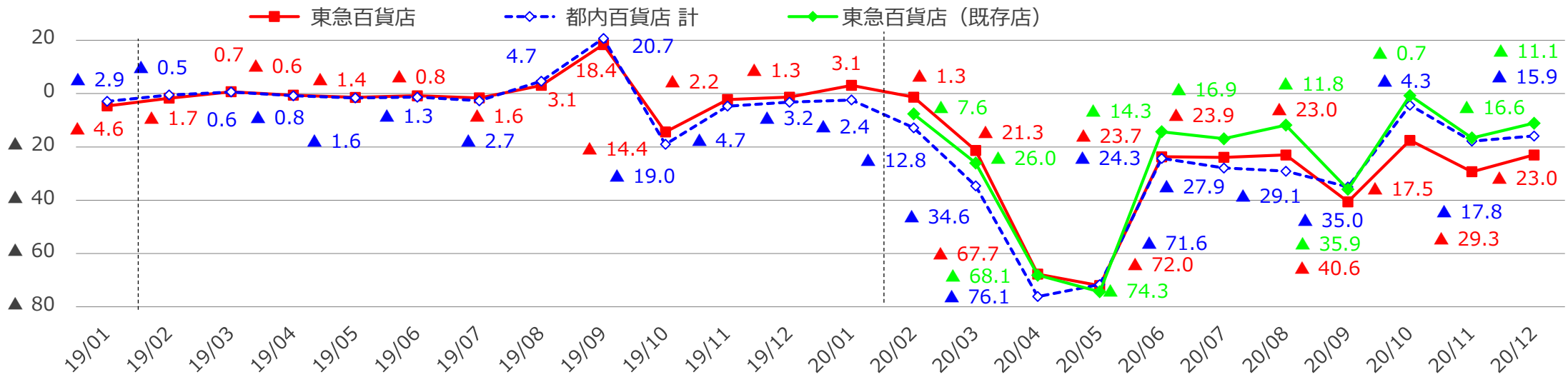


小売事業の状況

【東急百貨店】 3Qまでは緩やかに売上が回復傾向も、再度の緊急事態宣言発令により売上は低下
 【東急ストア】 1月売上も引き続き堅調に推移

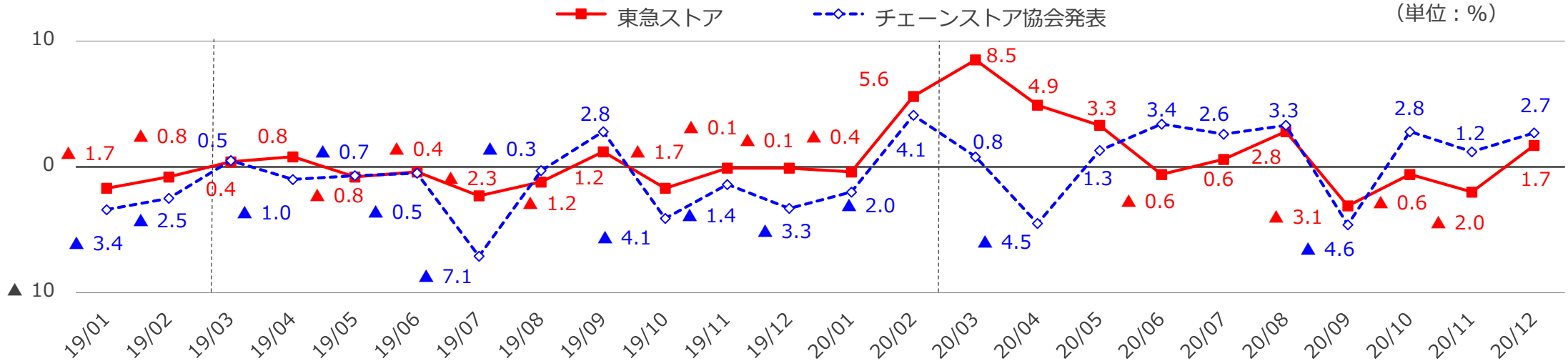
東急百貨店：売上高（対前年同月比）

（単位：％）



東急ストア：売上高（対前年同月比） ※ 既存店計

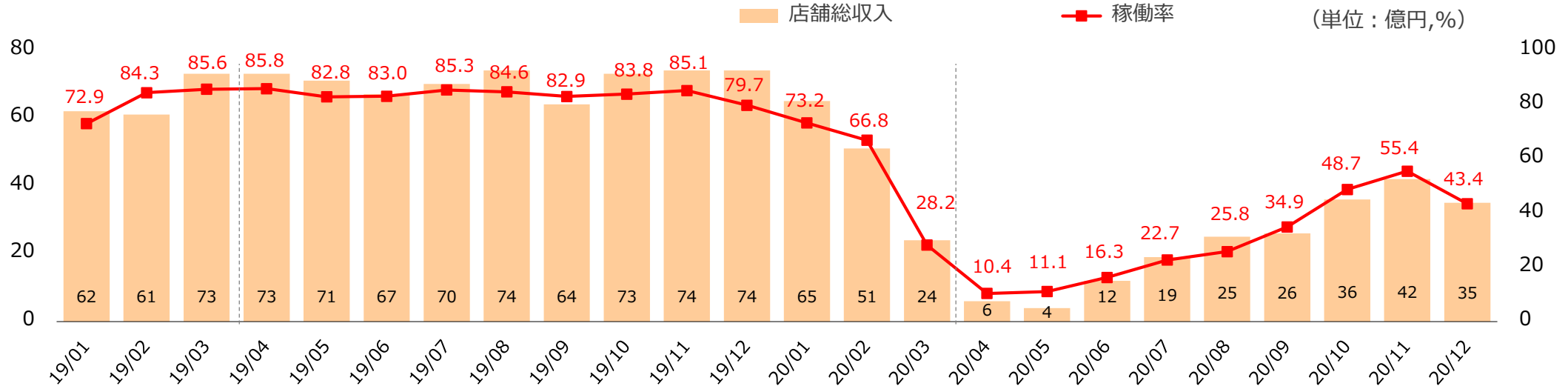
（単位：％）



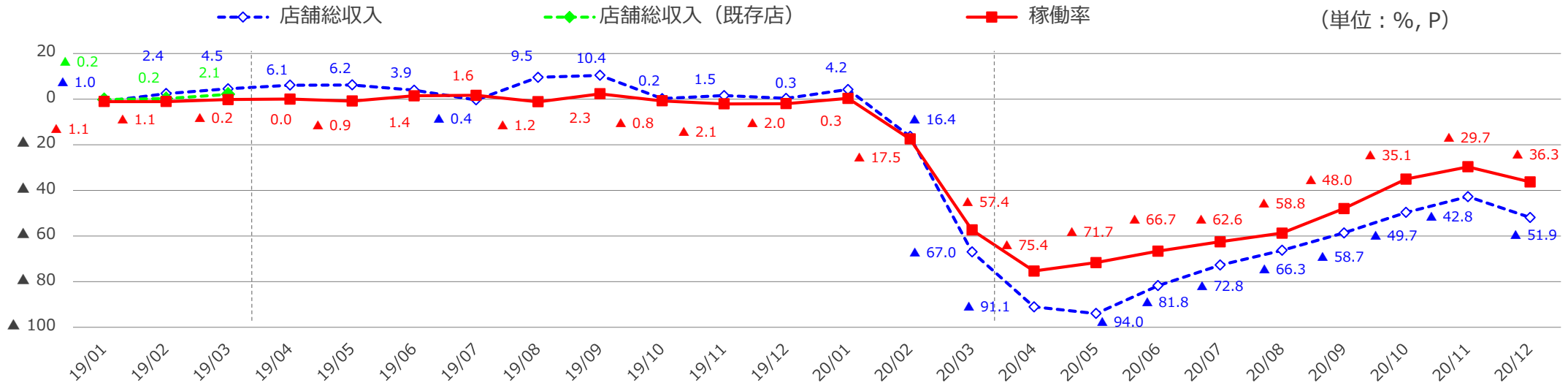
ホテル事業の状況

【3Qまで】稼働は回復基調だったが、Go Toキャンペーンの一時停止影響に伴い、再度需要減
 【1月の状況】稼働率は約20%程度で推移(緊急事態宣言対象地域を中心に8店舗で臨時休業中)

東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（実績）



東急ホテルズ：店舗総収入・稼働率（対前年同月比）





Memo



Memo



Memo

Ⅲ. 2020年度 第3四半期 決算実績 詳細資料

財務諸表サマリー

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
営業収益	6,858	8,679	△ 1,820 (△ 21.0%)	交通 △496、不動産 △83、 生活サービス △816、ホテル・リゾート △484
営業利益	△ 159	661	△ 820 (-)	交通 △418、不動産 +3、 生活サービス △142、ホテル・リゾート △261
営業外収益	129	106	+ 22 (+ 21.3%)	持分法投資利益 26 (△31)、受取利息・配当金 10 (△0)
営業外費用	96	103	△ 7 (△ 7.2%)	支払利息 64 (△2)
経常利益	△ 125	664	△ 790 (-)	
特別利益	47	38	+ 9 (+ 25.9%)	固定資産売却益 0 (△6)
特別損失	139	40	+ 99 (+ 248.7%)	減損損失 71 (+56)、 新型コロナウイルス感染症による損失 37 (+37)
税金等調整前四半期純利益	△ 217	662	△ 880 (-)	
法人税等	58	190	△ 132 (△ 69.3%)	法人税・住民税・事業税 75 (△120)、法人税等調整額 △17 (△11)
四半期純利益	△ 276	471	△ 748 (-)	
非支配株主に帰属する四半期純利益	△ 11	11	△ 22 (-)	
親会社株主に帰属する四半期純利益	△ 265	460	△ 725 (-)	
その他の包括利益	37	29	+ 7 (+ 26.1%)	
四半期包括利益	△ 238	501	△ 740 (-)	
東急EBITDA	549	1,394	△ 844 (△ 60.6%)	交通 △413、不動産 +13、生活サービス △150、 ホテル・リゾート △261、全社・消去 △33

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント別営業収支

(単位：億円)		2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要	
営業収益	合計	6,858	8,679	△ 1,820 (△ 21.0%)		
営業利益	合計	△ 159	661	△ 820 (-)		
交通	営業収益	1,116	1,613	△ 496 (△ 30.8%)	東急電鉄等 △365	
	営業利益	△ 123	294	△ 418 (-)	東急電鉄等 △322	
不動産	営業収益	1,465	1,549	△ 83 (△ 5.4%)	当社 販売 +66、当社 賃貸 △2	
	営業利益	224	221	+ 3 (+ 1.4%)	当社 販売 +34、当社 賃貸 △27	
生活サービス	生活サービス計	4,399	5,215	△ 816 (△ 15.7%)		
	営業収益	リテール	3,013	3,529	△ 516 (△ 14.6%)	東急百貨店 △452、東急ストア +19
		ICT・メディア	1,386	1,686	△ 300 (△ 17.8%)	東急レクリエーション △109 イツ・コミュニケーションズ △2、東急エージェンシー △123
		生活サービス計	△ 35	107	△ 142 (-)	
	営業利益	リテール	△ 39	20	△ 59 (-)	東急百貨店 △51、東急ストア +22
		ICT・メディア	3	87	△ 83 (△ 95.6%)	東急レクリエーション △29 イツ・コミュニケーションズ +6、東急エージェンシー △27
ホテル・リゾート	営業収益	294	779	△ 484 (△ 62.2%)	東急ホテルズ等 △437	
	営業利益	△ 230	30	△ 261 (-)	東急ホテルズ等 △239	
消去等	営業収益	△ 416	△ 477	+ 60		
	営業利益	4	6	△ 1		

営業外・特別損益

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
営業利益	△ 159	661	△ 820 (-)	
営業外収益	129	106	+ 22 (+ 21.3%)	
受取利息・配当金	10	11	△ 0	
持分法投資利益	26	58	△ 31	東急不動産ホールディングス 17 (△16)、東急建設 3 (△15)
その他営業外収益	92	37	+ 55	雇用調整助成金 48 (+48)
営業外費用	96	103	△ 7 (△ 7.2%)	
支払利息	64	67	△ 2	
その他営業外費用	31	36	△ 5	
経常利益	△ 125	664	△ 790 (-)	
特別利益	47	38	+ 9 (+ 25.9%)	
固定資産売却益	0	7	△ 6	
工事負担金等受入額	4	4	△ 0	
特定都市鉄道整備準備金取崩額	18	18	△ 0	
その他特別利益	24	7	+ 16	雇用調整助成金 12 (+12)
特別損失	139	40	+ 99 (+ 248.7%)	
工事負担金等圧縮額	3	3	+ 0	
その他特別損失	136	36	+ 99	減損損失 71 (+56)、新型コロナウイルス感染症による損失 37 (+37)
税金等調整前四半期純利益	△ 217	662	△ 880 (-)	

セグメント別EBITDA

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
交通事業	198	611	△ 413 (△ 67.6%)	
東急電鉄等	240	558	△ 318	
東急バス・東急トランセ	△ 24	33	△ 57	
その他	△ 18	18	△ 36	
不動産事業	410	396	+ 13 (+ 3.5%)	
当社 不動産販売	52	18	+ 33	
当社 不動産賃貸	280	298	△ 18	
その他	77	79	△ 1	
生活サービス事業	94	245	△ 150 (△ 61.3%)	
リテール	22	86	△ 63	
東急百貨店	△ 23	32	△ 55	
東急ストア	49	24	+ 24	
その他	△ 2	29	△ 31	
ICT・メディア	72	158	△ 86	
東急レクリエーション	△ 2	29	△ 31	
イツツ・コミュニケーションズ	62	58	+ 4	
東急エージェンシー	△ 5	21	△ 26	
その他	17	50	△ 32	
ホテル・リゾート事業	△ 195	66	△ 261 (-)	
東急ホテルズ等	△ 178	60	△ 238	
その他	△ 16	6	△ 22	
消去	3	4	△ 1	
合計	549	1,394	△ 844 (△ 60.6%)	
受取利息配当金	10	11	△ 0	
持分法投資損益	26	58	△ 31	

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント情報① 交通事業

(単位：億円)

	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
営業収益	1,116	1,613	△ 496 (△ 30.8%)	輸送人員 △33.9% (定期外 △33.0%、定期 △34.6%) ┆ 運賃収入 △32.8% (定期外 △33.8%、定期 △31.6%)
東急電鉄等	832	1,198	△ 365 (△ 30.5%)	運賃収入 728 (△355)
東急バス・東急トランセ	153	225	△ 72 (△ 32.1%)	運賃収入 △32.5%
その他	130	189	△ 58 (△ 31.0%)	
営業利益	△ 123	294	△ 418 (-)	
東急電鉄等	△ 42	280	△ 322 (-)	【費用】 経費 136 (△42)、動力費 42 (△7)、 修繕費 47 (△5)
東急バス・東急トランセ	△ 42	16	△ 58 (-)	
その他	△ 37	△ 1	△ 36 (-)	

(※) 「東急電鉄等」には、東急電鉄(株)と当社の鉄軌道業を含んで表記しております。

セグメント情報② 不動産事業

(単位：億円)

	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
営業収益	1,465	1,549	△ 83 (△ 5.4%)	
当社 不動産販売	205	138	+ 66 (+ 47.8%)	【売上高】 社有地 19 (+16)、 資金回転型 182 (+50)
当社 不動産賃貸	688	691	△ 2 (△ 0.4%)	
その他	571	719	△ 147 (△ 20.5%)	東急ジオックス (前年受注工事の反動減) △136
営業利益	224	221	+ 3 (+ 1.4%)	※特別損失に計上した固定費等 6
当社 不動産販売	49	15	+ 34 (+ 217.3%)	【販売差益】 社有地 15 (+14)、 資金回転型 53 (+19)
当社 不動産賃貸	124	151	△ 27 (△ 18.3%)	
その他	51	54	△ 3 (△ 5.9%)	

セグメント情報③ 生活サービス事業

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
営業収益	4,399	5,215	△ 816 (△ 15.7%)	
リテール計	3,013	3,529	△ 516 (△ 14.6%)	
東急百貨店	1,077	1,529	△ 452 (△ 29.6%)	売上高増減率 全店 △32.7% 既存店 △28.4%
東急ストア	1,601	1,581	+ 19 (+ 1.2%)	売上高増減率 全店 +1.5% 既存店 +1.5%
その他	335	417	△ 82 (△ 19.7%)	
ICT・メディア計	1,386	1,686	△ 300 (△ 17.8%)	
東急レクリエーション	142	251	△ 109 (△ 43.4%)	
イツツ・コミュニケーションズ	205	207	△ 2 (△ 1.1%)	
東急エージェンシー	564	687	△ 123 (△ 18.0%)	
その他	473	539	△ 65 (△ 12.1%)	
営業利益	△ 35	107	△ 142 (-)	
リテール計	△ 39	20	△ 59 (-)	※特別損失に計上した固定費等 15
東急百貨店	△ 59	△ 7	△ 51 (-)	
東急ストア	33	11	+ 22 (+ 202.5%)	
その他	△ 13	16	△ 29 (-)	
ICT・メディア計	3	87	△ 83 (△ 95.6%)	※特別損失に計上した固定費等 4
東急レクリエーション	△ 13	16	△ 29 (-)	
イツツ・コミュニケーションズ	29	22	+ 6 (+ 27.3%)	
東急エージェンシー	△ 8	18	△ 27 (-)	
その他	△ 2	30	△ 32 (-)	

セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
営業収益	294	779	△ 484 (△ 62.2%)	
東急ホテルズ等 (※)	217	655	△ 437 (△ 66.8%)	全店稼働率 32.5% (対前年△51.2P)
その他	76	123	△ 47 (△ 38.0%)	
営業利益	△ 230	30	△ 261 (-)	※特別損失に計上した固定費等 11
東急ホテルズ等 (※)	△ 208	31	△ 239 (-)	
その他	△ 22	△ 0	△ 21 (-)	

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パーク・ケイ・ワン、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

貸借対照表

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 実績	増減	摘要
資産 合計	25,220	25,371	△ 151 (△ 0.6%)	
流動資産	3,182	3,459	△ 276 (△ 8.0%)	
固定資産	22,037	21,912	+ 125 (+ 0.6%)	
負債 合計	17,493	17,275	+ 217 (+ 1.3%)	
流動負債	7,143	7,251	△ 107 (△ 1.5%)	有利子負債 +274
固定負債	10,243	9,899	+ 344 (+ 3.5%)	有利子負債 +332
特別法上の準備金	106	125	△ 18 (△ 15.0%)	
純資産 合計	7,727	8,096	△ 369 (△ 4.6%)	株主資本 △393、 その他包括利益累計額 +46、非支配株主持分 △22
自己資本	7,223	7,570	△ 346 (△ 4.6%)	親会社株主に帰属する四半期純利益 △265、 配当金 △126
有利子負債 期末残高	12,116	11,510	+ 606 (+ 5.3%)	
自己資本比率	28.6%	29.8%	△ 1.2P	
D/Eレシオ (倍)	1.7	1.5	+ 0.2P	

セグメント別設備投資

(単位：億円)	2020年度 3Q実績	2019年度 3Q実績	増減	摘要
設備投資 合計	786	1,266	△ 480 (△ 37.9%)	
交通	182	300	△ 117 (△ 39.2%)	東急電鉄等 △99
不動産	371	673	△ 301 (△ 44.8%)	当社 不動産賃貸 △295
生活サービス計	198	160	+ 37 (+ 23.6%)	
リテール	120	79	+ 41 (+ 51.8%)	
ICT・メディア	78	81	△ 3 (△ 3.8%)	
ホテル・リゾート	51	116	△ 64 (△ 55.4%)	
全社	8	23	△ 15	
消去	△ 27	△ 8	△ 18	
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	71	107	△ 35 (△ 33.3%)	
減価償却費 合計	644	622	+ 22 (+ 3.6%)	交通 302 (+14)、不動産 179 (+15)、 生活サービス 128 (△7)、ホテル・リゾート 34 (△0)

* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります



Memo

IV. 2020年度 業績予想 詳細資料

財務諸表サマリー

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業収益	9,310	11,642	△ 2,332 (△ 20.0%)	交通 △628、不動産 △122、 生活サービス △1,072、ホテル・リゾート △585	9,400	△ 90 (△ 1.0%)
営業利益	△ 350	687	△ 1,037 (-)	交通 △519、不動産 △15、 生活サービス △200、ホテル・リゾート △299	△ 200	△ 150 (-)
営業外収益	169	163	+ 5 (+ 3.1%)	持分法投資利益 40 (△50)	169	- (-)
営業外費用	219	142	+ 76 (+ 53.9%)	支払利息 92 (+3)	219	- (-)
経常利益	△ 400	709	△ 1,109 (-)		△ 250	△ 150 (-)
特別利益	166	119	+ 46 (+ 38.9%)		156	+ 10 (+ 6.4%)
特別損失	375	171	+ 203 (+ 119.1%)		331	+ 44 (+ 13.3%)
税金等調整前当期純利益	△ 609	657	△ 1,266 (-)		△ 425	△ 184 (-)
法人税等	10	217	△ 207 (△ 95.4%)	法人税・住民税・事業税 96 (△159)、法人税等調整額 △86 (△48)	40	△ 30 (△ 75.0%)
当期純利益	△ 619	439	△ 1,058 (-)		△ 465	△ 154 (-)
非支配株主に帰属する当期純利益	△ 19	15	△ 34 (-)		△ 15	△ 4 (-)
親会社株主に帰属する当期純利益	△ 600	423	△ 1,023 (-)		△ 450	△ 150 (-)
東急EBITDA	688	1,765	△ 1,077 (△ 61.0%)	交通 △504、不動産 △4、生活サービス △211、 ホテル・リゾート △301、全社・消去 △55	816	△ 128 (△ 15.7%)

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント別営業収支

(単位：億円)		2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業収益	合計	9,310	11,642	△ 2,332 (△ 20.0%)		9,400	△ 90 (△ 1.0%)
営業利益	合計	△ 350	687	△ 1,037 (-)		△ 200	△ 150 (-)
交通	営業収益	1,508	2,136	△ 628 (△ 29.4%)	東急電鉄等 △455	1,541	△ 33 (△ 2.1%)
	営業利益	△ 249	270	△ 519 (-)	東急電鉄等 △400	△ 187	△ 62 (-)
不動産	営業収益	1,979	2,101	△ 122 (△ 5.8%)	当社 販売 +115、当社 賃貸 △35	1,998	△ 19 (△ 1.0%)
	営業利益	275	290	△ 15 (△ 5.2%)	当社 販売 +49、当社 賃貸 △53	288	△ 13 (△ 4.5%)
生活サービス	生活サービス計	6,007	7,079	△ 1,072 (△ 15.2%)		6,066	△ 59 (△ 1.0%)
	営業収益	4,118	4,826	△ 708 (△ 14.7%)	東急百貨店 △627、東急ストア +18	4,184	△ 66 (△ 1.6%)
	ICT・メディア	1,889	2,253	△ 364 (△ 16.2%)	東急レクリエーション △111 イツ・コミュニケーションズ △2、東急エージェンシー △170	1,882	+ 7 (+ 0.4%)
	生活サービス計	△ 66	134	△ 200 (-)		△ 23	△ 43 (-)
	営業利益	△ 47	42	△ 89 (-)	東急百貨店 △67、東急ストア +12	△ 37	△ 10 (-)
	ICT・メディア	△ 19	91	△ 110 (-)	東急レクリエーション △31 イツ・コミュニケーションズ +7、東急エージェンシー △25	14	△ 33 (-)
ホテル・リゾート	営業収益	376	961	△ 585 (△ 60.9%)	東急ホテルズ等 △523	417	△ 41 (△ 9.8%)
	営業利益	△ 314	△ 14	△ 299 (-)	東急ホテルズ等 △270	△ 282	△ 32 (-)
消去等	営業収益	△ 560	△ 637	+ 77		△ 622	+ 62
	営業利益	4	8	△ 4		4	-

営業外・特別損益

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業利益	△ 350	687	△ 1,037 (-)		△ 200	△ 150 (-)
営業外収益	169	163	+ 5 (+ 3.1%)		169	- (-)
受取利息・配当金	14	16	△ 2		14	-
持分法投資利益	40	90	△ 50		40	-
その他営業外収益	115	57	+ 57		115	-
営業外費用	219	142	+ 76 (+ 53.9%)		219	- (-)
支払利息	92	88	+ 3		92	-
その他営業外費用	127	53	+ 73		127	-
経常利益	△ 400	709	△ 1,109 (-)		△ 250	△ 150 (-)
特別利益	166	119	+ 46 (+ 38.9%)		156	+ 10 (+ 6.4%)
固定資産売却益	3	11	△ 8		1	+ 2
工事負担金等受入額	113	69	+ 43		113	-
特定都市鉄道整備準備金取崩額	25	25	△ 0		25	-
その他特別利益	25	13	+ 11		17	+ 8
特別損失	375	171	+ 203 (+ 119.1%)		331	+ 44 (+ 13.3%)
工事負担金等圧縮額	72	45	+ 26		71	+ 1
その他特別損失	303	125	+ 177		260	+ 43
税金等調整前当期純利益	△ 609	657	△ 1,266 (-)		△ 425	△ 184 (-)

セグメント別EBITDA

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
交通事業	256	760	△ 504 (△ 66.3%)		281	△ 25 (△ 8.9%)
東急電鉄等	305	689	△ 384		314	△ 8
東急バス・東急トランセ	△ 32	34	△ 67		△ 26	△ 6
その他	△ 16	36	△ 52		△ 6	△ 9
不動産事業	529	533	△ 4 (△ 0.9%)		539	△ 10 (△ 1.9%)
当社 不動産販売	69	20	+ 49		68	+ 0
当社 不動産賃貸	365	410	△ 45		358	+ 6
その他	94	103	△ 9		111	△ 16
生活サービス事業	112	323	△ 211 (△ 65.4%)		173	△ 61 (△ 35.3%)
リテール	36	133	△ 97		49	△ 13
東急百貨店	△ 20	53	△ 74		△ 15	△ 5
東急ストア	66	52	+ 14		66	+ 0
その他	△ 10	27	△ 37		△ 1	△ 8
ICT・メディア	76	190	△ 114		124	△ 48
東急レクリエーション	3	35	△ 32		-	-
イツツ・コミュニケーションズ	80	73	+ 6		80	-
東急エージェンシー	△ 5	21	△ 27		△ 2	△ 3
その他	△ 1	60	△ 62		46	△ 44
ホテル・リゾート事業	△ 267	34	△ 301 (-)		△ 235	△ 32 (-)
東急ホテルズ等	△ 244	26	△ 270		△ 222	△ 21
その他	△ 22	7	△ 30		△ 12	△ 10
全社	54	106	△ 52 (△ 49.5%)		54	- (-)
受取利息配当金	14	16	△ 2		14	-
持分法投資損益	40	90	△ 50		40	-
消 去	4	6	△ 2		4	-
合 計	688	1,765	△ 1,077 (△ 61.0%)		816	△ 128 (△ 15.7%)

* 東急EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 固定資産除却費 + 受取利息配当 + 持分法投資損益

セグメント情報① 交通事業

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業収益	1,508	2,136	△ 628 (△ 29.4%)	輸送人員 △32.8% (定期外 △32.2%、定期 △33.3%) 「 運賃収入 △31.8% (定期外 △32.7%、定期 △30.8%)	1,541	△ 33 (△ 2.1%)
東急電鉄等	1,106	1,562	△ 455 (△ 29.1%)	運賃収入 959 (△448)	1,126	△ 19 (△ 1.8%)
東急バス・東急トランセ	206	291	△ 85 (△ 29.2%)		211	△ 4 (△ 2.1%)
その他	194	282	△ 88 (△ 31.2%)		203	△ 8 (△ 4.2%)
営業利益	△ 249	270	△ 519 (-)		△ 187	△ 62 (-)
東急電鉄等	△ 149	250	△ 400 (-)	【費用】経費 261 (△35)、修繕費 93 (△9)、 動力費 54 (△10)	△ 102	△ 46 (-)
東急バス・東急トランセ	△ 57	10	△ 67 (-)		△ 51	△ 6 (-)
その他	△ 42	9	△ 51 (-)		△ 33	△ 8 (-)

収入減 :19
除却費増 :26

(※) 「東急電鉄等」には、東急電鉄(株)と当社の鉄軌道業を含んで表記しております。

セグメント情報② 不動産事業

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業収益	1,979	2,101	△ 122 (△ 5.8%)		1,998	△ 19 (△ 1.0%)
当社 不動産販売	286	171	+ 115 (+ 67.1%)	【売上高】 社有地 19 (+14)、資金回转型 262 (+101)	286	+ 0 (+ 0.1%)
当社 不動産賃貸	929	964	△ 35 (△ 3.6%)		929	△ 0 (△ 0.1%)
その他	763	965	△ 202 (△ 21.0%)	東急ジオックス（前年受注工事の反動減）△167	781	△ 18 (△ 2.4%)
営業利益	275	290	△ 15 (△ 5.2%)		288	△ 13 (△ 4.5%)
当社 不動産販売	66	16	+ 49 (+ 300.7%)	【販売差益】 社有地 16 (+14)、資金回转型 80 (+41)	64	+ 1 (+ 2.0%)
当社 不動産賃貸	151	204	△ 53 (△ 26.0%)		147	+ 3 (+ 2.4%)
その他	57	69	△ 11 (△ 16.8%)		75	△ 17 (△ 23.6%)

セグメント情報③ 生活サービス事業

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業収益	6,007	7,079	△ 1,072 (△ 15.2%)		6,066	△ 59 (△ 1.0%)
リテール計	4,118	4,826	△ 708 (△ 14.7%)		4,184	△ 66 (△ 1.6%)
東急百貨店	1,511	2,138	△ 627 (△ 29.3%)	売上高増減率 全店 △41.7%	1,542	△ 31 (△ 2.0%)
東急ストア	2,151	2,133	+ 18 (+ 0.9%)	売上高増減率 全店 +1.1% 既存店 +0.9%	2,173	△ 22 (△ 1.0%)
その他	454	554	△ 100 (△ 18.1%)		467	△ 12 (△ 2.8%)
ICT・メディア計	1,889	2,253	△ 364 (△ 16.2%)		1,882	+ 7 (+ 0.4%)
東急レクリエーション	216	327	△ 111 (△ 34.0%)		-	+ 216 (-)
イツ・コミュニケーションズ	274	277	△ 2 (△ 1.1%)		275	△ 1 (△ 0.5%)
東急エージェンシー	744	915	△ 170 (△ 18.6%)		755	△ 10 (△ 1.4%)
その他	653	733	△ 79 (△ 10.8%)		850	△ 196 (△ 23.1%)
営業利益	△ 66	134	△ 200 (-)		△ 23	△ 43 (-)
リテール計	△ 47	42	△ 89 (-)		△ 37	△ 10 (-)
東急百貨店	△ 68	△ 0	△ 67 (-)		△ 64	△ 4 (-)
東急ストア	45	33	+ 12 (+ 37.1%)		44	+ 1 (+ 3.1%)
その他	△ 23	10	△ 34 (-)		△ 16	△ 6 (-)
ICT・メディア計	△ 19	91	△ 110 (-)		14	△ 33 (-)
東急レクリエーション	△ 12	18	△ 31 (-)		-	△ 12 (-)
イツ・コミュニケーションズ	32	24	+ 7 (+ 28.6%)		32	- (-)
東急エージェンシー	△ 11	14	△ 25 (-)		△ 8	△ 2 (-)
その他	△ 27	33	△ 60 (-)		△ 9	△ 17 (-)

*東急レクリエーションの2020年度11月予想はICT・メディアの「その他」に含めて表記しております

セグメント情報④ ホテル・リゾート事業

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業収益	376	961	△ 585 (△ 60.9%)		417	△ 41 (△ 9.8%)
東急ホテルズ等 (※)	275	799	△ 523 (△ 65.5%)	全店稼働率 30.9% (対前年△45.7P)	317	△ 42 (△ 13.3%)
その他	100	161	△ 61 (△ 38.0%)		99	+ 1 (+ 1.2%)
営業利益	△ 314	△ 14	△ 299 (-)		△ 282	△ 32 (-)
東急ホテルズ等 (※)	△ 283	△ 12	△ 270 (-)		△ 262	△ 21 (-)
その他	△ 30	△ 1	△ 28 (-)		△ 19	△ 10 (-)

(※) 「東急ホテルズ等」には、(株)東急ホテルズのほか、資産保有している当社や合同会社ニュー・パーク・クリエイティブ、(株)ティ・エフ・プロパティーズを含んで表記しております

キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
営業活動キャッシュ・フロー	566	1,553	△ 987		748	△ 182
投資活動キャッシュ・フロー	△ 1,279	△ 1,906	+ 627		△ 1,321	+ 42
うち、設備投資	△ 1,210	△ 2,002	+ 792		△ 1,259	+ 48
うち、工事負担金等受入額	95	125	△ 30		67	+ 28
財務活動キャッシュ・フロー	713	596	+ 116		573	+ 140
うち、有利子負債純増減	874	843	+ 30		734	+ 140
うち、配当金支払等	△ 131	△ 235	+ 104		△ 131	-
フリーキャッシュ・フロー	△ 713	△ 353	△ 359		△ 573	△ 140
有利子負債 期末残高	12,384	11,510	+ 873	有利子負債/東急EBITDA倍率 18.0倍 (+11.5)	12,244	+ 140

セグメント別設備投資

(単位：億円)	2020年度 通期予想	2019年度 実績	増減	摘要	2020年度 11月予想	増減
設備投資 合計	1,084	2,052	△ 968 (△ 47.2%)		1,071	+ 13 (+ 1.2%)
交通	285	794	△ 509 (△ 64.1%)	東急電鉄等 △489	289	△ 4 (△ 1.4%)
不動産	462	841	△ 379 (△ 45.1%)	当社 不動産賃貸 △377	454	+ 8 (+ 1.8%)
生活サービス計	258	252	+ 5 (+ 2.2%)		255	+ 3 (+ 1.2%)
リテール	146	126	+ 19 (+ 15.5%)		164	△ 18 (△ 11.0%)
ICT・メディア	112	126	△ 14 (△ 11.2%)		91	+ 21 (+ 23.1%)
ホテル・リゾート	71	144	△ 73 (△ 50.7%)	東急ホテルズ等 △72	80	△ 9 (△ 11.3%)
全社	23	31	△ 8		23	-
消去	△ 15	△ 11	△ 3		△ 30	+ 15
分譲土地建物 支出 (当社及びベカメックス東急)	140	129	+ 10 (+ 8.4%)		174	△ 34 (△ 19.5%)
減価償却費 合計	876	854	+ 21 (+ 2.5%)	交通 408 (+16)、不動産 244 (+15)、 生活サービス 178 (△9)、ホテル・リゾート 46 (△1)	881	△ 5 (△ 0.6%)

* 設備投資金額は、セグメント情報記載（設備投資の実施ベース）のものであり、期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なります

各種資料はこちらのサイトでもご覧いただけます

<https://www.tokyu.co.jp/>

株主・投資家情報 → IR資料室 → 最新資料（期別資料）

The screenshot shows the Tokyu website homepage. At the top, there is a navigation bar with the Tokyu logo and the slogan "美しい時代へ—東急グループ". Below this, there are links for "鉄道・バス情報", "株主・投資家のみなさまへ", "採用情報", and "サイトマップ". A search bar is also present. The main content area features a "運行情報" (Operation Information) section with a status update: "東急各線は、平常通り運転しています。" (All Tokyu lines are operating normally). Below this, there is a table of line statuses:

TY 東横線	平常運転	MG 目黒線	平常運転	DT 田園都市線	平常運転	OM 大井町線	平常運転
IK 池上線	平常運転	TM 東急多摩川線	平常運転	SG 世田谷線	平常運転	KD こどもの国線	平常運転

The main banner features the headline "この先も、美しい時代へ。" (Even in the future, a beautiful era). The text below reads: "当社は、2019年(令和元年)9月2日、「東急株式会社」へ商号変更を実施いたしました。また、鉄軌道事業につきまして、会社分割により、2019年10月1日より、「東急電鉄株式会社」が事業を実施いたします。" (Our company changed its name to Tokyu Corporation on September 2, 2019. Regarding the rail business, due to a company split, Tokyu Railway Co., Ltd. will take over the business from October 1, 2019). The banner also includes logos for Tokyu Corporation and Tokyu Railway, and images of various projects: "歌舞伎町一丁目地区開発計画 (東横線TOKYU MILANO内開発計画) 2022年度開業予定", "南町田グランベリーパーク 2019年11月13日(水)まちびらき予定", "田園都市線2020系 2022年度までに旧型車両を置き換え", and "渋谷スクランブルスクエア第1期(東棟) 2019年11月1日(金)開業予定".

東急株式会社 財務戦略室 主計グループ 連結IR担当