



平成 30 年 5 月 10 日

各 位

会 社 名 株式会社 東 祥
代表者名 代表取締役社長 杓名裕一郎
(コード：8920 東証・名証第一部)
問合せ先 常務取締役管理本部長 桑添直哉
(TEL. 0566-79-3111)

新中期経営計画（Seven up 計画）に関するお知らせ

当社グループは平成 31 年 3 月期を初年度とする 3 ヶ年中期経営計画（Seven up 計画）を策定致しましたので、その概要を下記の通りお知らせ致します。

記

1. 3 ヶ年中期経営計画（平成 31 年 3 月期～平成 33 年 3 月期）の概要

当社は、「健康づくりで世のため人のために尽くす」を経営理念とし、「健康で快適な生活」を提供する施設サービス業として、右肩上がりに成長し続ける企業グループを目指しております。

主力事業であるスポーツクラブ事業においては、平成 30 年 3 月末で 80 店舗ある「ホリデイスーツクラブ」の出店を加速させ、最終年度末には 110 店舗（平成 30 年 3 月期比+30 店舗）を目標とします。最終年度の平成 33 年 3 月期には、売上高 330 億円（平成 30 年 3 月期比+36.7%）、経常利益 87 億円（同期比+31.8%）を目指します。ROE は（平成 30 年 3 月期 15.6%、平成 29 年 3 月期 18.0%）18%以上を目標とします。

本計画の主なポイントは以下の通りです。

< 3 ヶ年中期経営計画のポイント >

- ◆ 収益 3 事業については継続した成長戦略を描く。
 - ・ 「ホリデイスーツクラブ」の出店を継続的に行う。
 - ・ 総合型スポーツクラブを全国へ出店。マーケットに合わせた店舗モデル
 - ・ 年間出店目標を 10 店舗とし、新規開発については、更なる人員及び組織の強化を図ります。平成 30 年 3 月末 80 店舗⇒平成 33 年 3 月末 110 店舗目標。
 - ・ 「A B ホテル」は駅前立地に年間 5 店舗の新規開業が目標
 - ・ 不動産事業である賃貸マンション「A・C i t y」についても愛知県名古屋市を中心に年間 300 室程度の開発が目標。
- ◆ 最終年度（平成 33 年 3 月期）の主要経営指標目標

売上高	330 億円	（平成 30 年 3 月期比 +36.7%）
経常利益	87 億円	（平成 30 年 3 月期比 +31.8%）
ROE	18.0%以上	（平成 29 年 3 月期同水準）
- ◆ 自己資本比率目標 : 50%以上
- ◆ 配当金については、利益に応じ株主還元を実施してまいります。
（平成 30 年 3 月期での配当に関しましては、8 期連続の増配予定であります。）

<市場背景と当社戦略>

当社の属するフィットネスクラブ業界は、平成 32 年東京オリンピック・パラリンピックの開催決定、景気の回復基調や「国民の健康寿命が延伸する社会」に向けた諸政策など、健康・スポーツに対する関心が高まる中、平成 28 年度の市場規模は 4,473 億円（株クラブビジネスジャパン推定値）と業界史上過去最高数値を記録しております。

フィットネスクラブへの参加率が約 3.3%と欧米（米国 17.3%、英国 13.7%）と比較してもまだまだ低い状況が続いています。しかしながらわが国での健康に対する意識は低いわけではないと当社は考えており、発掘できていない「通いやすく、手頃な価格の総合スポーツクラブ」の潜在的なニーズは高く、当社の出店モデルに適合する潜在立地は全国に約 200 ヶ所以上あると考えております。

当社は『大人の健康』をテーマにした「ホリデイスーツクラブ」を全国に展開しています。

初期投資を抑え、商品（プログラム）・価格・スタッフ教育・サービスにおいて、独自のオペレーションを確立しております。

平成 30 年 3 月末現在「ホリデイスーツクラブ」は全国 80 店舗ですが、今後も全国への出店計画を展開し、平成 33 年 3 月末（3 ヶ年中期計画最終年度）で 110 店舗を目標とし、新規開発につきましては、人員の増強、組織の更なる強化を予定しております。

ホテル事業においては、平成 33 年 3 月末（3 ヶ年中期計画最終年度）で 34 店舗（平成 30 年 3 月比+16 店舗）、不動産事業においては、賃貸マンション室数 3,305 室（平成 30 年 3 月比+1,013 室）を目標とし、収益 3 事業とも積極的に新規開発に取り組んでまいります。

また、主力事業であるスポーツクラブ事業の収益面においては、継続的に省エネ対策を含む経費削減、IT の導入等に取り組むとともに、既存店においては、リニューアル等の実施、ホットスタジオ「ラファ」の増設、新プログラムの開発等お客様満足度の向上に努め、売上高では年間 30 億円以上、経常利益では年間 7 億円以上、3 ヶ年で売上高 90 億円以上、経常利益 21 億円以上の増加を目標としてまいります。

<主要経営指標計画>

	平成 31 年 3 月期	平成 32 年 3 月期	平成 33 年 3 月期
売上高（百万円）	27,000	30,000	33,000
成長率（前期比）	+11.9%	+11.1%	+10.0%
経常利益（百万円）	7,300	8,000	8,700
成長率（前期比）	+10.6%	+9.6%	+8.8%
経常利益率	27.0%	26.7%	26.4%
ROE	17.0%	17.5%	18.0%
設備投資予定額（百万円）	10,000	10,000	10,000
スポーツクラブ新規出店計画	10 店	10 店	10 店
ホテル新規出店計画	6 店	5 店	5 店
賃貸マンション新規開発計画 （不動産事業）	413 室	300 室	300 室

以上