



2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年5月12日

上場会社名 株式会社テーオーシー 上場取引所 東
 コード番号 8841 URL <https://www.toc.co.jp/toc/>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 大谷卓男
 問合せ先責任者 (役職名) 常務取締役事務管理部門担当 (氏名) 石田雅彦 TEL 03-3494-2111
 定時株主総会開催予定日 2026年6月26日 配当支払開始予定日 2026年6月29日
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月25日
 決算補足説明資料作成の有無 : 無
 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 2026年3月期の連結業績 (2025年4月1日～2026年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	15,155	15.2	2,462	73.6	3,204	67.1	2,321	29.9
2025年3月期	13,152	△4.1	1,418	△37.9	1,918	△28.0	1,787	△65.1

(注) 包括利益 2026年3月期 4,764百万円(87.1%) 2025年3月期 2,546百万円(△40.6%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	26.32	—	2.3	2.7	16.2
2025年3月期	19.31	—	1.8	1.6	10.8

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 31百万円 2025年3月期 20百万円

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	122,226	104,719	85.2	1,179.94
2025年3月期	114,896	100,824	87.2	1,136.41

(参考) 自己資本 2026年3月期 104,091百万円 2025年3月期 100,230百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	5,731	△2,911	△1,101	31,148
2025年3月期	442	△5,322	△4,961	29,429

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2025年3月期	—	5.00	—	5.00	10.00	906	51.8	0.9
2026年3月期	—	5.00	—	5.00	10.00	882	38.0	0.9
2027年3月期(予想)	—	5.00	—	5.00	10.00		28.5	

3. 2027年3月期の連結業績予想 (2026年4月1日～2027年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	8,200	15.0	1,700	62.3	2,100	48.5	1,400	44.1	15.87
通期	17,400	14.8	3,800	54.3	4,600	43.6	3,100	33.5	35.14

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
 新規 社(社名) 、除外 社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む)
 ② 期末自己株式数
 ③ 期中平均株式数

2026年3月期	93,849,352株	2025年3月期	93,849,352株
2026年3月期	5,631,869株	2025年3月期	5,650,229株
2026年3月期	88,211,940株	2025年3月期	92,575,004株

(参考) 個別業績の概要

2026年3月期の個別業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	9,370	21.7	1,571	111.4	2,234	85.0	1,710	43.3
2025年3月期	7,701	△10.2	743	△54.8	1,207	△39.3	1,192	△74.4

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期	19.39	—
2025年3月期	12.89	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	111,953	96,608	86.3	1,095.12
2025年3月期	105,426	93,324	88.5	1,058.11

(参考) 自己資本 2026年3月期 96,608百万円 2025年3月期 93,324百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況

(4) 今後の見通し」をご覧ください。

(日付の表示方法の変更)

「2026年3月期 第2四半期(中間期)決算短信」より日付の表示方法を和暦表示から西暦表示に変更しております。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	3
(4) 今後の見通し	4
(5) 利益分配に関する基本方針及び当期・次期の配当	4
2. 企業集団の状況	5
3. 経営方針	7
(1) 会社の経営の基本方針	7
(2) 目標とする経営指標	7
(3) 中長期的な会社の経営戦略	7
(4) 会社の対処すべき課題	7
4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	7
5. 連結財務諸表及び主な注記	8
(1) 連結貸借対照表	8
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	10
(3) 連結株主資本等変動計算書	12
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	14
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	16
(継続企業の前提に関する注記)	16
(連結貸借対照表関係)	16
(連結損益計算書関係)	17
(連結株主資本等変動計算書関係)	18
(連結キャッシュ・フロー計算書関係)	19
(賃貸等不動産関係)	20
(セグメント情報等)	21
(1株当たり情報)	24
(重要な後発事象)	24
6. その他	25

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調を維持したものの、米国の通商政策の動向や円安の進行、継続的な物価高騰等により、先行きが不透明な状況で推移いたしました。

このような事業環境下におきまして、当社グループは、全社を挙げて各事業の特性及び付加価値性を活かした営業活動を推進いたしました。主には、2024年3月に一旦閉館したTOCビルにつき、耐震補強などのリニューアル工事と並行して、2024年9月より順次営業を再開したことに伴い、テナントの獲得及び催事にかかる顧客の誘致を優先課題として取り組んでまいりました。当連結会計年度の連結売上高は15,155百万円（前連結会計年度比15.2%増）となり、利益面におきましては、営業利益2,462百万円（前連結会計年度比73.6%増）、経常利益3,204百万円（前連結会計年度比67.1%増）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、2,321百万円（前連結会計年度比29.9%増）となりました。

セグメント別の業績は次のとおりであります。

・不動産事業

オフィスビルにおける事業環境は、オフィス回帰により空室率が低下傾向にあり、賃料水準も上昇基調を維持しました。また、商業ビルにおきましては、物価高騰が続いているものの、インバウンド需要が引き続き堅調に推移しました。

このような状況下、不動産事業におきましては安全対策、環境対策等に注力し、運営・管理面において差別化されたサービスと低コストとの両立を推し進め、所有ビル個々の特性を活かした高付加価値化を図ってまいりました。

建物の賃貸等では、引き続きビルの特性に応じたテナント獲得を進め、TOCビルをはじめ、既存ビルの入居率・賃料の改善により、増収となりました。なお、期末時点における入居率は81.7%（前期末68.2%）となりました。（TOCビルの入居率は臨時使用を含め65.9%）

展示場・会議室の賃貸ならびに駐車場の賃貸は、TOCビルの営業再開により業績も回復し、いずれも増収となりました。

以上の結果、不動産事業の売上高は11,308百万円（前連結会計年度比19.6%増）となり、営業利益は2,388百万円（前連結会計年度比73.9%増）となりました。

・リネンサプライ及びランドリー事業

リネンサプライ及びランドリー事業におきましては、主な顧客先であるホテル業界からの受注も堅調でコロナ禍前の水準程度に戻りつつあり、売上高は1,813百万円（前連結会計年度比4.9%増）となり、営業利益は52百万円（前連結会計年度比221.0%増）となりました。

・その他の事業

ビル管理関連サービス事業は、請負工事の受注増により増収となりました。スポーツクラブ事業では、会費収入等の増加により、温浴施設事業では、入館料収入等の増加によりそれぞれ増収となりました。また、製菓事業は、得意先からの受注減により減収となりました。

その結果、その他の事業の合計では、売上高は2,033百万円（前連結会計年度比3.2%増）、営業利益は13百万円（前連結会計年度比32.7%減）となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における財政状態は、次のとおりであります。

資産合計は、前連結会計年度末に比べ7,329百万円増加し122,226百万円となりました。主な増加は、現金及び預金が1,661百万円、建物及び構築物が1,504百万円、投資有価証券が4,334百万円であり、主な減少は建設仮勘定が309百万円であります。

負債合計は、前連結会計年度末に比べ3,435百万円増加し17,506百万円となりました。主な増加は、未払金が527百万円、未払法人税等440百万円、長期預り保証金が1,284百万円、繰延税金負債が1,167百万円であり、主な減少は長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)が173百万円であります。

純資産合計は、前連結会計年度末に比べ3,894百万円増加し104,719百万円となりました。主な増加は、親会社株主に帰属する当期純利益2,321百万円、その他有価証券評価差額金2,398百万円であり、主な減少は、剰余金の配当882百万円であります。

自己資本比率は、前連結会計年度末の87.2%から当連結会計年度末は85.2%となりました。

(3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)の残高は、前連結会計年度末に比べ1,718百万円増加し31,148百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により増加した資金は5,731百万円(前連結会計年度比1,194.7%増)となりました。

主な内訳は、増加要因として税金等調整前当期純利益3,433百万円、減価償却費1,317百万円、預り保証金の増加額1,293百万円であり、減少要因として法人税等の支払額596百万円であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により支出した資金は2,911百万円(前連結会計年度比45.3%減)となりました。

主な内訳は、増加要因として投資有価証券の売却による収入294百万円であり、減少要因として有形固定資産の取得による支出2,381百万円、投資有価証券の取得による支出996百万円であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により支出した資金は1,101百万円(前連結会計年度比77.8%減)となりました。

主な内訳は、配当金の支払額877百万円、長期借入金の返済による支出(純額)173百万円であります。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
自己資本比率	83.7%	85.8%	86.2%	87.2%	85.2%
時価ベースの自己資本比率	56.0%	51.9%	57.3%	49.4%	58.4%
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	0.5年	2.2年	0.5年	2.5年	0.2年
インタレスト・カバレッジ・レシオ	259.7	57.9	210.8	34.4	395.9

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

(注1) いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

(注2) 株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しています。

(注3) キャッシュ・フローは、営業キャッシュ・フローを利用しています。

(注4) 有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。

(4) 今後の見通し

今後の見通しにつきましては、わが国経済は、緩やかな回復基調が続いているものの、米国の通商政策の動向、円安の進行、継続的な物価高騰、さらには、地政学リスクへの懸念も広がっており、先行き不透明な状況が続くものと思われます。

このような状況下、当社グループは、中長期的に安定的かつ持続的な成長を果たすため、収益性を向上させる施策を積極的に実施し、経営基盤の強化を図ってまいります。

所有する個々のビルにおきましては、更なる運営の効率化、より木目細かなリニューアルの実施等により、ビル個々の付加価値を高める経営施策を引き続き推進してまいります。

新TOCビル計画につきましては、長期的な視点に立ち、また建築費等のコストアップにも対応できる計画の策定をしております。新たな着工時期に関しましては、2036年以降を想定しております。

営業を再開しましたTOCビルに関しましては、ビルの安全性、利便性を高めるためのリニューアルを継続的に実施するとともに、催事機能・物流機能をはじめとするビルの特性を活かし、稼働率の向上を図ってまいります。

また、余剰資金等を活用することにより、収益物件の取得、不動産投資ファンド等への出資の他、成長性・収益性の高い分野への積極投資も検討することで事業ポートフォリオの最適化を図り、投資効率を高めてまいります。

これらの前提を踏まえ、次期の業績の見通しにつきましては、売上高17,400百万円（前連結会計年度比14.8%増）、営業利益3,800百万円（前連結会計年度比54.3%増）、経常利益4,600百万円（前連結会計年度比43.6%増）、親会社株主に帰属する当期純利益3,100百万円（前連結会計年度比33.5%増）を見込んでおります。

(5) 利益分配に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社の利益配分につきましては、業績の推移を見据え、将来の事業の発展と経営基盤の強化のための内部留保に意を用いつつ、経営成績や配当性向等を総合的に勘案し、安定的かつ継続的な配当を維持することを基本方針としております。

当期末の配当金は、上記基本方針を踏まえ、収益状況及び今後の事業展開等を勘案した結果、1株につき5円を予定しております。これにより、中間配当金（1株につき5円）を加えました年間配当金は1株につき10円となります。

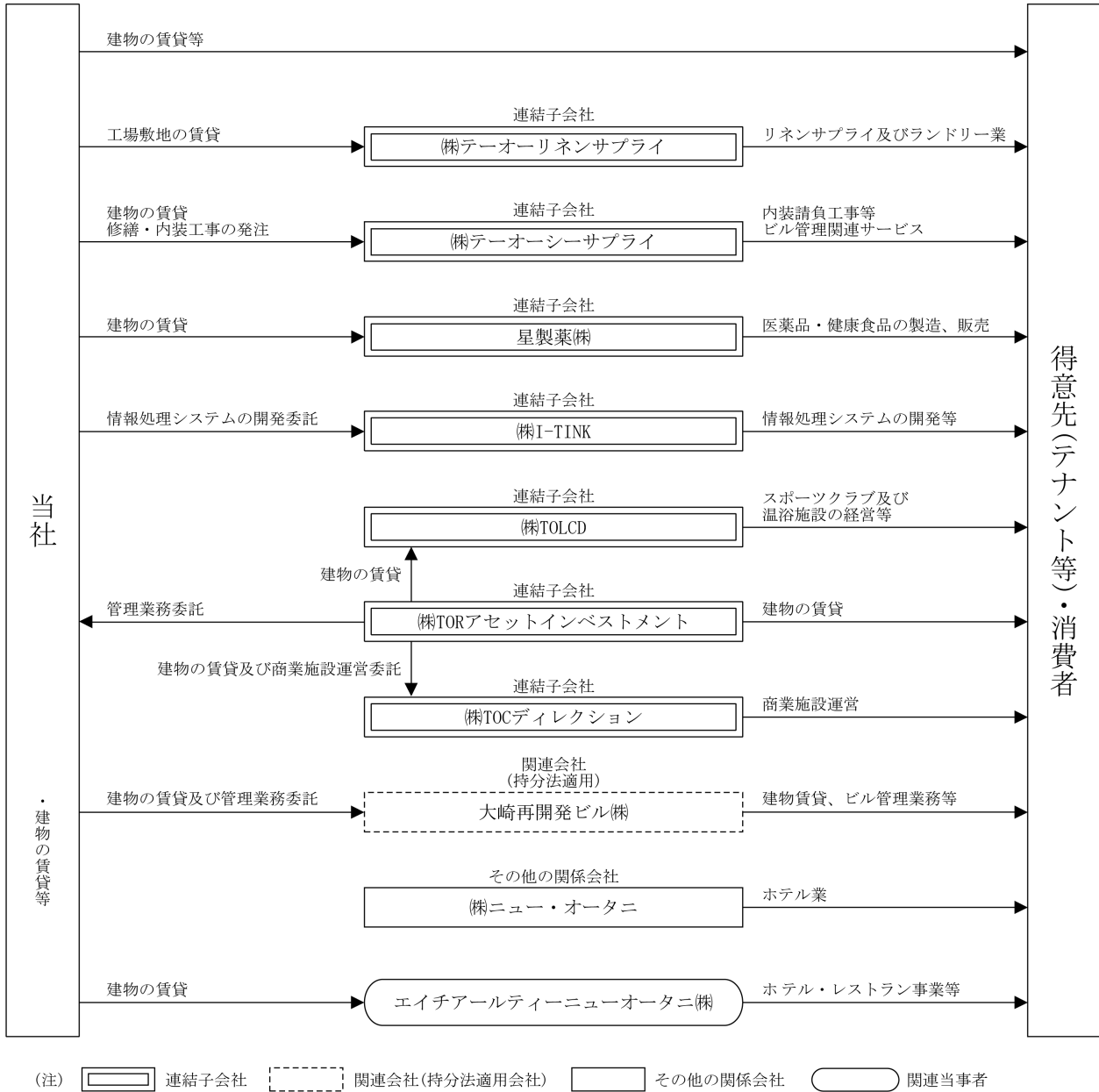
次期の配当は、中間、期末ともに1株につき5円の計10円を予定しております。

また、株主還元施策につきましては、配当金における安定的な利益還元を中心としておりますが、株主価値を高めるため、今後もマーケットその他の条件を勘案して、自己株式の取得も検討してまいります。

2. 企業集団の状況

当社グループは、提出会社(以下「当社」という)と子会社8社、関連会社1社及びその他の関係会社1社で構成されております。当社が営む基幹の事業である不動産事業に関連、付随し、更に有効利用を行うための事業活動を展開しております。

・事業の系統図



・関係会社の状況

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容	摘要
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)		
(連結子会社) ㈱テーオーリネン サプライ	東京都品川区	96	リネンサプライ 及びランドリー 事業	55.0	—	当社所有の土地(工場敷地)を 賃借 役員の兼任 4名	
㈱テーオーシーサプライ	東京都品川区	50	その他 (ビル管理関連サ ービス事業)	100.0	—	当社所有の建物を賃借、当社 所有建物等の内装工事請負等 役員の兼任 4名	
星製薬㈱	東京都品川区	75	その他 (製薬事業)	100.0	—	当社所有の建物を賃借 役員の兼任 2名	
㈱I-TINK	東京都品川区	9	その他 (情報処理関連事 業)	96.7	—	情報処理システムの開発委託 役員の兼任 2名	
㈱TORアセット インベストメント	東京都台東区	90	不動産事業	98.9	—	不動産管理業務を受託 役員の兼任 3名	
㈱TOCディレクション	東京都品川区	92	不動産事業	98.9	—	役員の兼任 4名	
㈱TOLCD	東京都品川区	100	その他 (スポーツクラブ 事業及び温浴施 設事業等)	98.9 (98.9)	—	役員の兼任 2名 借入金に対する債務保証	
(持分法適用関連会社) 大崎再開発ビル㈱	東京都品川区	200	不動産事業	36.2	—	当社所有建物の一部における 管理業務及び当社所有建物の 一部を転貸する事業 役員の兼任 1名	
(その他の関係会社) ㈱ニュー・オータニ	東京都千代田区	3,462	ホテル業	8.4	24.1	役員の兼任 2名	(注) 4

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報の名称を記載しております。
2 「議決権の所有(被所有)割合」欄の(内書)は間接所有であります。
3 上記のうち、特定子会社に該当するものではありません。
4 有価証券報告書を提出しております。

3. 経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「社会に役立つ企業」という企業理念に基づき、お客様に「明るく、活力のある、和やかな」場を提供することにより、社会と調和の上、お客様・テナントの皆様に喜ばれ、また、お役に立つことを使命とし、これをもって事業を推進しております。全社を挙げて、日々の向上に努めることから事業の発展を成し、社会に貢献することを経営の基本方針としております。

また、基本方針に則り、企業の社会的責任や環境問題への対応にも真摯に取り組み、企業価値の向上を図りながら、事業に邁進してまいります。

(2) 目標とする経営指標

当社グループが目標とする経営指標は各財務指標全般であります。特に、キャッシュ・フローの拡大と資本効率の向上については、短期的のみならず中長期的にも、重要な目標と位置付けております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、経営の基本方針に基づき、中核事業である不動産事業を中心に、新規事業と既存事業の融合を図りながら、グループ事業全般の強化に努めてまいります。

(4) 会社の対処すべき課題

当社グループは、中長期的に安定的かつ持続的な成長を果たすため、収益性を向上させる施策を積極的に実施し、経営基盤の強化を図ってまいります。所有する個々のビルにおきましては、更なる運営の効率化、より木目細かなリニューアルの実施等により、ビル個々の付加価値を高める経営施策を引き続き推進してまいります。

新TOCビル計画につきましては、長期的な視点に立ち、また建築費等のコストアップにも対応できる計画の策定をしてまいります。新たな着工時期に関しましては、2036年以降を想定しております。

営業を再開しましたTOCビルに関しましては、ビルの安全性、利便性を高めるためのリニューアルを継続的に実施するとともに、催事機能、物流機能をはじめとするビルの特性を活かし、稼働率の向上を図ってまいります。

さらには、企業に対するサイバー攻撃が高度化しており、その被害や損害が顕著となっており、当社も2025年12月4日にサイバー攻撃を受けたことにより、情報セキュリティリスクへの対策強化を喫緊の課題として取り組んでおります。

4. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、IFRS(国際会計基準)の適用動向を踏まえ、IFRSの適用について適切に検討を進めていく方針であります。

5. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	29,487	31,148
受取手形	11	11
営業未収入金	539	589
有価証券	※4 59	※4 -
商品及び製品	12	15
仕掛品	19	21
原材料及び貯蔵品	222	206
その他	※4 284	※4 397
貸倒引当金	△1	△2
流動資産合計	30,633	32,388
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	※3 84,763	※3 87,439
減価償却累計額	△65,105	△66,275
建物及び構築物(純額)	※2 19,658	※2 21,163
機械装置及び運搬具	※3 1,317	※3 1,340
減価償却累計額	△1,014	△1,058
機械装置及び運搬具(純額)	303	281
土地	※2 30,037	※2 30,037
建設仮勘定	3,471	3,162
その他	※3 1,652	※3 1,704
減価償却累計額	△1,593	△1,616
その他(純額)	58	87
有形固定資産合計	53,529	54,732
無形固定資産		
借地権	7,076	7,076
施設利用権	17	17
その他	8	5
無形固定資産合計	7,102	7,099
投資その他の資産		
投資有価証券	※1, ※4 23,027	※1, ※4 27,361
保険積立金	365	445
繰延税金資産	5	6
その他	232	191
投資その他の資産合計	23,630	28,005
固定資産合計	84,262	89,837
資産合計	114,896	122,226

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	31	60
短期借入金	※2 589	※2 539
1年内返済予定の長期借入金	※2 273	※2 360
未払金	1,482	2,009
未払消費税等	74	81
未払法人税等	249	689
前受金	619	787
賞与引当金	87	90
その他	727	759
流動負債合計	4,135	5,377
固定負債		
長期借入金	※2 260	※2 -
長期預り保証金	5,934	7,218
退職給付に係る負債	463	464
資産除去債務	693	693
繰延税金負債	2,441	3,608
その他	144	144
固定負債合計	9,935	12,129
負債合計	14,071	17,506
純資産の部		
株主資本		
資本金	11,768	11,768
資本剰余金	9,328	9,328
利益剰余金	75,087	76,527
自己株式	△3,753	△3,741
株主資本合計	92,430	93,882
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	7,802	10,200
繰延ヘッジ損益	△2	8
その他の包括利益累計額合計	7,799	10,208
非支配株主持分	594	627
純資産合計	100,824	104,719
負債純資産合計	114,896	122,226

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	13,152	15,155
売上原価	9,985	10,939
売上総利益	3,166	4,216
販売費及び一般管理費	※1 1,748	※1 1,754
営業利益	1,418	2,462
営業外収益		
受取利息	19	112
受取配当金	406	414
匿名組合投資利益	-	135
持分法による投資利益	20	31
受取事務手数料	32	36
その他	48	30
営業外収益合計	528	760
営業外費用		
支払利息	13	14
固定資産除却損	3	2
自己株式取得費用	2	-
匿名組合投資損失	5	-
その他	3	1
営業外費用合計	28	18
経常利益	1,918	3,204
特別利益		
投資有価証券売却益	869	229
特別利益合計	869	229
特別損失		
減損損失	※2 5	※2 -
特別損失合計	5	-
税金等調整前当期純利益	2,781	3,433
法人税、住民税及び事業税	681	1,021
法人税等調整額	298	57
法人税等合計	980	1,078
当期純利益	1,801	2,355
非支配株主に帰属する当期純利益	14	33
親会社株主に帰属する当期純利益	1,787	2,321

連結包括利益計算書

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	1,801	2,355
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	747	2,398
繰延ヘッジ損益	△2	11
その他の包括利益合計	744	2,409
包括利益	2,546	4,764
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,532	4,731
非支配株主に係る包括利益	14	33

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	11,768	9,326	74,234	△147	95,181
当期変動額					
剰余金の配当			△933		△933
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,787		1,787
自己株式の取得				△3,621	△3,621
自己株式の処分		1		14	16
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	1	853	△3,606	△2,751
当期末残高	11,768	9,328	75,087	△3,753	92,430

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	7,054	—	7,054	580	102,816
当期変動額					
剰余金の配当					△933
親会社株主に帰属する 当期純利益					1,787
自己株式の取得					△3,621
自己株式の処分					16
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	747	△2	744	14	759
当期変動額合計	747	△2	744	14	△1,991
当期末残高	7,802	△2	7,799	594	100,824

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	11,768	9,328	75,087	△3,753	92,430
当期変動額					
剰余金の配当			△882		△882
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,321		2,321
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		0		12	12
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	0	1,439	12	1,451
当期末残高	11,768	9,328	76,527	△3,741	93,882

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	7,802	△2	7,799	594	100,824
当期変動額					
剰余金の配当					△882
親会社株主に帰属する 当期純利益					2,321
自己株式の取得					△0
自己株式の処分					12
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2,398	11	2,409	33	2,442
当期変動額合計	2,398	11	2,409	33	3,894
当期末残高	10,200	8	10,208	627	104,719

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	2,781	3,433
減価償却費	1,204	1,317
減損損失	5	-
投資有価証券売却損益 (△は益)	△869	△229
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△2	0
賞与引当金の増減額 (△は減少)	2	2
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	23	1
受取利息及び受取配当金	△426	△527
支払利息	13	14
自己株式取得費用	2	-
持分法による投資損益 (△は益)	△20	△31
固定資産除売却損益 (△は益)	3	2
売上債権の増減額 (△は増加)	7	△49
棚卸資産の増減額 (△は増加)	12	9
仕入債務の増減額 (△は減少)	△14	28
預り保証金の増減額 (△は減少)	74	1,293
未払消費税等の増減額 (△は減少)	17	6
その他	464	413
小計	3,279	5,686
利息及び配当金の受取額	437	656
利息の支払額	△12	△14
法人税等の支払額	△3,261	△596
営業活動によるキャッシュ・フロー	442	5,731
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△57	-
定期預金の払戻による収入	57	57
有価証券の償還による収入	-	60
有形固定資産の取得による支出	△1,456	△2,381
無形固定資産の取得による支出	△1	△1
投資有価証券の取得による支出	△5,153	△996
投資有価証券の売却による収入	1,125	294
匿名組合出資金の払戻による収入	-	130
保険積立金の払戻による収入	220	9
保険積立金の積立による支出	△57	△89
その他	0	6
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,322	△2,911

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△128	△50
長期借入れによる収入	400	100
長期借入金の返済による支出	△681	△273
自己株式の取得による支出	△3,623	△0
配当金の支払額	△928	△877
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,961	△1,101
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△9,841	1,718
現金及び現金同等物の期首残高	39,270	29,429
現金及び現金同等物の期末残高	※1 29,429	※1 31,148

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

※1 関連会社項目

非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	534百万円	558百万円

※2 担保資産及び担保付債務

登記留保として担保に供している資産及び担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	11,996百万円	11,661百万円
土地	15,709百万円	15,709百万円
計	27,706百万円	27,371百万円

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	460百万円	400百万円
1年内返済予定の長期借入金	273百万円	360百万円
長期借入金	260百万円	一百万円
計	993百万円	760百万円

※3 国庫補助金等の圧縮記帳額

取得価額から控除されている国庫補助金等の圧縮記帳額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	399百万円	399百万円
機械装置及び運搬具	19百万円	12百万円
その他	2百万円	2百万円

※4 供託金

有価証券及び投資有価証券並びにその他流動資産のうち東京法務局に供託済みの金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資金決済に関する法律に基づくもの		
国債(有価証券)	49百万円	一百万円
国債(投資有価証券)	9百万円	9百万円
供託金(その他流動資産)	一百万円	50百万円
宅地建物取引業法に基づくもの		
国債(有価証券)	9百万円	一百万円
供託金(その他流動資産)	一百万円	10百万円

(連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費の内訳

主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
宣伝広告費	135百万円	191百万円
役員報酬	188百万円	165百万円
給料手当・福利費	628百万円	622百万円
賞与引当金繰入額	34百万円	34百万円
退職給付費用	42百万円	28百万円
租税公課	156百万円	172百万円
減価償却費	7百万円	8百万円

※2 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	93,849,352	—	—	93,849,352

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	220,070	5,452,559	22,400	5,650,229

(注) 普通株式の自己株式の増減数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加	259株
取締役会決議による自己株式の取得による増加	5,450,000株
取締役の逝去に伴う自己株式の無償取得による増加	2,300株
譲渡制限付株式報酬による減少	22,400株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	468	5.0	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月12日 取締役会	普通株式	465	5.0	2024年9月30日	2024年12月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	440	5.0	2025年3月31日	2025年6月30日

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	93,849,352	—	—	93,849,352

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,650,229	740	19,100	5,631,869

(注) 普通株式の自己株式の増減数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加	740株
譲渡制限付株式報酬による減少	19,100株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	440	5.0	2025年3月31日	2025年6月30日
2025年11月11日 取締役会	普通株式	441	5.0	2025年9月30日	2025年12月5日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月26日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	441	5.0	2026年3月31日	2026年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	29,487百万円	31,148百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	△57百万円	-百万円
現金及び現金同等物	29,429百万円	31,148百万円

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都において、賃貸用のオフィスビル、商業施設等を所有しております。

当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	57,109	57,888
	期中増減額	779	1,242
	期末残高	57,888	59,130
期末時価		184,369	189,082

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増減額は次のとおりであります。

増加	TOCビル耐震補強工事	564百万円
	TOCビル建替えにかかる実施設計等	168百万円
	TOC CONNECT竣工	388百万円
	ROX2Gリニューアル工事	129百万円
減少	減価償却費	1,111百万円

当連結会計年度の主な増減額は次のとおりであります。

増加	TOCビル耐震補強工事	781百万円
	TOCビルチラー冷凍機設備	719百万円
減少	減価償却費	1,216百万円

3 期末の時価は、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書(時点修正等を含む)に基づく金額(主として直接還元法により評価した金額)であり、一部、重要性の乏しい不動産については、適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づいて自社で算定した金額であります。

また、賃貸等不動産に関する損益は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
賃貸等不動産	営業収益	10,056	11,917
	営業費用	8,682	9,528
	営業利益	1,373	2,388
	その他損益	△2	△2

(注) 1 営業収益及び営業費用は、不動産賃貸に係る収益とこれに対応する費用(減価償却費、外注管理費、修繕費、光熱水道料、租税公課等)であり、それぞれ「売上高」及び「売上原価、販売費及び一般管理費」に計上されております。なお、連結損益の算出にあたっては、管理会計上の数値に基づいて適切に算定した金額によっております。

2 その他損益は、固定資産除却損であり、「営業外費用」に計上されております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、不動産事業を基幹に、それに関連、付随し更に有効利用するための事業会社から構成されており、各事業会社が立案した事業戦略に基づき事業活動を展開しております。不動産事業は、建物等の賃貸、管理、運營業務を一体的に営んでおり、経済的特徴の類似するこれらの事業セグメントを集約して不動産事業と位置づけております。また、併せてホテル等を顧客としたリネンサプライ及びランドリー事業を行っております。

従って、当社グループは事業種類別のセグメントから構成されており、「不動産事業」及び「リネンサプライ及びランドリー事業」を報告セグメントとしております。

各報告セグメントに属するサービスの種類は以下のとおりであります。

不動産事業 : 貸室・展示場・駐車場等の賃貸、管理、運営
 リネンサプライ及びランドリー事業 : リネンサプライ、ランドリー

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	不動産事業	リネンサ プライ及 びラン ドリー 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	9,451	1,728	11,180	1,971	13,152	—	13,152
セグメント間の内部 売上高又は振替高	605	39	644	78	723	△723	—
計	10,056	1,768	11,824	2,050	13,875	△723	13,152
セグメント利益	1,373	16	1,390	20	1,410	7	1,418
セグメント資産	65,582	1,241	66,823	3,028	69,851	45,044	114,896
その他の項目							
減価償却費	1,121	68	1,190	14	1,204	△0	1,204
減損損失	—	—	—	5	5	—	5
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,609	26	1,636	5	1,642	—	1,642

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ビル管理関連サービス事業、製薬事業、スポーツクラブ事業及び温浴施設事業等を含んでおります。

2 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額7百万円には、セグメント間取引消去6百万円、減価償却の調整額0百万円が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額45,044百万円は、主に親会社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸 表計上額 (注) 3
	不動産事業	リネンサブ ライ及びラン ドリー事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	11,308	1,813	13,121	2,033	15,155	—	15,155
セグメント間の内部 売上高又は振替高	608	38	646	79	725	△725	—
計	11,917	1,851	13,768	2,112	15,881	△725	15,155
セグメント利益	2,388	52	2,440	13	2,454	7	2,462
セグメント資産	67,882	1,289	69,171	3,000	72,171	50,054	122,226
その他の項目							
減価償却費	1,235	72	1,307	10	1,318	△0	1,317
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	2,446	63	2,509	11	2,520	—	2,520

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ビル管理関連サービス事業、製薬事業、スポーツクラブ事業及び温浴施設事業等を含んでおります。

2 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額7百万円には、セグメント間取引消去6百万円、減価償却の調整額0百万円が含まれております。

(2) セグメント資産の調整額50,054百万円は、主に親会社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	1,136.41円	1,179.94円
1株当たり当期純利益	19.31円	26.32円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載していません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,787	2,321
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,787	2,321
普通株式の期中平均株式数(千株)	92,575	88,211

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

6. その他

役員の変動

(1) 代表者の変動

該当事項はありません。

(2) その他の役員の変動 (2026年6月26日付予定)

新任取締役候補者

取締役 前野 和夫

取締役 清水 肇

退任予定取締役

常務取締役 松村 康弘

※なお、松村康弘氏は、2026年6月17日付で、大崎再開発ビル株式会社の代表取締役に就任する予定です。