



引き続き、当社グループとして競争力の高い商品・サービスを提供し、お客さまに選んでいただける決済手段の実現を目指してまいります。

※ WAON バリュイシュー事業：電子マネーWAON の発行事業。2007 年の発行時より、イオンリテール及びイオン銀行の 2 社で運営

## 2. 本組織再編の要旨

- I. 当社を吸収分割承継会社、イオンリテールを吸収分割会社とする AR バリュイシュー事業に係る吸収分割（以下、本吸収分割といい、本吸収分割に係る吸収分割契約書を本吸収分割契約といいます。）

### (1) 会社分割の要旨

① 会社分割の日程

本吸収分割契約締結の承認に係る当社の取締役会決議日 2024 年 10 月 28 日

本吸収分割契約締結日 2024 年 10 月 28 日

本吸収分割の効力発生日 2025 年 2 月 28 日（予定）

※ 本吸収分割は承継会社である当社において、会社法第 796 条第 2 項に規定する簡易吸収分割であるため、当社の株主総会の承認を得ずに行います。

※ 本吸収分割は分割会社であるイオンリテールにおいて、会社法第 784 条第 2 項に規定する簡易吸収分割であるため、イオンリテールの株主総会の承認を得ずに行います。

② 会社分割の方式

当社を承継会社とし、イオンリテールを分割会社とする吸収分割（簡易吸収分割）であります。

③ 会社分割に係る割当ての内容

当社は、本吸収分割に際し、AR バリュイシュー事業に関する権利義務の対価（以下、本吸収分割対価）として、12,500 百万円（以下、本基準対価）に、本吸収分割契約に基づき、本基準対価の算定の基礎となった承継する資産及び負債の額と本吸収分割の効力発生日時点における承継する資産及び負債の差額に基づく調整を加えて算出される金額の金銭を分割会社に対して割り当てます。

④ 会社分割に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

イオンリテールは、新株予約権及び新株予約権付社債を発行していないため、該当事項はありません。

⑤ 会社分割により増減する資本金

本吸収分割による当社の資本金の増減はありません。

⑥ 承継会社が承継する権利義務

当社は、ARバリュイシュア事業に関する資産、負債及び契約その他の権利義務のうち、本吸収分割契約において規定するものを承継いたします。

⑦ 承継会社の債務履行の見込み

本吸収分割の効力発生日以降の当社の債務の履行の見込みについて問題はないと判断しております。

(2) 会社分割に係る割当ての内容の算定根拠等

① 割当ての内容の根拠及び理由

当社は、本吸収分割に用いられる上記(1)③「会社分割に係る割当ての内容」に記載の本吸収分割対価の決定に当たって公正性・妥当性を確保するため、野村證券株式会社（以下、野村證券）を、当社、イオンリテール及びそれらの親会社であるイオン株式会社（以下、イオン）から独立したファイナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関として選任するとともに、森・濱田松本法律事務所を、当社、イオンリテール及びイオンから独立したリーガル・アドバイザーとして選任いたしました。

また、下記(4)「公正性を担保するための措置」に記載のとおり、当社の第三者算定機関である野村證券から受領したARバリュイシュア事業の事業価値に関する算定書（以下、本算定書）、当社のリーガル・アドバイザーである森・濱田松本法律事務所からの助言、並びにイオン及びイオンリテールから独立した当社の独立社外取締役のみから構成される取引等審査委員会（以下、当委員会といい、その詳細については下記(5)「利益相反を回避するための措置」をご参照ください。）から本日付で受領した意見書（詳細については、下記(5)①「当社における利害関係を有しない取引等審査委員会からの意見書の取得」をご参照ください。）の内容等を踏まえ、イオンリテールに対して、本吸収分割の対価を当社の株式とした場合に当社株主に希釈化が生じることを回避するため、ARバリュイシュア事業を承継するスキームとして現金を対価とした吸収分割とすることを提案した上で、慎重に協議・検討をいたしました。その結果、当社は、本吸収分割対価については、下記②(ii)「算定の概要」に記載のとおり、妥当であるとの判断に至りました。

以上のような協議・検討等を踏まえ、本日開催された当社の取締役会において本吸収分割契約の締結について決議し、本吸収分割契約を締結いたしました。

② 算定に関する事項

(i) 算定機関の名称及び当社との関係

当社の第三者算定機関である野村證券は、当社、イオンリテール及びイオンの関連当事者には該当せず、当社、イオンリテール及びイオンから独立した算定機関であり、本吸収分割に関して記載すべき重要な利害関係を有しません。

(ii) 算定の概要

本吸収分割において、イオンリテールに支払われる本吸収分割対価の公正性及び妥当性を期すため、当社は野村證券を第三者算定機関として選任し、ARバリュイシュア事業の事業価値の

算定を依頼しました。

野村證券は、この依頼を受け、AR バリュイシュア事業の事業価値の算定に当たって、将来の事業活動の状況を評価に反映するためディスカунティッド・キャッシュ・フロー法（以下、DCF 法）を採用して算定を行い、当社は、野村證券から AR バリュイシュア事業の事業価値に関する本算定書を取得しました。

上記手法による AR バリュイシュア事業の事業価値の算定結果は、以下のとおりです。

算定手法	事業価値の算定レンジ
DCF 法	11,625 百万円～13,837 百万円

DCF 法では、イオンリテールから提供され当社により確認された事業計画に基づいて、AR バリュイシュア事業が生み出す将来のキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて事業価値を算定しております。DCF 法における継続価値の算定については永久成長率法を採用しております。具体的には割引率は 7.50%から 8.50%を採用しており、永久成長率は-0.25%から 0.25%として算定しております。

野村證券は、AR バリュイシュア事業の事業価値の算定に際して、公開情報及び野村證券に提供された一切の情報が正確かつ完全であることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性についての検証は行っておりません。AR バリュイシュア事業の資産又は負債（金融派生商品、簿外資産及び負債、その他の偶発債務を含みます。）について、個別の資産及び負債の分析及び評価を含め、独自に評価、鑑定又は査定を行っておらず、第三者機関への鑑定又は査定依頼も行っておりません。AR バリュイシュア事業の財務予測（利益計画その他の情報を含みます。）については、当社の経営陣により現時点で得られる最善かつ誠実な予測及び判断に基づき合理的に検討又は作成されたことを前提としております。野村證券の算定は、2024 年 10 月 25 日までに野村證券が入手した情報及び経済条件を反映したものです。なお、野村證券の算定は、当社の取締役会が AR バリュイシュア事業の事業価値を検討するための参考に資することを唯一の目的としております。

なお、野村證券が DCF 法による算定の前提とした AR バリュイシュア事業の財務予測につき、大幅な増減益が見込まれている事業年度はありません。また、当該事業計画は、本吸収分割の実施を前提としておりますが、本吸収分割の実行により実現することが期待されるシナジー効果については、現時点において具体的に見積もることが困難であるため、当該財務予測には加味しておりません。

### (3) 上場廃止となる見込み及びその事由

当社は、本吸収分割により上場廃止となる見込みはありません。

### (4) 公正性を担保するための措置

本吸収分割の分割会社であるイオンリテールは、当社と同一の親会社（イオン）をもつ会社であり、本吸収分割は支配株主との取引等に該当することから、公正性を担保する必要があると判

断し、以下のとおり、本吸収分割の公正性を担保するための措置を実施しております。

① 独立した第三者算定機関からの算定書の取得

当社は、当社、イオンリテール及びイオンから独立した第三者算定機関である野村證券を選任し、本日付でARバリュイシュア事業の事業価値に関する本算定書を取得いたしました。本算定書の概要は、上記(2)②「算定に関する事項」をご参照ください。なお、当社は、野村證券から、本吸収分割対価が財務的見地から公正又は妥当である旨の意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していません。

② 独立した法律事務所からの助言

当社は、当社、イオンリテール及びイオンから独立したリーガル・アドバイザーとして森・濱田松本法律事務所を選任し、本吸収分割に関する一連の手續並びに意思決定方法（取締役会の意思決定方法を含みます。）及び過程等に関する法的助言を受けております。なお、森・濱田松本法律事務所は、当社、イオンリテール及びイオンとの間で重要な利害関係を有していません。

(5) 利益相反を回避するための措置

上記(4)「公正性を担保するための措置」に記載のとおり、当社において、本吸収分割は支配株主との取引等に該当し、当社と、イオンリテール及びイオンの間で利益相反が生じ得る構造が存在することから、利益相反を回避するための措置として、以下の措置を実施しております。

① 当社における利害関係を有しない取引等審査委員会からの意見書の取得

当社は、支配株主と少数株主の利益が相反する支配株主との取引等に関して取締役会が決議する場合には、少数株主の保護を図るため、あらかじめ独立社外取締役で構成される当委員会の意見を聴かなければならないことを規則で定めており、本吸収分割を決議するに当たっても、あらかじめイオンリテール及びイオンから独立した当社の社外取締役であり、かつ、独立役員である佐久間達哉氏、中島好美氏、山澤光太郎氏及び長坂隆氏の4名によって構成される当委員会の意見を聴きました。

当委員会においては2023年8月24日から2024年10月21日までに、会合を合計8回開催したほか、情報収集を行い、必要に応じて随時協議を行う等して、本吸収分割に関し、慎重に検討を行いました。当委員会は、かかる検討にあたり、当社から、本吸収分割の目的、背景、ARバリュイシュア事業の事業内容、業績、事業価値の内容、並びにARバリュイシュア事業の本吸収分割対価を含む本吸収分割の諸条件の交渉経緯及び決定過程についての説明を受けております。さらに、当委員会は、当社のリーガル・アドバイザーである森・濱田松本法律事務所から、本吸収分割に係る当社の取締役会の意思決定の方法及び過程に関する説明を、当社の第三者算定機関である野村證券から、ARバリュイシュア事業の事業価値算定に関する説明をそれぞれ受けております。

当委員会は、かかる経緯の下、慎重に審議、検討をした結果、本吸収分割が当社の少数株主

にとって不利益なものでない旨の意見書を本日付で当社の取締役会に提出しております。

なお、当該意見書の概要については、下記(11)「支配株主との取引等に関する事項」をご参照ください。

- ② 当社における利害関係を有する取締役を除く取締役全員の承認及び利害関係を有する監査役を除く監査役全員の異議がない旨の意見

本日開催の当社の取締役会では、藤田健二氏、渡邊廣之氏及び尾島司氏を除く当社の取締役の全員が出席し、全員一致で、本吸収分割に関する審議及び決議を行いました。また、上記の取締役会には、藤本隆史氏を除く当社の監査役全員が上記決議に異議がない旨の意見を述べております。

なお、当社の取締役のうち、イオンの連結子会社の AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited の Non-executive Director を兼任している藤田健二氏（但し、藤田健二氏については、AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited の Non-executive Director を兼任した 2024 年 5 月 27 日以降）、イオンの執行役、イオンの連結子会社のイオンディライト株式会社（以下、イオンディライト）の取締役、イオンの連結子会社の株式会社いなげやの取締役及びイオンの持分法適用関連会社の株式会社ザグザグの取締役を兼任している渡邊廣之氏並びにイオンの執行役を兼任している尾島司氏は、本吸収分割に関し利害が相反し又は相反するおそれがあるため、本吸収分割に関する協議及び交渉に参加しておらず、また上記当社の取締役会における本吸収分割に関する審議及び決議には参加しておりません。

また、同様の観点から、当社の監査役のうち、イオンの顧問、イオンリテールの監査役及びイオンの連結子会社のイオンディライトの監査役を兼務している藤本隆史氏は、本吸収分割に関する協議及び交渉に参加しておらず、また上記当社の取締役会における本吸収分割に関する審議には参加しておりません。

## (6) 会社分割の当事会社の概要

	承継会社 (2024年2月29日現在)	分割会社 (2024年2月29日現在)
① 名称	イオンフィナンシャルサービス株式会社	イオンリテール株式会社
② 所在地	東京都千代田区神田錦町一丁目1番地	千葉県千葉市美浜区中瀬一丁目5番地1
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 藤田 健二	代表取締役社長 井出 武美
④ 事業内容	グループ会社の経営管理ならびにそれに付帯する業務	総合小売業
⑤ 資本金	45,698 百万円	100 百万円
⑥ 設立年月日	1981年6月20日	2008年8月21日
⑦ 発行済株式数	普通株式 216,010,128 株	普通株式 107,103 株
⑧ 決算期	2月末日	2月末日

⑨ 従業員数	15,968名	73,317名				
⑩ 主要取引銀行	株式会社みずほ銀行 株式会社三菱UFJ銀行 株式会社三井住友銀行 農林中央金庫	株式会社イオン銀行 株式会社みずほ銀行				
⑪ 大株主及び持株比率 (2024年2月末現在)	イオン株式会社 48.20% 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) 10.23% 株式会社日本カストディ銀行 (信託口) 2.72% マックスバリュ西日本株式会社 1.23% 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 1.18%	イオン株式会社 100%				
⑫ 当事会社間の関係						
資本関係	該当事項はありません。					
人的関係	イオンリテールの従業員12名が当社の従業員として出向しており、当社の監査役1名がイオンリテールの監査役を兼務しております。					
取引関係	当社とイオンリテールとの間においては、電子マネーWAONのARバリュイシュー事業における手数料精算に関する契約による取引関係があります。このほか、イオン銀行が発行するクレジットカードの包括加盟店に関する契約による取引関係等があります。					
関連当事者への該当状況	当社及びイオンリテールは同一の親会社（イオン）をもつ会社であるため、当社とイオンリテールは相互に関連当事者に該当いたします。					
⑬ 最近3年間の財政状態及び経営成績（単位：百万円）						
決算期	イオンフィナンシャルサービス株式会社（連結）			イオンリテール株式会社（単体）		
	2022年2月期	2023年2月期	2024年2月期	2022年2月期	2023年2月期	2024年2月期
純資産	509,055	541,133	574,316	165,789	161,448	152,856
総資産	6,278,586	6,659,468	6,945,571	926,633	973,672	979,817
1株当たり純資産(円)	1,965.47	2,014.29	2,123.47	1,547,947.14	1,507,411.26	1,427,189.86
営業収益	470,657	451,767	485,608	1,817,395	1,751,582	1,841,912
営業利益	58,852	58,859	50,088	△8,545	5,775	8,283
経常利益	59,944	61,547	51,174	△15,502	△2,568	2,305
親会社株主に帰属する当期純利益	30,212	30,677	20,896	△20,661	△9,495	△9,032

1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益 (円)	139.98	142.13	96.81	△192,912.42	△88,656.58	△84,338.85
-----------------------------	--------	--------	-------	-------------	------------	------------

1株当たり配当金 (円)	50.00	53.00	53.00	-	-	-
-----------------	-------	-------	-------	---	---	---

- ※ イオンリテールの設立年月日は、イオンリテールとしての会社発足日となります。
- ※ 従業員数には、パートタイマー換算人数を含んでおります。
- ※ 「親会社株主に帰属する当期純利益」欄について、イオンリテールは「当期純利益」を記載しています。
- ※ 「1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益」欄について、イオンリテールは「1株当たり当期純利益」を記載しています。

## (7) 承継する事業の概要

### ① 承継事業の内容

AR バリュイシューア事業を承継いたします。

### ② 承継する事業の経営成績

WAON 取扱高：1,835,919 百万円

※ 上記は 2024 年 2 月期の社内管理数値となります。

### ③ 承継する資産、負債の項目及び金額

項目	帳簿価額	項目	帳簿価額
流動資産	163,928 百万円	流動負債	163,943 百万円
固定資産	14 百万円	固定負債	0 百万円
合計	163,943 百万円	合計	163,943 百万円

※ 承継する資産、負債については 2024 年 8 月 31 日の現況に基づいた見込み額を記載しております。また、実際に承継する資産及び負債の金額は、上記から変動する可能性があります。

## (8) 会社分割後の状況

本吸収分割による当社の名称、所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金、決算期の変更はありません。なお、純資産及び総資産については、現時点では確定していません。

## (9) 会計処理の概要

本吸収分割は、「企業結合に関する会計基準」における「取得」に該当する見込みです。なお、本吸収分割に伴い、当社の連結財務諸表上、のれんが発生する見込みですが、発生するのれんの金額は現時点で未定です。



## (10) 今後の見通し

本吸収分割が当社の 2025 年 2 月期以降の連結業績に与える影響は軽微なものを見込んでおります。

## (11) 支配株主との取引等に関する事項

### ① 支配株主との取引等の該当性及び少数株主の保護の方策に関する指針への適合状況

本吸収分割の分割会社であるイオンリテールは、当社と同一の親会社（イオン）をもつ会社であり、本吸収分割は支配株主との取引等に該当いたします。

当社が、2024 年 5 月 27 日に開示したコーポレート・ガバナンス報告書においては「支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針」として、支配株主との取引を行う場合において、かかる取引が会社及び株主共同の利益を害することのないよう、以下の態勢を整備し、少数株主保護に努めている旨を記載しております。

- ・ 親会社等との取引については「AFS 内グループ取引管理細則」を定め運用しており、関連当事者間の取引におけるアームズ・レングス・ルールの遵守を徹底しております。また、親会社等と当社グループの取引のうち、取締役会の承認を要する重要なものについては、あらかじめ独立社外取締役で構成される当委員会の意見を聴かなければならないものとしております。
- ・ 当社と取締役との間の競業取引及び利益相反取引については、会社法に基づき原則として取締役会による承認を要することを明示しております。また、当該取引に関係する取締役を特別利害関係人相当として決議から除外するなど厳格な手続きによっております。
- ・ 取締役、監査役及び主要株主等との取引については、定期的にその有無を確認しています。なお、取締役会は、独立社外取締役 4 名を含む全取締役 12 名で構成され、現時点で独立社外取締役は全取締役の 3 分の 1 以上を占めています。

当社は、上記(4)「公正性を担保するための措置」並びに(5)「利益相反を回避するための措置」の①「当社における利害関係を有しない取引等審査委員会からの意見書の取得」及び②「当社における利害関係を有する取締役を除く取締役全員の承認及び利害関係を有する監査役を除く監査役全員の異議がない旨の意見」に記載のとおり、本吸収分割について、その公正性を担保し、利益相反を回避するための措置を講じた上で、本吸収分割対価を決定し、本吸収分割を行う予定です。したがって、本吸収分割は上記の当社の「支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針」に適合していると考えています。

### ② 公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置に関する事項

上記①「支配株主との取引等の該当性及び少数株主の保護の方策に関する指針への適合状況」に記載のとおり、本吸収分割は、当社にとって支配株主との取引等に該当することから、当社は公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置が必要であると判断し、取締役会において、本吸収分割に関し慎重に協議、検討し、さらに、上記(4)「公正性を担保するための措置」及び(5)「利益相反を回避するための措置」に記載の措置を講じることにより、公正性を担保し、利益相反を回避したうえで、それぞれが判断をしております。

- ③ 当該取引等が少数株主にとって不利益なものではないことに関する、支配株主と利害関係のない者から入手した意見の概要

当社の取締役会は、上記(5)「利益相反を回避するための措置」の①「当社における利害関係を有しない取引等審査委員会からの意見書の取得」に記載のとおり、本吸収分割の是非を審議及び決議するに先立って、本吸収分割が少数株主にとって不利益なものではないかに関し、当委員会の意見を聴きました。本日付の当委員会の意見書に記載された意見の概要は以下のとおりです。

(i) 意見の内容

本吸収分割は、当社の少数株主にとって不利益なものではない。

(ii) 意見の理由

(a) 本吸収分割が当社の企業価値の向上に資するか

本吸収分割の目的は、大要以下のとおりであり、かかる目的は、当委員会としても特に違和感はなく、本吸収分割は、当社の企業価値の向上に資するものと合理的に認められる。

- ・ 当社は、当社グループ内の経営資源を戦略的に活用し、「決済サービス」を中心に金融商品やサービスの拡大を図ることさらなる成長に向けた改革を進めるとともに、お客さまにとって最も身近なフィナンシャルグループを目指しているところ、今般、かかる基本方針に基づき、決済サービスのさらなる成長に向けて、WAON バリュイシユア事業をイオングループの総合金融事業を担う当社グループに集約することが、当社グループにとって、金融サービスにおける全体最適を追求した効率的な事業運営や戦略的投資を可能にするとともに、お客さまの利便性向上に最も効果的であるとの認識に至り、本吸収分割を実施することとした。
- ・ 具体的には、本吸収分割の実施により、将来的に、WAON バリュイシユア事業に係る電子マネー「WAON」と当社が提供する決済サービス「AEON Pay」とを融合し、新たな決済サービスを展開し、それによって、ポイントと決済のシームレスなサービス提供及びデジタル化への移行等が可能となり、当社グループの決済サービスの競争力強化が期待できる。また、これまで WAON バリュイシユア事業に関して、当社が投資主体となり、イオンリテール及びイオン銀行がそれぞれ運営主体となっていたところ、本吸収分割の実施により、これらを一本化し、WAON バリュイシユア事業の一体的運営を行うことで、営業面及びコスト面において経済合理性を向上することが可能となる。加えて、経済安全保障推進法に基づき、イオンリテール及びイオン銀行はそれぞれ AR バリュイシユア事業及びクレジットカード事業に関して「特定社会基盤事業者」に指定されているところ、本吸収分割の実施により、「特定社会基盤事業者」が当社に集約されることとなり、経済安全保障推進法に基づく対応を統合的かつ効率的に行うことが可能となる。他方、当社において新たに WAON バリュイシユア事業の運営を行うことに伴い、経理や精算業務をはじめとする業務運営の体制構築や、当該事業におけ

る規制当局への対応リスクやオペレーションリスクが発生する。

- ・ また、キャッシュレス全体の決済比率における IC 型電子マネーのシェアは減少傾向にあり、特にカードタイプの IC 型電子マネーはオンライン等での利用に制限があるほか、各社のモバイルアプリ戦略やカードに内蔵するチップの供給不足等もあり、今後もシェアの減少が見込まれる。したがって、電子マネー「WAON」においても、デジタル化への移行により競争力を強化し、お客さまに選んでいただけるサービスへの転換を早急に行う必要がある。
- ・ 当社としては、引き続き、当社グループとして競争力の高い商品・サービスを提供し、お客さまに選んでいただける決済手段の実現を目指していく。

(b) 本吸収分割の取引条件の妥当性

以下より、本吸収分割の取引条件は妥当であると合理的に認められる。

ア 対価の妥当性

- ・ 野村證券は、AR バリュイシュー事業の事業価値の算定に当たって、イオンリテールから提供を受け、当社にて検討及び修正を行った AR バリュイシュー事業の事業計画（以下、本事業計画）を算定の基礎とした。特に、本吸収分割に付随して発生する以下の損益を本事業計画に反映している。

(ア) 本吸収分割の実行後に予定されている当社からイオンリテールに対する業務委託である、当社が発行・運用する非接触型 IC カード及びスマートフォンの QR コード決済専用アプリに係る地域提携等に関するカードイシュー委託先管理業務及びキャッシュレス生活圏推進業務の委託について当社がイオンリテールに支払う見込みの業務委託報酬

(イ) 本吸収分割により承継する顧客からの預り金に相当する額の現金及び預金につき当該預り金を安全資産により運用した場合の期待収益

(ウ) 上記(イ)記載の預り金に相当する現金及び預金につき締結が予定されている発行保証金保全契約に係る費用

- ・ 当委員会は、当社執行役員から、本事業計画の作成経緯、作成目的、内容、重要な前提条件及び変動要因等に関して説明を受けるとともに質疑応答を行い、それらの合理性について検討を行った。その結果、本事業計画の作成手続及び内容について特に不合理な点は認められない。
- ・ 野村證券は、AR バリュイシュー事業の将来の事業活動の状況を評価に反映するため、DCF 法を採用して、AR バリュイシュー事業の事業価値を算定した。野村證券が採用した算定手法は、本吸収分割と同種の取引における事業価値算定においても一般的に利用されている算定手法であり、類似会社比較法や市場価格法について、バリュイシュー事業のみを行う上場企業がないことや非上場企業における一部の事業を対象とする本吸収分割になじまないこと等から、野村證券による算定手法の採用の理由に不合理な点は認められず、野村證券が上記手法を用いて対象事業の事業価値を算定したこ

とについて特に不合理な点は認められない。

- ・ 本算定書によれば、AR バリュイシュア事業の事業価値の公正価値は、11,625 百万円から 13,837 百万円である。
- ・ 野村証券が行った DCF 法による算定は、本事業計画、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、将来のフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて AR バリュイシュア事業の事業価値の計算を行っており、その割引率の設定や継続価値の算定方法を含め、特に不合理な点は認められない。
- ・ 以上のほか、本基準対価が本算定書の DCF 法による AR バリュイシュア事業の公正価値の中間値よりも低いことからすれば、本基準対価は妥当であると合理的に認められる。
- ・ 本吸収分割の対価は、本基準対価から、本基準対価の算定の基礎となった 2024 年 8 月末時点における承継する資産及び負債の額と本吸収分割の効力発生日時点における承継する資産及び負債の差額に基づき調整を行って算出されることとされている。AR バリュイシュア事業については、資産及び負債の額が日々変動し、それによって事業価値も変動する特質があるところ、本吸収分割の効力発生日における承継する資産及び負債の額を本吸収分割契約締結時点において正確に予測することは困難であることから、当該調整の方法はコーポレートファイナンス上合理的であり、実務上も一般的であるといえる。

#### イ その他の取引条件の妥当性

- ・ 当委員会は、本吸収分割の対価以外の取引条件についても検討し、本吸収分割に係る基本契約においては、当社の義務履行の前提条件や、イオンリテールの表明保証、誓約事項、補償責任等、同種の取引において承継会社の利益保護の観点から一般に合意される事項が規定されており、イオンリテールに過度に有利な規定は特に見受けられない。
- ・ また、本吸収分割に際しては、当社及びイオンリテールの間では、大要以下の内容の「業務委託基本契約書」の締結が予定されていることから、当委員会は、当該業務委託についても併せて検討した。
  - 当社が発行・運用する非接触型 IC カード及びスマートフォンの QR コード決済専用アプリに係る地域提携等に関して、カードイシュア委託先管理業務及びキャッシュレス生活圏推進業務を当社がイオンリテールに委託する予定である。
  - 上記業務の対価（以下、本業務委託費）は、イオンリテールと合意した上限の範囲内で、提供される業務に見合う合理的な対価を算定して定める予定である。
- ・ 当委員会は、当社執行役員から、上記取引に関して以下のとおり説明を受けた。
  - 当該取引は、本吸収分割の実行後においても当社が AR バリュイシュア事業をさらに成長させる観点から、当社からイオンリテールに対して一定の業務を委託するものである。
  - 本業務委託費については、イオングループから独立した他のコンサルティング会

社に対して同様の業務委託を前提にその対価の見積もりを依頼しており、同社が試算した業務委託の対価の水準やイオンリテールの委託先としての業務遂行能力等も考慮すると、本業務委託費の上限は、独立当事者間における取引条件と同等であると整理することができる。また、当該取引のその他の取引条件についても、独立当事者間における取引条件と同等であることを否定するようなものは見受けられない。

➤ 当社の本業務委託費の負担については、AR バリュイシュア事業において生じる費用負担であることから、AR バリュイシュア事業の事業価値の算定の基礎となる本事業計画においては、上記のとおり本業務委託費の上限を AR バリュイシュア事業の費用として加味することとした。

- ・ これらの上記取引に関する説明について、特に不合理な点は認められない。
- ・ 以上のとおり、本吸収分割の対価以外の取引条件についても、特段不合理な点は認められない。

### (c) 本吸収分割の手續の公正性

以下より、本吸収分割の手續は公正であると合理的に認められる。

- ・ イオンリテール及びイオンから独立した当社の社外取締役であり、かつ、東京証券取引所の有価証券上場規程第 436 条の 2 に規定する独立役員である佐久間達哉、中島好美、山澤光太郎及び長坂隆の 4 名によって構成される当委員会は、本吸収分割について慎重に協議及び検討を行った。
- ・ 当社は、当社、イオンリテール及びイオンから独立したファイナンシャル・アドバイザー兼第三者算定機関である野村證券から、随時、本吸収分割の取引条件に係る交渉等に関する助言を受け、また、AR バリュイシュア事業の事業価値分析について説明を受け、検討を行うとともに、本日付で本算定書を取得した。
- ・ 当社は、当社、イオンリテール及びイオンから独立した法務アドバイザーである森・濱田松本法律事務所から、本吸収分割において当委員会を活用する意義、当委員会の役割等について説明を受け、随時、本吸収分割に係る当社の意思決定の方法及びその過程等に関する助言、本吸収分割に係る取引ストラクチャーに関する助言、イオンリテールとの間の本吸収分割の取引条件等に係る交渉に関する助言を含む助言を受けた。
- ・ 当社は、イオングループから独立した立場で本吸収分割に係る検討及び判断を行う体制を当社の社内に構築した。具体的には、当社の社内検討体制について、現在においてイオングループの役職員の立場にない者により構成することとし、当委員会においても、そのことを確認の上、同社内検討体制について承認した。
- ・ 当社の取締役のうち、イオンの連結子会社の AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited の Non-executive Director を兼任している藤田健二氏、イオンの執行役、イオンの連結子会社のイオンディライトの取締役、イオンの連結子会社の株式会社いなげやの取締役及びイオンの持分法適用関連会社の株式会社ザグザグの取締役を兼任している渡

邊廣之氏並びにイオンの執行役を兼任している尾島司氏は、本吸収分割に関し利害が相反し又は相反するおそれがあるため（但し、藤田健二氏については、AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited の Non-executive Director を兼任した 2024 年 5 月 27 日以降）、本吸収分割に関する協議及び交渉に参加しておらず、また、当社の取締役会における本吸収分割に関する審議及び決議には参加しないものとされている。また、同様の観点から、当社の監査役のうち、イオンの顧問、イオンリテールの監査役及びイオンの連結子会社のイオンディライトの監査役を兼務している藤本隆史氏は、本吸収分割に関する協議及び交渉に参加しておらず、また上記当社の取締役会における本吸収分割に関する審議には参加しないものとされている。

- ・ 当委員会は、当社執行役員から、当社の本吸収分割に係るプレスリリースのドラフト等の内容について説明を受け、確認を行ったところ、本吸収分割に関しては、適切な情報開示がなされる予定であると認められる。

(d) 当社の少数株主にとって不利益なものでないか

上記(a)から(c)のとおり、本吸収分割は当社の企業価値の向上に資するものであり、本吸収分割の取引条件は妥当であり、かつ、本吸収分割の手続は公正であると合理的に認められる。これらの点を踏まえると、本吸収分割は、当社の少数株主にとって不利益なものではないと認められる。

## II. 当社を吸収分割承継会社、イオン銀行を吸収分割会社とする ABK バリュイシユア事業に係る吸収分割（以下、子会社吸収分割といい、子会社吸収分割に係る吸収分割契約書を子会社吸収分割契約といいます。）

### (1) 会社分割の要旨

#### ① 会社分割の日程

子会社吸収分割契約締結の承認に係る当社の取締役会決議日	2024年10月28日
子会社吸収分割契約締結日	2024年10月28日
子会社吸収分割の効力発生日	2025年2月28日（予定）

※ 子会社吸収分割は承継会社である当社において、会社法第 796 条第 2 項に規定する簡易吸収分割であるため、当社の株主総会の承認を得ずに行います。

※ 子会社吸収分割は分割会社であるイオン銀行において、会社法第 784 条第 1 項に規定する略式吸収分割及び会社法第 784 条第 2 項に規定する簡易吸収分割であるため、イオン銀行の株主総会の承認を得ずに行います。

#### ② 会社分割の方式

当社を承継会社とし、イオン銀行を分割会社とする吸収分割（簡易吸収分割・略式吸収分割）であります。

③ 会社分割に係る割当ての内容

当社は、子会社吸収分割に際し、ABK バリュイシユア事業に関する権利義務の対価として、3,300 百万円（以下、子会社基準対価）に、子会社吸収分割契約に基づき、子会社基準対価の算定の基礎となった承継する資産及び負債の額と子会社吸収分割の効力発生日時点における承継する資産及び負債の差額に基づく調整を加えて算出される金額の金銭を分割会社に対して割り当てます。

④ 会社分割に伴う新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

イオン銀行は、新株予約権及び新株予約権付社債を発行していないため、該当事項はありません。

⑤ 会社分割により増減する資本金

子会社吸収分割による当社の資本金の増減はありません。

⑥ 承継会社が承継する権利義務

当社は、ABK バリュイシユア事業に関する資産、債務及び契約その他の権利義務のうち、子会社吸収分割契約において規定するものを承継いたします。

⑦ 承継会社の債務履行の見込み

子会社吸収分割の効力発生日以降の当社の債務の履行の見込みについて問題はないと判断しております。

(2) 会社分割の当事会社の概要

	承継会社 (2024年2月29日現在)	分割会社 (2024年3月31日現在)
① 名称	イオンフィナンシャルサービス株式会社	株式会社イオン銀行
② 所在地	東京都千代田区神田錦町一丁目1番地	東京都千代田区神田錦町三丁目22番地
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 藤田 健二	代表取締役社長 小林 裕明
④ 事業内容	グループ会社の経営管理ならびにそれに付帯する業務	銀行業
⑤ 資本金	45,698 百万円	51,250 百万円
⑥ 設立年月日	1981年6月20日	2006年5月15日
⑦ 発行済株式数	普通株式 216,010,128 株	普通株式 2,500,000 株
⑧ 決算期	2月末日	3月末日
⑨ 大株主及び持株比率	イオン株式会社 48.20%	AFS コーポレーショ 100%

(2024年2月末現在)	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) 10.23%	ン株式会社
	株式会社日本カストディ銀行 (信託口) 2.72%	
	マックスバリュ西日本株式会社 1.23%	
	三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 1.18%	

⑩ 当事会社間の関係

資本関係	当社の完全子会社である AFS コーポレーション株式会社が、イオン銀行の発行済株式の 100%を保有しております。
人的関係	イオン銀行の従業員 91 名が当社の従業員として出向しており、当社の従業員 16 名がイオン銀行の従業員として出向しております。また、当社の取締役 3 名がイオン銀行の取締役を兼務しており、当社の監査役 1 名がイオン銀行の監査役を兼務しております。
取引関係	当社とイオン銀行との間においては、ABK バリュイシュア事業に関する手数料精算に関する契約による取引関係があります。このほかクレジットカードイシュア事業における会社間取引に関する契約による取引関係等があります。
関連当事者への該当状況	イオン銀行は当社の完全子会社であり、当社とイオン銀行は相互に関連当事者に該当いたします。

⑪ 最近3年間の財政状態及び経営成績 (単位：百万円)

決算期	イオンフィナンシャルサービス株式会社 (連結)			株式会社イオン銀行 (単体)		
	2022年2月期	2023年2月期	2024年2月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
純資産	509,055	541,133	574,316	292,114	281,853	292,060
総資産	6,278,586	6,659,468	6,945,571	4,775,374	4,974,861	5,487,567
1株当たり純資産(円)	1,965.47	2,014.29	2,123.47	116,845.78	112,741.42	116,824.18
営業収益	470,657	451,767	485,608	148,967	149,475	155,867
営業利益	58,852	58,859	50,088	7,946	3,103	7,011
経常利益	59,944	61,547	51,174	12,098	9,827	12,290
親会社株主に帰属する当期純利益	30,212	30,677	20,896	8,367	6,638	8,535
1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益 (円)	139.98	142.13	96.81	3,346.89	2,655.34	3,414.32



1株当たり配当金 (円)	50.00	53.00	53.00	280.00	-	-
-----------------	-------	-------	-------	--------	---	---

- ※ 「営業収益」欄について、イオン銀行は「経常収益」を記載しています。
- ※ 「営業利益」欄について、イオン銀行は「コア業務純益」を記載しています。
- ※ 「親会社株主に帰属する当期純利益」欄について、イオン銀行は「1株当たり当期純利益」を記載しています。
- ※ 「1株当たり親会社株主に帰属する当期純利益」欄について、イオン銀行は「1株当たり当期純利益」を記載しています。
- ※ 上記イオン銀行の経営成績及び財政状態は、イオン銀行単体の数値であり、子会社吸収分割の対象となる ABK バリュイシューア事業はこの一部を構成いたします。

### (3) 承継する事業の概要

#### ① 承継事業の内容

ABK バリュイシューア事業を承継いたします。

#### ② 承継する事業の経営成績

WAON 取扱高：292,301 百万円（2024 年 2 月期）

#### ③ 承継する資産、負債の項目及び金額

項目	帳簿価額	項目	帳簿価額
流動資産	35,934 百万円	流動負債	35,934 百万円

※ 承継する資産、負債については 2024 年 5 月 31 日の現況に基づいた見込み額を記載しております。また、実際に承継する資産及び負債の金額は、上記から変動する可能性があります。

### (4) 会社分割後の状況

子会社吸収分割による当社の名称、所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金、決算期の変更はありません。

### (5) 今後の見通し

子会社吸収分割が当社の 2025 年 2 月期以降の連結業績に与える影響は軽微なものを見込んでおります。

以上

(参考) イオンフィナンシャルサービスの当期連結業績予想及び前期連結実績

	営業収益	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属 する当期純利益
当期連結業績予想 (2025年2月期)	520,000 百万円	55,000 百万円	55,000 百万円	21,000 百万円
前期連結実績 (2024年2月期)	485,608 百万円	50,088 百万円	51,174 百万円	20,896 百万円