



2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年5月8日 東

上場会社名 株式会社セブン銀行 上場取引所
 コード番号 8410 URL https://www.sevenbank.co.jp/
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 松橋 正明
 問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員企画部長 (氏名) 清水 健 (TEL) 03-3211-3041
 定時株主総会開催予定日 2026年6月22日 配当支払開始予定日 2026年6月8日
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月17日 特定取引勘定設置の有無 無
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト、機関投資家向け)

(表示単位未満切捨て)

1. 2026年3月期の連結業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	経常収益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	220,025	2.6	30,165	△0.4	13,476	△26.0
2025年3月期	214,408	8.3	30,289	△0.7	18,221	△43.0

(注) 包括利益 2026年3月期 14,415百万円(△26.7%) 2025年3月期 19,684百万円(△42.7%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産経常利益率	経常収益 経常利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	12.14	—	4.8	1.9	13.7
2025年3月期	15.57	—	6.6	1.8	14.1

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 一百万円 2025年3月期 △76百万円

(注) 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式は存在するものの希薄化効果を有しないため、記載していません。

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	1,545,743	286,265	18.1	240.14
2025年3月期	1,495,977	282,489	18.5	236.93

(参考) 自己資本 2026年3月期 280,491百万円 2025年3月期 277,201百万円

(注) 「自己資本比率」は、(期末純資産の部合計-期末新株予約権-期末非支配株主持分)を期末資産の部合計で除して算出しております。なお、本「自己資本比率」は、自己資本比率告示に定める自己資本比率ではありません。

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	83,930	△71,453	△11,652	892,764
2025年3月期	△38,869	△46,714	△12,667	892,626

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭			
2025年3月期	—	5.50	—	5.50	11.00	12,930	70.6	4.6
2026年3月期	—	5.50	—	5.50	11.00	11,850	90.5	4.6
2027年3月期(予想)	—	5.50	—	5.50	11.00		75.5	

3. 2027年3月期の連結業績予想(2026年4月1日~2027年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

	経常収益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	114,000	5.9	13,500	△8.8	6,500	△34.7	5.56
通期	235,500	7.0	29,500	△2.2	17,000	26.1	14.55

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
 新規 一社(社名)一、除外 一社(社名)一

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無
 ③ 会計上の見積りの変更 : 有
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2026年3月期	1,179,308,000株	2025年3月期	1,179,308,000株
② 期末自己株式数	2026年3月期	11,323,221株	2025年3月期	9,370,794株
③ 期中平均株式数	2026年3月期	1,109,518,102株	2025年3月期	1,169,930,524株

(注) 当社は、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当社信託が保有する当社株式を、期末自己株式数及び期中平均株式数の算定上控除する自己株式に含めております。

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績(2025年4月1日～2026年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	経常収益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	142,951	5.3	26,697	△2.2	18,016	2.0
2025年3月期	135,747	5.3	27,307	△6.2	17,657	△8.6
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益			
		円 銭			円 銭	
2026年3月期		16.23			—	
2025年3月期		15.09			—	

(注) 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式は存在するものの希薄化効果を有しないため、記載していません。

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	1,404,742	259,728	18.4	222.37
2025年3月期	1,327,309	252,482	19.0	215.78

(参考) 自己資本 2026年3月期 259,728百万円 2025年3月期 252,450百万円

(注) 「自己資本比率」は、(期末純資産の部合計一期末新株予約権)を期末資産の部合計で除して算出しております。なお、本「自己資本比率」は、自己資本比率告示に定める自己資本比率ではありません。

2. 2027年3月期の個別業績予想(2026年4月1日～2027年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

	経常収益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	
第2四半期(累計)	73,500	3.6	13,000	△7.0	9,000	△6.3	円 銭 7.70
通期	149,000	4.2	25,000	△6.3	17,000	△5.6	14.55

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている将来に関する記述につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであります。実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があります。

○添付資料の目次

目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当期の経営成績の概況	2
(2) 当期の財政状態の概況	3
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況	4
(4) 次期の見通し	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 連結貸借対照表	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	6
(3) 連結株主資本等変動計算書	8
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	10
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	12
(継続企業の前提に関する注記)	12
(会計上の見積りの変更)	12
(追加情報)	12
(セグメント情報)	12
(1株当たり情報)	15
(重要な後発事象)	15
4. 個別財務諸表	16
(1) 貸借対照表	16
(2) 損益計算書	18
(3) 株主資本等変動計算書	19

※ 当社は、以下のとおり投資家向け説明会を開催する予定です。
説明会の模様は、開催後当社WEBサイトで掲載する予定です。

2026年5月11日（月） アナリスト・機関投資家向け決算説明会

1. 経営成績等の概況

(1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善や個人消費の持ち直しを背景に、緩やかな回復基調が続きました。一方、中東情勢の影響や、金利・為替相場の変動、米国の通商政策をめぐる動向が懸念されるなど、先行き不透明な状況も続いています。

このような環境の中、預貯金金融機関の取引件数や各種キャッシュレス決済の現金チャージ取引件数が堅調に推移したことによるATM総利用件数の増加等を主因に、経常収益は増収となりました。一方で、新型の第4世代ATMへの更改に伴う減価償却費増などにより費用も増加し、経常利益は減益となりました。また、当社グループのクレジットカード事業を推進する過程で発生した減損損失を特別損失として計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は減益となりました。

以上の結果、当連結会計年度の当社連結業績は、経常収益220,025百万円、経常利益30,165百万円、親会社株主に帰属する当期純利益13,476百万円となりました。

なお、セブン銀行単体業績は、経常収益142,951百万円、経常利益26,697百万円、当期純利益18,016百万円となりました。

(経営成績)

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	前年同期間比
経常収益	214,408	220,025	2.6%増
経常利益	30,289	30,165	0.4%減
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,221	13,476	26.0%減

セグメント別の概況は、以下のとおりであります。

①国内事業（銀行業その他）セグメント

当連結会計年度は、預貯金金融機関の取引件数が底堅く推移したことに加え、各種キャッシュレス決済の現金チャージ取引件数が堅調に推移したことにより、ATM総利用件数は前年同期を上回る水準で推移いたしました。

2026年3月末現在のATM設置台数は28,536台（2025年3月末比1.9%増）、当連結会計年度のATM1日1台当たり平均利用件数は109.2件（前連結会計年度比1.1%増）、ATM総利用件数は1,122百万件（同3.0%増）となりました。なお、2019年から入替を進めてきた第4世代ATMは2025年3月末を以て全台の入替が完了しております。また、2026年3月末現在の提携金融機関等は696先（注）となりました。

さらに、ATMの設置を通じて、お客さまがより便利にサービスを利用できる環境の整備を推進するとともに、金融機関などの各種手続きをATMで受け付けるサービス「+Connect（プラスコネクト）」の提供など、ATMの可能性を広げるサービスプラットフォーム戦略も着実に進めております。

今後も物価上昇や金利・為替相場の変動、キャッシュレス化の進展等により、依然として先行き不透明な事業環境が予想されますが、ATMの社会的価値を現金プラットフォームからサービスプラットフォームへと進化させ、社会の変化・お客さまニーズの変化に柔軟に対応したATMプラットフォーム戦略を引き続き推進してまいります。

（注）JAバンク及びJFマリンバンクについては、業態としてそれぞれ1つとしております。

2026年3月末現在、個人のお客さまの預金口座数は3,500千口座（2025年3月末比4.1%増）、個人向け預金残高は6,524億円（同7.3%増）、個人向けローンサービスの残高は792億円（同30.8%増）となりました。

また、「セブン銀行後払いサービス」の当連結会計年度における取扱高は1,035億円（前連結会計年度比35.5%増）となりました。

これらの結果、当連結会計年度における国内事業（銀行業その他）セグメントは、経常収益146,769百万円、経常利益27,172百万円となりました。

②クレジットカード・電子マネー事業セグメント

当社連結子会社の株式会社セブン・カードサービスは、クレジットカード事業・電子マネー事業を営んでおります。

2026年3月末時点でのクレジットカード会員数は308万人（2025年3月末比2.8%減）、金融商品残高は451億円（同0.6%減）となりました。なお、当連結会計年度のクレジットカードショッピング取扱高は7,637億円（前連結会計年度比3.6%減）となりました。

また、2026年3月末時点での電子マネー「nanaco」会員数は8,470万人（2025年3月末比1.6%増）、当連結会計年度の電子マネー取扱高は14,574億円（前連結会計年度比10.1%減）となりました。

これらの結果、当連結会計年度におけるクレジットカード・電子マネー事業セグメントは、経常収益30,670百万円、経常損失592百万円となりました。

③海外事業セグメント

米国における当社連結子会社のFCTI, Inc. は、米国のセブン-イレブン店舗等にATMを設置しており、2025年12月末時点のATM設置台数は9,583台（2024年12月末比15.0%増）となりました。

インドネシアにおける当社連結子会社のPT. ABADI TAMBAH MULIA INTERNASIONALは、インドネシア現地のコンビニチェーン店舗等にATMを設置しており、2025年12月末時点のATM設置台数は9,073台（2024年12月末比2.5%減）となりました。

フィリピンにおける当社連結子会社のPito AxM Platform, Inc. は、フィリピンのセブン-イレブン店舗等にATMを設置しており、2025年12月末時点のATM設置台数は4,009台（2024年12月末比14.0%増）となりました。

また、マレーシアにおいては、当社連結子会社のReachful Malaysia Sdn. Bhd. が、2025年1月よりマレーシアのセブン-イレブン店舗等へのATMの設置を開始し、2025年12月末時点のATM設置台数は98台となりました。

これらの結果、当連結会計年度における海外事業セグメントは、経常収益43,602百万円、経常利益3,583百万円となりました。

(2) 当期の財政状態の概況

総資産は1,545,743百万円となりました。このうちATM運営のために必要な現金預け金が896,249百万円と過半を占めております。その他、主に為替決済、日本銀行当座貸越取引の担保等として必要な有価証券が167,855百万円、提携金融機関との一時的な立替金であるATM仮払金が99,664百万円、クレジットカード事業における債権である会員未収金が126,146百万円となっております。

負債は1,259,477百万円となりました。このうち主なものは預金であり、その残高は875,261百万円となっております（譲渡性預金を除く）。このうち、個人向け普通預金残高が499,397百万円、個人向け定期預金残高が153,046百万円となっております。

純資産は286,265百万円となりました。このうち利益剰余金は208,740百万円となっております。

(財政状態)

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度	増減
総資産	1,495,977	1,545,743	49,766
負債	1,213,488	1,259,477	45,989
純資産	282,489	286,265	3,776

（3）当期のキャッシュ・フローの概況

当期における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より137百万円増加し、892,764百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの増減要因は以下のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、主に預金の純増減33,916百万円及び普通社債発行及び償還による増減50,000百万円等の増加要因が、貸出金の純増減△18,586百万円及びコールマネー等の純増減△35,000百万円等の減少要因を上回ったことにより、83,930百万円の収入となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券の取得による支出△136,706百万円、有形固定資産の取得による支出△9,947百万円及び無形固定資産の取得による支出△16,327百万円の減少要因が、有価証券の償還による収入73,990百万円等の増加要因を上回ったことにより、71,453百万円の支出となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得による支出△50,824百万円及び配当金の支払額△11,862百万円等の減少要因が、自己株式の処分による収入51,375百万円の増加要因を上回ったことにより、11,652百万円の支出となりました。

（4）次期の見通し

次期の業績予想については、以下のとおりです。

（連結業績予想）

	2027年3月期	
		前年同期間比
経常収益	2,355億円	7.0%増
経常利益	295億円	2.2%減
親会社株主に帰属する当期純利益	170億円	26.1%増

※前提となる為替レート：U.S. \$1=154.00円

（セブン銀行単体業績予想）

	2027年3月期	
		前年同期間比
経常収益	1,490億円	4.2%増
経常利益	250億円	6.3%減
当期純利益	170億円	5.6%減

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮のうえ、適切に対応していく方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
現金預け金	892,852	896,249
有価証券	120,702	167,855
貸出金	72,257	90,843
外国為替	0	0
A T M仮払金	102,749	99,664
会員未収金	128,458	126,146
その他資産	77,733	73,291
有形固定資産	50,247	45,812
建物	2,328	2,237
A T M	41,584	33,795
その他の有形固定資産	6,334	9,778
無形固定資産	50,046	44,402
ソフトウェア	41,521	38,999
その他の無形固定資産	8,524	5,403
退職給付に係る資産	2,969	4,709
繰延税金資産	2,639	2,473
貸倒引当金	△4,679	△5,705
資産の部合計	1,495,977	1,545,743
負債の部		
預金	841,344	875,261
譲渡性預金	800	300
コールマネー	35,000	-
借入金	13,343	13,598
社債	50,000	100,000
A T M仮受金	71,228	68,319
クレジットカード事業未払金	40,738	39,155
電子マネー預り金	62,660	59,186
その他負債	96,103	100,759
賞与引当金	1,063	1,418
退職給付に係る負債	35	44
役員退職慰労引当金	9	-
株式給付引当金	983	1,084
繰延税金負債	177	350
負債の部合計	1,213,488	1,259,477
純資産の部		
資本金	30,724	30,724
資本剰余金	31,071	32,068
利益剰余金	207,126	208,740
自己株式	△2,738	△3,089
株主資本合計	266,184	268,443
その他有価証券評価差額金	85	564
為替換算調整勘定	10,245	9,852
退職給付に係る調整累計額	685	1,630
その他の包括利益累計額合計	11,016	12,047
新株予約権	32	8
非支配株主持分	5,255	5,766
純資産の部合計	282,489	286,265
負債及び純資産の部合計	1,495,977	1,545,743

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
経常収益	214,408	220,025
資金運用収益	11,089	15,866
貸出金利息	9,672	12,473
有価証券利息配当金	359	1,231
コールローン利息	77	166
預け金利息	980	1,995
役務取引等収益	197,895	200,981
受入為替手数料	3,913	3,922
A T M受入手数料	156,400	159,240
クレジットカード営業収入	12,165	11,774
電子マネー営業収入	12,010	10,886
その他の役務収益	13,406	15,157
その他業務収益	264	146
その他経常収益	5,158	3,031
その他の経常収益	5,158	3,031
経常費用	184,118	189,860
資金調達費用	2,098	3,344
預金利息	517	1,833
譲渡性預金利息	1	1
コールマネー利息	348	253
借入金利息	979	711
社債利息	251	503
その他の支払利息	-	42
役務取引等費用	55,654	55,156
支払為替手数料	1,845	1,802
A T M設置支払手数料	31,647	30,603
A T M支払手数料	9,805	9,129
クレジットカード業務経費	5,653	5,722
電子マネー業務経費	886	721
その他の役務費用	5,815	7,176
その他業務費用	7	229
営業経費	122,166	125,644
その他経常費用	4,191	5,485
貸倒引当金繰入額	2,887	4,316
その他の経常費用	1,304	1,168
経常利益	30,289	30,165
特別利益	1,314	2
固定資産処分益	-	2
持分変動利益	76	-
関係会社株式売却益	179	-
その他の特別利益	1,057	-
特別損失	2,767	8,701
固定資産処分損	742	245
減損損失	2,025	8,456
税金等調整前当期純利益	28,836	21,466
法人税、住民税及び事業税	8,141	8,223
法人税等調整額	2,425	△297
法人税等合計	10,567	7,926
当期純利益	18,268	13,539
非支配株主に帰属する当期純利益	47	62
親会社株主に帰属する当期純利益	18,221	13,476

連結包括利益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	18,268	13,539
その他の包括利益	1,415	876
その他有価証券評価差額金	△521	478
為替換算調整勘定	1,939	△546
退職給付に係る調整額	△2	944
包括利益	19,684	14,415
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	19,367	14,507
非支配株主に係る包括利益	317	△91

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	30,724	30,850	201,836	△2,744	260,666
当期変動額					
剰余金の配当			△12,930		△12,930
親会社株主に帰属する当期純利益			18,221		18,221
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分				5	5
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減		221			221
持分法適用会社の減少に伴う変動			0		0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	221	5,290	5	5,517
当期末残高	30,724	31,071	207,126	△2,738	266,184

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	607	8,574	688	9,870	12	5,306	275,856
当期変動額							
剰余金の配当							△12,930
親会社株主に帰属する当期純利益							18,221
自己株式の取得							△0
自己株式の処分							5
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減							221
持分法適用会社の減少に伴う変動							0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△521	1,670	△2	1,146	19	△50	1,114
当期変動額合計	△521	1,670	△2	1,146	19	△50	6,632
当期末残高	85	10,245	685	11,016	32	5,255	282,489

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	30,724	31,071	207,126	△2,738	266,184
当期変動額					
剰余金の配当			△11,863		△11,863
親会社株主に帰属する当期純利益			13,476		13,476
自己株式の取得				△50,824	△50,824
自己株式の処分		996		50,473	51,470
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減					-
持分法適用会社の減少に伴う変動					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	996	1,613	△351	2,259
当期末残高	30,724	32,068	208,740	△3,089	268,443

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	85	10,245	685	11,016	32	5,255	282,489
当期変動額							
剰余金の配当							△11,863
親会社株主に帰属する当期純利益							13,476
自己株式の取得							△50,824
自己株式の処分							51,470
連結子会社に対する持分変動に伴う資本剰余金の増減							-
持分法適用会社の減少に伴う変動							-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	478	△392	944	1,030	△23	510	1,517
当期変動額合計	478	△392	944	1,030	△23	510	3,776
当期末残高	564	9,852	1,630	12,047	8	5,766	286,265

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	28,836	21,466
減価償却費	29,106	30,980
減損損失	2,025	8,456
のれんの償却額	67	-
持分法による投資損益 (△は益)	76	-
貸倒引当金の増減 (△)	81	1,025
賞与引当金の増減額 (△は減少)	17	344
退職給付に係る資産又は負債の増減額	△342	△380
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	△20	△9
株式給付引当金の増減額 (△は減少)	170	101
訴訟損失引当金の増減額 (△は減少)	△1,516	-
資金運用収益	△11,089	△15,866
資金調達費用	2,098	3,344
有価証券関係損益 (△)	△2,444	△809
固定資産処分損益 (△は益)	742	242
持分変動損益 (△は益)	△76	-
その他の特別利益	△1,057	-
貸出金の純増 (△) 減	△15,962	△18,586
預金の純増減 (△)	△73,532	33,916
譲渡性預金の純増減 (△)	150	△500
借入金 (劣後特約付借入金を除く) の純増減 (△)	△6,787	663
預け金 (現金同等物を除く) の純増 (△) 減	-	△2,338
コールローン等の純増 (△) 減	50,000	-
コールマネー等の純増減 (△)	△75,000	△35,000
普通社債発行及び償還による増減 (△)	△15,000	50,000
A T M未決済資金の純増 (△) 減	55,707	55
会員未収金の純増 (△) 減	5,881	2,311
クレジットカード事業未払金の純増減 (△)	△1,691	△1,582
電子マネー預り金の純増減 (△)	△8,238	△3,474
資金運用による収入	11,254	14,908
資金調達による支出	△2,021	△2,606
その他	△4,535	6,627
小計	△33,100	93,291
和解金の支払額	-	△1,496
法人税等の支払額	△7,668	△8,016
法人税等の還付額	1,899	152
営業活動によるキャッシュ・フロー	△38,869	83,930
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	△36,884	△136,706
有価証券の売却による収入	4,562	17,528
有価証券の償還による収入	30,732	73,990
有形固定資産の取得による支出	△23,206	△9,947
有形固定資産の売却による収入	-	9
無形固定資産の取得による支出	△21,856	△16,327
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△63	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	△46,714	△71,453

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
自己株式の取得による支出	△0	△50,824
自己株式の処分による収入	-	51,375
配当金の支払額	△12,920	△11,862
非支配株主からの払込みによる収入	619	-
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得 による支出	△367	-
その他	-	△340
財務活動によるキャッシュ・フロー	△12,667	△11,652
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,157	△686
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△96,094	137
現金及び現金同等物の期首残高	988,721	892,626
現金及び現金同等物の期末残高	892,626	892,764

（5）連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（会計上の見積りの変更）

（耐用年数の変更）

当社グループのうち一部の海外子会社が保有するATMについて、従来、耐用年数を5年として減価償却を行ってきましたが、当該資産の使用実績が蓄積されたことに伴い、稼働状況の調査等を行った結果、従来よりも長期間の使用が見込めることが判明したため、当連結会計年度より耐用年数を8年に見直し、将来にわたり変更しております。

この変更により、従来と比べて、当連結会計年度の経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ583百万円増加しております。

（追加情報）

（自己株式の取得）

当社は2025年6月19日の取締役会決議に基づき、自己株式193,987,300株の取得を行いました。なお、本自己株式取得の結果、株式会社セブン&アイ・ホールディングスは当社の親会社ではなくなり、その他の関係会社に該当することとなりました。

（伊藤忠商事株式会社との資本業務提携契約の締結及び第三者割当による自己株式の処分）

当社は2025年9月26日の取締役会決議に基づき、伊藤忠商事株式会社（以下、「伊藤忠商事」といいます。）との間で資本業務提携に関する契約を締結し、伊藤忠商事に対し第三者割当による自己株式の処分を行いました。本自己株式の処分と伊藤忠商事による当社株式の市場買付等により、伊藤忠商事が保有する当社株式の所有議決権比率が20%を超えたため、伊藤忠商事は当社のその他の関係会社に該当することとなりました。

（セグメント情報）

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定や業績評価のために、定期的に経営成績等の報告を受ける対象となっているものであります。

当社グループは、「国内事業（銀行業その他）セグメント」、「クレジットカード・電子マネー事業セグメント」及び「海外事業セグメント」の3つを報告セグメントとしております。「国内事業（銀行業その他）セグメント」では、日本国内においてATMプラットフォーム事業を中心とするバンキング事業等を展開しており、「クレジットカード・電子マネー事業セグメント」では、クレジットカード事業及び電子マネー事業を中心とするノンバンク事業等を展開しており、「海外事業セグメント」では、米国、インドネシア、フィリピン、マレーシアでATMサービスの提供を行っております。

2. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理方法は、連結財務諸表の作成方法と同一であります。報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部経常収益は、市場実勢価格に基づいております。

なお、「3. 連結財務諸表及び主な注記（5）連結財務諸表に関する注記事項（会計上の見積りの変更）」に記載のとおり、一部の海外子会社が保有するATMについて、耐用年数を5年から8年に見直し、将来にわたり変更しております。この変更により、従来と比べて、当連結会計年度の「海外事業」のセグメント利益は、583百万円増加しております。

3. 報告セグメントごとの経常収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額	連結財務諸表 計上額
	国内事業 (銀行業 その他)	クレジット カード・ 電子マネー 事業	海外事業	計		
経常収益						
ATM受入手数料	113,733	—	42,667	156,400	—	156,400
クレジットカード営業収入	—	7,010	—	7,010	—	7,010
電子マネー営業収入	—	12,010	—	12,010	—	12,010
その他	12,990	4,059	107	17,157	—	17,157
顧客との契約から生じる 経常収益	126,723	23,080	42,774	192,579	—	192,579
その他の経常収益	12,053	9,402	780	22,236	△407	21,829
外部顧客に対する 経常収益	138,777	32,482	43,555	214,815	△407	214,408
セグメント間の 内部経常収益	695	57	—	752	△752	—
計	139,473	32,539	43,555	215,568	△1,159	214,408
セグメント利益又は損失 (△)	27,226	2,704	353	30,284	5	30,289
セグメント資産	1,314,589	208,191	51,000	1,573,782	△77,804	1,495,977
その他の項目						
減価償却費	23,228	2,264	3,613	29,106	—	29,106
のれんの償却額	67	—	—	67	—	67
資金運用収益	8,598	2,018	505	11,122	△32	11,089
資金調達費用	1,155	4	971	2,131	△32	2,098
持分法投資損失 (△)	△76	—	—	△76	—	△76
減損損失	1,821	204	—	2,025	—	2,025
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	37,488	2,205	5,822	45,517	—	45,517

- (注) 1. 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。
2. 調整額は、主にセグメント間の取引消去であります。
3. セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額	連結財務諸表 計上額
	国内事業 (銀行業 その他)	クレジット カード・ 電子マネー 事業	海外事業	計		
経常収益						
ATM受入手数料	116,475	—	42,765	159,240	—	159,240
クレジットカード営業収入	—	6,570	—	6,570	—	6,570
電子マネー営業収入	—	10,886	—	10,886	—	10,886
その他	14,611	4,207	195	19,014	—	19,014
顧客との契約から生じる 経常収益	131,086	21,663	42,961	195,711	—	195,711
その他の経常収益	14,760	8,913	641	24,314	△0	24,314
外部顧客に対する 経常収益	145,846	30,577	43,602	220,026	△0	220,025
セグメント間の 内部経常収益	922	93	—	1,015	△1,015	—
計	146,769	30,670	43,602	221,041	△1,015	220,025
セグメント利益又は損失 (△)	27,172	△592	3,583	30,163	1	30,165
セグメント資産	1,377,801	195,654	51,049	1,624,506	△78,762	1,545,743
その他の項目						
減価償却費	25,157	2,351	3,471	30,980	—	30,980
のれんの償却額	—	—	—	—	—	—
資金運用収益	13,469	2,077	393	15,939	△72	15,866
資金調達費用	2,748	6	661	3,417	△72	3,344
持分法投資損失 (△)	—	—	—	—	—	—
減損損失	459	7,996	—	8,456	—	8,456
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	21,497	1,867	3,168	26,533	△424	26,109

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、経常収益を記載しております。

2. 調整額は、主にセグメント間の取引消去であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	236円93銭	240円14銭
1株当たり当期純利益	15円57銭	12円14銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式は存在するものの希薄化効果を有しないため、記載していません。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。なお、当社は、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。控除した当該自己株式の期末株式数は前連結会計年度5,535千株、当連結会計年度5,200千株であります。

		前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額	百万円	282,489	286,265
純資産の部の合計額から控除する金額	百万円	5,288	5,774
うち新株予約権	百万円	32	8
うち非支配株主持分	百万円	5,255	5,766
普通株式に係る期末の純資産額	百万円	277,201	280,491
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数	千株	1,169,937	1,167,984

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。なお、当社は、役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております。控除した当該自己株式の期中平均株式数は前連結会計年度5,542千株、当連結会計年度5,370千株であります。

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益			
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	18,221	13,476
普通株主に帰属しない金額	百万円	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	18,221	13,476
普通株式の期中平均株式数	千株	1,169,930	1,109,518
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要		2023年10月6日開催の取締役会決議による新株予約権(新株予約権の数 36,172個)	2023年10月6日開催の取締役会決議による新株予約権(新株予約権の数 33,872個)

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

4. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
現金預け金	859,760	863,755
現金	732,089	562,877
預け金	127,671	300,878
有価証券	175,457	222,585
国債	-	29,845
地方債	59,596	58,750
社債	38,879	71,733
株式	37,962	37,251
その他の証券	39,019	25,005
貸出金	60,700	79,394
証書貸付	150	150
当座貸越	60,550	79,244
外国為替	0	0
外国他店預け	0	0
その他資産	135,992	131,680
前払費用	1,856	2,180
未収収益	10,450	11,265
A T M仮払金	99,590	97,039
その他の資産	24,095	21,194
有形固定資産	37,340	33,582
建物	2,059	1,925
A T M	30,430	23,355
その他の有形固定資産	4,849	8,301
無形固定資産	42,294	41,861
ソフトウェア	34,680	34,336
ソフトウェア仮勘定	7,607	7,519
その他の無形固定資産	6	5
前払年金費用	1,155	1,397
繰延税金資産	1,783	1,658
支払承諾見返	14,832	31,875
貸倒引当金	△2,008	△3,048
資産の部合計	1,327,309	1,404,742

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
預金	871,043	904,780
普通預金	660,639	649,395
定期預金	209,967	254,959
その他の預金	436	425
譲渡性預金	800	300
コールマネー	35,000	-
社債	50,000	100,000
その他負債	101,456	106,215
未払法人税等	4,147	4,340
未払費用	7,621	8,684
A T M仮受金	71,228	68,319
リース債務	-	4,381
資産除去債務	513	516
その他の負債	17,945	19,972
賞与引当金	712	758
株式給付引当金	983	1,084
支払承諾	14,832	31,875
負債の部合計	1,074,826	1,145,013
純資産の部		
資本金	30,724	30,724
資本剰余金	30,724	31,721
資本準備金	30,724	30,724
その他資本剰余金	-	996
利益剰余金	193,653	199,807
利益準備金	0	0
その他利益剰余金	193,653	199,807
繰越利益剰余金	193,653	199,807
自己株式	△2,738	△3,089
株主資本合計	252,364	259,163
その他有価証券評価差額金	85	564
評価・換算差額等合計	85	564
新株予約権	32	-
純資産の部合計	252,482	259,728
負債及び純資産の部合計	1,327,309	1,404,742

(2) 損益計算書

(単位:百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
経常収益	135,747	142,951
資金運用収益	8,599	13,468
貸出金利息	7,687	10,470
有価証券利息配当金	359	1,231
コールローン利息	77	166
預け金利息	475	1,598
役務取引等収益	124,081	127,905
受入為替手数料	3,913	3,922
A T M受入手数料	113,401	116,000
その他の役務収益	6,766	7,983
その他業務収益	263	144
外国為替売買益	263	144
その他経常収益	2,803	1,433
株式等売却益	2,305	950
その他の経常収益	498	483
経常費用	108,439	116,253
資金調達費用	1,156	2,750
預金利息	550	1,904
譲渡性預金利息	1	1
コールマネー利息	348	253
借入金利息	3	50
社債利息	251	503
その他の支払利息	-	38
役務取引等費用	26,798	29,158
支払為替手数料	1,845	1,802
A T M設置支払手数料	17,757	18,064
A T M支払手数料	2,862	3,548
その他の役務費用	4,332	5,743
その他業務費用	7	229
国債等債券売却損	7	84
社債発行費償却	-	145
営業経費	78,719	81,477
その他経常費用	1,757	2,636
貸倒引当金繰入額	1,207	2,194
貸出金償却	1	0
株式等償却	33	56
その他の経常費用	516	384
経常利益	27,307	26,697
特別利益	179	-
関係会社株式売却益	179	-
特別損失	2,364	785
固定資産処分損	673	156
減損損失	1,146	-
関係会社株式評価損	545	628
その他の特別損失	-	0
税引前当期純利益	25,122	25,911
法人税、住民税及び事業税	7,889	7,989
法人税等調整額	△423	△94
法人税等合計	7,465	7,894
当期純利益	17,657	18,016

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本								株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	30,724	30,724	-	30,724	0	188,926	188,926	△2,744	247,631
当期変動額									
剰余金の配当						△12,930	△12,930		△12,930
当期純利益						17,657	17,657		17,657
自己株式の取得								△0	△0
自己株式の処分								5	5
株主資本以外の項目 の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	4,726	4,726	5	4,732
当期末残高	30,724	30,724	-	30,724	0	193,653	193,653	△2,738	252,364

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	607	607	12	248,252
当期変動額				
剰余金の配当				△12,930
当期純利益				17,657
自己株式の取得				△0
自己株式の処分				5
株主資本以外の項目 の当期変動額 (純額)	△521	△521	19	△502
当期変動額合計	△521	△521	19	4,230
当期末残高	85	85	32	252,482

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	30,724	30,724	-	30,724	0	193,653	193,653	△2,738	252,364
当期変動額									
剰余金の配当						△11,863	△11,863		△11,863
当期純利益						18,016	18,016		18,016
自己株式の取得								△50,824	△50,824
自己株式の処分			996	996				50,473	51,470
株主資本以外の項目 の当期変動額 (純額)									
当期変動額合計	-	-	996	996	-	6,153	6,153	△351	6,799
当期末残高	30,724	30,724	996	31,721	0	199,807	199,807	△3,089	259,163

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	85	85	32	252,482
当期変動額				
剰余金の配当				△11,863
当期純利益				18,016
自己株式の取得				△50,824
自己株式の処分				51,470
株主資本以外の項目 の当期変動額 (純額)	478	478	△32	446
当期変動額合計	478	478	△32	7,245
当期末残高	564	564	-	259,728