

お客さまの「あったらいいな」を超えて、
日常の未来を生みだし続ける。

2026年3月期第1四半期

決算説明資料

Financial Results for the First Quarter of Fiscal Year 2025

TODAY'S AGENDA

AGENDA

01

2026年3月期
第1四半期決算

AGENDA

02

事業別主要計数・
トピックス

AGENDA

03

APPENDIX

AGENDA

01

**2026年3月期
第1四半期決算**

2026年3月期第1四半期決算のポイント



業績概況

セブン銀行単体を主因に増収、
セブン銀行やセブン・カードサービスの
費用増を主因に減益



国内ATM事業

台数、利用件数ともに
計画線



国内リテール事業

口座数は順調に増加
ローンや後払いサービスが好調



海外事業

米国が黒字を継続、
インドネシア・フィリピンは
増収減益

2026年 3 月 期 第 1 四 半 期 決 算

損益状況【連結】

経常収益

セブン銀行単体を主因に増収

経常利益

単体の減価償却費増や、
クレジットカードの販促強化による
コスト増などにより減益

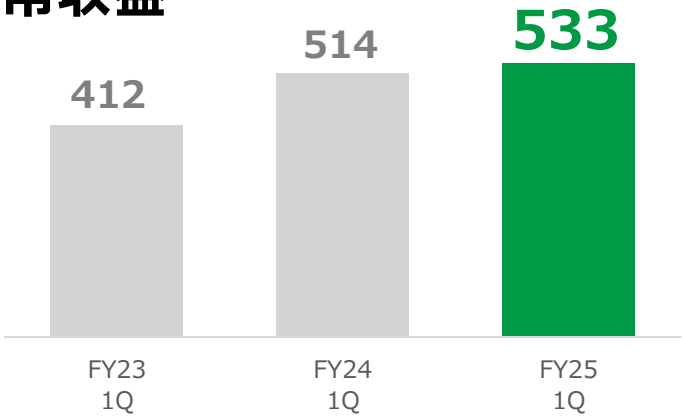
注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
注4) 連結損益の為替レート
1米ドル: 2025年3月期第 1 四半期実績 = 148.63円
2026年3月期第 1 四半期実績 = 152.55円
注5) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

	当期実績	前年同期実績	前年 同期比
経常収益	533億円	514億円	+3.6%
経常費用	467億円	442億円	+5.6%
経常利益	66億円	71億円	△7.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	41億円	46億円	△10.8%
EBITDA	143億円	138億円	+3.6%

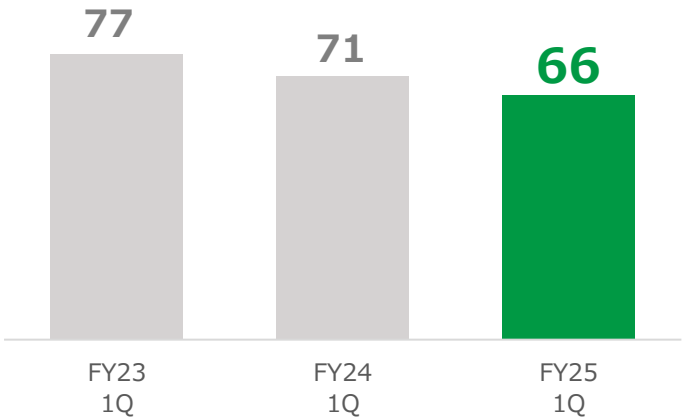
2026年3月期第1四半期決算
業績推移【連結】

注）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

経常収益

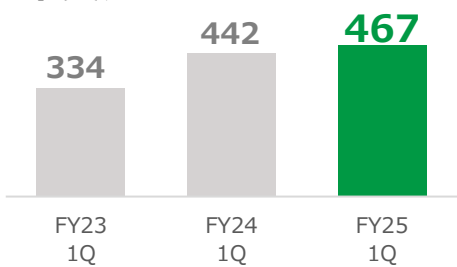


経常利益

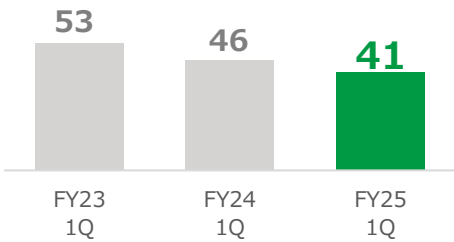


(単位：億円)

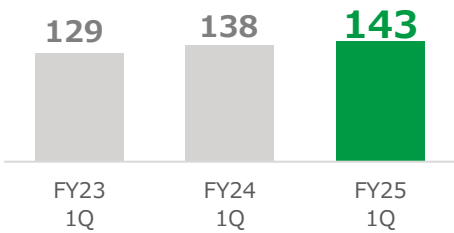
経常費用



親会社株主に帰属する 四半期純利益



EBITDA



2026年3月期第1四半期決算
損益状況【セブン銀行単体】

経常収益

ATM受入手数料の増加や
資金運用収益の増加もあり**増収**

経常利益

ATM入替・システム更改に伴う
減価償却費の増加や
資金調達費用の増加等を主因に**減益**

	当期実績	前年同期実績	前年 同期比
経常収益	352億円	330億円	+ 6.6%
経常費用	286億円	256億円	+ 11.7%
経常利益	65億円	74億円	△12.1%
四半期純利益	44億円	50億円	△12.0%
EBITDA	128億円	126億円	+ 1.5%

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

AGENDA

02

事業別主要計数・ トピックス

国内事業(ATM)

国内事業(ATM)

主要計数

ATM利用件数の推移

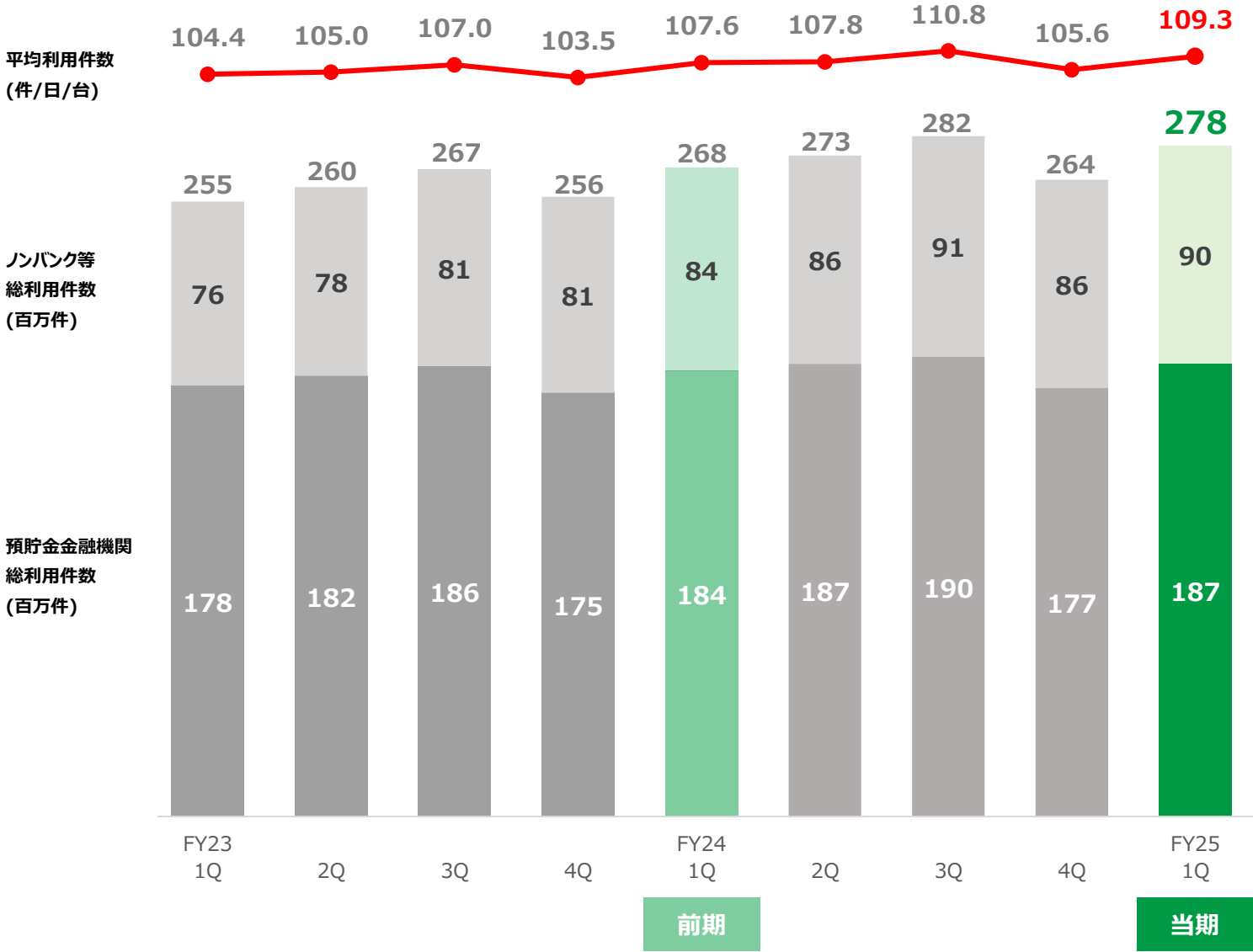
1Q総利用件数

278百万件
(+10百万件)

1Q平均利用件数

109.3件
(+1.7件)

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、
電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等を含まず
注3) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、
クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、
コード決済事業会社等の合計
注4) FY25_1QのATM受入手数料単価105.8円
※ ATM受入手数料単価は、
ATM受入手数料÷(総利用件数－ATM受入手数料収入を
伴わない利用件数<売上金入金等>)で算出



国内事業(ATM)

主要計数

ATM期末台数の推移

ATM期末台数

28,082台

(+478台)

7&iグループ内

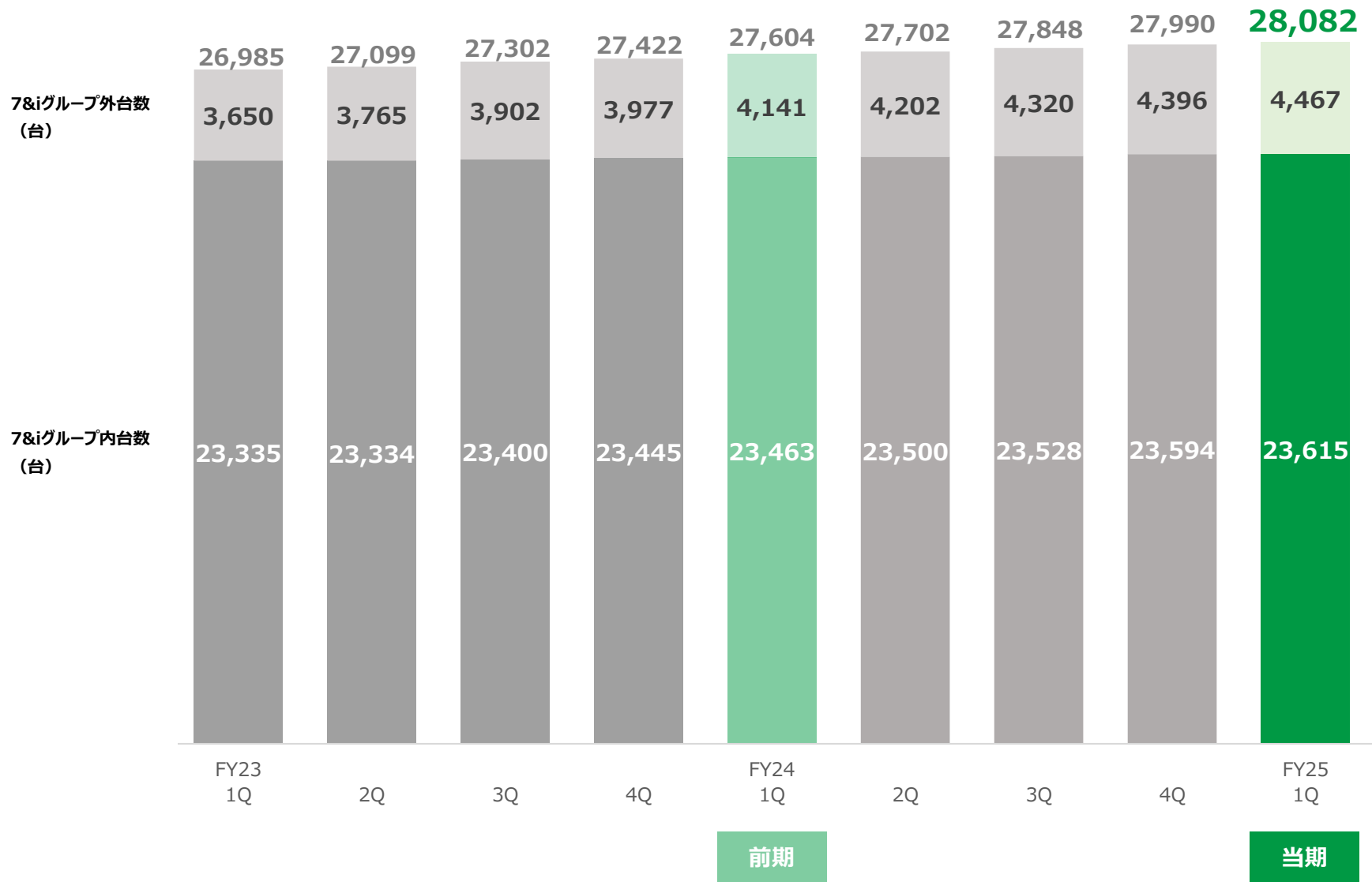
23,615台 (+152台)

うちセブン-イレブン

22,991台 (+191台)

7&iグループ外

4,467台 (+326台)



国内事業(ATM)
トピックス

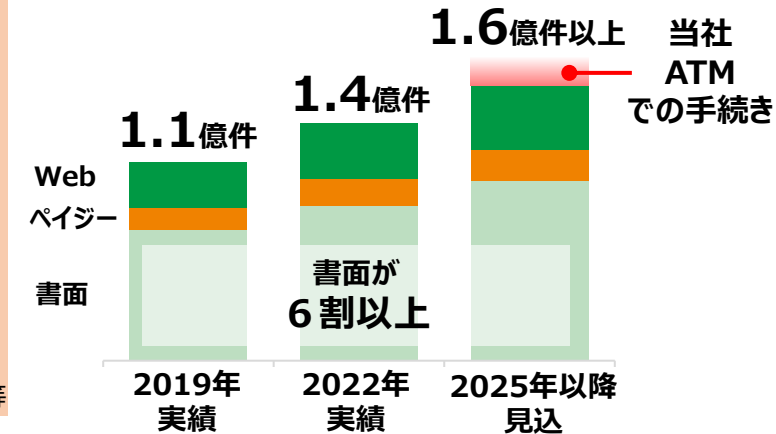
第4世代ATM入替は完了、新サービス「+ Connect」の提携先・サービス拡大に注力
2025年度中には「ATM口座振替登録」をリリース予定

ATM口座振替登録

対象となるサービス（一例）



日本全体の口座振替登録手続き市場 (当社推計)



「ATM口座振替登録」の基本合意先（2025年8月時点）



みずほファクター



国内事業（リテール）

国内事業(リテール)

主要計数

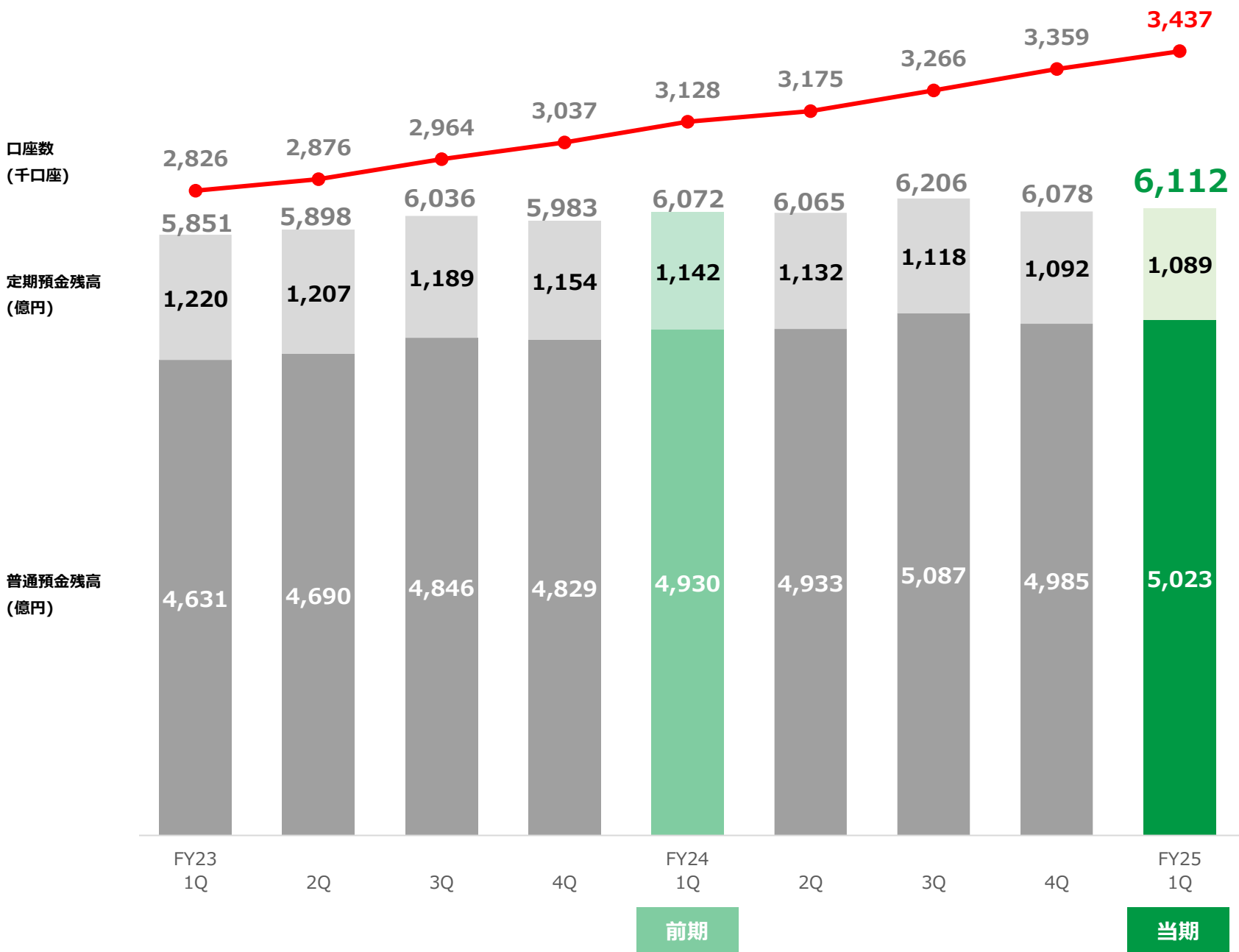
口座数と預金残高の
推移(個人)

口座数

3,437千口座
(+309千口座)

預金残高

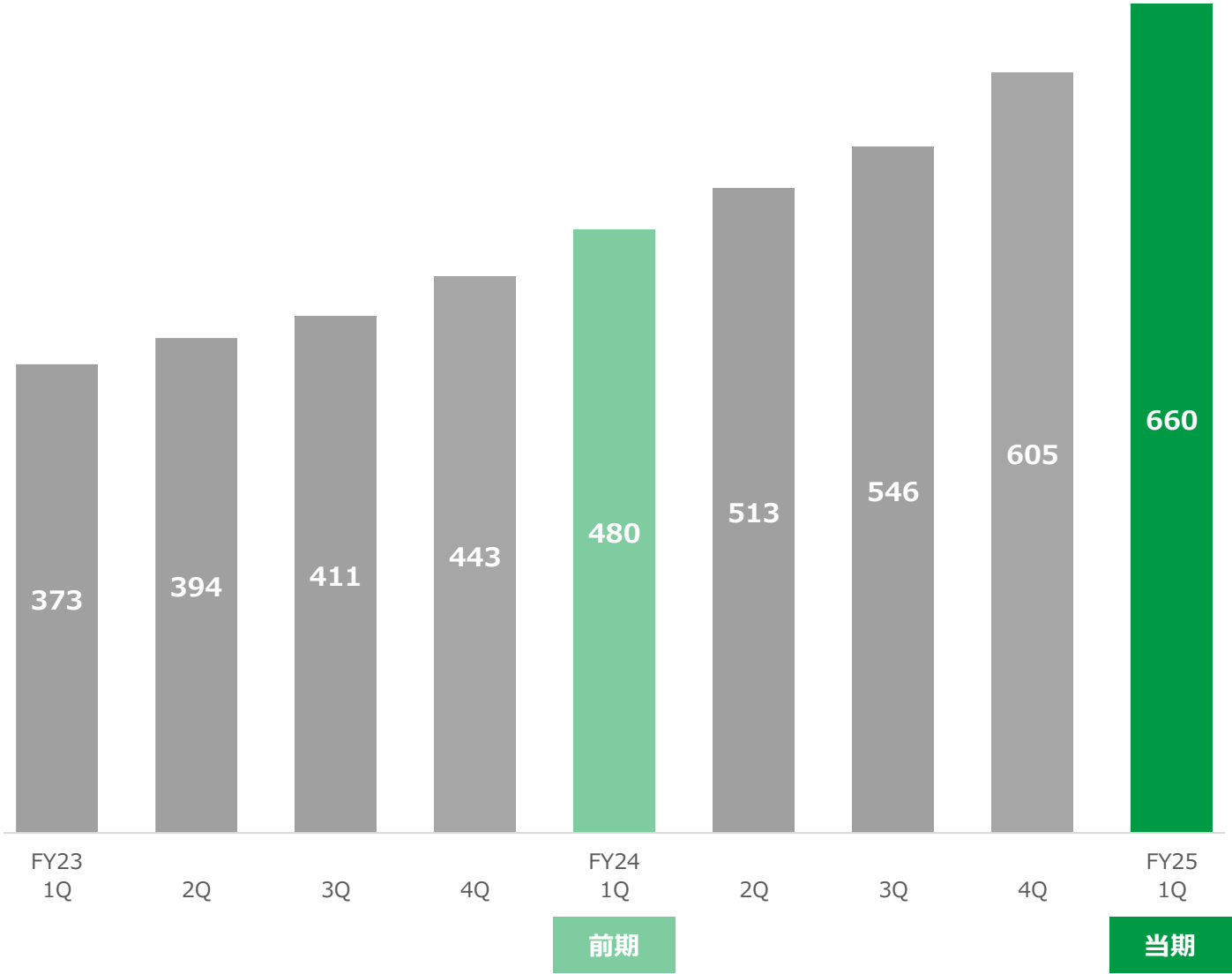
6,112億円
(+40億円)



国内事業(リテール)
主要計数
個人向けローンサービス

期末残高
660億円
(+180億円)

期末残高
(億円)



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
注2) FY23_2Qまでの期末残高には、Credd Finance提供サービスも含めております。

国内事業(リテール)

主要計数

セブン銀行

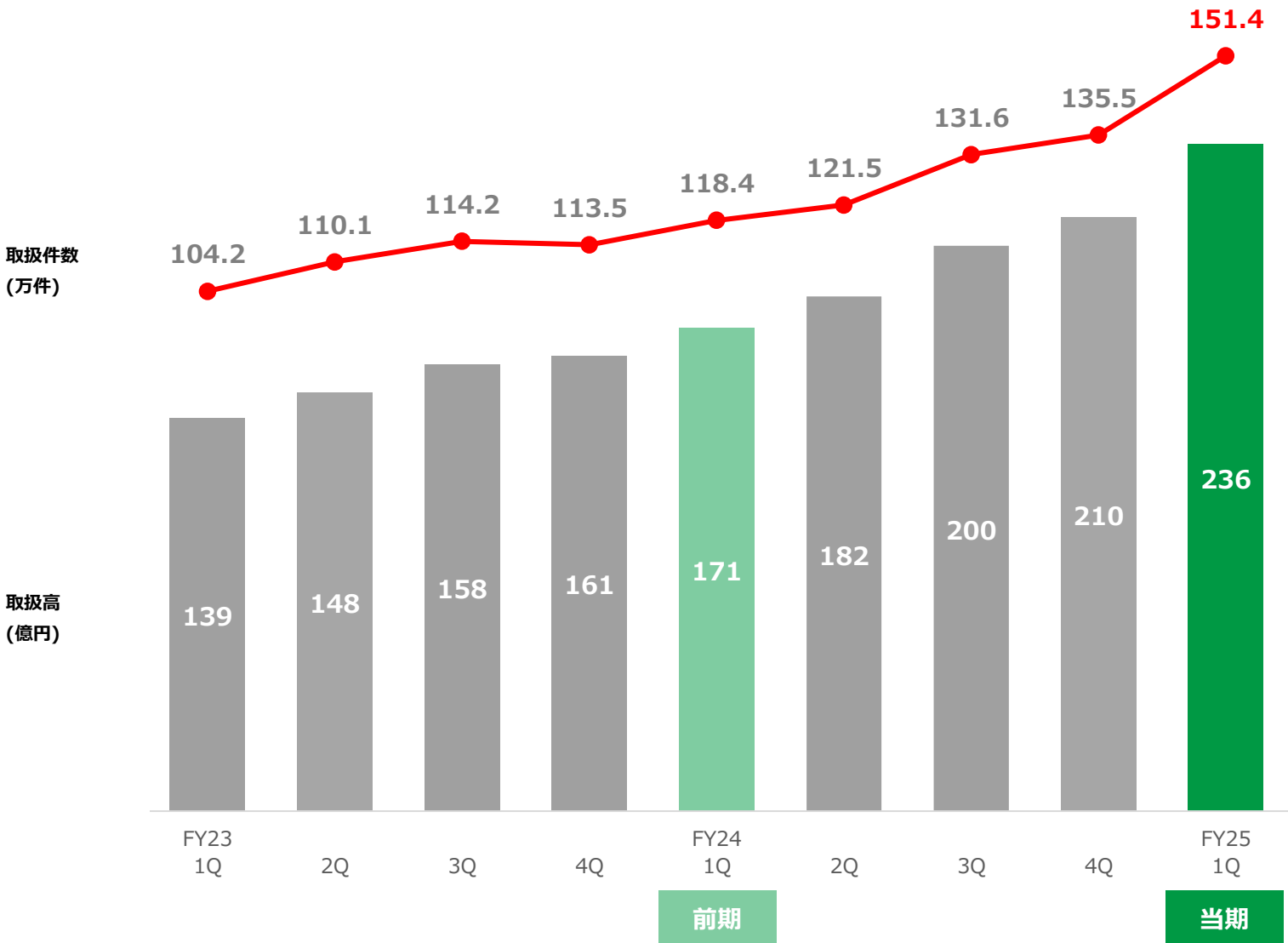
後払いサービス

取扱件数

151.4万件
(+33.0万件)

取扱高

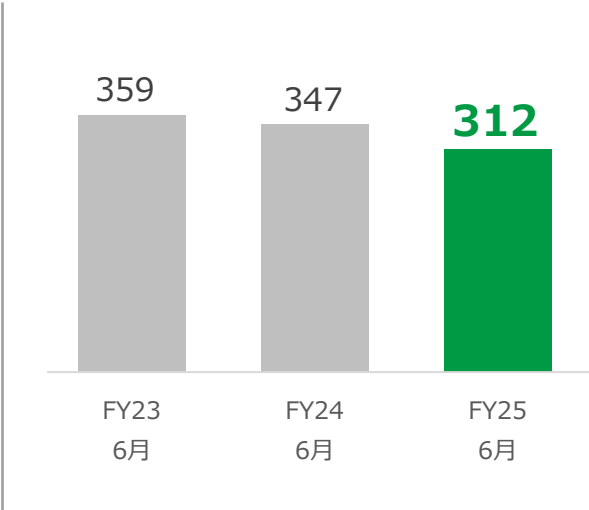
236億円
(+65億円)



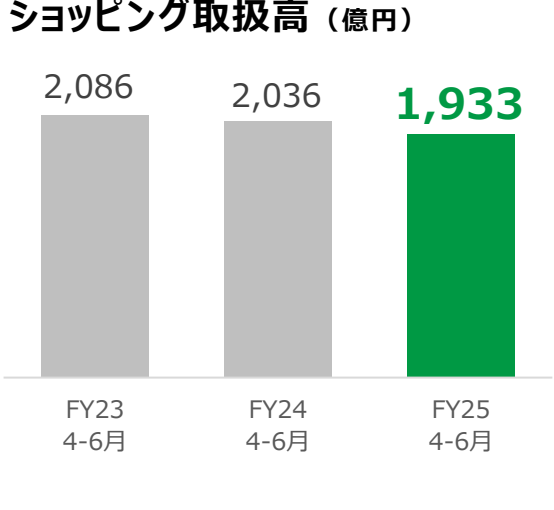
注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

セブン・カードサービス
KPI

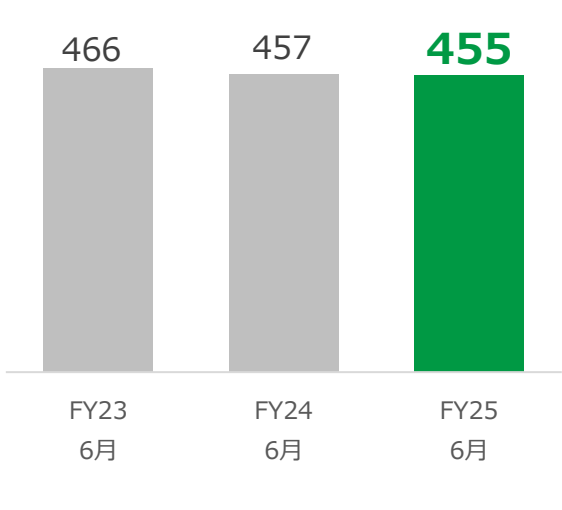
クレジットカード会員数（万人）



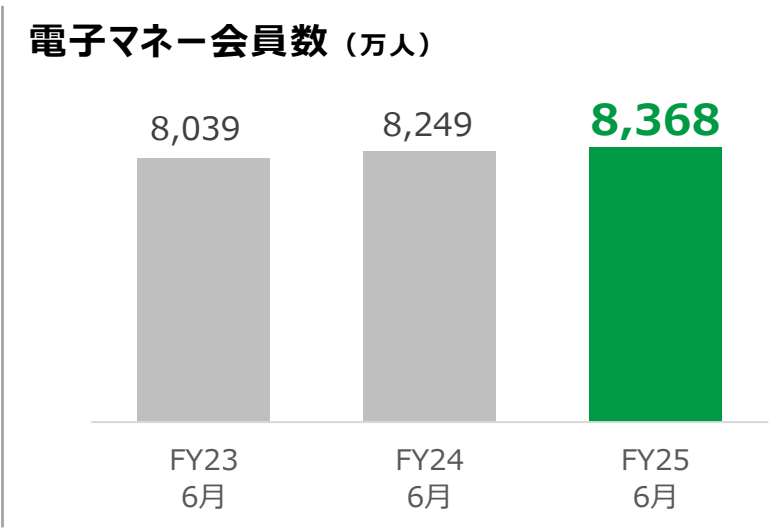
クレジットカード
ショッピング取扱高（億円）



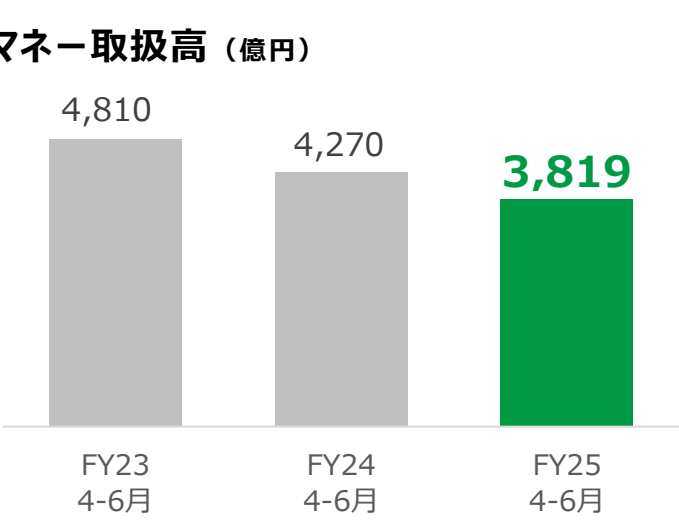
金融商品残高（億円）



電子マネー会員数（万人）



電子マネー取扱高（億円）



注）本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

国内事業(リテール)
トピックス

新たに預金獲得キャンペーンを開始、セブンカードとの連携も引続き強化し、
銀行口座やクレジットカード利用の活性化を目指す

■ セブン銀行

2025年7月より、新規で1年もの定期預金を
申し込んだ方を対象に金利キャンペーンを開始



※キャンペーン詳細は当社HPを参照
(https://www.sevenbank.co.jp/oos/adv/tmp_278.html)

■ セブン・カードサービス

クレジットカードの口座振替設定の促進を継続



口座・カード両事業でのシナジーを追求

海外事業

海外事業

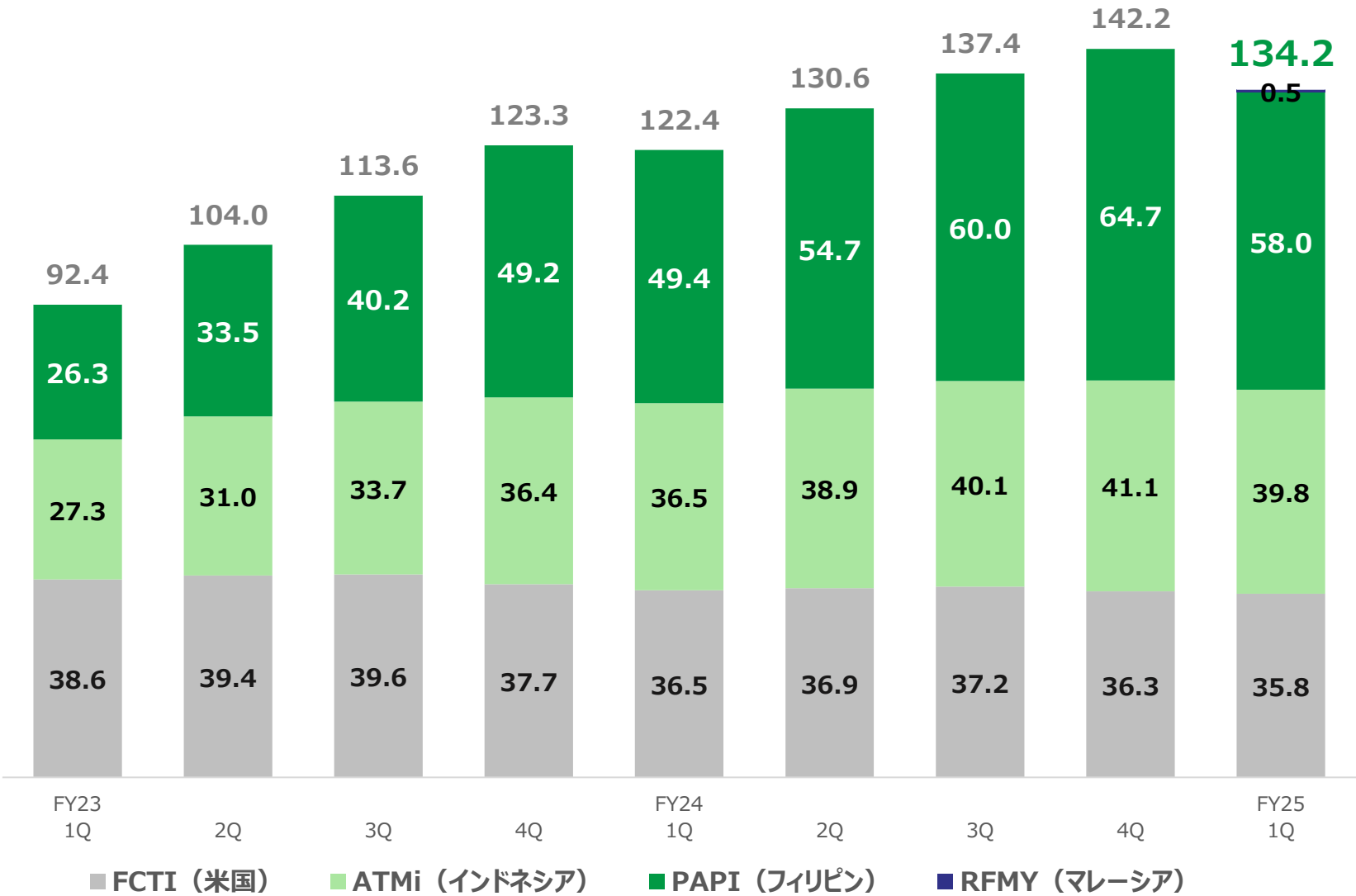
ATM総利用件数の
推移

インドネシア・フィリピンの
成長が躍り場、
米国は下げ止まりの兆し

1Q総利用件数
134.2百万件
(+11.8百万件)

注1) 米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。
注2) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。
注3) マレーシアのATM利用件数には残高照会を含まない。
注3) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

(単位：百万件)



海外事業

米国

平均利用件数が反転、
ATM台数も前四半期末比で
増加

FY25_1Q経常収益

63.1億円

FY25_1Q経常利益

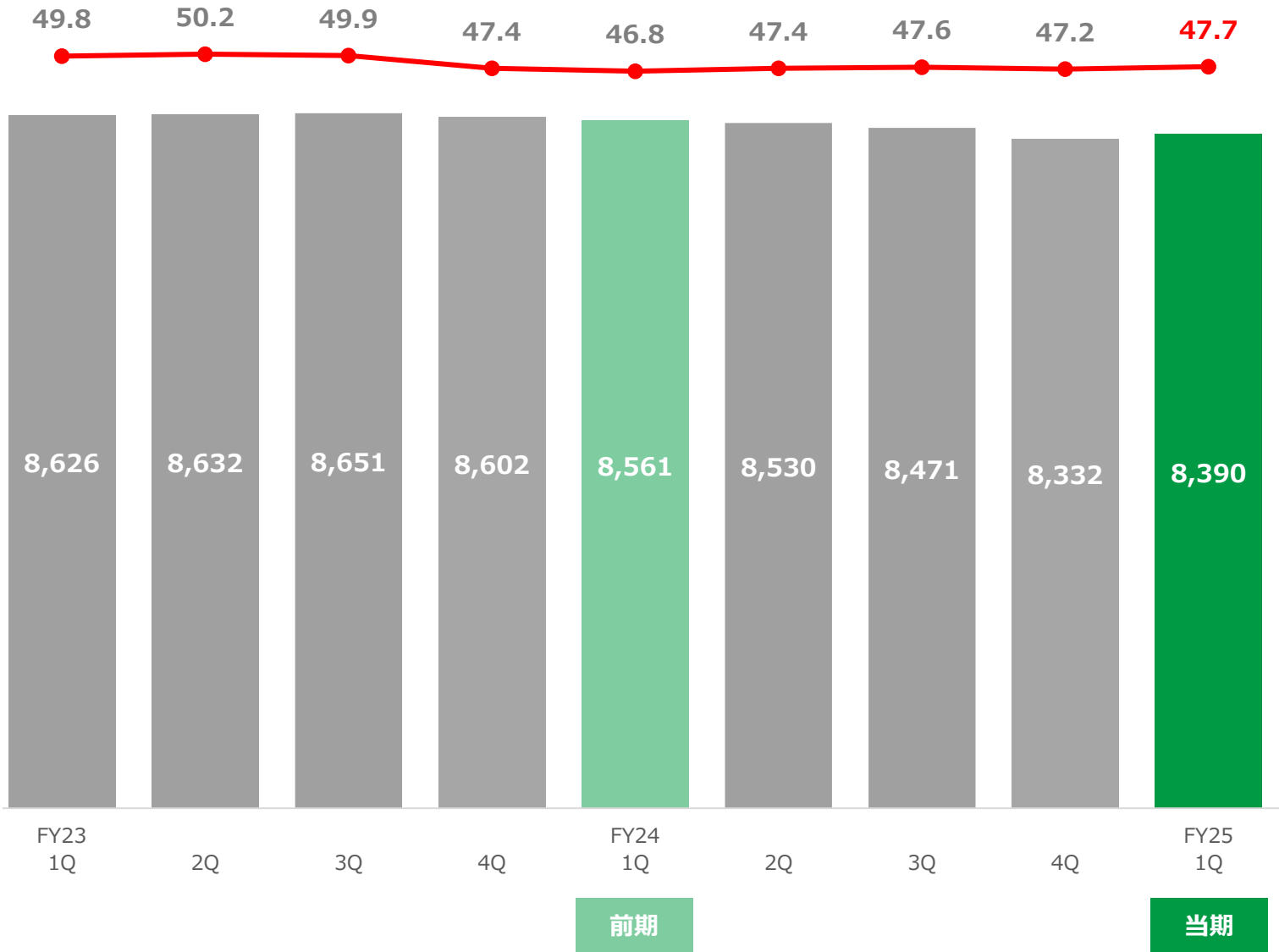
1.3億円

25年6月末ATM台数：
8,603台（速報値）

注1) 米国のATM利用件数には残高照会を含む。
注2) 1Q（1-3月）、2Q（4-6月）、3Q（7-9月）、
4Q（10月-12月）

平均利用件数
（件/日/台）

期末設置
ATM台数（台）



海外事業

インドネシア

平均件数の低下傾向について、
要因分析と対策検討を実施
不採算ATMの撤去により
前四半期末比で台数減

FY25_1Q経常収益

20.8億円

FY25_1Q経常利益

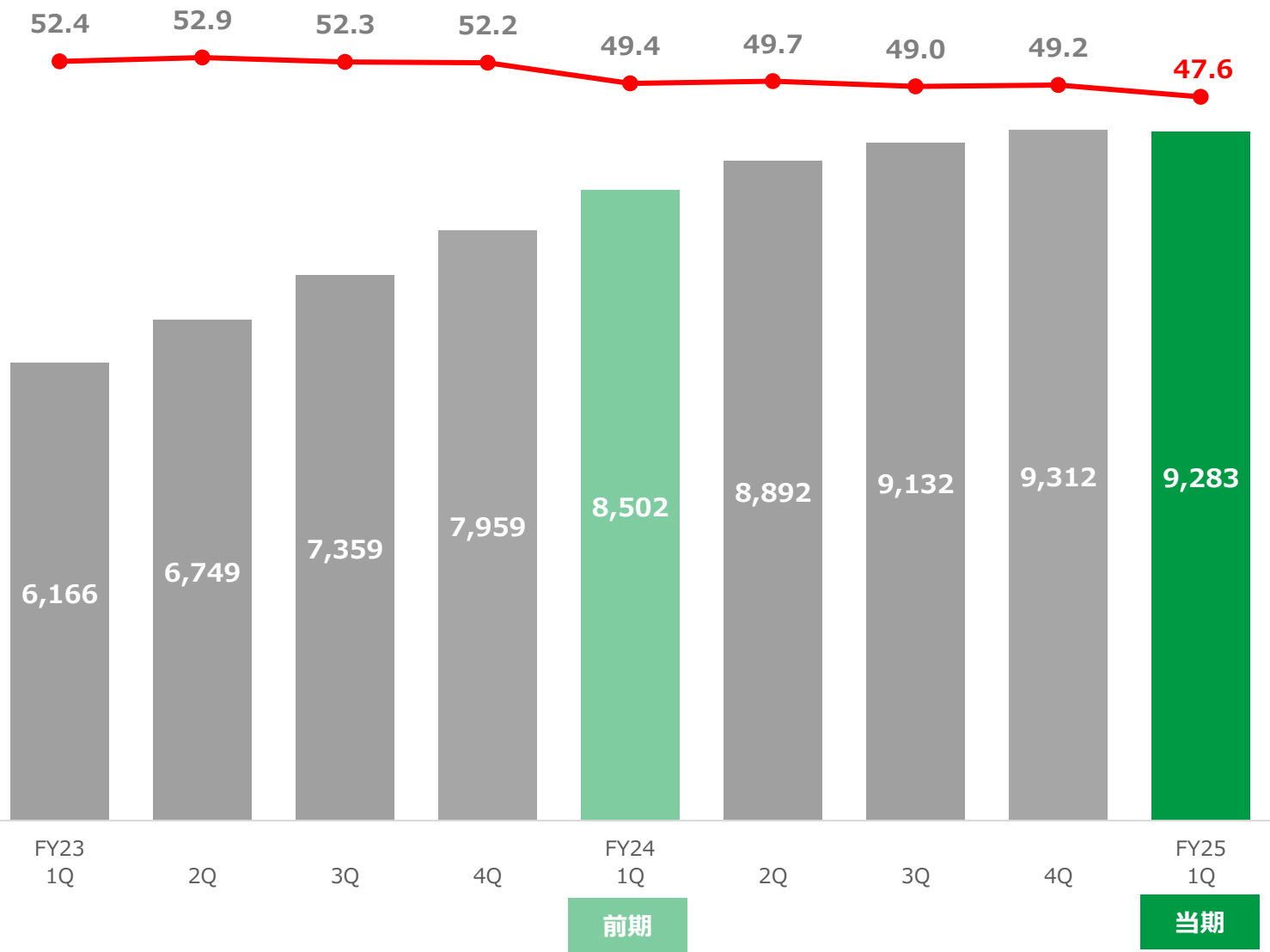
1.2億円

25年6月末ATM台数 :
8,933台 (速報値)

注1) インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)
注3) 台数の速報値は受託設置を除く。

平均利用件数
(件/日/台)

期末設置ATM台数
(台)



海外事業

フィリピン

前年同期比では台数・件数ともに伸長も、足元では一部の大口提携先を中心に平均利用件数が低下
直接提携行の増加に取組む

FY25_1Q経常収益

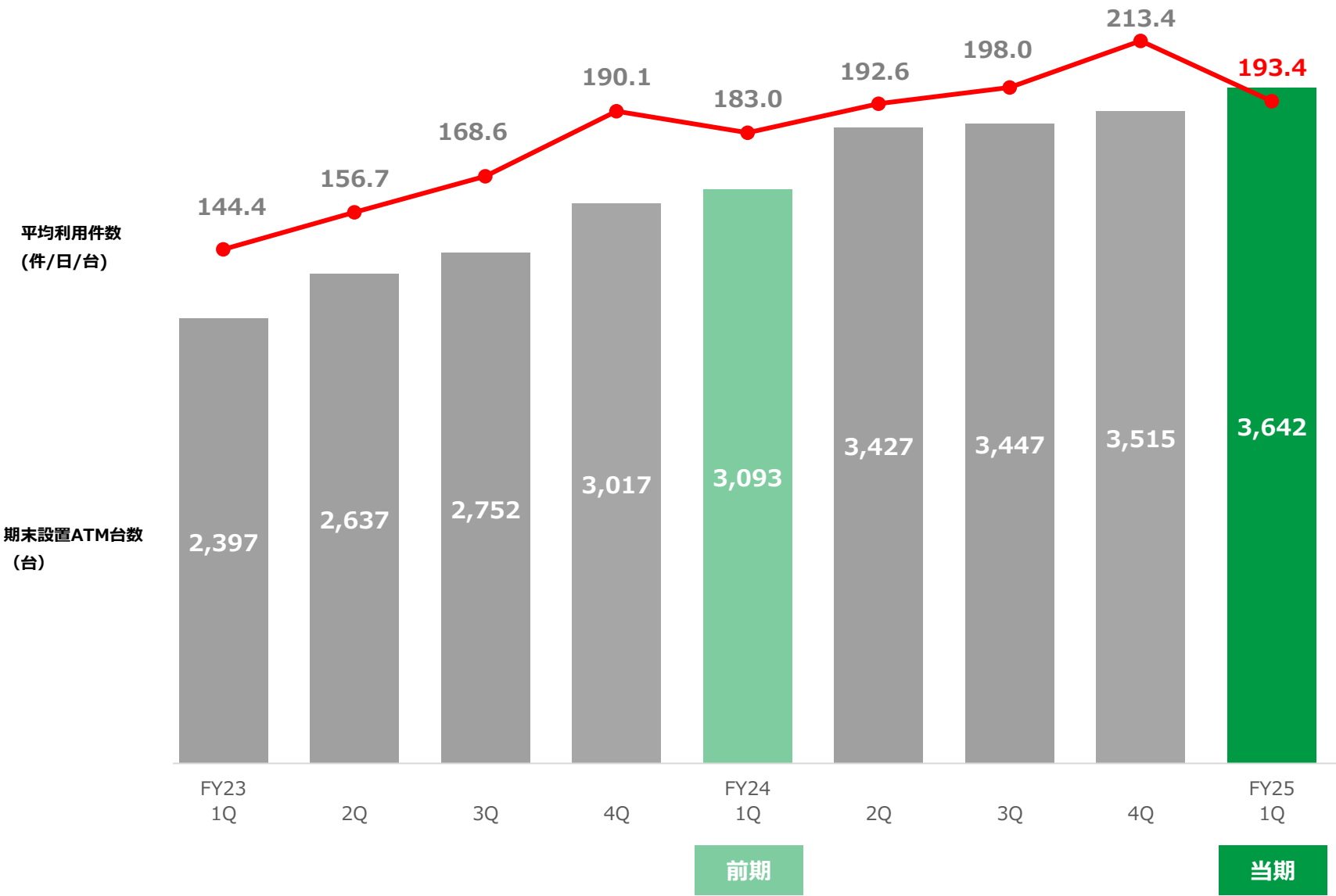
21.0億円

FY25_1Q経常利益

0.8億円

25年6月末ATM台数：
3,731台（速報値）

注1) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。
注2) 1Q（1-3月）、2Q（4-6月）、3Q（7-9月）、
4Q（10月-12月）



海外事業

マレーシア

今期はセブン-イレブンを中心に
入出金機100台設置予定

利用件数については、
設置間もないことから計画未達も、
更なる設置拡大に向けて
引続き収益性の検証を進める

25年6月末ATM台数：
95台（速報値）

注1) マレーシアのATM利用件数には残高照会を含まない。
注2) 1Q（1-3月）、2Q（4-6月）、3Q（7-9月）、
4Q（10月-12月）



ATM設置台数
56台
(2025年3月末時点)

ATM平均利用件数
222.6件
(2025年1月～3月)

AGENDA

03

APPENDIX

APPENDIX

損益計算書【連結】

(単位：億円)

	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期		
			前年差異	前年比
経常収益	514	533	19	103.6%
経常費用	442	467	25	105.6%
経常利益	71	66	△ 5	92.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	46	41	△ 5	89.1%
EBITDA	138	143	5	103.6%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 連結損益の為替レート

1 米ドル 2025年3月期 第1四半期実績＝148.63円、2026年3月期 第1四半期実績＝152.55円

注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費

(単位：億円)

APPENDIX

損益計算書【セブン銀行単体】

	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期		
			前年差異	前年比
経常収益	330	352	22	106.6%
うちATM受入手数料	284	287	3	101.0%
経常費用	256	286	30	111.7%
経常利益	74	65	△ 9	87.8%
純利益	50	44	△ 6	88.0%
EBITDA	126	128	2	101.5%
期末ATM設置台数（台）	27,604	28,082	478	101.7%
ATM受入手数料単価（円）	108.1	105.8	△ 2.3	97.8%
平均利用件数（件/台/日）	107.6	109.3	1.7	101.5%
総利用件数（百万件）	268	278	10	103.7%
海外送金サービス取引件数（千件）	163	163	△ 0	99.6%
デビットサービス取引件数（千件）	5,429	5,975	546	110.0%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費

APPENDIX

損益計算書【FCTI単体】

(単位：百万米\$)

	2024年12月期 第1四半期	2025年12月期 第1四半期		
			前年差異	前年比
経常収益	43.3	41.1	△ 2.2	94.9%
経常費用	48.3	40.2	△ 8.1	83.2%
経常利益	△ 4.9	0.8	5.7	—
純利益	△ 5.0	0.8	5.8	—
EBITDA	△ 3.8	1.5	5.3	—
期末ATM設置台数（台）	8,561	8,390	△ 171	98.0%
平均利用件数（件/台/日）	46.8	47.7	0.9	101.9%
総利用件数（百万件）	36.5	35.8	△ 0.7	98.0%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益＋減価償却費

APPENDIX

損益計算書【セブン・カードサービス単体】

(単位：百万円)

	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期		
			前年差異	前年比
経常収益	7,416	6,930	△486	93.4%
うちクレジットカード事業	3,678	3,479	△199	94.5%
うち電子マネー事業	3,738	3,451	△287	92.3%
経常費用	6,946	7,320	374	105.3%
うちクレジットカード事業	3,587	4,208	621	117.3%
うち電子マネー事業	3,359	3,111	△248	92.6%
経常利益	469	△389	△858	—
純利益	438	△539	△977	—

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2024年12月期 第1四半期	2025年12月期 第1四半期	2025年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	1,963	2,080	117	105.9%
経常費用	1,799	1,956	157	108.7%
経常利益	163	124	△39	76.0%
純利益	162	122	△40	75.3%

(単位：百万円)



	2024年12月期 第1四半期	2025年12月期 第1四半期	2025年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	1,826	2,109	283	115.4%
経常費用	1,666	2,029	363	121.7%
経常利益	160	80	△80	50.0%
純利益	120	62	△58	51.6%

注1) 為替レート

100インドネシアルピア 2024年12月期第1四半期実績＝0.948円、2025年12月期第1四半期実績＝0.933円

1フィリピンペソ 2024年12月期第1四半期実績＝2.651円、2025年12月期第1四半期実績＝2.633円

注2) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)

 セブン銀行の100%子会社 バンク・ビジネスファクトリー	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期	前年差異	前年比
	923	929	6	100.6%
	979	902	△ 77	92.1%
	△ 56	27	83	—
	△ 74	6	80	—
 ACSION	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期	前年差異	前年比
	217	238	21	109.6%
	247	243	△ 4	98.3%
	△ 29	△ 4	25	—
	△ 193	△ 76	117	—
株式会社 セブン・ペイメントサービス セブン銀行100%子会社	2025年3月期 第1四半期	2026年3月期 第1四半期	前年差異	前年比
	172	196	24	113.9%
	147	132	△ 15	89.7%
	25	64	39	256.0%
	19	44	25	231.5%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て 注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。