

お客様の「あったらいいな」を超えて、  
日常の未来を生みだし続ける。

2025年3月期第3四半期

# 決算説明資料

Financial Results for Third Quarter of Fiscal Year 2024

## TODAY'S AGENDA

AGENDA

01

2025年3月期  
第3四半期決算

AGENDA

02

事業別主要計数・  
トピックス

AGENDA

03

2025年3月期  
業績予想

AGENDA

04

APPENDIX

AGENDA

01

2025年3月期  
第3四半期決算

# 2025年3月期第3四半期決算のポイント



## 業績概況

単体は増収・減益も  
連結は増収・増益で着地



## 国内ATM事業

事業会社を中心に件数が伸長  
新型ATMは年度内に入替完了へ



## 国内リテール事業

口座事業は引続き伸長  
クレジットカードの販促を継続



## 海外事業

米国は下期から黒字化、赤字縮小  
アジアはマレーシアでサービス開始

2025年3月期第3四半期決算

損益状況【連結】

経常収益

セブン・カードサービスの  
連結子会社化の影響および  
セブン銀行単体を主因に増収

経常利益

費用は前年比で増加も、  
アジア事業の拡大や、  
不採算事業整理の効果もあり増益

純利益

前期に特別利益「負ののれん発生益」  
215億円を計上した反動で減益

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比  
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て  
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較  
注4) 連結損益の為替レート

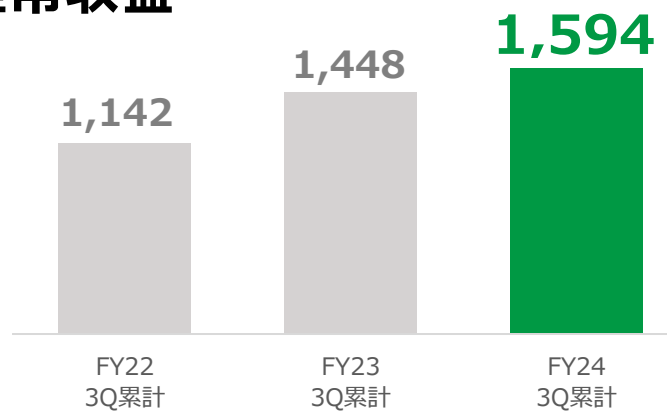
1米ドル: 2024年3月期第3四半期実績 = 138.24円  
2025年3月期第3四半期実績 = 151.46円  
2025年3月期計画 = 149.00円

注5) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

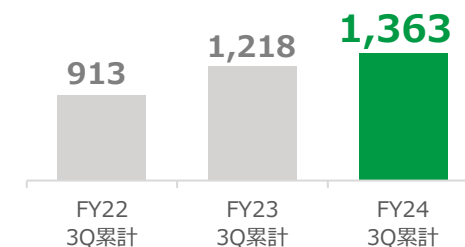
|                      | 当期実績    | 前年同期実績  | 前年同期比  |
|----------------------|---------|---------|--------|
| 経常収益                 | 1,594億円 | 1,448億円 | +10.0% |
| 経常費用                 | 1,363億円 | 1,218億円 | +11.9% |
| 経常利益                 | 231億円   | 229億円   | +0.8%  |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 149億円   | 365億円   | △59.1% |
| EBITDA               | 444億円   | 399億円   | +11.2% |

2025年3月期第3四半期決算  
業績推移【連結】

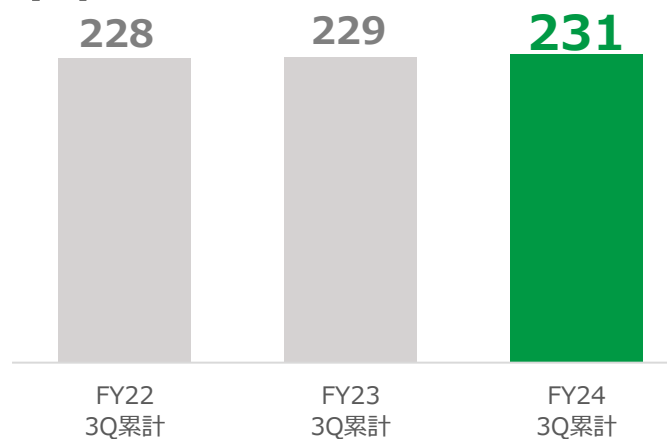
### 経常収益



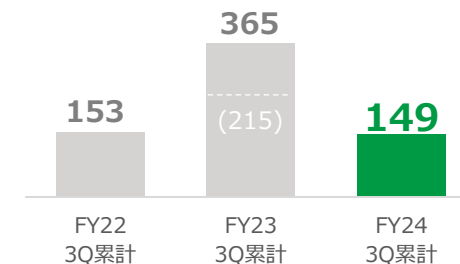
### 経常費用



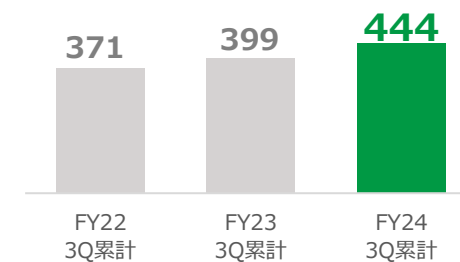
### 経常利益



### 親会社株主に帰属する 四半期純利益



### EBITDA



注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て  
注2) 2023年度の親会社株主に帰属する四半期純利益には、株式会社セブン・カードサービスを連結子会社化したことに伴う特別利益「負ののれん発生益」215億円が含まれております。

(単位：億円)

2025年3月期第3四半期決算

## 損益状況【セブン銀行単体】

## 経常収益

国内ATM事業の伸長に加え、  
上期に発生した  
出資先株式売却益等を主因に増収

## 経常利益

ATM入替に伴う減価償却費の  
増加などを主因とした費用増により  
減益

|        | 当期実績    | 前年同期実績 | 前年<br>同期比 |
|--------|---------|--------|-----------|
| 経常収益   | 1,030億円 | 973億円  | +5.8%     |
| 経常費用   | 798億円   | 733億円  | +8.8%     |
| 経常利益   | 232億円   | 240億円  | △3.3%     |
| 四半期純利益 | 153億円   | 159億円  | △3.7%     |
| EBITDA | 401億円   | 377億円  | +6.3%     |

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

AGENDA

02

事業別主要計数・  
トピックス



# 国内事業(ATM)

国内事業(ATM)

## 主要計数

### ATM利用件数の推移

3Q累計総利用件数

**824百万件**

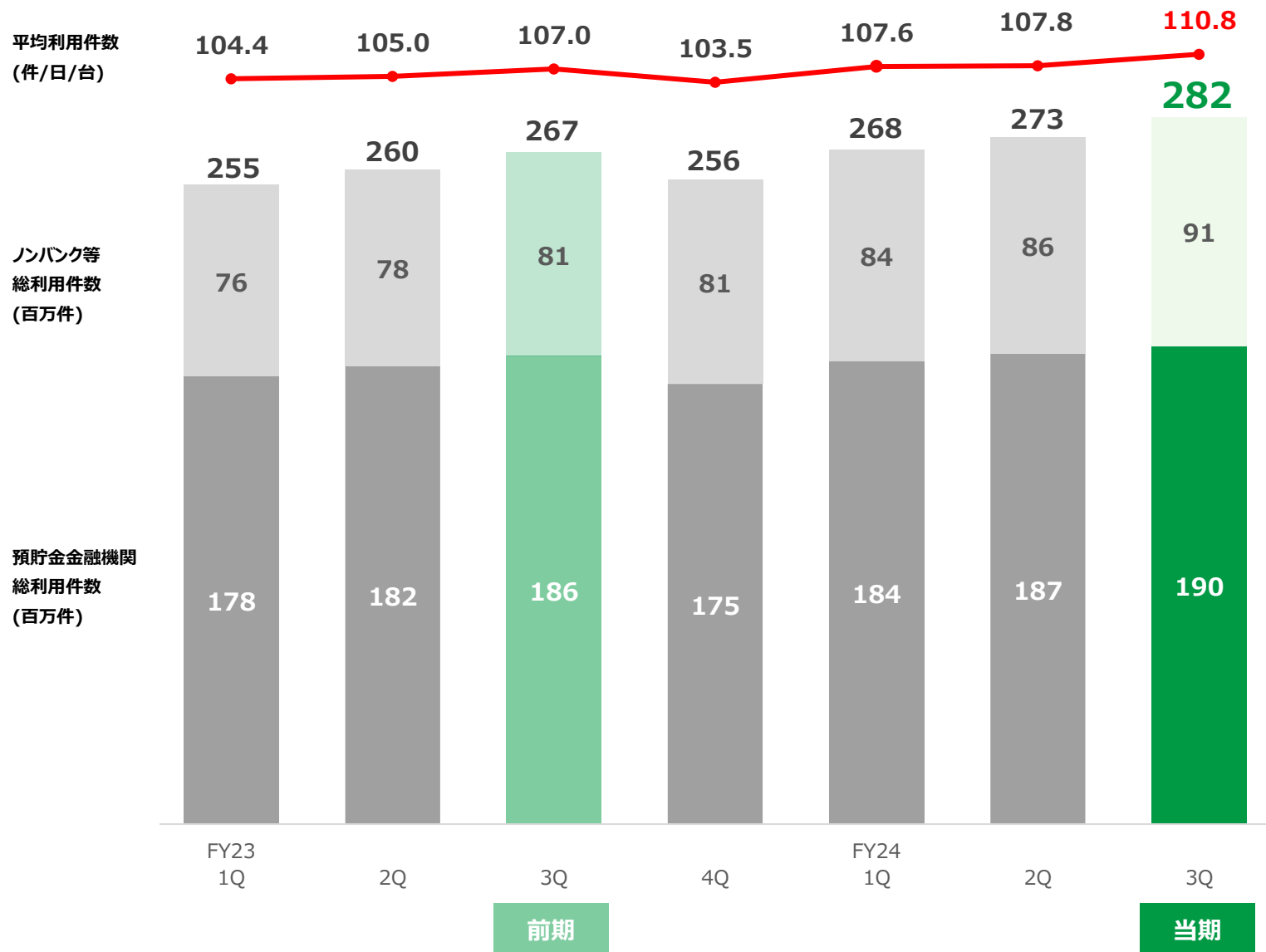
**(+42百万件)**

3Q累計平均利用件数

**108.8件**

**(+3.3件)**

- 注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比  
注2) ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等を含まず  
注3) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、コード決済事業会社等の合計  
注4) FY24\_3Q累計のATM受入手数料単価106.7円  
※ ATM受入手数料単価は、 $\text{ATM受入手数料} \div (\text{総利用件数} - \text{ATM受入手数料収入を伴わない利用件数} < \text{売上入金等} >)$  で算出



国内事業(ATM)

## 主要計数

### ATM期末台数の推移

ATM期末台数

**27,848台**

**(+546台)**

グループ内

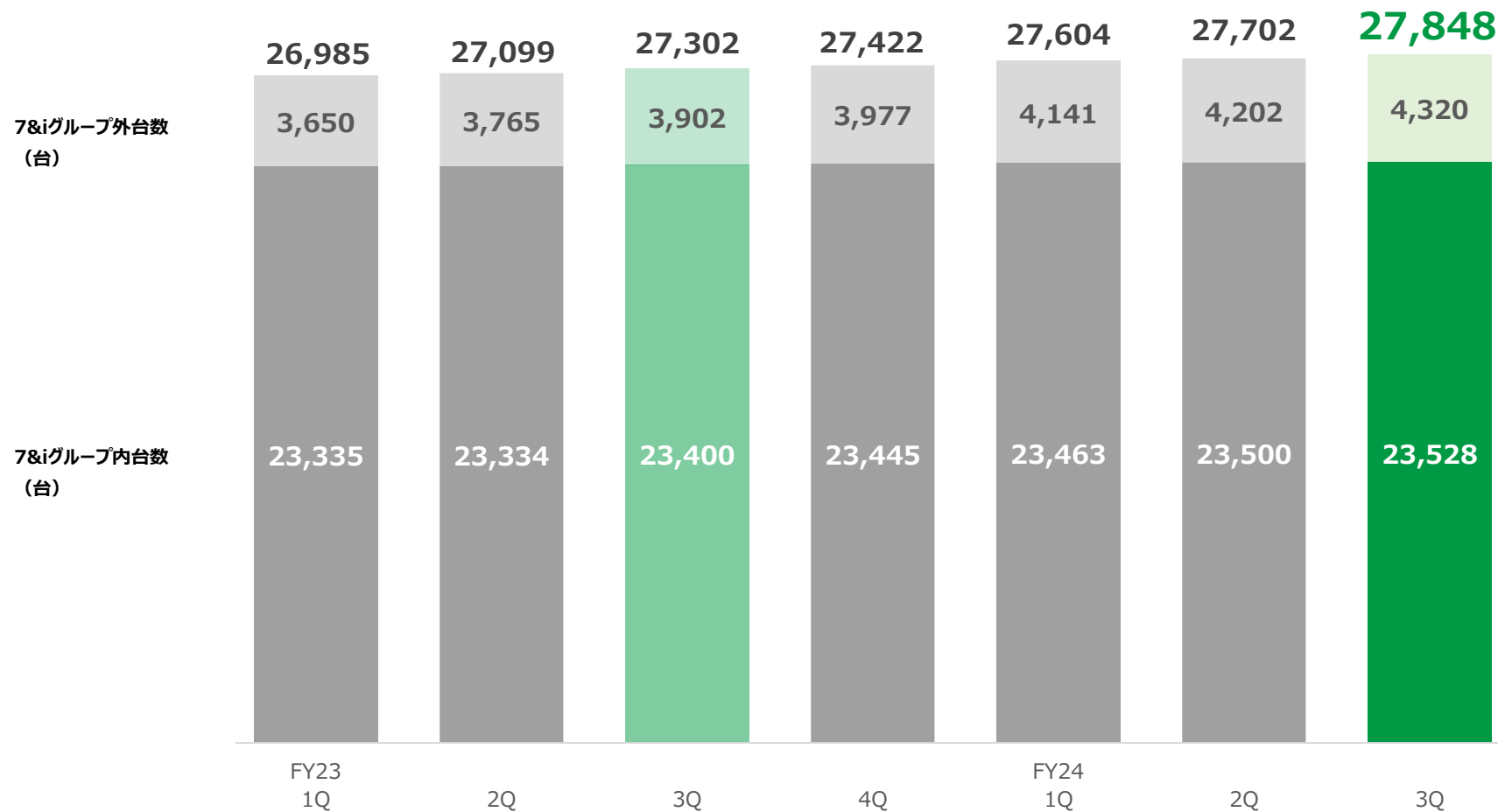
**23,528台 (+128台)**

うちセブン-イレブン

**22,889台 (+167台)**

グループ外

**4,320台 (+418台)**



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

前期

当期

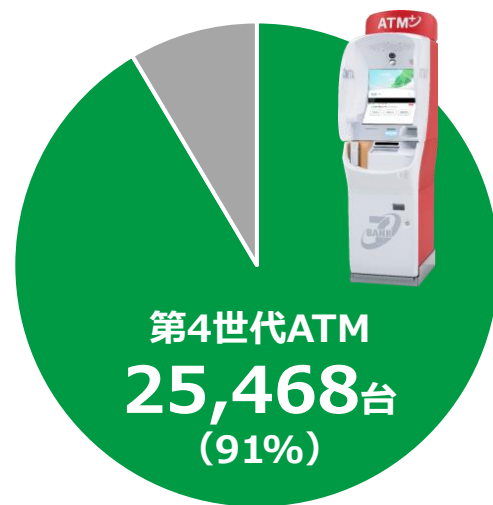
## 国内事業(ATM) トピックス

第4世代ATMの入替は  
2024年度中の完了に向けて  
順調に進展

顔認証での現金入出金  
「FACE CASH」の提供を開始

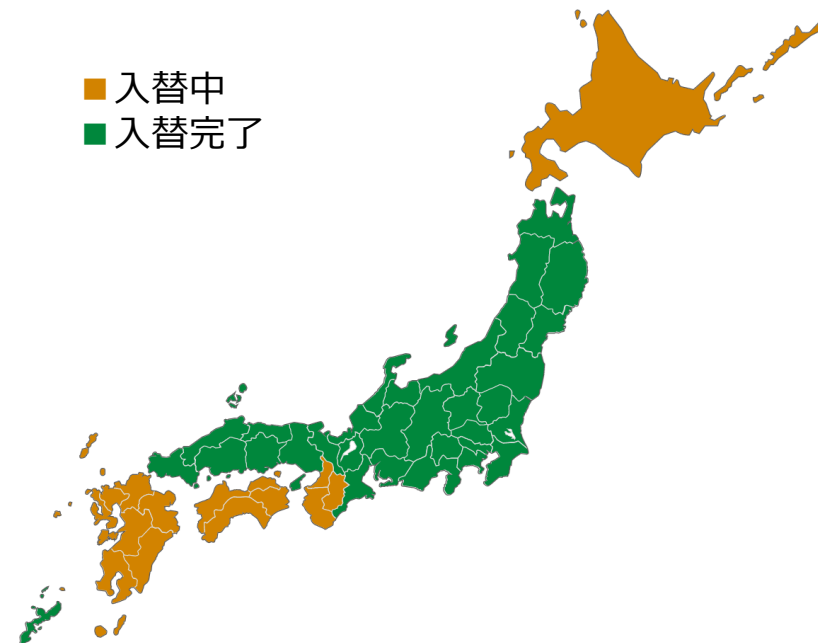
### 第4世代ATMは9割以上の入替を完了

計画どおり2024年度末（2025年3月末）までに全台入替完了へ



(2024年12月末時点)

- 入替中
- 入替完了



第4世代ATMで、顔認証での現金入出金サービス「FACE CASH」を2025年2月から開始、キャッシュカードやスマートフォン不要で入出金等が可能に（静岡銀行・セブン銀行口座が対象）



あらかじめ  
顔情報を登録・認証



登録後は顔認証と暗証番号、  
パスコードの入力のみで  
手軽に入出金が可能

# 国内事業（リテール）

国内事業(リテール)

## 主要計数

### 口座数と預金残高の 推移(個人)

口座数

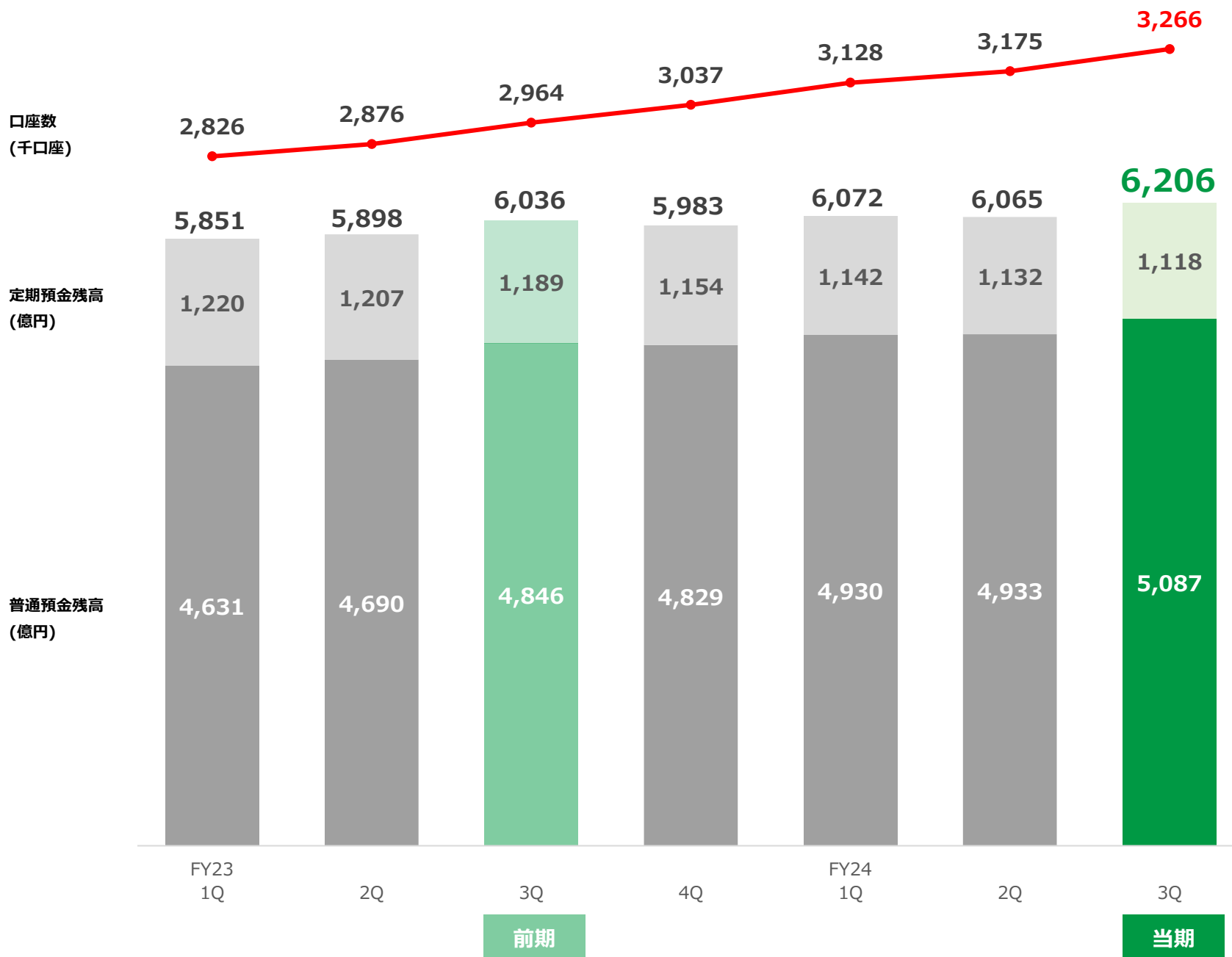
**3,266千口座**

**(+302千口座)**

預金残高

**6,206億円**

**(+170億円)**



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

国内事業(リテール)

## 主要計数

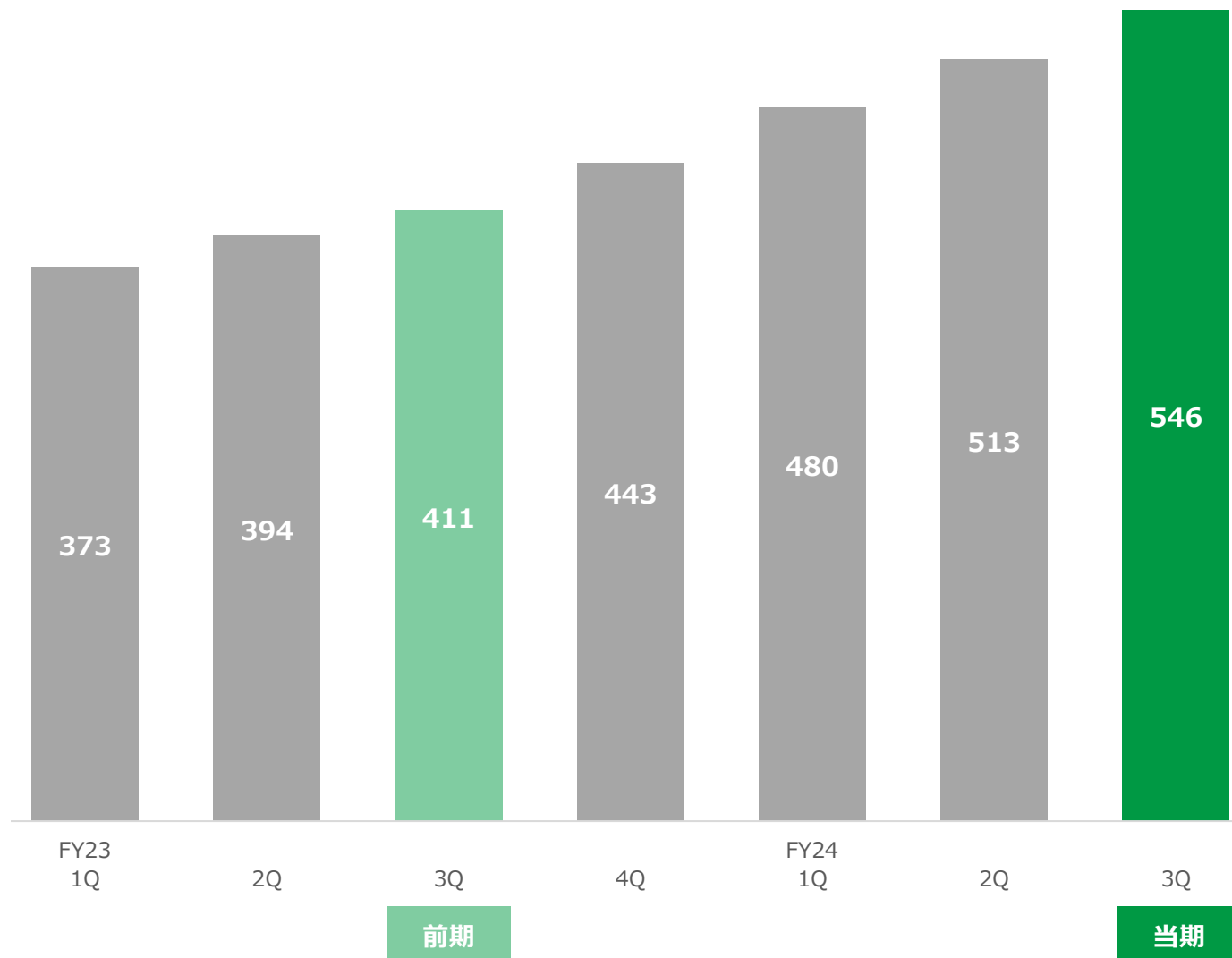
### 個人向けローンサービス

期末残高

**546億円**

**(+135億円)**

期末残高  
(億円)



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) FY23\_2Qまでの期末残高には、Credd Finance提供サービスも含めております。

国内事業(リテール)

## 主要計数

セブン銀行

後払いサービス

3Q累計取扱件数

**371.7万件**

**(+43.0万件)**

3Q累計取扱高

**553億円**

**(+108億円)**



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

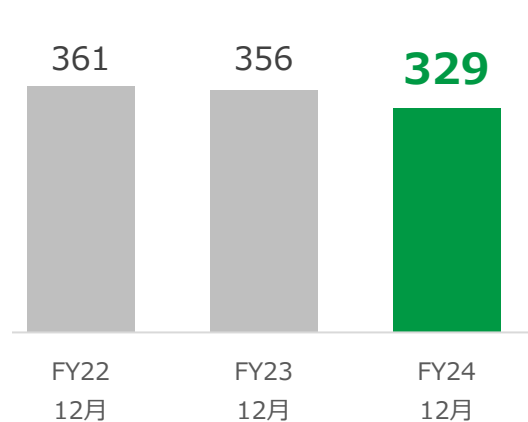


国内事業(リテール)

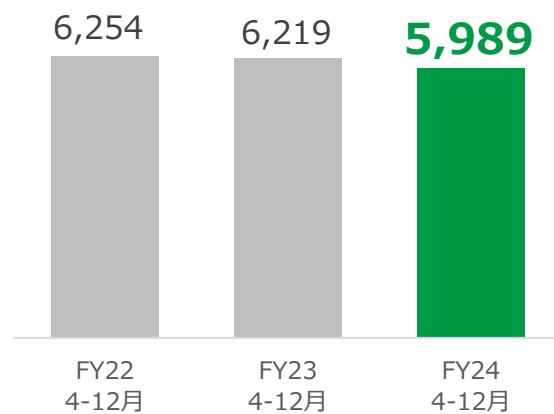
## セブン・カードサービス

### KPI

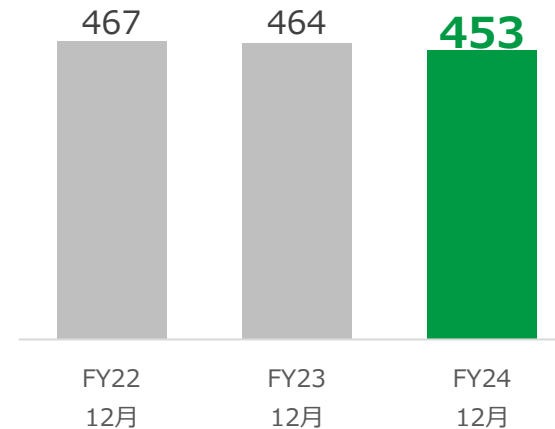
#### クレジットカード会員数 (万人)



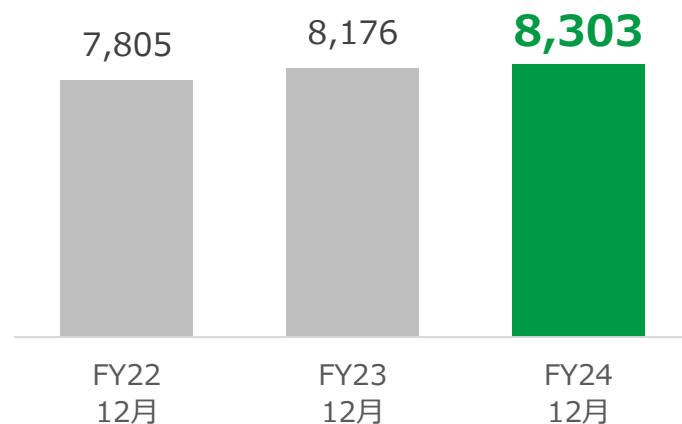
#### クレジットカード ショッピング取扱高 (億円)



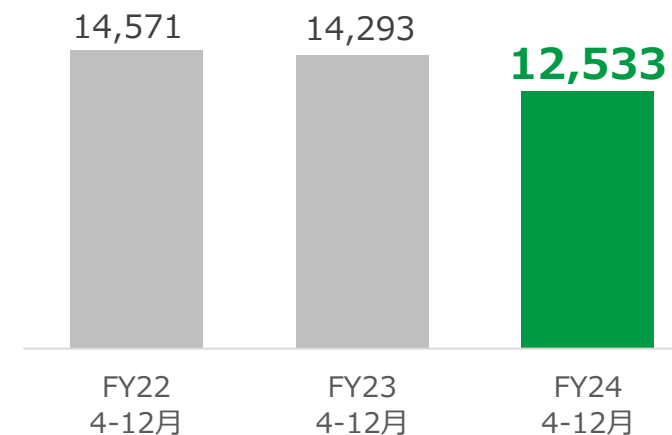
#### 金融商品残高 (億円)



#### 電子マネー会員数 (万人)



#### 電子マネー取扱高 (億円)



注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

国内事業(リテール)

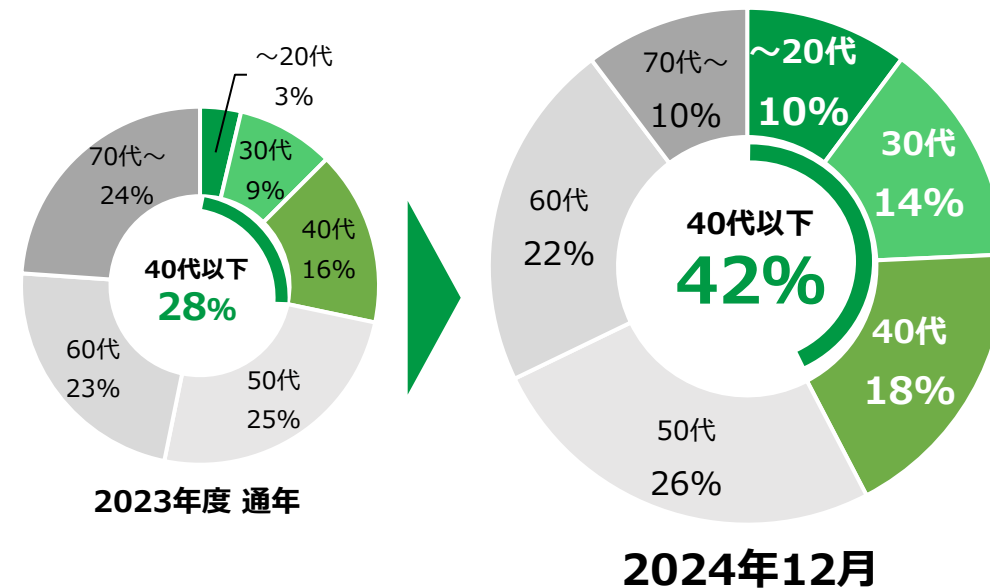
トピックス

2024年11月から開始した  
クレジットカード販促を継続

会員数の増加は道半ばも、  
会員属性やカード利用には  
一定の変化・効果あり



クレジットカード 新規入会者の年齢層



クレジットカード会員を対象に大規模なポイント還元を実施し、  
新規会員獲得と利用促進を図る

# 海外事業

海外事業

# ATM総利用件数の推移

引き続き

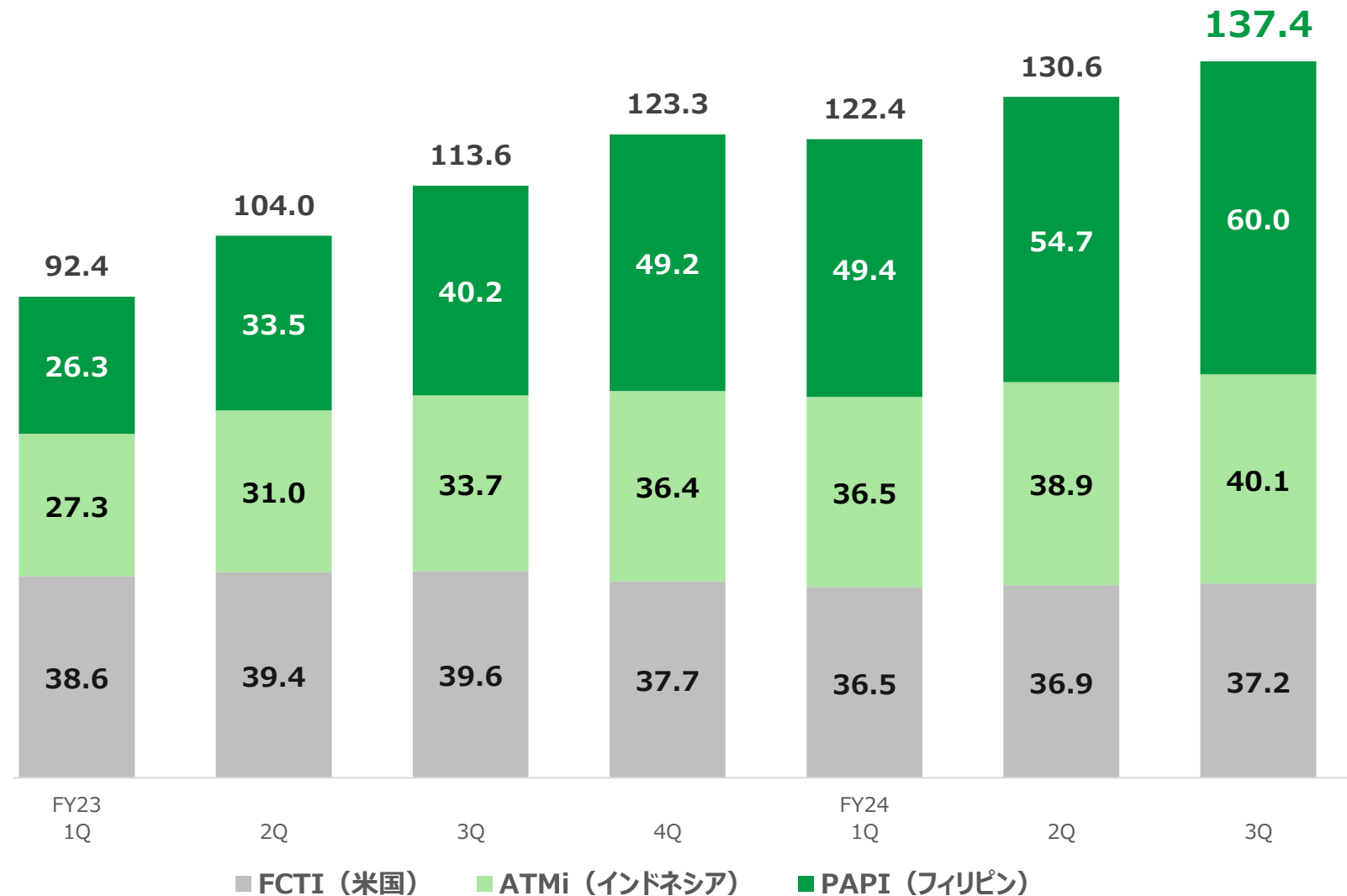
アジアでの件数が高い伸び

## 3Q累計総利用件数

**390.5百万件**

**(+80.4百万件)**

(単位：百万件)



注1) 米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。  
 注2) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、売上金入金を除く。  
 注3) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、4Q (10月-12月)

## 海外事業

### 米国

件数は横ばいも、  
24年度下期から黒字化し、  
赤字が縮小

FY24\_3Q累計経常収益

**201.0億円**

FY24\_3Q累計経常利益

**▲11.7億円**

**2024年12月末  
ATM台数：  
8,332台 (速報値)**

注1) 米国のATM利用件数には残高照会を含む。

注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、  
4Q (10月-12月)



## 海外事業

### インドネシア

利用件数増加に向けた施策を継続

2024年10月より

デジタルウォレットの出金にも対応、  
利用層、利用シーンの拡大を図る

FY24\_3Q累計経常収益

**62.4億円**

FY24\_3Q累計経常利益

**7.2億円**

**2024年12月末  
ATM台数：  
9,312台（速報値）**

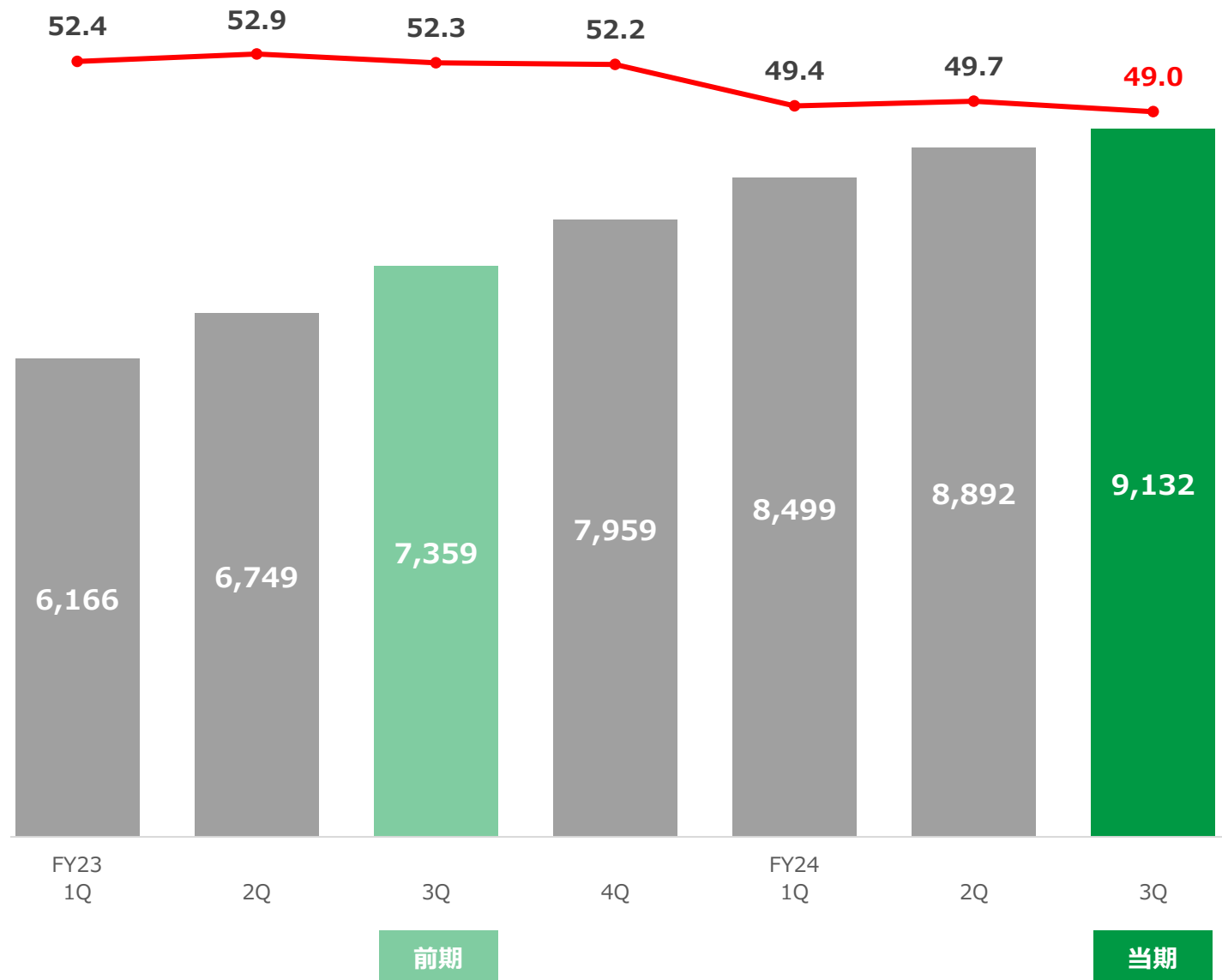
注1) インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。

注2) 1Q（1-3月）、2Q（4-6月）、3Q（7-9月）、  
4Q（10月-12月）

注3) 台数の速報値は受託設置を除く。

平均利用件数  
(件/日/台)

期末設置ATM台数  
(台)



海外事業

フィリピン

引き続き利用件数が伸長  
 オペレーションコスト削減に向けた  
 施策を継続

FY24\_3Q累計経常収益

59.2億円

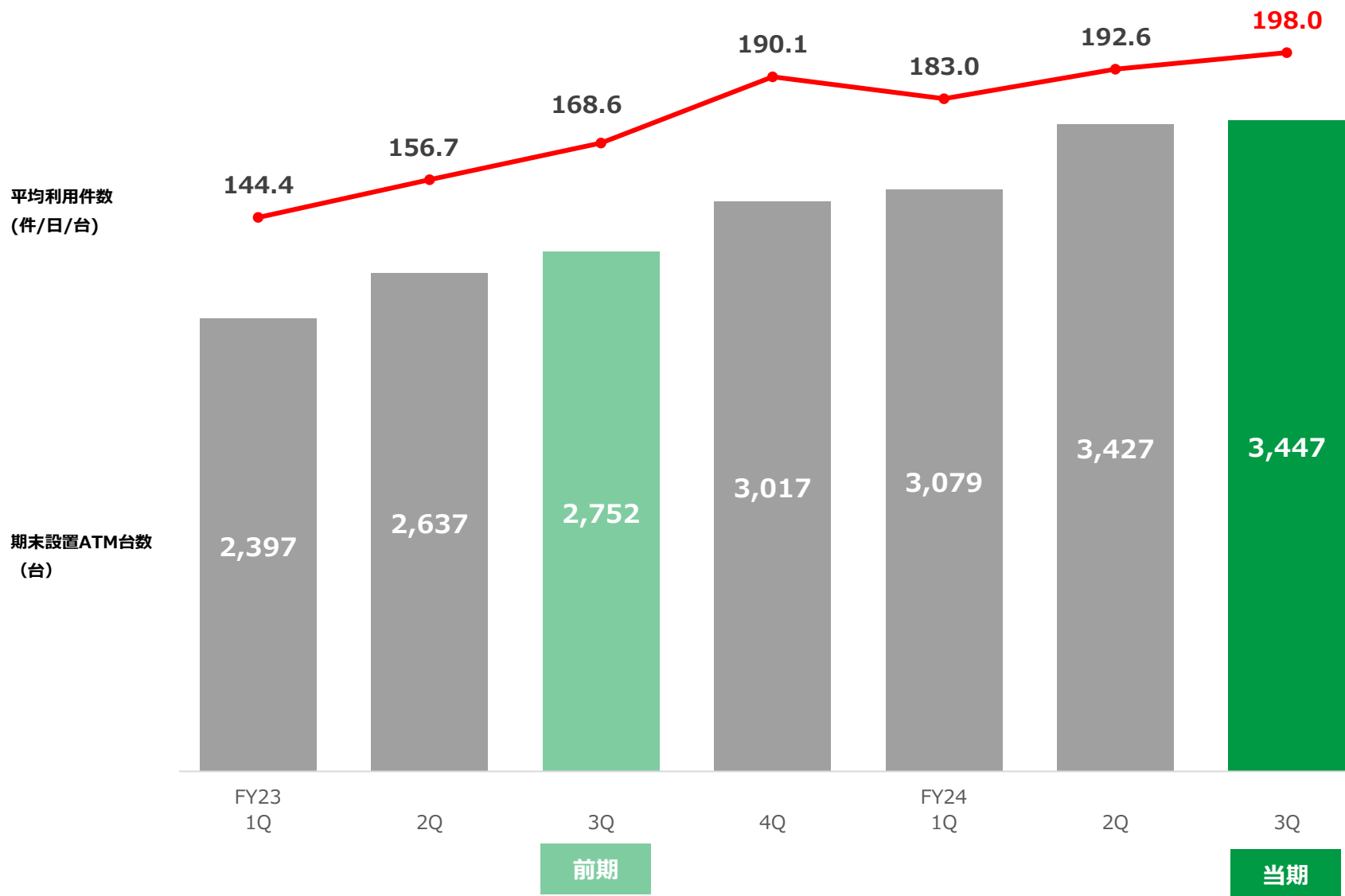
FY24\_3Q累計経常利益

2.3億円

2024年12月末  
 ATM台数：  
 3,515台 (速報値)

注1) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、  
 売上金入金を除く。

注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、  
 4Q (10月-12月)



海外事業  
トピックス

2025年1月から  
マレーシアでのATMサービスを  
展開開始

「Reachful」のブランド名で、  
2025年前半までにマレーシア3州のセブン-イレブンを中心として100台の紙幣還流式ATMを設置

The diagram features the Reachful logo at the top center. Below it is a map of Malaysia with three callout boxes pointing to specific regions: Penang (ペナン州), Selangor (including Kuala Lumpur) (セランゴール州 (クアラルンプール含む)), and Johor Bahru (ジョホール州). To the right of the map is a photograph of a Reachful ATM machine in a retail setting.

採算性等の検証を行ったうえでさらなるATM台数増加を検討



AGENDA

03

2025年3月期  
業績予想

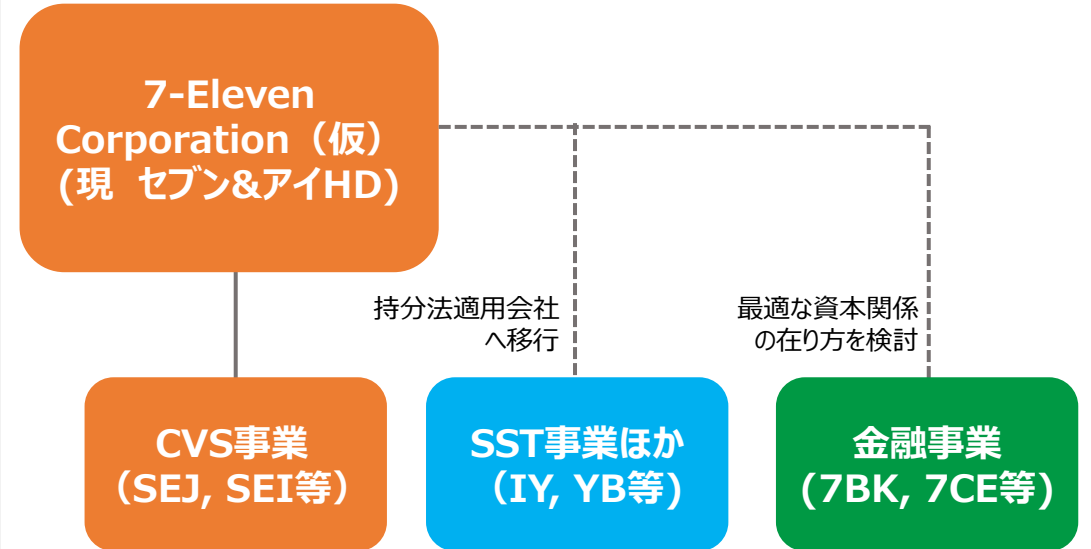
## 2025年3月期業績予想・今後のグループ構造の変化

### ■ 通期の業績・配当予想は変更せず

|                     | 2025年3月期<br>予想                            | 2024年3月期<br>実績                            | 前年比    |
|---------------------|---|---|--------|
| 連結経常収益              | 2,150億円                                   | 1,978億円                                   | +8.6%  |
| 連結経常利益              | 280億円                                     | 305億円                                     | △8.1%  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 195億円                                     | 319億円                                     | △38.8% |
| 年間配当                | 11円<br>(中間(実績) : 5.5円)<br>(期末(予想) : 5.5円) | 11円<br>(中間(実績) : 5.5円)<br>(期末(実績) : 5.5円) | 据置き    |

### ■ 今後のグループ構造の変化

(※2024年11月8日発表 2025年3月期第2四半期決算説明資料から再掲)



SEJ : セブン-イレブン・ジャパン SEI : 7-Eleven Inc. IY : イトヨーカ堂 YB : ヨークベニマル  
7BK : セブン銀行 7CE : セブン・カードサービス

AGENDA

04

APPENDIX

## APPENDIX

## 損益計算書【連結】

(単位：億円)

|        | 2024年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期<br>第3四半期累計 |      | 2025年3月期<br>通期計画 |
|--------|---------------------|---------------------|------|------------------|
|        |                     |                     | 前年差異 |                  |
| 経常収益   | 1,448               | 1,594               | 146  | 2,150            |
| 経常費用   | 1,218               | 1,363               | 145  | 1,870            |
| 経常利益   | 229                 | 231                 | 2    | 280              |
| 純利益    | 365                 | 149                 | △216 | 195              |
| EBITDA | 399                 | 444                 | 45   | —                |

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 連結損益の為替レート

1米ドル 2024年3月期 第3四半期実績 = 138.24円、2025年3月期 第3四半期実績 = 151.46円、2025年3月期計画 = 149.00円

## APPENDIX

## 損益計算書【セブン銀行単体】

|                         | 2024年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期 |               |
|-------------------------|---------------------|---------------------|----------|---------------|
|                         |                     |                     | 前年差異     | 通期計画          |
| <b>経常収益</b>             | <b>973</b>          | <b>1,030</b>        | 57       | <b>1,335</b>  |
| うちATM受入手数料              | 838                 | 860                 | 22       | 1,135         |
| <b>経常費用</b>             | <b>733</b>          | <b>798</b>          | 65       | <b>1,060</b>  |
| <b>経常利益</b>             | <b>240</b>          | <b>232</b>          | △8       | <b>275</b>    |
| <b>純利益</b>              | <b>159</b>          | <b>153</b>          | △6       | <b>190</b>    |
| <b>EBITDA</b>           | <b>377</b>          | <b>401</b>          | 24       | <b>515</b>    |
| <b>期末ATM設置台数（台）</b>     | <b>27,302</b>       | <b>27,848</b>       | 546      | <b>27,893</b> |
| <b>ATM受入手数料単価（円）</b>    | <b>109.6</b>        | <b>106.7</b>        | △2.9     | <b>108.7</b>  |
| <b>平均利用件数（件/台/日）</b>    | <b>105.5</b>        | <b>108.8</b>        | 3.3      | <b>105.8</b>  |
| <b>総利用件数（百万件）</b>       | <b>782</b>          | <b>824</b>          | 42       | <b>1,066</b>  |
| <b>海外送金サービス取引件数（千件）</b> | <b>691</b>          | <b>507</b>          | △184     | <b>759</b>    |
| <b>デビットサービス取引件数（千件）</b> | <b>15,534</b>       | <b>17,127</b>       | 1,593    | <b>24,419</b> |

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

## APPENDIX

## 損益計算書【FCTI単体】

(単位：百万米\$)

|               | 2023年12月期<br>第3四半期累計 | 2024年12月期<br>第3四半期累計 | 前年差異  | 2024年12月期<br>通期計画 |
|---------------|----------------------|----------------------|-------|-------------------|
|               |                      |                      |       |                   |
| 経常収益          | 143.3                | 132.7                | △10.6 | 204.7             |
| 経常費用          | 151.7                | 140.4                | △11.3 | 207.6             |
| 経常利益          | △8.3                 | △7.7                 | 0.6   | △2.9              |
| 純利益           | △6.2                 | △8.1                 | △1.9  | △2.9              |
| EBITDA        | △3.8                 | △5.1                 | △1.3  | 0.4               |
| 期末ATM設置台数（台）  | 8,651                | 8,471                | △180  | 8,616             |
| 平均利用件数（件/台/日） | 49.9                 | 47.3                 | △2.6  | 47.9              |
| 総利用件数（百万件）    | 117.7                | 110.7                | △7.0  | 162.5             |

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

## APPENDIX

## 損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



|      | 2024年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期<br>通期計画 |       |
|------|---------------------|---------------------|------------------|-------|
|      |                     |                     | 前年差異             |       |
| 経常収益 | 2,523               | 2,671               | 148              | 3,950 |
| 経常費用 | 2,489               | 2,812               | 323              | 3,700 |
| 経常利益 | 34                  | △140                | △174             | 250   |
| 純利益  | 369                 | △160                | △529             | —     |

(単位：百万円)



|      | 2024年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期<br>第3四半期累計 | 2025年3月期<br>通期計画 |     |
|------|---------------------|---------------------|------------------|-----|
|      |                     |                     | 前年差異             |     |
| 経常収益 | 481                 | 599                 | 118              | 787 |
| 経常費用 | 402                 | 457                 | 55               | 667 |
| 経常利益 | 78                  | 142                 | 64               | 119 |
| 純利益  | 67                  | 113                 | 46               | —   |

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

## APPENDIX

## 損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



|      | 2023年12月期<br>第3四半期累計 | 2024年12月期<br>第3四半期累計 | 2024年12月期 |       |
|------|----------------------|----------------------|-----------|-------|
|      |                      |                      | 前年差異      | 通期計画  |
| 経常収益 | 4,900                | 6,249                | 1,349     | 9,369 |
| 経常費用 | 4,296                | 5,521                | 1,225     | 8,132 |
| 経常利益 | 603                  | 727                  | 124       | 1,237 |
| 純利益  | 602                  | 718                  | 116       | —     |

(単位：百万円)



|      | 2023年12月期<br>第3四半期累計 | 2024年12月期<br>第3四半期累計 | 2024年12月期 |       |
|------|----------------------|----------------------|-----------|-------|
|      |                      |                      | 前年差異      | 通期計画  |
| 経常収益 | 3,606                | 5,924                | 2,318     | 7,575 |
| 経常費用 | 3,931                | 5,690                | 1,759     | 7,078 |
| 経常利益 | △324                 | 234                  | 558       | 497   |
| 純利益  | △332                 | 177                  | 509       | —     |

注1) 為替レート

100-インドネシアルピア 2023年12月期第3四半期実績 = 0.915円、2024年12月期第3四半期実績 = 0.953円  
 17-フィリピンペソ 2023年12月期第3四半期実績 = 2.489円、2024年12月期第3四半期実績 = 2.652円

注2) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較



## APPENDIX

## 損益計算書【セブン・カードサービス】

(単位：百万円)

|              | (ご参考)<br>2023年4月-2023年12月<br>累計実績 | 2025年3月期<br>第3四半期累計 |        | 2025年3月期<br>通期計画 |
|--------------|-----------------------------------|---------------------|--------|------------------|
|              |                                   |                     | 前年差異   |                  |
| <b>経常収益</b>  | <b>24,882</b>                     | <b>22,165</b>       | △2,717 | <b>31,882</b>    |
| うちクレジットカード事業 | 12,311                            | 11,044              | △1,267 | 15,937           |
| うち電子マネー事業    | 12,570                            | 11,120              | △1,450 | 15,944           |
| <b>経常費用</b>  | <b>23,789</b>                     | <b>21,655</b>       | △2,134 | <b>32,687</b>    |
| うちクレジットカード事業 | 10,774                            | 11,595              | 821    | 18,289           |
| うち電子マネー事業    | 13,015                            | 10,059              | △2,956 | 14,397           |
| <b>経常利益</b>  | <b>1,092</b>                      | <b>509</b>          | △583   | △804             |
| <b>純利益</b>   | △39                               | <b>545</b>          | 584    | △558             |

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。