

お客様の「あったらいいな」を超えて、  
日常の未来を生みだし続ける。

2025年3月期第1四半期

# 決算説明資料

Financial Results for First Quarter of Fiscal Year 2024

# TODAY'S AGENDA

AGENDA

# 01

2025年3月期  
第1四半期決算

AGENDA

# 02

事業別主要計数・  
トピックス

AGENDA

# 03

APPENDIX

AGENDA

01

2025年3月期  
第1四半期決算

# 2025年3月期第1四半期決算のポイント



## 業績概況

国内ATM事業好調、  
セブン・カードサービス  
連結子会社化により増収も  
単体や海外の費用増を主因に減益



## 国内ATM事業

台数、利用件数ともに  
計画比上振れ



## 国内リテール事業

ローン、後払いサービスが堅調



## 海外事業

アジアはインドネシアが伸び悩むも  
フィリピン好調

2025年3月期第1四半期決算  
**損益状況【連結】**

**経常収益**

単体の増収に加え、  
 昨年2Qに連結子会社化した  
 セブン・カードサービスの収益上乗せ分  
 が大きく、**増収**

**経常利益**

第4世代ATMの入替や、  
 海外子会社でのコスト増により  
**減益**

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比  
 注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て  
 注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較  
 注4) 連結損益の為替レート  
 1米ドル: 2024年3月期第1四半期実績 = 132.42円  
 2025年3月期第1四半期実績 = 148.63円  
 注5) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

**経常収益**

**514** 億円

前年度 1 Q 412 億円 前年比 +24.7%

**経常利益**

**71** 億円

前年度 1 Q 77 億円 前年比 ▲7.7%

**経常費用**

**442** 億円

前年度 1 Q 334 億円 前年比 +32.3%

親会社株主に帰属する **四半期純利益**

**46** 億円

前年度 1 Q 53 億円 前年比 ▲13.2%

**EBITDA**

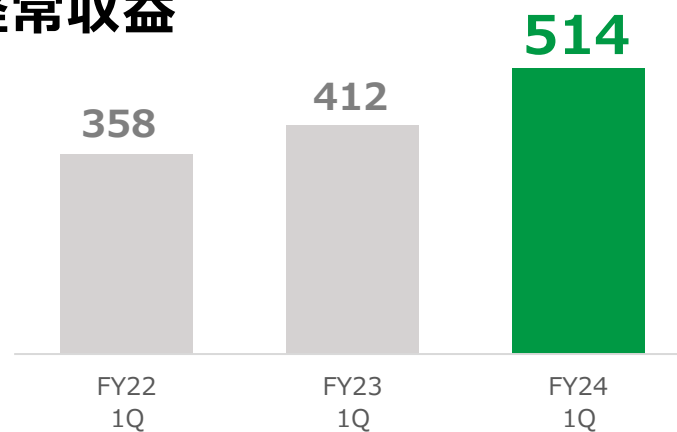
**138** 億円

前年度 1 Q 129 億円 前年比 +6.9%

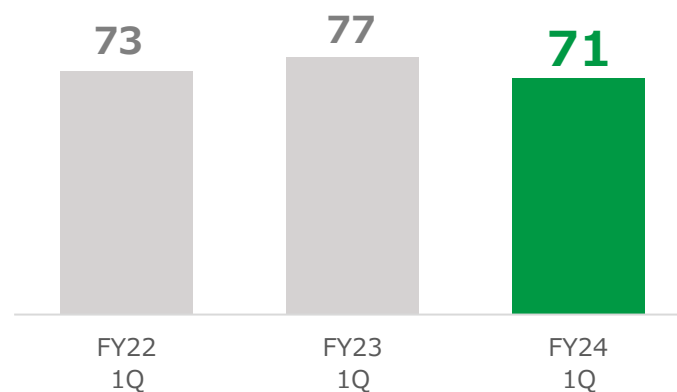
2025年3月期第1四半期決算  
業績推移【連結】

注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

### 経常収益

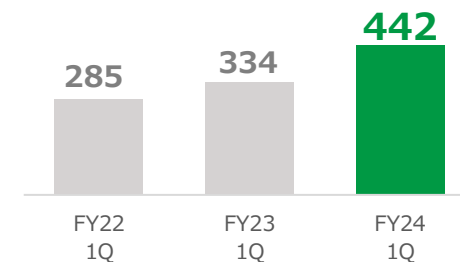


### 経常利益

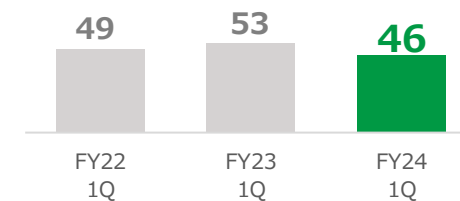


(単位：億円)

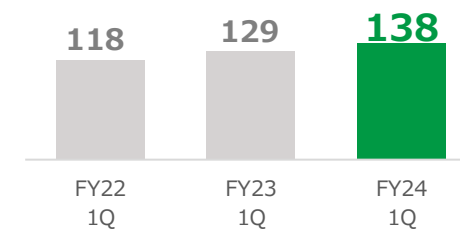
### 経常費用



### 親会社株主に帰属する 四半期純利益



### EBITDA



2025年3月期第1四半期決算  
損益状況【セブン銀行単体】

経常収益

国内ATM事業の好調により増収

経常利益

第4世代ATMへの入替による  
費用増を主因に減益

- 注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比  
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て  
注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較  
注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

経常収益

330億円

前年度  
1 Q 318億円 前年比 +3.7%

経常利益

74億円

前年度  
1 Q 85億円 前年比 ▲12.9%

経常費用

256億円

前年度  
1 Q 233億円 前年比 +9.8%

四半期純利益

50億円

前年度  
1 Q 57億円 前年比 ▲12.2%

EBITDA

126億円

前年度  
1 Q 130億円 前年比 ▲3.0%

AGENDA

02

事業別主要計数・  
トピックス



# 国内事業(ATM)

## 国内事業(ATM)

### 主要計数

### ATM利用件数の推移

#### 1Q総利用件数

**268百万件**

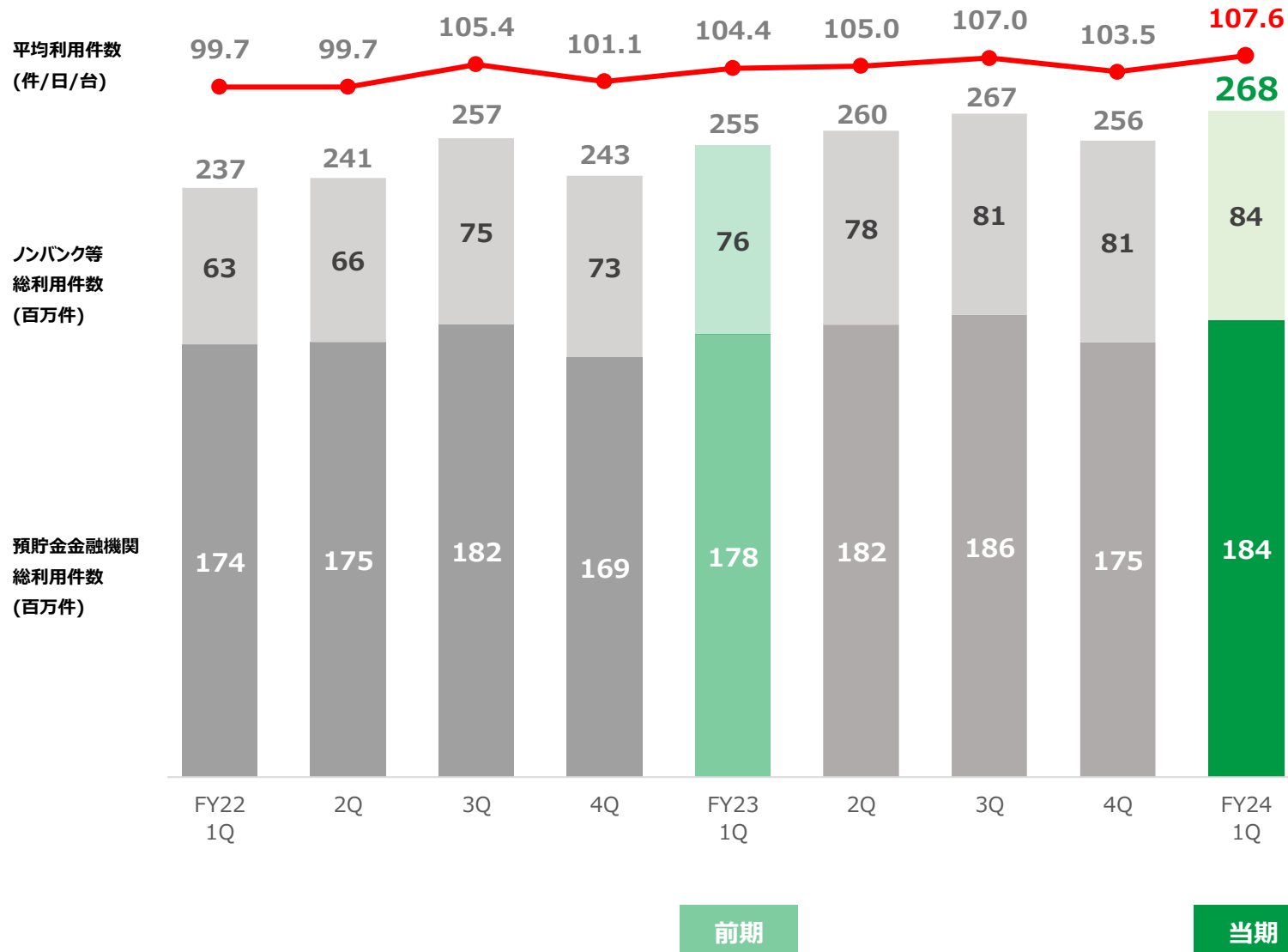
**(+13百万件)**

#### 1Q平均利用件数

**107.6件**

**(+3.2件)**

- 注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比  
注2) ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等含まず  
注3) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、コード決済事業会社等の合計  
注4) FY24\_1QのATM受入手数料単価108.1円  
※ ATM受入手数料単価は、  
 $\text{ATM受入手数料} \div (\text{総利用件数} - \text{ATM受入手数料収入を伴わない利用件数} < \text{売上金入金等} >)$  で算出



国内事業(ATM)

主要計数

ATM期末台数の推移

ATM期末台数

27,604台

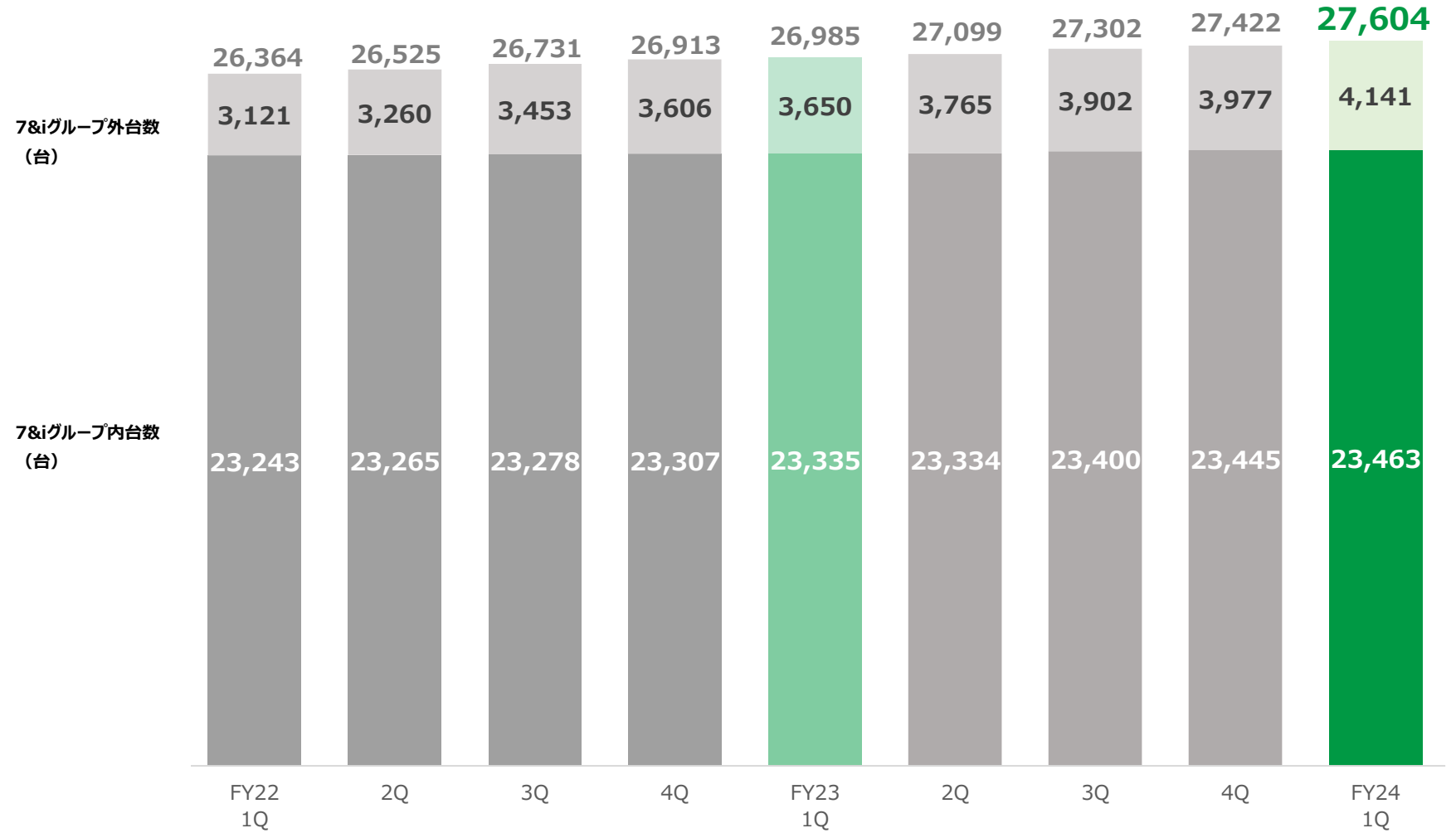
(+619台)

グループ内

23,463台 (+128台)

グループ外

4,141台 (+491台)



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

前期

当期

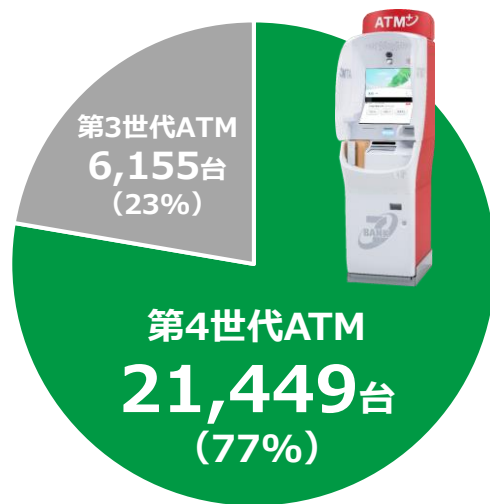
## 国内事業(ATM)

### トピックス

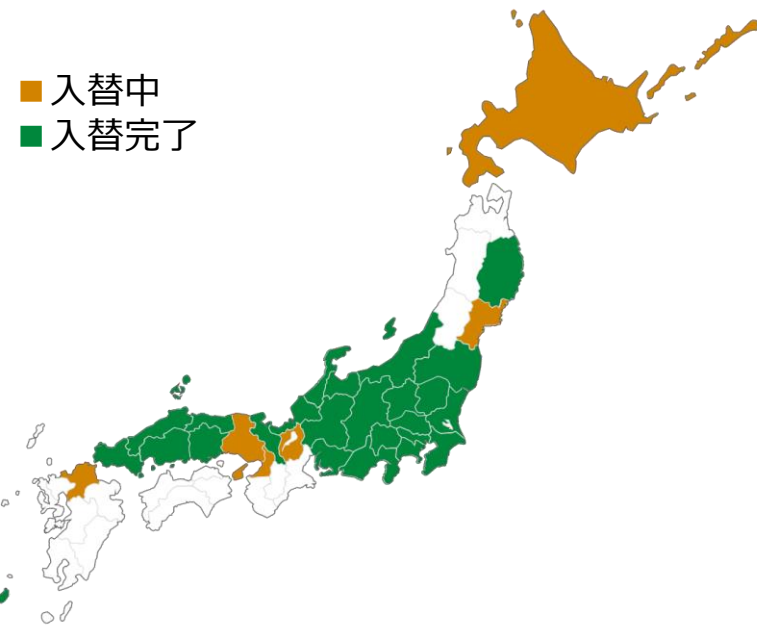
第4世代ATMの入替は順調に進捗、  
2024年度中の全台入れ替えは  
予定通り完了する見込み

「+ Connect」の新規提携先開拓を  
引き続き推進

## 第4世代ATMは20,000台を突破 新サービス「+ Connect」の利用可能地域が拡大



(2024年6月末時点)



## 「+ Connect」の新規提携合意先



2024年6月～  
継続的顧客管理



2024年10月～  
ローン案内通知



2024年10月～  
継続的顧客管理



2025年4月～  
継続的顧客管理

# 国内事業（リテール）

国内事業(リテール)

## 主要計数

### 口座数と預金残高の 推移(個人)

口座数

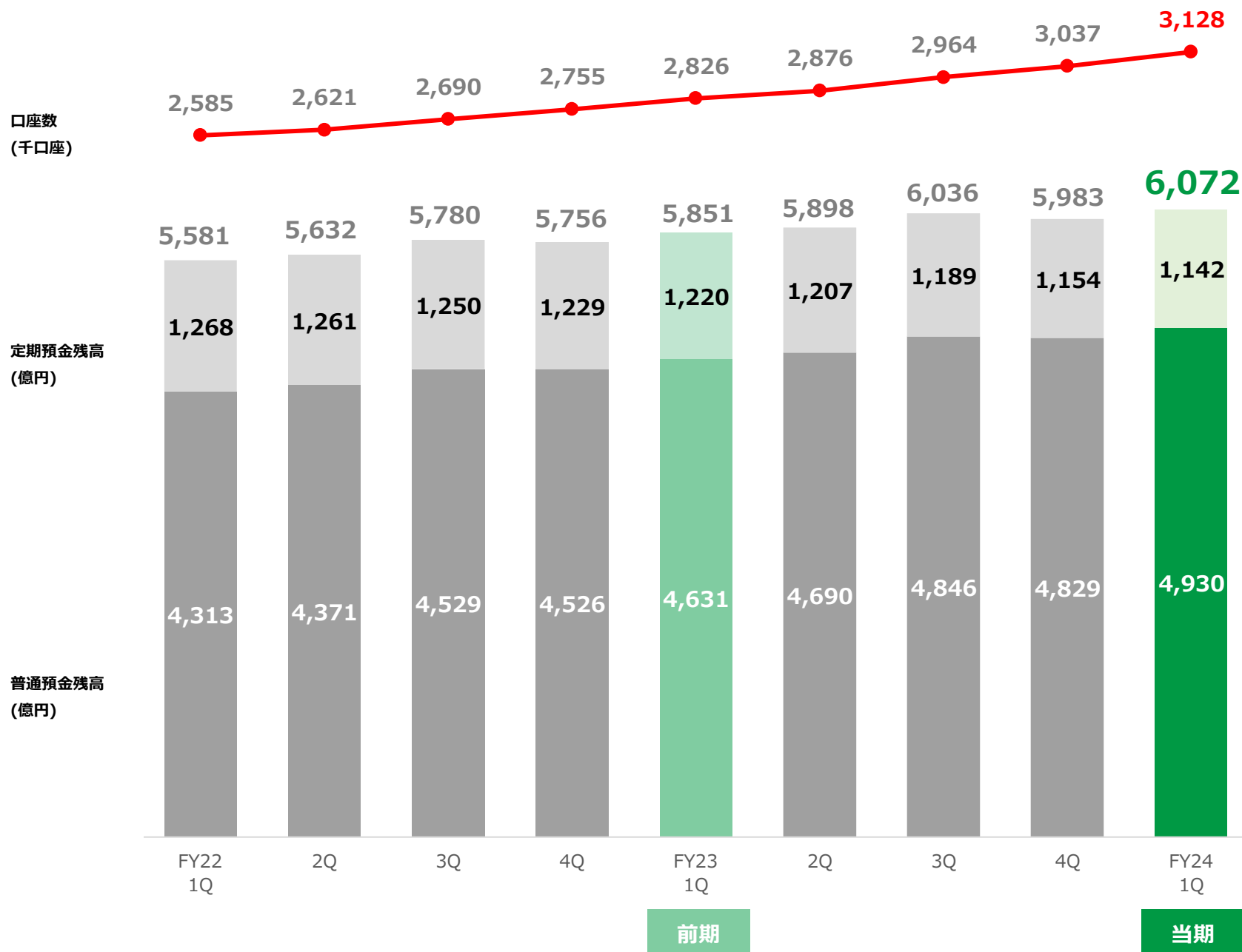
**3,128千口座**

**(+302千口座)**

預金残高

**6,072億円**

**(+221億円)**



注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

国内事業(リテール)

## 主要計数

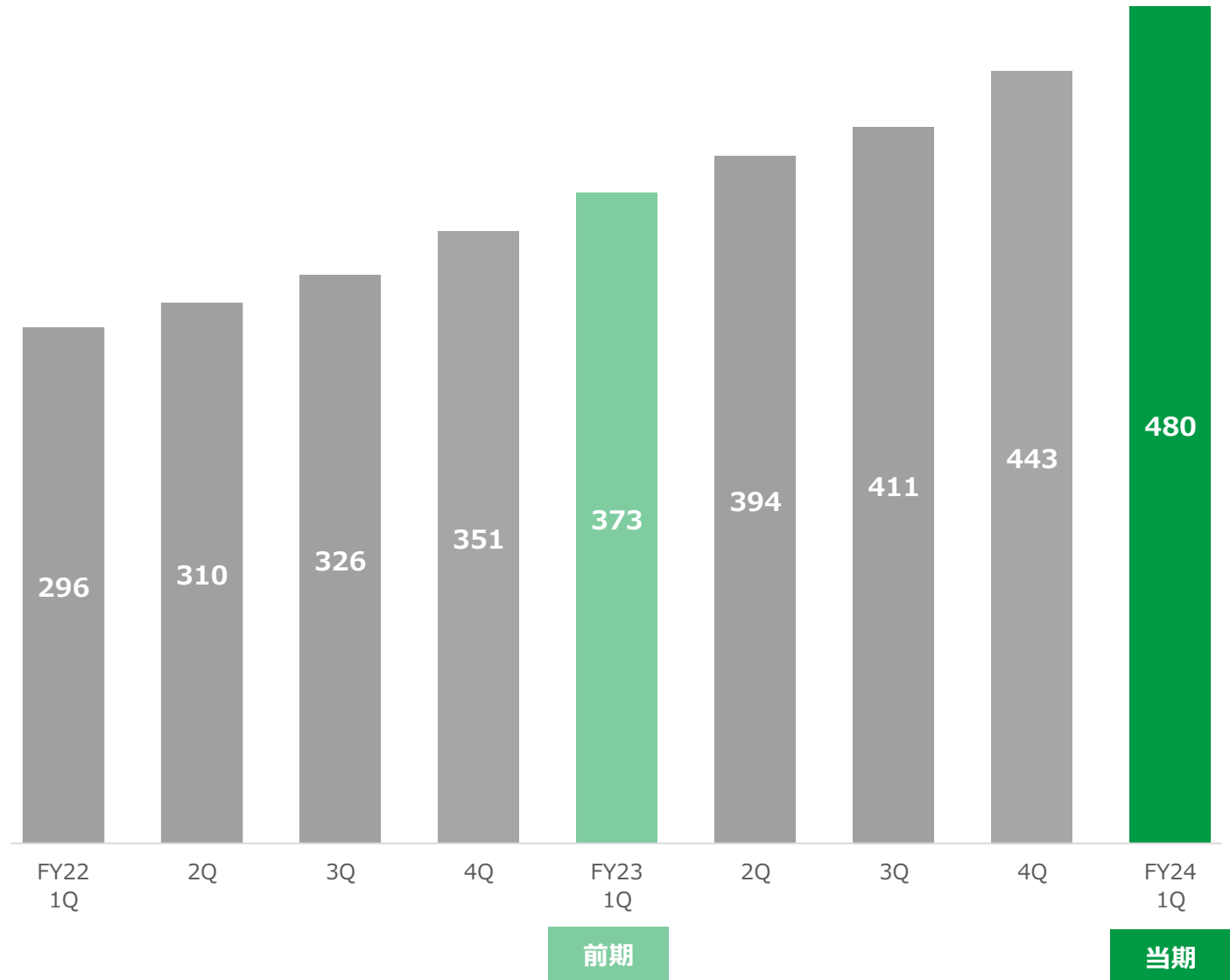
### 個人向けローンサービス

期末残高

**480億円**

**(+107億円)**

期末残高  
(億円)



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) FY23\_2Qまでの期末残高には、Credd Finance提供サービスも含めております。

前期

当期

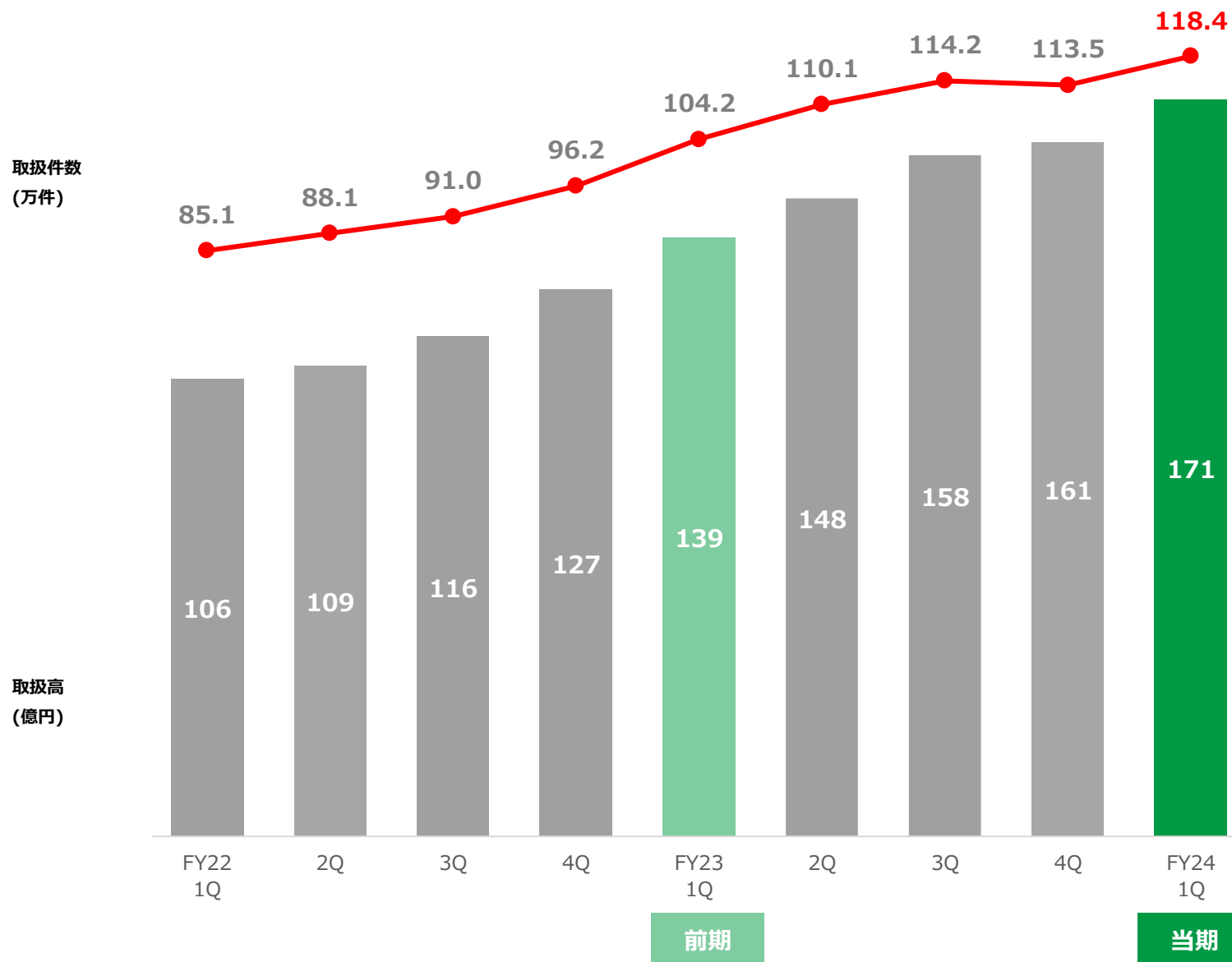
国内事業(リテール)  
主要計数  
セブン銀行  
後払いサービス

取扱高

171億円  
(+32億円)

取扱件数

118.4万件  
(+14.2万件)

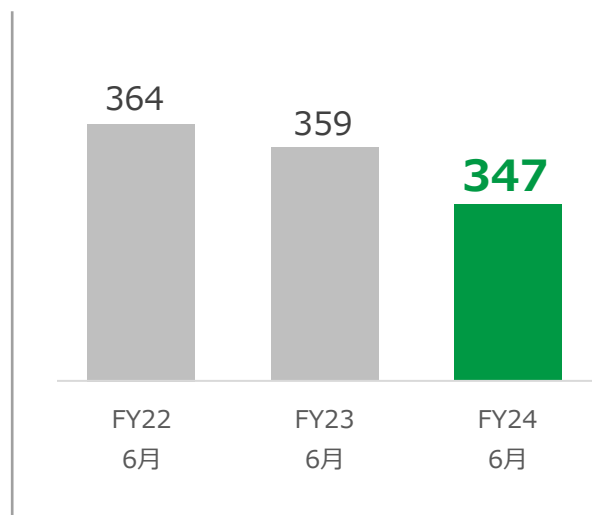


注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

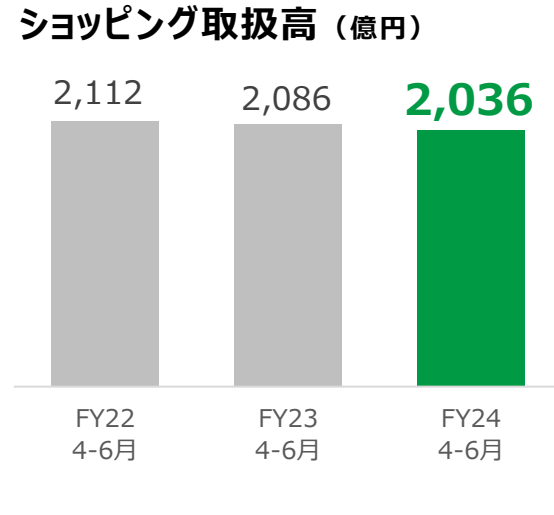


セブン・カードサービス  
KPI

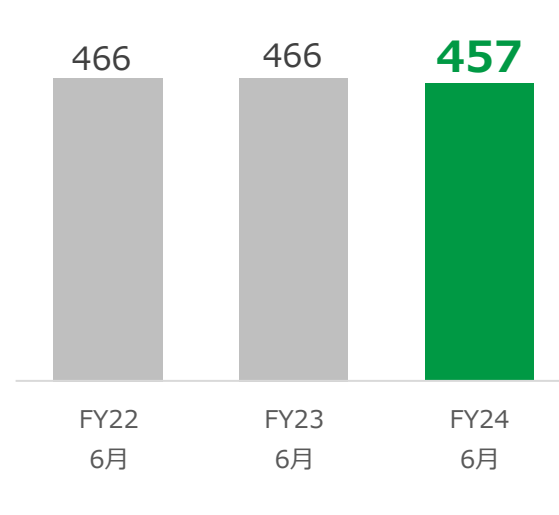
クレジットカード会員数 (万人)



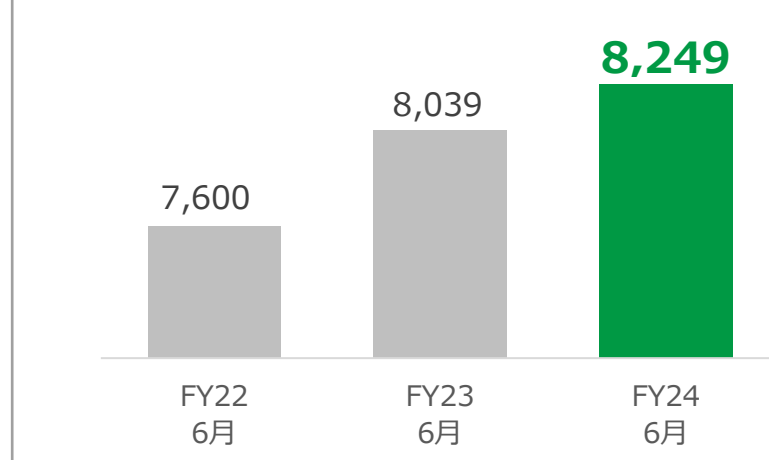
クレジットカード  
ショッピング取扱高 (億円)



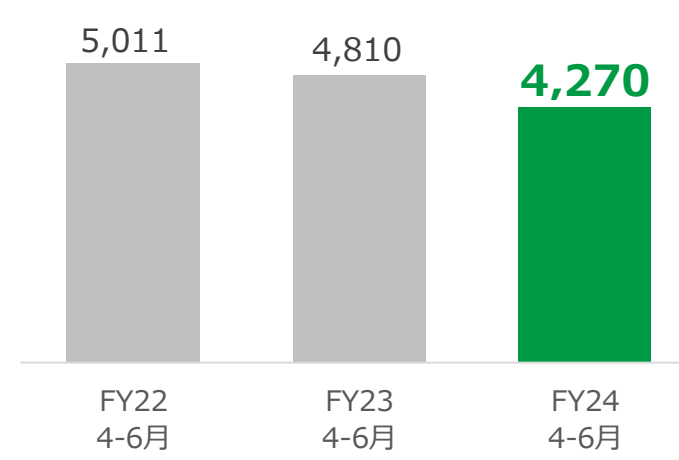
金融商品残高 (億円)



電子マネー会員数 (万人)



電子マネー取扱高 (億円)



注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

国内事業(リテール)  
トピックス

株式会社スマートバンクが運営する  
家計簿プリカ「B/43」に、  
「セブン銀行 後払いサービス」を  
提供開始

2024年6月より、「セブン銀行 後払いサービス」を家計簿プリカ B/43 の「あとばらいチャージ」へ  
提供開始



後払いイメージ

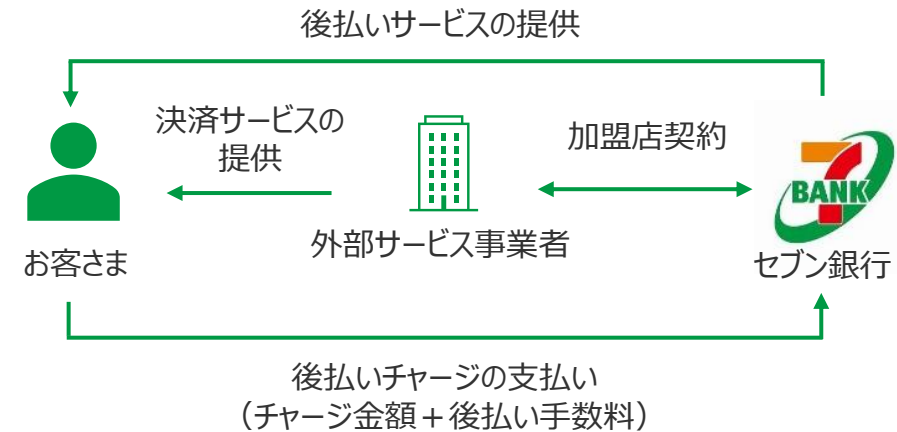
ウォレットへのチャージに  
「後払い」の選択肢を提供



「後払い」の支払いには  
セブン銀行ATMも利用可



後払いスキーム



今後も後払いサービスの更なる拡販を図るとともに  
後払いサービスから得られた与信ノウハウを蓄積・活用へ

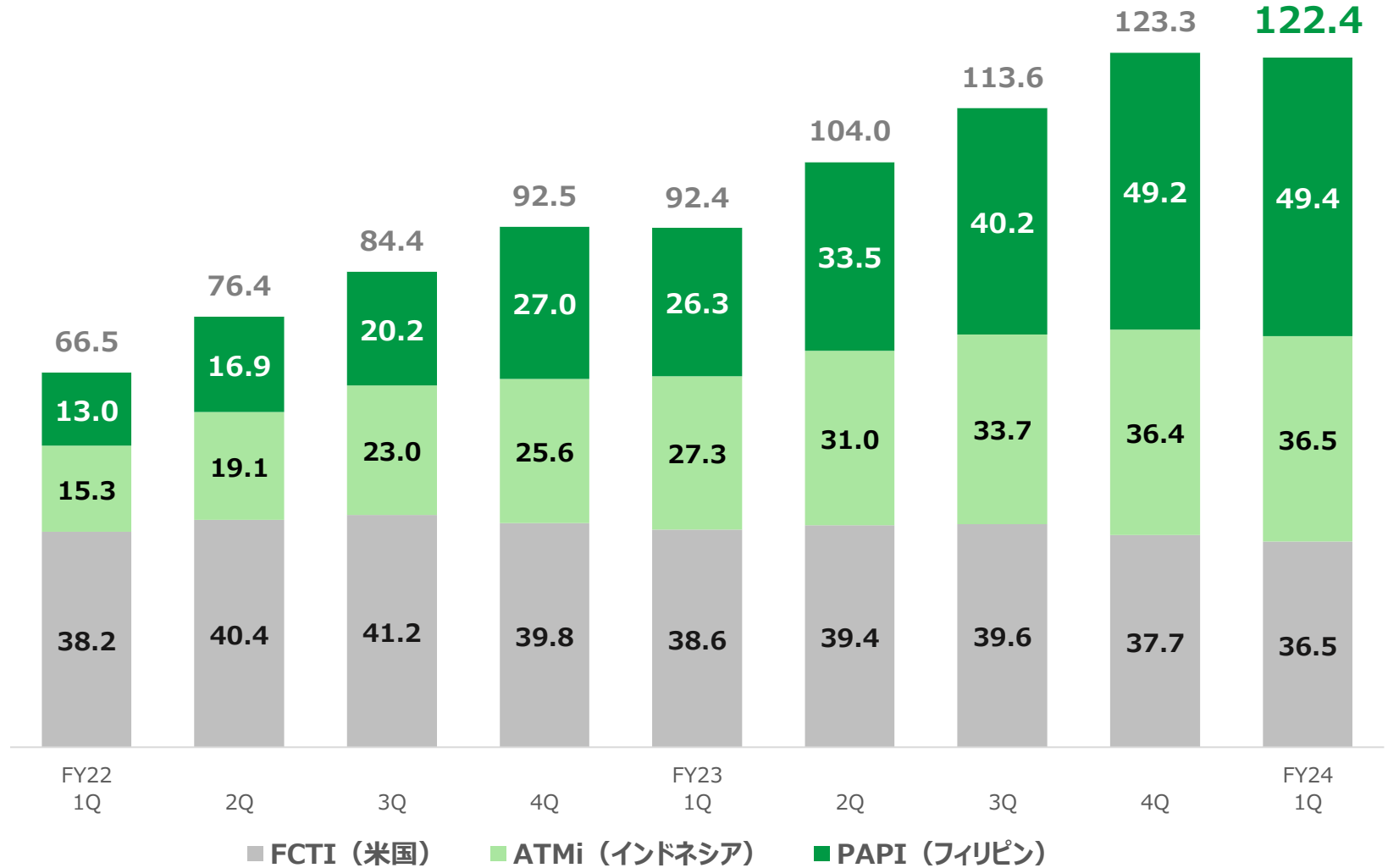
# 海外事業

海外事業

# ATM総利用件数の推移

(単位：百万件)

季節性要因等から1Qの利用は若干低調も、前年同期比では大幅に伸長



注1) 米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。

注2) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、売上金入金を除く。

注3) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、4Q (10月-12月)

海外事業  
米国

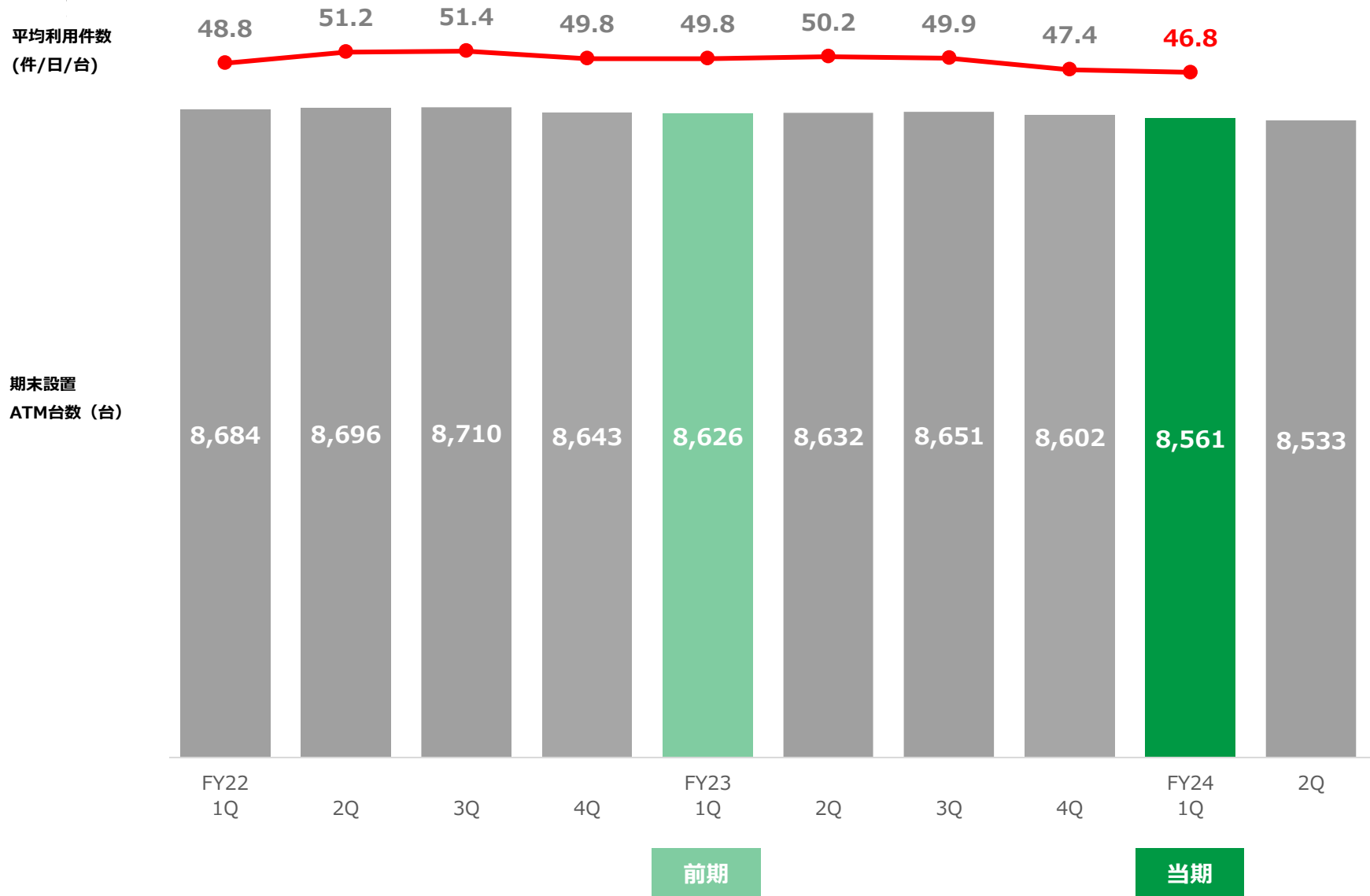
2Qから入出金機の試験的な設置、  
新サービスの開発・提供を開始

FY24\_1Q経常収益

**64億円**

FY24\_1Q経常利益

**▲7億円**



注1) 米国のATM利用件数には残高照会を含む。  
 注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、  
 4Q (10月-12月)  
 注3) FY24 2Qの数値は速報値

海外事業

インドネシア

不採算ATMの撤去、  
銀行等との直接提携拡大により、  
件数増大を図る

FY24\_1Q経常収益

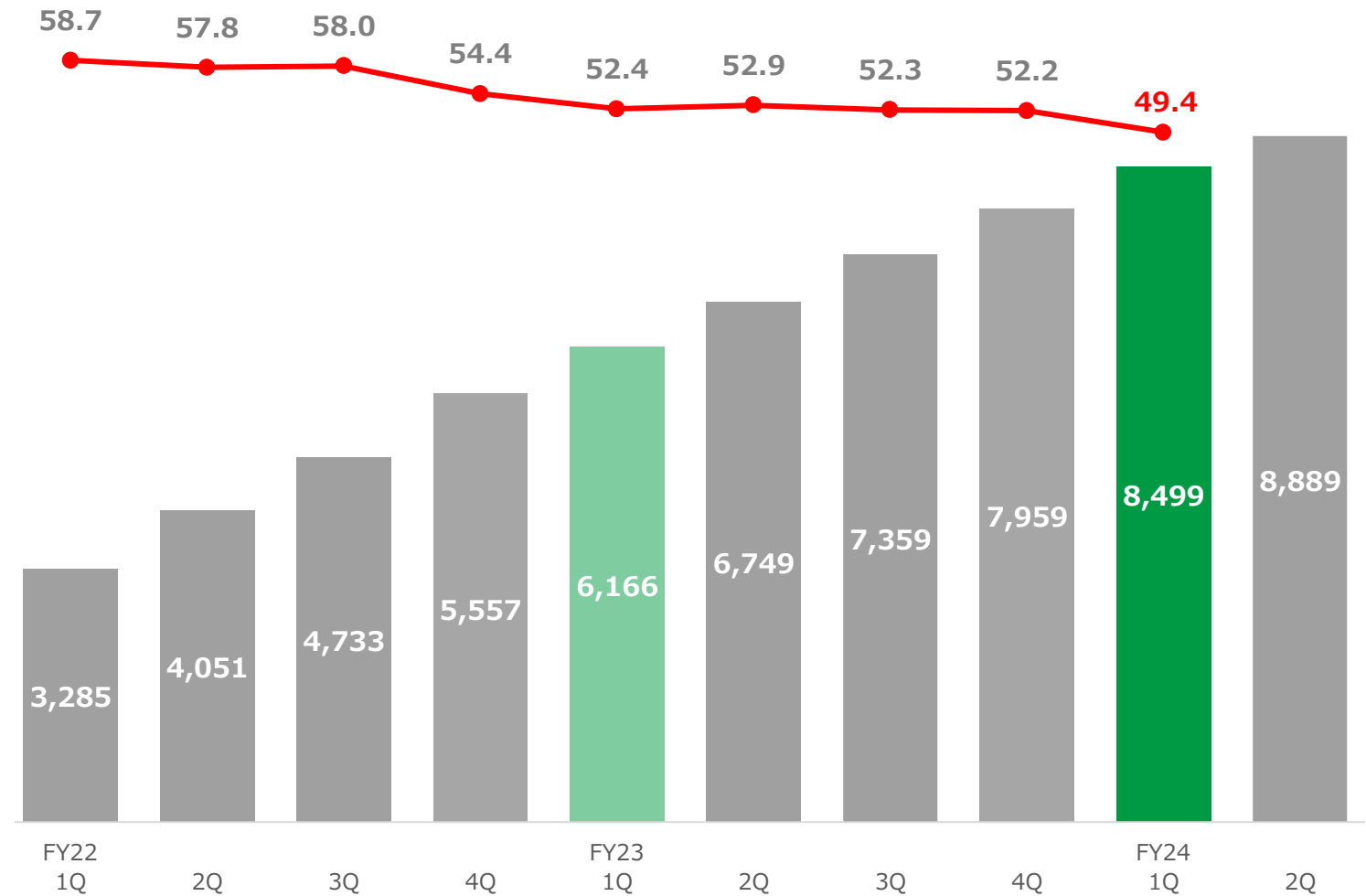
19億円

FY24\_1Q経常利益

1億円

平均利用件数  
(件/日/台)

期末設置ATM台数  
(台)



注1) インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。  
 注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、  
 4Q (10月-12月)  
 注3) FY24 2Qの数値は速報値  
 注4) 台数の速報値は受託設置を除く。

前期

当期

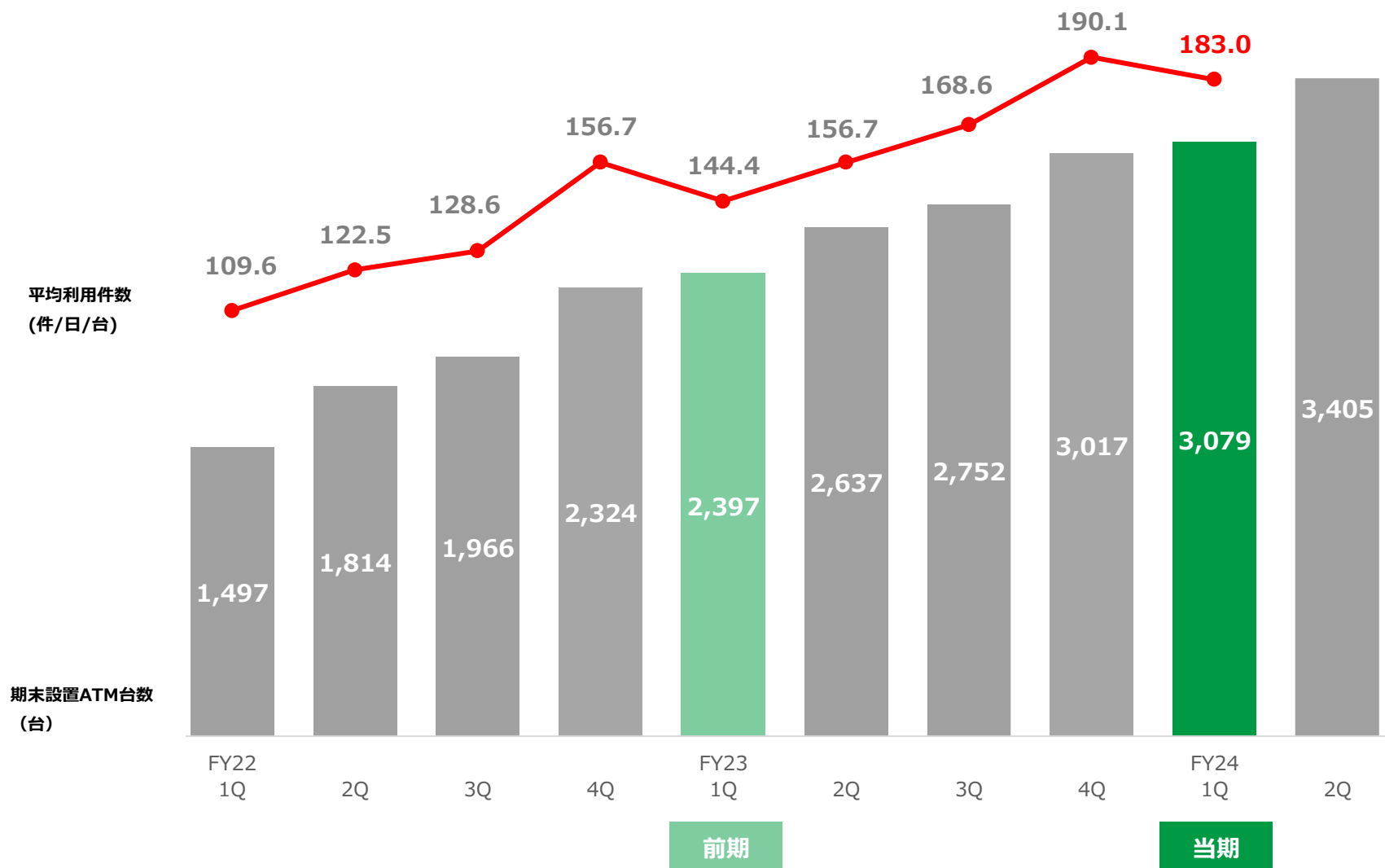
## 海外事業 フィリピン

前四半期比では  
季節要因により減少も、  
前年同期比では直接提携銀行の  
取引件数好調により**大幅に伸長**

FY24\_1Q経常収益  
**18億円**

FY24\_1Q経常利益  
**1億円**

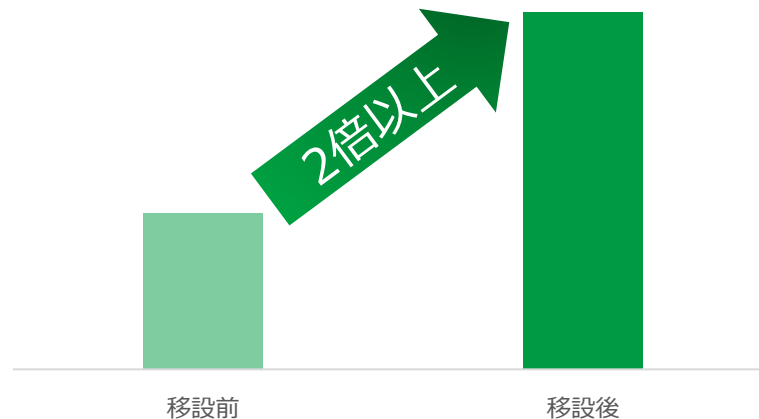
- 注1) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、  
売上入金金を除く。  
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、  
4Q (10月-12月)  
注3) FY24 2Qの数値は速報値



海外事業  
トピックス

インドネシアでは件数不芳ATMの積極的な移設を実施

2024年1月に移設を実施したATMの平均利用件数イメージ



設置基準の厳格化や  
件数好調地域への設置を加速、  
件数の底上げを図る

2024年中のサービス展開開始を目指し、  
マレーシアに合弁会社を設立



現地セブン-イレブンの運営会社や、ATM回線サービスの提供会社など、  
現地パートナー企業3社とセブン銀行とで合弁会社を設立

マレーシアの基本情報

人口 3,350万人 (2023年)

GDP 4,155億ドル (2023年)

現地7-11店舗数 2,566店  
(2023年12月)

現地セブン-イレブンと協働で  
事業拡大を図る



AGENDA

03

APPENDIX

## APPENDIX

## 損益計算書【連結】

(単位：億円)

	2024年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	前年	
			差異	比
経常収益	412	514	102	124.7%
経常費用	334	442	108	132.3%
経常利益	77	71	△ 6	92.2%
純利益	53	46	△ 7	86.7%
EBITDA	129	138	9	106.9%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 連結損益の為替レート

1米ドル 2024年3月期 第1四半期実績 = 132.42円、2025年3月期 第1四半期実績 = 148.63円

(単位：億円)

## APPENDIX

## 損益計算書【セブン銀行単体】

	2024年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	前年	
			差異	比
<b>経常収益</b>	<b>318</b>	<b>330</b>	12	103.7%
うちATM受入手数料	<b>274</b>	<b>284</b>	10	103.6%
<b>経常費用</b>	<b>233</b>	<b>256</b>	23	109.8%
<b>経常利益</b>	<b>85</b>	<b>74</b>	△ 11	87.0%
<b>純利益</b>	<b>57</b>	<b>50</b>	△ 7	87.7%
<b>EBITDA</b>	<b>130</b>	<b>126</b>	△ 4	96.9%
<b>期末ATM設置台数（台）</b>	<b>26,985</b>	<b>27,604</b>	619	102.2%
<b>ATM受入手数料単価（円）</b>	<b>110.4</b>	<b>108.1</b>	△ 2.3	97.9%
<b>平均利用件数（件/台/日）</b>	<b>104.4</b>	<b>107.6</b>	3.2	103.0%
<b>総利用件数（百万件）</b>	<b>255</b>	<b>268</b>	13	105.0%
<b>海外送金サービス取引件数（千件）</b>	<b>220</b>	<b>163</b>	△ 57	74.0%
<b>デビットサービス取引件数（千件）</b>	<b>4,960</b>	<b>5,429</b>	469	109.4%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

## APPENDIX

## 損益計算書【FCTI単体】

(単位：百万米\$)

	2023年12月期 第1四半期	2024年12月期 第1四半期	2024年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	46.8	43.3	△ 3.5	92.5%
経常費用	49.8	48.3	△ 1.5	96.9%
経常利益	△ 2.9	△ 4.9	△ 2.0	—
純利益	△ 2.4	△ 5.0	△ 2.6	—
EBITDA	△ 1.4	△ 3.8	△ 2.4	—
期末ATM設置台数（台）	8,626	8,561	△ 65	99.2%
平均利用件数（件/台/日）	49.8	46.8	△ 3.0	93.9%
総利用件数（百万件）	38.6	36.5	△ 2.1	94.5%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益+減価償却費

## APPENDIX

## 損益計算書【セブン・カードサービス】

(単位：百万円)

	(参考) 2023年 4月－6月	2025年3月期 第1四半期		
		前年差異	前年同期比	
<b>経常収益</b>	<b>8,405</b>	<b>7,416</b>	△989	88.2%
うちクレジットカード事業	4,126	3,678	△448	89.1%
うち電子マネー事業	4,278	3,738	△540	87.3%
<b>経常費用</b>	<b>7,770</b>	<b>6,946</b>	△824	89.3%
うちクレジットカード事業	3,600	3,587	△13	99.6%
うち電子マネー事業	4,169	3,359	△810	80.5%
<b>経常利益</b>	<b>635</b>	<b>469</b>	△166	73.8%
<b>純利益</b>	<b>△9</b>	<b>438</b>	447	—

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

## APPENDIX

## 損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2024年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	800	923	123	115.3%
経常費用	809	979	170	121.0%
経常利益	△ 9	△ 56	△ 47	—
純利益	44	△ 74	△ 118	—

(単位：百万円)



	2024年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	2025年3月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	162	172	10	106.1%
経常費用	131	147	16	112.2%
経常利益	30	25	△ 5	83.3%
純利益	27	19	△ 8	70.3%

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

## APPENDIX

## 損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2023年12月期 第1四半期	2024年12月期 第1四半期	2024年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	1,407	1,963	556	139.5%
経常費用	1,260	1,799	539	142.7%
経常利益	146	163	17	111.6%
純利益	145	162	17	111.7%

(単位：百万円)



	2023年12月期 第1四半期	2024年12月期 第1四半期	2024年12月期 第1四半期	
			前年差異	前年比
経常収益	906	1,826	920	201.5%
経常費用	1,173	1,666	493	142.0%
経常利益	△ 267	160	427	—
純利益	△ 267	120	387	—

注1) 為替レート

100インドネシアルピア 2023年12月期第1四半期実績=0.870円、2024年12月期第1四半期実績=0.948円  
 1フィリピンペソ 2023年12月期第1四半期実績=2.414円、2024年12月期第1四半期実績=2.651円

注2) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。