



2021年2月期

第3四半期決算補足資料（第96期）

Brief Summary

for 3Q ended Nov. 30, 2020 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2021

目次 (Contents)

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)	6

IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

目次 (Contents)

V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	6,099,860	6,206,571	6,339,364	6,387,005	6,392,538	+0.1%
営業利益	Operating Profit	85,376	102,798	109,011	103,081	68,111	-33.9%
経常利益	Ordinary Profit	85,040	105,106	110,287	93,373	58,997	-36.8%
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	75,897	93,671	96,421	75,270	9,243	-87.7%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	-17,256	-4,404	630	-6,343	-62,590	-
1株当たり四半期純利益(円)	Earnings Per Share (Yen)	-20.61	-5.25	0.75	-7.54	-74.09	-
期中平均株式数(千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	837,235	838,664	840,662	841,723	844,809	+0.4%
総資産	Total Assets	8,674,751	9,449,063	10,066,126	11,062,190	11,287,906	+2.0%
純資産	Net Assets	1,783,832	1,867,242	1,850,373	1,820,553	1,748,599	-4.0%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	696,524	743,937	758,668	773,625	769,025	-0.6%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities	115,378	146,180	243,306	244,219	-85,403	-
減価償却費	Depreciation and Amortization	173,461	180,805	187,670	220,720	224,374	+1.7%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities	-351,103	-378,465	-551,553	-236,228	-213,450	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities	176,988	74,539	143,772	114,683	89,531	-21.9%

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	895,740	922,953	939,004	946,929	952,451	+0.6%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	230,556	225,001	227,203	244,170	202,431	-17.1%
販促費	Advertising Expenses	146,670	139,903	138,800	159,280	123,793	-22.3%
販売費	Selling Expenses	83,885	85,098	88,403	84,890	78,638	-7.4%
設備費	Facilities Expenses	711,097	721,884	746,637	738,948	716,516	-3.0%
一般費	General Expenses	239,502	251,542	258,997	277,323	278,261	+0.3%
合計	Total	2,076,897	2,121,381	2,171,843	2,207,371	2,149,661	-2.6%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	2,220	2,266	2,403	2,587	2,760	+6.7%
受取配当金	Dividend Income	1,552	1,594	1,553	1,601	1,411	-11.8%
小計 (A)	Financial Income (A)	3,772	3,861	3,957	4,189	4,172	-0.4%
支払利息	Interest Expenses	8,691	9,104	9,336	20,871	19,719	-5.5%
社債利息	Interest on Bonds	2,304	2,617	2,826	2,787	4,048	+45.2%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Paper	4	0	0	2	95	-
小計 (B)	Financial Expenses (B)	11,000	11,722	12,162	23,662	23,863	+0.9%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-7,227	-7,861	-8,205	-19,473	-19,691	-

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Non-current Assets	4,038	7,772	5,710	1,787	2,457	
雇用調整助成金	Subsidies for Employment Adjustment	-	-	-	-	2,170	
その他	Other Extraordinary Income	2,770	2,839	6,923	5,758	5,063	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	6,808	10,611	12,633	7,545	9,691	+28.4%
減損損失	Impairment Loss	5,197	9,544	9,909	10,705	11,600	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	2,621	2,301	2,118	3,618	1,553	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	2,749	3,945	4,738	3,450	4,615	
店舗閉鎖損失	Loss on Store Closing	-	-	1,055	2,241	738	
新型コロナウイルス対応による損失	Infectious Disease Related Cost	-	-	-	-	32,508	
その他	Other Extraordinary Loss	5,383	6,254	8,678	5,632	8,428	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	15,951	22,045	26,500	25,648	59,445	+131.8%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2020/11	前期末比 Change from '20/2
長期借入金 (*1)	Long-term Loans Payable (*1)	1,274,761	1,298,875	1,357,797	1,343,829	1,351,811	+0.6%
短期借入金	Short-term Loans Payable	354,475	332,486	385,634	253,395	457,041	+80.4%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Paper	43,498	81,049	92,079	168,131	107,641	-36.0%
借入金 計	Debts Subtotal	1,672,735	1,712,411	1,835,511	1,765,356	1,916,494	+8.6%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	463,540	507,915	585,973	855,146	876,927	+2.5%
新株予約権付社債 (*1)	Bonds with Subscription Rights to Shares (*1)	30,000	29,948	29,946	-	-	-
社債 計	Bonds Subtotal	493,540	537,863	615,919	855,146	876,927	+2.5%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	73,176	75,516	77,037	363,928	353,108	-3.0%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	13,055	13,496	18,949	17,435	16,398	-5.9%
その他流動負債 (*2)	Other current Liabilities (*2)	4,587	5,094	5,172	4,823	4,908	+1.8%
その他 計	Others Subtotal	90,818	94,106	101,159	386,187	374,415	-3.0%
合計	Total	2,257,094	2,344,381	2,552,589	3,006,690	3,167,837	+5.4%

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2020/11	前期末比 Change from '20/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	2,257,094	2,344,381	2,552,589	3,006,690	3,167,837	+5.4%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	1,433,294	1,534,608	1,646,787	1,941,734	2,075,110	+6.9%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	823,800	809,773	905,802	1,064,956	1,092,726	+2.6%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

百万円(Millions of Yen)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	357,985	351,843	353,669	317,354	232,070	-85,283

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.4%	1.7%	1.7%	1.6%	1.1%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.4%	1.7%	1.7%	1.5%	0.9%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	-1.5%	-0.4%	0.1%	-0.6%	-6.1%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	1.7%	2.1%	2.2%	1.9%	1.2%
総資産経常利益率	Ordinary Income to Total Assets Ratio	1.0%	1.2%	1.1%	0.9%	0.5%
総資産当期純利益率	Net Income to Total Assets Ratio	-0.2%	-0.0%	0.0%	-0.1%	-0.6%
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,295.64	1,336.16	1,294.66	1,241.52	1,156.93
自己資本比率	Shareholder's Equity Ratio	12.5%	11.9%	10.8%	9.4%	8.7%
D E レシオ (金融除く) (倍) (*)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*)	1.3	1.3	1.4	1.7	1.8

*DEレシオはハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮し、調整を行っています。(DE ratio is adjusted with capital of hybrid bond and hybrid loan considered.)

参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of Aeon Group	5,388	5,434	5,798	6,040	6,326	+4.7%

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 Capital Expenditures		
		2019/11	2020/11	前年同期比 YoY	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY	2019/11	2020/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	2,276,638	2,255,634	-0.9%	-18,126	-42,689	-	93,952	46,747	-47,205
SM事業	Supermarket Business	2,403,576	2,474,911	+3.0%	4,531	36,129	+697.2%	49,686	44,584	-5,101
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	648,847	716,026	+10.4%	22,714	31,744	+39.8%	11,873	10,589	-1,284
総合金融事業	Financial Services Business	352,869	361,262	+2.4%	39,663	26,127	-34.1%	34,268	35,953	+1,685
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	275,892	236,754	-14.2%	43,784	23,998	-45.2%	92,290	68,124	-24,166
サービス・専門店事業	Services & Specialty Store Business	559,677	474,727	-15.2%	2,520	-14,733	-	14,939	13,157	-1,782
国際事業	International Business	327,379	316,297	-3.4%	5,822	3,221	-44.7%	10,411	4,634	-5,777
その他事業	Others Business	39,977	40,700	+1.8%	2,096	1,610	-23.2%	5,514	7,533	+2,018
調整額	Adjustments	-497,852	-483,777	-	73	2,699	-	4,416	745	-3,671
連結合計	Consolidated Total	6,387,005	6,392,538	+0.1%	103,081	68,111	-33.9%	317,354	232,070	-85,283

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)

1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	5,602,496	5,680,477	5,765,646	5,809,323	5,857,179	+0.8%
		営業利益	Operating Profit	81,546	89,981	85,412	75,218	58,155	-22.7%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	231,913	244,632	273,957	288,847	263,909	-8.6%
		営業利益	Operating Profit	12,220	15,518	23,148	21,482	9,280	-56.8%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	180,436	190,791	209,309	207,653	196,683	-5.3%
		営業利益	Operating Profit	-8,616	-2,938	-117	6,163	1,357	-78.0%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	85,013	90,670	90,451	81,181	74,767	-7.9%
		営業利益	Operating Profit	226	237	567	218	-682	-
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	6,099,860	6,206,571	6,339,364	6,387,005	6,392,538	+0.1%
		営業利益	Operating Profit	85,376	102,798	109,011	103,081	68,111	-33.9%

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.8%	91.5%	91.0%	91.0%	91.6%	+0.6 pts.
		海外	Overseas	8.2%	8.5%	9.0%	9.0%	8.4%	-0.6 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	95.5%	87.5%	78.4%	73.0%	85.4%	+12.4 pts.
		海外	Overseas	4.5%	12.5%	21.6%	27.0%	14.6%	-12.4 pts.

2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan			295,513	307,144	291,204	281,805	209,465	-72,340
アセアン	ASEAN			33,161	25,139	45,849	22,048	17,337	-4,710
中国	China			26,052	16,240	13,601	10,930	3,267	-7,662
その他	Others			3,258	3,319	3,013	2,569	1,999	-569
合計	Total			357,985	351,843	353,669	317,354	232,070	-85,283

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2016/11	2017/11	2018/11	2019/11	2020/11	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan			82.5%	87.3%	82.3%	88.8%	90.3%	+1.5 pts.
海外	Overseas			17.5%	12.7%	17.7%	11.2%	9.7%	-1.5 pts.

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2020/2	増加 Increase	減少 Decrease	2020/11
287	12	10	289

2) 持分適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2020/2	増加 Increase	減少 Decrease	2020/11
28	0	1	27

3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
イオン・アリアンツ生命保険(株) AEON Allianz Life Insurance Co., Ltd.	増加 Increase	2020/3/31	総合金融事業 Financial Services Business
(株)ツヴァイ ZWEI CO., LTD.	減少 Decrease	2020/4/30	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business

11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

百万円(Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
G M S 事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道(株) (*1) AEON Hokkaido Corporation	146,640	76.61%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*4) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	396,938	50.82%
	(株)サンデー SUNDAY CO., LTD.	34,578	77.21%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*4) AEON Financial Service Co., Ltd.	6,041,676	49.28%
	イオン九州(株) (*2) AEON KYUSHU CO., LTD.	174,487	77.19%	ディベロップター事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*4) AEON Mall Co., Ltd.	1,371,040	58.04%
	イオンリテール(株) (*3) AEON Retail Co., Ltd.	1,072,140	100.00%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンディライト(株) (*4) AEON DELIGHT CO., LTD.	129,936	55.69%
S M 事業 Supermarket Business	マックスバリュ東海(株) (*4) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	127,356	68.47%		(株)イオンファンタジー (*4) AEON Fantasy Co., Ltd.	54,277	67.35%
	マックスバリュ西日本(株) (*4) Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.	255,249	73.73%		(株)ジーフット (*4) GFOOT CO., LTD.	46,817	65.08%
	U.S.M.H(株) (*4) United Super Markets Holdings Inc.	283,390	38.87%	(株)コックス (*4) COX CO., LTD.	15,881	69.80%	
	ミニストップ(株) (*4) MINISTOP CO., LTD.	104,505	51.81%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*5) AEON CO. (M) BHD.	154,081	51.68%

*1: イオン北海道(株)は、2020年3月1日でマックスバリュ北海道(株)と合併しました。(Maxvalu Hokkaido Co., Ltd. was merged into AEON Hokkaido Corporation on Mar.1,2020.)

*2: イオン九州(株)は、2020年9月1日でマックスバリュ九州(株)及びイオンストア九州(株)と合併しました。(Maxvalu Kyushu Co., Ltd. and AEON Store Kyushu Co., Ltd. were merged into AEON KYUSHU CO., LTD. on Sep.1,2020.)

*3: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*4: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results)

*5: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		四半期純利益 Net Income	
			2020/11	前年同期比 YoY	2020/11	前年同期差 Inc./dec.	2020/11	前年同期差 Inc./dec.	2020/11	前年同期差 Inc./dec.
G M S事業 General Merchandise Store Business	イオン北海道(株) (*1)	AEON Hokkaido Corporation (*1)	<i>234,259</i>	+72.3%	<i>5,337</i>	+701	<i>5,292</i>	+676	<i>3,679</i>	+667
	イオン九州(株) (*2)	AEON KYUSHU CO., LTD. (*2)	<i>223,302</i>	+36.3%	<i>-980</i>	+286	<i>-798</i>	+268	<i>-158</i>	+790
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	<i>39,764</i>	+4.7%	<i>1,636</i>	+1,191	<i>1,667</i>	+1,195	<i>1,076</i>	+764
	イオンリテール(株) (*3)	AEON Retail Co., Ltd. (*3)	<i>1,473,752</i>	-9.2%	<i>-40,922</i>	-26,079	<i>-45,403</i>	-24,839	<i>-41,518</i>	-23,390
S M事業 Supermarket Business	マックスバリュ東海(株) (*4)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*4)	<i>266,178</i>	+42.9%	<i>7,997</i>	+4,222	<i>7,968</i>	+4,403	<i>4,731</i>	+2,947
	マックスバリュ西日本(株) (*4)	Maxvalu Nishinohon Co., Ltd. (*4)	<i>421,365</i>	+4.4%	<i>5,464</i>	+5,641	<i>5,792</i>	+5,820	<i>3,468</i>	+4,349
	U.S.M.H(株) (*4)	United Super Markets Holdings Inc. (*4)	<i>549,019</i>	+6.7%	<i>13,803</i>	+9,117	<i>14,021</i>	+9,158	<i>7,723</i>	+6,499
	ミニストップ(株) (*4)	MINISTOP CO., LTD. (*4)	<i>137,779</i>	-6.9%	<i>-3,554</i>	-964	<i>-3,138</i>	-1,106	<i>-2,947</i>	+265
ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*4)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*4)	<i>710,408</i>	+10.8%	<i>32,971</i>	+8,391	<i>35,095</i>	+8,572	<i>21,692</i>	+5,764
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*4)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*4)	<i>361,557</i>	+1.5%	<i>24,852</i>	-18,286	<i>24,298</i>	-19,464	<i>10,053</i>	-12,190
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*4)	AEON Mall Co., Ltd. (*4)	<i>202,683</i>	-15.7%	<i>23,034</i>	-19,231	<i>18,909</i>	-17,873	<i>-4,599</i>	-28,103
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	イオンデライト(株) (*4)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*4)	<i>224,398</i>	-3.5%	<i>11,214</i>	-890	<i>11,245</i>	-944	<i>6,326</i>	-1,043
	(株)イオンファンタジー (*4)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*4)	<i>30,230</i>	-45.7%	<i>-7,196</i>	-9,685	<i>-7,420</i>	-9,284	<i>-8,556</i>	-8,668
	(株)ジーフット (*4)	GFOOT CO., LTD. (*4)	<i>50,336</i>	-27.9%	<i>-8,338</i>	-7,532	<i>-8,336</i>	-7,545	<i>-8,703</i>	-7,463
	(株)コックス (*4)	COX CO., LTD. (*4)	<i>12,759</i>	-0.6%	<i>24</i>	+343	<i>123</i>	+327	<i>1,086</i>	+1,431
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*5) (*6)	AEON CO. (M) BHD. (*5) (*6)	<i>79,812</i>	-10.4%	<i>4,605</i>	-1,446	<i>1,577</i>	-1,320	<i>363</i>	-1,207

*1 : イオン北海道(株)は、2020年3月1日でマックスバリュ北海道(株)と合併しました。(Maxvalu Hokkaido Co., Ltd. was merged into AEON Hokkaido Corporation on Mar.1,2020.)

*2 : イオン九州(株)は、2020年9月1日でマックスバリュ九州(株)及びイオンストア九州(株)と合併しました。(Maxvalu Kyushu Co., Ltd. and AEON Store Kyushu Co., Ltd. were merged into AEON KYUSHU CO., LTD. on 9/1/2020.)

*3 : 非上場会社です。(Unlisted company.)

*4 : 連結決算の数値です。(Consolidated financial results)

*5 : イオンマレーシアの会計期間は2020/1/1~2020/11/30。(The financial results period for AEON CO. (M) BHD. is from Jan. 1, 2020 to Nov. 30, 2020.)

*6 : 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2019/11 期中平均 Average for 9 months FY2019, 3Q	2020/11 期中平均 Average for 9 months FY2020, 3Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリングギット (MYR)	26.44円(JPY)	25.46円(JPY)

V. 参考資料 (Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2019/11	2020/11	前年同期比 YoY	GMS7既存比 GMS7 Existing stores YoY (*1)
売上高	Net Sales	14,939	13,635	-8.7%	-9.8%
	(内)商品供給 (of which)Commodity Supply	1,401	1,379	-1.6%	-
その他の営業収入	Other Revenues	1,290	1,102	-14.6%	-
営業収益	Operating Revenue	16,230	14,737	-9.2%	-
売上総利益	Gross Profit	3,847	3,369	-12.4%	-
営業総利益	Gross Operating Profit	5,138	4,471	-13.0%	-
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	5,286	4,880	-7.7%	-8.5%
	人件費 Personnel Expenses	2,298	2,111	-8.1%	-7.5%
	販売促進費 Advertising and Selling Expenses	745	619	-16.9%	-21.7%
	設備費 Facilities Expenses	1,851	1,785	-3.6%	-3.5%
	一般費 General Expenses	391	364	-6.8%	-6.5%
営業利益	Operating Profit	-148	-409	-	-
営業外収益	Non-operating Income	80	73	-8.7%	-
営業外費用	Non-operating Expenses	137	118	-14.1%	-
経常利益	Ordinary Profit	-205	-454	-	-
特別利益	Extraordinary Income	3	195	-	-
特別損失	Extraordinary Loss	30	90	+201.9%	-
当期純利益	Net Income	-181	-415	-	-

2) 設備投資 (Capital Expenditures) (*2)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2020/11	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*3)	Investment of New Stores (*3)	88	-26
既存店投資	Investment of Existing Stores	214	+11
その他投資	Other Investment	11	-494
設備投資計	Total Capital Expenditure	315	-509

3) 従業員数 (Number of Employees) (*4)

		2020/11	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	20,443	-1,492
コミュニティ社員	Part-timers	57,395	-5,139
合計	Total	77,838	-6,631

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。
Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.)
Information of Major Companies".

注記(Notes)

*1:東北エリアの食品事業等を2020年3月1日付でイオン東北㈱(旧マックスバリュ東北㈱)に移管しました。既存店前期比は移管後に一部残った東北事業部を含めた7カンパニーの実績です。(The food business in the Tohoku region was transferred to AEON Tohoku Co., Ltd. (formerly Maxvalu Tohoku Co., Ltd.) on 1st Mar 2020. The same stores sales (starting from March) was changed to the results of 7 companies including the Tohoku division which remains partially after the transfer.)

*2:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

*3:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

*4:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.