



**2020年2月期**

**第2四半期決算補足資料（第95期）**

**Brief Summary**

**1st Half of the Fiscal Year Ending Feb. 29, 2020**

## 目次 (Contents)

|  |   |
|--|---|
| 【参考】株式会社カジタク会計処理問題の影響額（2019年度第1四半期一括計上）を除く連結決算概況   | 1 |
| ((Ref.) Consolidated Financial Highlights Excluding the Impact of Improper Accounting Arised in KAJITAKU CO., Ltd. Recorded as a Lump-sum in the 1st Quarter of FY 2019) | 1 |
| <b>I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)</b>   |   |
| 1. 決算概要 (Financial Highlights)   | 2 |
| 2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)   | 2 |
| 3. 金融収支 (Financial Position)   | 3 |
| 4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)   | 3 |
| 5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)   | 4 |
| 〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)  | 4 |
| 6. 設備投資額 (Capital Expenditures)  | 5 |
| 7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)   | 5 |
| 〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)   | 5 |
| <b>II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)</b>   |   |
| 8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)  | 6 |
| <b>III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)</b>   |   |
| 9. 地域別実績 (Information by Region)   | 7 |
| 1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)   | 7 |
| 〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)  | 7 |
| 2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)  | 7 |
| 〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)  | 7 |
| <b>IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)</b>  |   |
| 10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)   | 8 |
| 1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)   | 8 |
| 2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)  | 8 |
| 3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)  | 8 |
| 11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)   | 8 |
| 12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)  | 9 |
| 〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)  | 9 |

## 目次 (Contents)

### V. 参考資料 (Reference Materials)

|  |    |
|--|----|
| 1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights) | 10 |
| 1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)                       | 10 |
| 2) 設備投資 (Capital Expenditures)                                     | 10 |
| 3) 従業員数 (Number of Employees)                                      | 10 |

### 附 表 (Appendix)

|  |       |
|--|-------|
| 1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores:By Area and Store Type)  | 11    |
| 2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores:By Business and Company) | 12-18 |

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考になさいますようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents Aeon's views at the time of the release of its financial results, and Aeon makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with Aeon's earnings reports and other disclosure documents.

**【参考】株式会社カジタク 会計処理問題の影響額（2019年度第1四半期一括計上）を除く連結決算概況**

(Consolidated Financial Highlights Excluding the Impact of Improper Accounting Arised in KAJITAKU CO., Ltd. Recorded as a Lump-sum in the 1st Quarter of FY 2019)

**決算概要 (Financial Highlights)**

百万円(Millions of Yen)

|                  |  | 2015/8    | 2016/8    | 2017/8    | 2018/8    | 2019/8           | 前年同期比 YoY     |
|------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|---------------|
| 営業収益             | Operating Revenue                              | 4,074,889 | 4,111,837 | 4,168,603 | 4,266,401 | <b>4,304,828</b> | <b>+0.9%</b>  |
| 営業利益             | Operating Profit                               | 72,266    | 72,367    | 85,040    | 89,854    | <b>100,871</b>   | <b>+12.3%</b> |
| 経常利益             | Ordinary Profit                                | 72,852    | 73,156    | 85,571    | 90,898    | <b>94,316</b>    | <b>+3.8%</b>  |
| 税金等調整前四半期純利益     | Profit before Income Taxes                     | 72,623    | 63,619    | 79,640    | 81,778    | <b>80,509</b>    | <b>-1.6%</b>  |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent | 2,129     | -5,372    | 4,218     | 10,560    | <b>11,712</b>    | <b>+10.9%</b> |

**セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)**

百万円(Millions of Yen)

|             |                                      | 営業収益 Operating Revenue |                  |           | 営業利益 Operating Profit |                |           | 設備投資 Capital Expenditures |                |                 |
|-------------|--------------------------------------|------------------------|------------------|-----------|-----------------------|----------------|-----------|---------------------------|----------------|-----------------|
|             |                                      | 2018/8                 | 2019/8           | 前年同期比 YoY | 2018/8                | 2019/8         | 前年同期比 YoY | 2018/8                    | 2019/8         | 前年同期差 Inc./dec. |
| G M S事業     | General Merchandise Store Business   | 1,534,689              | <b>1,530,431</b> | -0.3%     | -5,860                | <b>-7,534</b>  | -         | 45,356                    | <b>77,639</b>  | +32,282         |
| S M事業       | Supermarket Business                 | 1,629,848              | <b>1,605,155</b> | -1.5%     | 11,119                | <b>2,815</b>   | -74.7%    | 32,750                    | <b>32,834</b>  | +84             |
| ヘルス&ウェルネス事業 | Health & Wellness Business           | 394,875                | <b>434,741</b>   | +10.1%    | 13,620                | <b>16,959</b>  | +24.5%    | 8,169                     | <b>8,030</b>   | -139            |
| 総合金融事業      | Financial Services Business          | 211,767                | <b>239,397</b>   | +13.0%    | 31,951                | <b>34,207</b>  | +7.1%     | 16,715                    | <b>20,602</b>  | +3,887          |
| ディベロッパー事業   | Shopping Center Development Business | 178,187                | <b>184,625</b>   | +3.6%     | 25,439                | <b>30,239</b>  | +18.9%    | 114,784                   | <b>70,826</b>  | -43,957         |
| サービス・専門店事業  | Services & Specialty Store Business  | 395,368                | <b>392,843</b>   | -0.6%     | 13,721                | <b>16,759</b>  | +22.1%    | 11,029                    | <b>15,361</b>  | +4,331          |
| 国際事業        | International Business               | 220,530                | <b>223,164</b>   | +1.2%     | 478                   | <b>4,012</b>   | +739.4%   | 13,996                    | <b>6,460</b>   | -7,535          |
| その他事業       | Others Business                      | 25,648                 | <b>26,794</b>    | +4.5%     | 666                   | <b>1,773</b>   | +165.9%   | 2,996                     | <b>3,764</b>   | +767            |
| 調整額         | Adjustments                          | -324,514               | <b>-332,325</b>  | -         | -1,282                | <b>1,638</b>   | -         | 2,155                     | <b>2,562</b>   | +407            |
| 連結合計        | Consolidated Total                   | 4,266,401              | <b>4,304,828</b> | +0.9%     | 89,854                | <b>100,871</b> | +12.3%    | 247,953                   | <b>238,082</b> | -9,870          |

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

**地域別実績 (Information by Region)**

百万円(Millions of Yen)

|      |        |      |                   | 2015/8    | 2016/8    | 2017/8    | 2018/8    | 2019/8           | 前年同期比 YoY      |
|------|--------|------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|----------------|
| 日本   | Japan  | 営業収益 | Operating Revenue | 3,727,264 | 3,773,027 | 3,820,891 | 3,883,986 | <b>3,913,984</b> | <b>+0.8%</b>   |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 65,785    | 68,603    | 75,675    | 72,703    | <b>79,376</b>    | <b>+9.2%</b>   |
| アセアン | ASEAN  | 営業収益 | Operating Revenue | 171,090   | 158,007   | 163,022   | 182,252   | <b>195,138</b>   | <b>+7.1%</b>   |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 10,649    | 9,287     | 10,929    | 16,082    | <b>16,932</b>    | <b>+5.3%</b>   |
| 中国   | China  | 営業収益 | Operating Revenue | 122,035   | 124,020   | 124,830   | 139,718   | <b>140,799</b>   | <b>+0.8%</b>   |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | -4,780    | -5,712    | -1,666    | 687       | <b>4,416</b>     | <b>+542.4%</b> |
| その他  | Others | 営業収益 | Operating Revenue | 54,497    | 56,782    | 59,858    | 60,443    | <b>54,906</b>    | <b>-9.2%</b>   |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 612       | 188       | 101       | 381       | <b>146</b>       | <b>-61.6%</b>  |
| 合計   | Total  | 営業収益 | Operating Revenue | 4,074,889 | 4,111,837 | 4,168,603 | 4,266,401 | <b>4,304,828</b> | <b>+0.9%</b>   |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 72,266    | 72,367    | 85,040    | 89,854    | <b>100,871</b>   | <b>+12.3%</b>  |

# I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 1. 決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

|                  |   | 2015/8    | 2016/8    | 2017/8    | 2018/8    | 2019/8     | 前年同期比 YoY |
|------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
| 営業収益             | Operating Revenue   | 4,074,889 | 4,111,837 | 4,168,603 | 4,266,401 | 4,290,215  | +0.6%     |
| 営業利益             | Operating Profit  | 72,266    | 72,367    | 85,040    | 89,854    | 86,326     | -3.9%     |
| 経常利益             | Ordinary Profit   | 72,852    | 73,156    | 85,571    | 90,898    | 79,767     | -12.2%    |
| 税金等調整前四半期純利益     | Profit before Income Taxes                                | 72,623    | 63,619    | 79,640    | 81,778    | 65,631     | -19.7%    |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent            | 2,129     | -5,372    | 4,218     | 10,560    | 3,791      | -64.1%    |
| 1株当たり四半期純利益(円)   | Earnings Per Share (Yen)                                  | 2.55      | -6.42     | 5.03      | 12.57     | 4.50       | -64.2%    |
| 期中平均株式数(千株)      | Average number of Shares Outstanding (Share in thousands) | 835,735   | 837,049   | 838,492   | 840,159   | 841,712    | +0.2%     |
| 総資産              | Total Assets  | 8,118,184 | 8,456,857 | 9,134,345 | 9,859,515 | 10,900,943 | +10.6%    |
| 純資産              | Net Assets  | 1,878,027 | 1,772,722 | 1,849,579 | 1,882,992 | 1,834,115  | -2.6%     |
| 非支配株主持分          | Non-controlling Interests                                 | 667,071   | 672,710   | 721,890   | 759,509   | 772,951    | +1.8%     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | Cash Flow from Operating Activities                       | -79,202   | 107,535   | 181,480   | 228,505   | 375,190    | +64.2%    |
| 減価償却費            | Depreciation and Amortization                             | 105,972   | 114,576   | 119,202   | 124,243   | 146,267    | +17.7%    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | Cash Flow from Investing Activities                       | -254,291  | -128,921  | -266,977  | -409,738  | -210,438   | -         |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | Cash Flow from Financing Activities                       | 203,480   | 53,441    | 27,289    | 74,684    | 76,608     | +2.6%     |

## 2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

|       |                                  | 2015/8    | 2016/8    | 2017/8    | 2018/8    | 2019/8    | 前年同期比 YoY |
|-------|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 人件費   | Personnel Expenses               | 569,787   | 595,384   | 613,395   | 626,350   | 629,789   | +0.5%     |
| 販売促進費 | Advertising and Selling Expenses | 151,498   | 154,256   | 147,655   | 153,167   | 163,039   | +6.4%     |
| 販促費   | Advertising Expenses             | 94,709    | 97,086    | 91,548    | 91,141    | 105,102   | +15.3%    |
| 販売費   | Selling Expenses                 | 56,788    | 57,170    | 56,107    | 62,026    | 57,937    | -6.6%     |
| 設備費   | Facilities Expenses              | 470,074   | 474,614   | 480,140   | 496,694   | 492,851   | -0.8%     |
| 一般費   | General Expenses                 | 155,577   | 160,918   | 167,974   | 173,112   | 184,161   | +6.4%     |
| 合計    | Total                            | 1,346,937 | 1,385,173 | 1,409,165 | 1,449,325 | 1,469,841 | +1.4%     |

## I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

|                 |                              | 2015/8 | 2016/8 | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8  | 前年同期比 YoY |
|-----------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|-----------|
| 受取利息            | Interest Income              | 1,732  | 1,509  | 1,550  | 1,580  | 1,712   | +8.4%     |
| 受取配当金           | Dividend Income              | 1,457  | 1,252  | 1,335  | 1,291  | 1,297   | +0.5%     |
| 小計 (A)          | Financial Income (A)         | 3,190  | 2,762  | 2,885  | 2,871  | 3,010   | +4.8%     |
| 支払利息            | Interest Expenses            | 5,810  | 5,750  | 6,340  | 6,340  | 13,914  | +119.5%   |
| 社債利息            | Interest on Bonds            | 1,434  | 1,500  | 1,741  | 1,874  | 1,873   | -0.1%     |
| コマーシャル・ペーパー支払利息 | Interest on Commercial Paper | 45     | 4      | -      | 0      | 2       | -         |
| 小計 (B)          | Financial Expenses (B)       | 7,290  | 7,255  | 8,082  | 8,214  | 15,790  | +92.2%    |
| 金融収支 (A) - (B)  | Net Financial Charge (A)-(B) | -4,099 | -4,492 | -5,196 | -5,343 | -12,780 | -         |

### 4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

|          |                                    | 2015/8 | 2016/8 | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8 | 前年同期比 YoY |
|----------|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| 固定資産売却益  | Gain on Sale of Non-current Assets | 4,334  | 306    | 7,259  | 3,391  | 1,519  | /         |
| 負ののれん発生益 | Gain on Negative Goodwill          | -      | -      | -      | -      | 1,303  |           |
| その他      | Other Extraordinary Income         | 11,113 | 2,153  | 2,451  | 3,795  | 2,585  |           |
| 特別利益合計   | Total Extraordinary Income         | 15,448 | 2,459  | 9,711  | 7,187  | 5,407  | -24.8%    |

|              |  |        |        |        |        |        |        |
|--------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 減損損失         | Impairment Loss                          | 8,012  | 3,716  | 6,895  | 6,929  | 8,259  | /      |
| 店舗閉鎖損失引当金繰入額 | Provision for Loss on Store Closing      | 2,730  | 1,756  | 2,750  | 2,799  | 3,734  |        |
| 固定資産除却損      | Loss on Retirement of Non-current Assets | -      | 1,868  | 1,923  | 1,357  | 2,016  |        |
| 店舗閉鎖損失       | Loss on Store Closing                    | -      | -      | -      | 572    | 1,653  |        |
| その他          | Other Extraordinary Loss                 | 4,933  | 4,654  | 4,071  | 4,647  | 3,879  |        |
| 特別損失合計       | Total Extraordinary Loss                 | 15,676 | 11,996 | 15,642 | 16,307 | 19,543 | +19.8% |

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

# I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

## 5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

|                |  | 百万円(Millions of Yen) |           |           |           |           |                           |
|----------------|--|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
|                |  | 2016/2               | 2017/2    | 2018/2    | 2019/2    | 2019/8    | 前期末比<br>Change from '19/2 |
| 長期借入金 (*1)     | Long-term Loans Payable (*1)                               | 1,255,717            | 1,274,761 | 1,298,875 | 1,357,797 | 1,316,275 | -3.1%                     |
| 短期借入金          | Short-term Loans Payable                                   | 328,570              | 354,475   | 332,486   | 385,634   | 389,368   | +1.0%                     |
| コマーシャル・ペーパー    | Commercial Paper   | 115,500              | 43,498    | 81,049    | 92,079    | 191,847   | +108.3%                   |
| 借入金 計          | Debts Subtotal   | 1,699,787            | 1,672,735 | 1,712,411 | 1,835,511 | 1,897,491 | +3.4%                     |
| 社債 (*1)        | Bonds Payable (*1)   | 389,579              | 463,540   | 507,915   | 585,973   | 632,753   | +8.0%                     |
| 新株予約権付社債 (*1)  | Bonds with Subscription Rights to Shares (*1)              | 50                   | 30,000    | 29,948    | 29,946    | 29,945    | -0.0%                     |
| 社債 計           | Bonds Subtotal   | 389,629              | 493,540   | 537,863   | 615,919   | 662,698   | +7.6%                     |
| リース債務 (*1)     | Lease Obligations (*1)                                     | 66,433               | 73,176    | 75,516    | 77,037    | 360,944   | +368.5%                   |
| 割賦長期設備未払金 (*1) | Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1) | 14,950               | 13,055    | 13,496    | 18,949    | 17,507    | -7.6%                     |
| その他流動負債 (*2)   | Other current Liabilities (*2)                             | -                    | 4,587     | 5,094     | 5,172     | 5,324     | +2.9%                     |
| その他 計          | Others Subtotal  | 81,383               | 90,818    | 94,106    | 101,159   | 383,777   | +279.4%                   |
| 合計             | Total  | 2,170,800            | 2,257,094 | 2,344,381 | 2,552,589 | 2,943,966 | +15.3%                    |

\*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

\*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

### 参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

|               |                                       | 百万円(Millions of Yen) |           |           |           |           |                           |
|---------------|---------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
|               |                                       | 2016/2               | 2017/2    | 2018/2    | 2019/2    | 2019/8    | 前期末比<br>Change from '19/2 |
| 連結有利子負債       | Consolidated Interest-bearing Debt    | 2,170,800            | 2,257,094 | 2,344,381 | 2,552,589 | 2,943,966 | +15.3%                    |
| 総合金融事業除く有利子負債 | Excluding Financial Services Business | 1,374,351            | 1,433,294 | 1,534,608 | 1,646,787 | 1,892,285 | +14.9%                    |
| 総合金融事業有利子負債   | Financial Services Business           | 796,448              | 823,800   | 809,773   | 905,802   | 1,051,681 | +16.1%                    |

## I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

### 6. 設備投資額 (Capital Expenditures)

百万円(Millions of Yen)

|      |       | 2015/8  | 2016/8  | 2017/8  | 2018/8  | 2019/8         | 前年同期差<br>Inc./dec. |
|------|-------|---------|---------|---------|---------|----------------|--------------------|
| 設備投資 | CAPEX | 267,319 | 225,791 | 247,699 | 247,953 | <b>238,082</b> | <b>-9,870</b>      |

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

### 7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

|                    |   | 2015/8   | 2016/8   | 2017/8   | 2018/8   | 2019/8          |
|--------------------|---|----------|----------|----------|----------|-----------------|
| 営業収益営業利益率          | Operating Profit Margin   | 1.8%     | 1.8%     | 2.0%     | 2.1%     | <b>2.0%</b>     |
| 営業収益経常利益率          | Ordinary Profit Margin  | 1.8%     | 1.8%     | 2.1%     | 2.1%     | <b>1.9%</b>     |
| 自己資本当期純利益率         | Return on Equity (ROE)  | 0.2%     | -0.5%    | 0.4%     | 0.9%     | <b>0.4%</b>     |
| 投下資本利益率            | Return on Invested Capital (ROIC)                                 | 1.5%     | 1.5%     | 1.8%     | 1.8%     | <b>1.6%</b>     |
| 総資産経常利益率           | Ordinary Income to Total Assets Ratio                             | 0.9%     | 0.9%     | 1.0%     | 0.9%     | <b>0.8%</b>     |
| 総資産当期純利益率          | Net Income to Total Assets Ratio                                  | 0.0%     | -0.1%    | 0.0%     | 0.1%     | <b>0.0%</b>     |
| 1株当たり純資産(円)        | Net Assets per Share (Yen)  | 1,445.82 | 1,310.93 | 1,341.81 | 1,332.34 | <b>1,258.40</b> |
| 自己資本比率             | Shareholder's Equity Ratio  | 14.9%    | 13.0%    | 12.3%    | 11.4%    | <b>9.7%</b>     |
| D/Eレシオ(金融除く)(倍)(*) | Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*) | 1.0      | 1.2      | 1.2      | 1.3      | <b>1.7</b>      |

\*D/Eレシオはハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮し、調整を行っています。(DE ratio is adjusted with capital of hybrid bond and hybrid loan considered.)

### 参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

億円(Hundred Millions of Yen)

|                |                                   | 2015/8 | 2016/8 | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8       | 前年同期比 YoY    |
|----------------|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------------|--------------|
| トップバリュ売上 グループ計 | Total TOPVALU Sales of Aeon Group | 3,790  | 3,605  | 3,577  | 3,830  | <b>3,987</b> | <b>+4.1%</b> |



## Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

### 8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

|             |                                      | 営業収益<br>Operating Revenue |           |              | 営業利益<br>Operating Profit |        |              | 設備投資<br>Capital Expenditures |         |                    |
|-------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------|--------------|--------------------------|--------|--------------|------------------------------|---------|--------------------|
|             |                                      | 2018/8                    | 2019/8    | 前年同期比<br>YoY | 2018/8                   | 2019/8 | 前年同期比<br>YoY | 2018/8                       | 2019/8  | 前年同期差<br>Inc./dec. |
| GMS事業       | General Merchandise Store Business   | 1,534,689                 | 1,530,431 | -0.3%        | -5,860                   | -7,534 | -            | 45,356                       | 77,639  | +32,282            |
| SM事業        | Supermarket Business                 | 1,629,848                 | 1,605,155 | -1.5%        | 11,119                   | 2,815  | -74.7%       | 32,750                       | 32,834  | +84                |
| ヘルス&ウェルネス事業 | Health & Wellness Business           | 394,875                   | 434,741   | +10.1%       | 13,620                   | 16,959 | +24.5%       | 8,169                        | 8,030   | -139               |
| 総合金融事業      | Financial Services Business          | 211,767                   | 239,397   | +13.0%       | 31,951                   | 34,207 | +7.1%        | 16,715                       | 20,602  | +3,887             |
| ディベロッパー事業   | Shopping Center Development Business | 178,187                   | 184,625   | +3.6%        | 25,439                   | 30,239 | +18.9%       | 114,784                      | 70,826  | -43,957            |
| サービス・専門店事業  | Services & Specialty Store Business  | 395,368                   | 378,906   | -4.2%        | 13,721                   | 2,215  | -83.9%       | 11,029                       | 15,361  | +4,331             |
| 国際事業        | International Business               | 220,530                   | 223,164   | +1.2%        | 478                      | 4,012  | +739.4%      | 13,996                       | 6,460   | -7,535             |
| その他事業       | Others Business                      | 25,648                    | 26,794    | +4.5%        | 666                      | 1,773  | +165.9%      | 2,996                        | 3,764   | +767               |
| 調整額         | Adjustments                          | -324,514                  | -333,001  | -            | -1,282                   | 1,638  | -            | 2,155                        | 2,562   | +407               |
| 連結合計        | Consolidated Total                   | 4,266,401                 | 4,290,215 | +0.6%        | 89,854                   | 86,326 | -3.9%        | 247,953                      | 238,082 | -9,870             |

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

### Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

#### 9. 地域別実績 (Information by Region)

##### 1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

|      |        |      |                   | 2015/8    | 2016/8    | 2017/8    | 2018/8    | 2019/8    | 前年同期比 YoY |
|------|--------|------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 日本   | Japan  | 営業収益 | Operating Revenue | 3,727,264 | 3,773,027 | 3,820,891 | 3,883,986 | 3,899,371 | +0.4%     |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 65,785    | 68,603    | 75,675    | 72,703    | 64,831    | -10.8%    |
| アセアン | ASEAN  | 営業収益 | Operating Revenue | 171,090   | 158,007   | 163,022   | 182,252   | 195,138   | +7.1%     |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 10,649    | 9,287     | 10,929    | 16,082    | 16,932    | +5.3%     |
| 中国   | China  | 営業収益 | Operating Revenue | 122,035   | 124,020   | 124,830   | 139,718   | 140,799   | +0.8%     |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | -4,780    | -5,712    | -1,666    | 687       | 4,416     | +542.4%   |
| その他  | Others | 営業収益 | Operating Revenue | 54,497    | 56,782    | 59,858    | 60,443    | 54,906    | -9.2%     |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 612       | 188       | 101       | 381       | 146       | -61.6%    |
| 合計   | Total  | 営業収益 | Operating Revenue | 4,074,889 | 4,111,837 | 4,168,603 | 4,266,401 | 4,290,215 | +0.6%     |
|      |        | 営業利益 | Operating Profit  | 72,266    | 72,367    | 85,040    | 89,854    | 86,326    | -3.9%     |

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

|      |                   |    |          | 2015/8 | 2016/8 | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8 | 前年同期差 Inc./dec. |
|------|-------------------|----|----------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
| 営業収益 | Operating Revenue | 国内 | Japan    | 91.5%  | 91.8%  | 91.7%  | 91.0%  | 90.9%  | -0.1 pts.       |
|      |                   | 海外 | Overseas | 8.5%   | 8.2%   | 8.3%   | 9.0%   | 9.1%   | +0.1 pts.       |
| 営業利益 | Operating Profit  | 国内 | Japan    | 91.0%  | 94.8%  | 89.0%  | 80.9%  | 75.1%  | -5.8 pts.       |
|      |                   | 海外 | Overseas | 9.0%   | 5.2%   | 11.0%  | 19.1%  | 24.9%  | +5.8 pts.       |

##### 2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

|      |        |  |  | 2015/8  | 2016/8  | 2017/8  | 2018/8  | 2019/8  | 前年同期差 Inc./dec. |
|------|--------|--|--|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------|
| 日本   | Japan  |  |  | 208,148 | 182,576 | 220,064 | 201,904 | 209,935 | +8,031          |
| アセアン | ASEAN  |  |  | 35,829  | 22,066  | 15,649  | 33,361  | 13,491  | -19,870         |
| 中国   | China  |  |  | 20,991  | 18,900  | 9,971   | 10,409  | 12,879  | +2,470          |
| その他  | Others |  |  | 2,350   | 2,247   | 2,014   | 2,278   | 1,776   | -502            |
| 合計   | Total  |  |  | 267,319 | 225,791 | 247,699 | 247,953 | 238,082 | -9,870          |

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

##### 参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

|    |          |  |  | 2015/8 | 2016/8 | 2017/8 | 2018/8 | 2019/8 | 前年同期差 Inc./dec. |
|----|----------|--|--|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
| 国内 | Japan    |  |  | 77.9%  | 80.9%  | 88.8%  | 81.4%  | 88.2%  | +6.8 pts.       |
| 海外 | Overseas |  |  | 22.1%  | 19.1%  | 11.2%  | 18.6%  | 11.8%  | -6.8 pts.       |

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

#### 1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

| 2019/2 | 増加 Increase | 減少 Decrease | 2019/8 |
|--------|-------------|-------------|--------|
| 293    | 5           | 2           | 296    |

#### 2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

| 2019/2 | 増加 Increase | 減少 Decrease | 2019/8 |
|--------|-------------|-------------|--------|
| 29     | 1           | 1           | 29     |

#### 3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

| 会社名 Company                               | 増減 Inc./dec.   | 異動日 Change Date | 事業セグメント Business Segment                          |
|---|----------------|-----------------|---|
| (株)横浜インポートマート<br>YOKOHAMA IMPORTMART INC. | 増加<br>Increase | 2019/8/29       | ディベロッパー事業<br>Shopping Center Development Business |
| (株)一本堂<br>IPPONDO Co., Ltd.               | 減少<br>Decrease | 2019/3/1        | ヘルス&ウエルネス事業<br>Health & Wellness Business         |

### 11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

| 事業セグメント<br>Business Segment                                |   | 会社名<br>Company  | 総資産<br>Total Assets | 持分比率<br>Share-holding Ratio | 百万円(Millions of Yen) |   |        |
|--|---|---|---------------------|-----------------------------|----------------------|---|--------|
| GMS事業<br>General Merchandise Store Business                | イオン北海道(株)<br>AEON Hokkaido Corporation                  |   | 103,101             | 81.27%                      | /                    | / |        |
|  | (株)サンデー<br>SUNDAY CO., LTD.                             |   | 34,652              | 76.97%                      |                      |   |        |
|  | イオン九州(株)<br>AEON KYUSHU CO., LTD.                       |   | 105,782             | 70.01%                      |                      |   |        |
|  | イオンリテール(株) (*1)<br>AEON Retail Co., Ltd.                |   | 1,176,134           | 100.00%                     |                      |   |        |
| SM事業<br>Supermarket Business                               | マックスバリュ北海道(株)<br>Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.             |   | 39,057              | 61.66%                      | /                    | / |        |
|  | マックスバリュ東北(株)<br>Maxvalu Tohoku Co., Ltd.                |   | 23,673              | 71.01%                      |                      |   |        |
|  | マックスバリュ東海(株) (*2)<br>Maxvalu Tokai Co., Ltd.            |   | 72,742              | 69.48%                      |                      |   |        |
|  | マックスバリュ中部(株) (*3)<br>Maxvalu Chubu Co., Ltd.            |   | 50,564              | 66.62%                      |                      |   |        |
|  | マックスバリュ西日本(株) (*2)<br>Maxvalu Nishinohon Co., Ltd.      |   | 274,248             | 73.27%                      |                      |   |        |
|  | マックスバリュ九州(株)<br>Maxvalu Kyushu Co., Ltd.                |   | 42,687              | 77.63%                      |                      |   |        |
|  | U.S.M.H(株) (*2)<br>United Super Markets Holdings Inc.   |   | 262,207             | 38.87%                      |                      |   |        |
|  | ミニストップ(株) (*2)<br>MINISTOP CO., LTD.                    |   | 127,993             | 51.78%                      |                      |   |        |
|  | ヘルス&ウエルネス事業<br>Health & Wellness Business               | ウエルシアホールディングス(株) (*2)<br>WELCIA HOLDINGS CO., LTD.    |                     | 372,241                     |                      |   | 50.56% |
|  | 総合金融事業<br>Financial Services Business                   | イオンフィナンシャルサービス(株)<br>AEON Financial Service Co., Ltd. |                     | /                           |                      |   | /      |
| イオンタナシンサブ (タイランド)<br>AEON THANA SINSAP (THAILAND) PLC.     |   |   |                     |                             |                      |   |        |
| イオンクレジットサービス (マレーシア)<br>AEON CREDIT SERVICE (M) BERHAD     |   |   |                     |                             |                      |   |        |
| イオンクレジットサービス (アジア)<br>AEON CREDIT SERVICE (ASIA) CO., LTD. |   |   |                     |                             |                      |   |        |
| ディベロッパー事業<br>Shopping Center Development Business          | イオンモール(株) (*2)<br>AEON Mall Co., Ltd.                   |   | 1,402,815           | 56.22%                      | /                    | / |        |
|  | イオンディライト(株) (*2)<br>AEON DELIGHT CO., LTD.              |   | 135,538             | 54.53%                      |                      |   |        |
| サービス・専門店事業<br>Services & Specialty Store Business          | (株)ツヴァイ<br>ZWEI CO., LTD.                               |   | 3,550               | 66.79%                      | /                    | / |        |
|  | (株)イオンファンタジー (*2)<br>AEON Fantasy Co., Ltd.             |   | 60,875              | 67.26%                      |                      |   |        |
|  | (株)ジーフット (*2)<br>GFOOT CO., LTD.                        |   | 58,952              | 64.43%                      |                      |   |        |
|  | (株)コックス (*2)<br>COX CO., LTD.                           |   | 13,623              | 69.02%                      |                      |   |        |
| 国際事業 (*5)<br>International Business                        | イオンマレーシア<br>AEON CO. (M) BHD.                           |   | 166,891             | 51.68%                      | /                    | / |        |
|  | イオンストアーズ香港 (*2)<br>AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited |   | 115,596             | 60.18%                      |                      |   |        |

\*1: 非上場会社です。(Unlisted company.) \*2: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results)  
 \*3: マックスバリュ中部(株)は、2019年9月1日付でマックスバリュ東海(株)と合併しました。  
 (Maxvalu Chubu Co., Ltd. was merged into Maxvalu Tokai Co., Ltd. on Sep.1,2019.)  
 \*4: イオンフィナンシャルサービス(株)の決算期が異なる為、記載しておりません。  
 (Financial results are not indicated, as AFS' s FY end is different.)  
 \*5: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

## IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

### 1 2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

百万円(Millions of Yen)

|   |                       |   | 営業収益              |              | 営業利益             |                    | 経常利益            |                    | 四半期純利益        |                    |
|---|-----------------------|---|-------------------|--------------|------------------|--------------------|-----------------|--------------------|---------------|--------------------|
|   |                       |   | Operating Revenue |              | Operating Profit |                    | Ordinary Profit |                    | Net Income    |                    |
|   |                       |   | 2019/8            | 前年同期比<br>YoY | 2019/8           | 前年同期差<br>Inc./dec. | 2019/8          | 前年同期差<br>Inc./dec. | 2019/8        | 前年同期差<br>Inc./dec. |
| G M S 事業<br>General Merchandise Store Business    | イオン北海道(株)             | AEON Hokkaido Corporation                 | <i>91,630</i>     | -0.0%        | <i>3,196</i>     | +85                | <i>3,213</i>    | +153               | <i>2,006</i>  | +104               |
|   | イオン九州(株)              | AEON KYUSHU CO., LTD.                     | <i>110,272</i>    | -1.2%        | <i>-362</i>      | +1,156             | <i>-171</i>     | +1,176             | <i>-468</i>   | +737               |
|   | (株)サンデー               | SUNDAY CO., LTD.                          | <i>25,513</i>     | +0.2%        | <i>368</i>       | +77                | <i>385</i>      | +60                | <i>267</i>    | +94                |
|   | イオンリテール(株)            | AEON Retail Co., Ltd.                     | <i>1,088,096</i>  | +0.3%        | <i>-6,380</i>    | -2,820             | <i>-9,718</i>   | -7,736             | <i>-9,898</i> | -18,015            |
| S M 事業<br>Supermarket Business                    | マックスバリュ北海道(株)         | Maxvalu Hokkaido Co., Ltd.                | <i>66,159</i>     | +2.2%        | <i>559</i>       | +353               | <i>574</i>      | +372               | <i>111</i>    | +299               |
|   | マックスバリュ東北(株)          | Maxvalu Tohoku Co., Ltd.                  | <i>51,522</i>     | -3.4%        | <i>332</i>       | -290               | <i>335</i>      | -318               | <i>89</i>     | -189               |
|   | マックスバリュ東海(株) (*1)     | Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)              | <i>103,765</i>    | -8.0%        | <i>2,246</i>     | +130               | <i>2,060</i>    | +15                | <i>1,004</i>  | -230               |
|   | マックスバリュ中部(株) (*1)(*4) | Maxvalu Chubu Co., Ltd. (*1)(*4)          | <i>86,171</i>     | -3.6%        | <i>1,092</i>     | -204               | <i>1,092</i>    | -376               | <i>89</i>     | -801               |
|   | マックスバリュ西日本(株) (*1)    | Maxvalu Nishinohon Co., Ltd. (*1)         | <i>270,341</i>    | +95.4%       | <i>808</i>       | -361               | <i>931</i>      | -395               | <i>-136</i>   | -960               |
|   | マックスバリュ九州(株)          | Maxvalu Kyushu Co., Ltd.                  | <i>90,179</i>     | +1.8%        | <i>985</i>       | -135               | <i>985</i>      | -147               | <i>522</i>    | -76                |
|   | U.S.M.H(株) (*1)       | United Super Markets Holdings Inc. (*1)   | <i>344,314</i>    | -1.3%        | <i>2,723</i>     | -2,886             | <i>2,786</i>    | -3,062             | <i>434</i>    | -2,888             |
|   | ミニストップ(株) (*1)        | MINISTOP CO., LTD. (*1)                   | <i>99,639</i>     | -6.4%        | <i>-2,407</i>    | -3,832             | <i>-1,983</i>   | -4,002             | <i>-3,058</i> | -3,770             |
| ヘルス&ウェルネス事業<br>Health & Wellness Business         | ウエルシアホールディングス(株) (*1) | WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)            | <i>427,456</i>    | +10.3%       | <i>18,388</i>    | +3,359             | <i>19,639</i>   | +3,502             | <i>11,858</i> | +1,961             |
| ディベロップー事業<br>Shopping Center Development Business | イオンモール(株) (*1)        | AEON Mall Co., Ltd. (*1)                  | <i>161,070</i>    | +4.2%        | <i>29,212</i>    | +4,523             | <i>25,157</i>   | +1,272             | <i>17,043</i> | +1,414             |
| サービス・専門店事業<br>Services & Specialty Store Business | イオンデライト(株) (*1)       | AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)               | <i>157,482</i>    | +3.2%        | <i>8,594</i>     | +2,319             | <i>8,655</i>    | +2,306             | <i>5,181</i>  | +2,342             |
|   | (株)ソヴァイ               | ZWEI CO., LTD.                            | <i>1,599</i>      | -11.1%       | <i>-185</i>      | -90                | <i>-164</i>     | -88                | <i>-166</i>   | -89                |
|   | (株)イオンファンタジー (*1)     | AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)               | <i>38,959</i>     | +3.2%        | <i>2,852</i>     | +1                 | <i>2,394</i>    | -259               | <i>1,176</i>  | -184               |
|   | (株)ジーフット (*1)         | GFOOT CO., LTD. (*1)                      | <i>48,803</i>     | -4.6%        | <i>137</i>       | -1,124             | <i>150</i>      | -1,119             | <i>-319</i>   | -482               |
|   | (株)コックス (*1)          | COX CO., LTD. (*1)                        | <i>8,596</i>      | -13.5%       | <i>-350</i>      | +227               | <i>-254</i>     | +203               | <i>-366</i>   | +212               |
| 国際事業 (*2) (*3)<br>International Business          | イオンマレーシア              | AEON CO. (M) BHD.                         | <i>61,602</i>     | +2.5%        | <i>4,552</i>     | +1,315             | <i>2,554</i>    | +386               | <i>1,391</i>  | +349               |
|   | イオンストアーズ香港 (*1)       | AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (*1) | <i>67,810</i>     | -1.3%        | <i>-2,170</i>    | -1,468             | <i>-1,977</i>   | -1,441             | <i>-2,077</i> | -1,472             |

\*1 : 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

\*2 : 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

\*3 : イオンマレーシアとイオンストアーズ香港の会計期間は2019/1/1~2019/6/30。(The financial results period for AEON CO. (M) BHD. and AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited. are between Jan.1,2019 and Jun.30,2019.)

\*4 : マックスバリュ中部(株)は、2019年9月1日付でマックスバリュ東海(株)と合併しました。(Maxvalu Chubu Co., Ltd. was merged into Maxvalu Tokai Co., Ltd. on Sep.1,2019.)

#### 参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

|            |                                      | 通貨<br>Currency     | 2018/8 期中平均<br>Average for 1H FY2018, 2Q | 2019/8 期中平均<br>Average for 1H FY2019, 2Q |
|------------|--------------------------------------|--------------------|--|--|
| イオンマレーシア   | AEON CO. (M) BHD.                    | 1マレーシアリングgit (MYR) | 27.60円(JPY)                              | <b>26.71円(JPY)</b>                       |
| イオンストアーズ香港 | AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited | 1香港ドル (HKD)        | 13.93円(JPY)                              | <b>14.04円(JPY)</b>                       |

## V.参考資料 (Reference Materials)

### 13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)

#### 1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)

億円(Hundred Millions of Yen)

|              |  | 2018/8 | 2019/8 | 前年同期比<br>YoY | GMS7既存比<br>GMS7<br>Existing stores<br>YoY |
|--------------|--|--------|--------|--------------|---|
| 売上高          | Net Sales                                    | 9,975  | 10,008 | +0.3%        | -0.3%                                     |
|              | (内)商品供給                                      | 903    | 934    | +3.5%        | -   |
|              | (of which)Commodity Supply                   |        |        |              |   |
| その他の営業収入     | Other Revenues                               | 868    | 872    | +0.5%        | -   |
| <b>営業収益</b>  | <b>Operating Revenue</b>                     | 10,844 | 10,880 | +0.3%        | -   |
| 売上総利益        | Gross Profit                                 | 2,613  | 2,583  | -1.2%        | -   |
| 営業総利益        | Gross Operating Profit                       | 3,482  | 3,456  | -0.7%        | -   |
| 販売管理費        | Selling, General and Administrative Expenses | 3,517  | 3,519  | +0.1%        | -1.1%                                     |
|              | 人件費  | 1,520  | 1,525  | +0.3%        | -1.5%                                     |
|              | 販売促進費  | 488    | 491    | +0.7%        | -1.7%                                     |
|              | 設備費  | 1,258  | 1,240  | -1.5%        | -1.5%                                     |
|              | 一般費  | 250    | 262    | +5.1%        | +1.2%                                     |
| <b>営業利益</b>  | <b>Operating Profit</b>                      | -35    | -63    | -            | -   |
| 営業外収益        | Non-operating Income                         | 59     | 61     | +3.0%        | -   |
| 営業外費用        | Non-operating Expenses                       | 43     | 94     | +117.2%      | -   |
| <b>経常利益</b>  | <b>Ordinary Profit</b>                       | -19    | -97    | -            | -   |
| 特別利益         | Extraordinary Income                         | 118    | 0      | -99.2%       | -   |
| 特別損失         | Extraordinary Loss                           | 30     | 24     | -18.9%       | -   |
| <b>当期純利益</b> | <b>Net Income</b>                            | 81     | -98    | -            | -   |

#### 2) 設備投資 (Capital Expenditures) (\*1)

億円(Hundred Millions of Yen)

|              |                                  | 2019/8     | 前年同期差<br>Inc./dec. |
|--------------|----------------------------------|------------|--------------------|
| 新店投資 (*2)    | Investment of New Stores (*2)    | 79         | +4                 |
| 既存店投資        | Investment of Existing Stores    | 128        | +17                |
| その他投資        | Other Investment                 | 506        | +366               |
| <b>設備投資計</b> | <b>Total Capital Expenditure</b> | <b>714</b> | <b>+388</b>        |

#### 3) 従業員数 (Number of Employees) (\*3)

|           |                     | 2019/8        | 前年同期差<br>Inc./dec. |
|-----------|---------------------|---------------|--------------------|
| 社員        | Full-time Employees | 21,954        | -230               |
| コミュニティ社員  | Part-timers         | 64,152        | -873               |
| <b>合計</b> | <b>Total</b>        | <b>86,106</b> | <b>-1,103</b>      |

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。  
Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.)  
Information of Major Companies".

注記(Notes)

\*1:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。

The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.

\*2:先行投資分を含みます。 Prior investment is included.

\*3:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。

The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.

## 附 表 (Appendix)

### 1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores: By Area and Store Type)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

#### 2020年2月期第2四半期末 (1st Half of Fiscal Year Ending Feb. 29, 2020)

|        |             | GMS                       | SM                | DS             | HC          | SuC         | デパートメントストア       | 専門店             | CVS               | ドラッグ      | その他    | 金融                | サービス    | 合計     |
|--------|-------------|---------------------------|-------------------|----------------|-------------|-------------|------------------|-----------------|-------------------|-----------|--------|-------------------|---------|--------|
|        |             | General Merchandise Store | Supermarket Store | Discount Store | Home Center | Supercenter | Department Store | Specialty Store | Convenience Store | Drugstore | Others | Financial Service | Service | Total  |
| 日本     | Japan       | 519                       | 2,094             | 567            | 120         | 26          | 1                | 3,947           | 1,998             | 4,973     | 972    | 361               | 1,617   | 17,195 |
| 中国     | China       | 56                        | 24                |                |             |             |                  | 41              | 86                |           | 55     | 26                | 216     | 504    |
| 台湾     | Taiwan      |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 2                 |         | 2      |
| 韓国     | South Korea |                           |                   |                |             |             |                  |                 | 2,566             |           |        |                   |         | 2,566  |
| マレーシア  | Malaysia    | 33                        | 6                 | 22             |             |             |                  |                 |                   |           | 67     | 71                | 93      | 292    |
| タイ     | Thailand    |                           | 74                |                |             |             |                  |                 |                   | 22        | 1      | 141               | 28      | 266    |
| フィリピン  | Philippines |                           |                   |                |             |             |                  |                 | 518               |           |        | 4                 | 55      | 577    |
| インドネシア | Indonesia   | 2                         |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 8                 | 26      | 36     |
| ベトナム   | Vietnam     | 4                         | 25                |                |             |             |                  |                 | 119               |           |        | 4                 | 13      | 173    |
| カンボジア  | Cambodia    | 2                         | 6                 |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 11                | 3       | 22     |
| インド    | India       |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 6                 |         | 6      |
| ミャンマー  | Myanmar     | 1                         | 14                |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 6                 |         | 21     |
| ラオス    | Laos        |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 1                 |         | 1      |
| シンガポール | Singapore   |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   | 6         |        |                   |         | 6      |
| 海外合計   | Overseas    | 98                        | 149               | 22             | 0           | 0           | 0                | 41              | 3,289             | 28        | 131    | 280               | 434     | 4,472  |
| 総合計    | Total       | 617                       | 2,243             | 589            | 120         | 26          | 1                | 3,988           | 5,287             | 5,001     | 1,103  | 641               | 2,051   | 21,667 |

#### 参考) 2019年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 28, 2019)

|        |             | GMS                       | SM                | DS             | HC          | SuC         | デパートメントストア       | 専門店             | CVS               | ドラッグ      | その他    | 金融                | サービス    | 合計     |
|--------|-------------|---------------------------|-------------------|----------------|-------------|-------------|------------------|-----------------|-------------------|-----------|--------|-------------------|---------|--------|
|        |             | General Merchandise Store | Supermarket Store | Discount Store | Home Center | Supercenter | Department Store | Specialty Store | Convenience Store | Drugstore | Others | Financial Service | Service | Total  |
| 日本     | Japan       | 518                       | 2,073             | 565            | 122         | 27          | 1                | 4,000           | 2,197             | 4,813     | 903    | 364               | 1,644   | 17,227 |
| 中国     | China       | 55                        | 24                |                |             |             |                  | 39              | 75                |           | 53     | 29                | 217     | 492    |
| 台湾     | Taiwan      |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 2                 |         | 2      |
| 韓国     | South Korea |                           |                   |                |             |             |                  |                 | 2,556             |           |        |                   |         | 2,556  |
| マレーシア  | Malaysia    | 32                        | 6                 | 22             |             |             |                  |                 |                   |           | 62     | 72                | 93      | 287    |
| タイ     | Thailand    |                           | 77                |                |             |             |                  |                 |                   |           | 1      | 139               | 26      | 243    |
| フィリピン  | Philippines |                           |                   |                |             |             |                  |                 | 499               |           |        | 4                 | 52      | 555    |
| インドネシア | Indonesia   | 2                         |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 7                 | 25      | 34     |
| ベトナム   | Vietnam     | 4                         | 24                |                |             |             |                  |                 | 122               |           |        | 5                 | 10      | 169    |
| カンボジア  | Cambodia    | 2                         | 5                 |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 12                | 3       | 22     |
| インド    | India       |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 2                 |         | 2      |
| ミャンマー  | Myanmar     |                           | 15                |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 3                 |         | 18     |
| ラオス    | Laos        |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   |           |        | 1                 |         | 1      |
| シンガポール | Singapore   |                           |                   |                |             |             |                  |                 |                   | 4         |        |                   |         | 4      |
| 海外合計   | Overseas    | 95                        | 151               | 22             | 0           | 0           | 0                | 39              | 3,252             | 4         | 120    | 276               | 426     | 4,385  |
| 総合計    | Total       | 613                       | 2,224             | 587            | 122         | 27          | 1                | 4,039           | 5,449             | 4,817     | 1,023  | 640               | 2,070   | 21,612 |

## 附 表 (Appendix)

### 2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores: By Business and Company)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

| GMS事業<br>General Merchandise Store Business |                              | 店舗数<br>Number of Stores |        |               | 内訳 Details<br>( ) 内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |            |            |              |            |          |                        |               |
|---|------------------------------|-------------------------|--------|---------------|---|------------|------------|--------------|------------|----------|------------------------|---------------|
|   |                              | 2019/2                  | 2019/8 | 増減<br>Changes | GMS   | SM         | DS         | HC           | SuC        | Dpt      | 専門店<br>Specialty Store | その他<br>Others |
|   |                              |                         |        |               |   |            |            |              |            |          |                        |               |
| イオンリテール(株)                                  | AEON Retail Co., Ltd.        | 403                     | 411    | 8             | 348<br>(347)  | 25<br>(19) | 2<br>(2)   |              |            |          |                        | 36<br>(35)    |
| イオン北海道(株)                                   | Aeon Hokkaido Corporation    | 77                      | 79     | 2             | 37<br>(37)  |            |            |              | 3<br>(3)   |          |                        | 39<br>(37)    |
| イオン九州(株)                                    | AEON KYUSHU CO., LTD.        | 111                     | 116    | 5             | 50<br>(48)  |            |            | 33<br>(34)   | 1<br>(2)   |          |                        | 32<br>(27)    |
| イオン琉球(株)                                    | AEON RYUKYU CO.,LTD.         | 47                      | 50     | 3             | 6<br>(6)  | 31<br>(30) | 8<br>(8)   |              |            |          |                        | 5<br>(3)      |
| (株)サンデー                                     | SUNDAY CO., LTD.             | 105                     | 104    | - 1           |   |            |            | 87<br>(88)   |            |          |                        | 17<br>(17)    |
| イオンスーパーセンター(株)                              | AEON SUPERCENTER Co., Ltd.   | 22                      | 22     | 0             |   |            |            |              | 22<br>(22) |          |                        |               |
| (株)ボンベelta                                  | Bon Belta Co., Ltd.          | 1                       | 1      | 0             |   |            |            |              |            | 1<br>(1) |                        |               |
| 清水商事(株)                                     | Shimizu Shoji Co., Ltd.      | 16                      | 16     | 0             |   | 16<br>(16) |            |              |            |          |                        |               |
| トップバリュコレクション(株)                             | TOPVALU COLLECTION CO., LTD. | 80                      | 79     | - 1           |   |            |            |              |            |          |                        | 79<br>(80)    |
| イオンバイク(株)                                   | AEONBIKE CO.,LTD.            | 287                     | 280    | - 7           |   |            |            |              |            |          |                        | 280<br>(287)  |
| イオンリカー(株)                                   | AEON LIQUOR CO.,LTD.         | 13                      | 8      | - 5           |   |            |            |              |            |          |                        | 8<br>(13)     |
| イオンベーカリー(株)                                 | AEON Bakery Co., Ltd.        | 130                     | 131    | 1             |   |            |            |              |            |          |                        | 131<br>(130)  |
| オリジン東秀(株)                                   | ORIGIN TOSHU CO., LTD.       | 560                     | 572    | 12            |   |            |            |              |            |          |                        | 572<br>(560)  |
| その他(※1)                                     | Others(※1)                   | 49                      | 47     | - 2           | 47<br>(49)  |            |            |              |            |          |                        |               |
| 計   | Total                        | 1,901                   | 1,916  | 15            | 488<br>(487)  | 72<br>(65) | 10<br>(10) | 120<br>(122) | 26<br>(27) | 1<br>(1) | 1,070<br>(1,070)       | 129<br>(119)  |

## 附 表 (Appendix)

| SM事業<br>Supermarket Business     |   | 店舗数<br>Number of Stores |                            |               | 内訳 Details<br>( ) 内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |            |            |            |               |                 |
|----------------------------------|---|-------------------------|----------------------------|---------------|---|------------|------------|------------|---------------|-----------------|
|                                  |   | 2019/2                  | 2019/8                     | 増減<br>Changes | SM  | DS         | GMS        | CVS        | その他<br>Others | 内海外<br>Overseas |
|                                  |   | マックスバリュ北海道(株)           | Maxvalu Hokkaido Co., Ltd. | 87            | 85  | - 2        | 67<br>(69) | 18<br>(18) |               |                 |
| マックスバリュ東北(株)                     | Maxvalu Tohoku Co., Ltd.                | 94                      | 95                         | 1             | 82<br>(81)  | 13<br>(13) |            |            |               |                 |
| マックスバリュ南東北(株)                    | MAXVALU MINAMI TOHOKU CO., LTD.         | 24                      | 25                         | 1             |   | 25<br>(24) |            |            |               |                 |
| ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス(株)(※2) | United Super Markets Holdings Inc. (※2) | 518                     | 520                        | 2             | 515<br>(513)  | 2<br>(2)   |            |            | 3<br>(3)      | 2<br>(2)        |
| (株)ダイエー(※3)                      | The Daiei, Inc. (※3)                    | 170                     | 187                        | 17            | 187<br>(170)  |            |            |            |               |                 |
| イオンマーケット(株)                      | AEON MARKET CO., LTD.                   | 38                      | 37                         | - 1           | 37<br>(38)  |            |            |            |               |                 |
| ピオセボン・ジャポン(株)                    | Bio c' Bon Japon                        | 9                       | 14                         | 5             | 14<br>(9)   |            |            |            |               |                 |
| マックスバリュ東海(株)(※4)                 | Maxvalu Tokai Co., Ltd.(※4)             | 156                     | 123                        | - 33          | 123<br>(121)  | 0<br>(35)  |            |            |               |                 |
| マックスバリュ中部(株)(※4)                 | Maxvalu Chubu Co., Ltd.(※4)             | 120                     | 102                        | - 18          | 102<br>(106)  | 0<br>(14)  |            |            |               |                 |
| マックスバリュ北陸(株)                     | MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.              | 12                      | 12                         | 0             | 12<br>(12)  |            |            |            |               |                 |
| マックスバリュ長野(株)                     | MAXVALU NAGANO CO., LTD.                | 15                      | 15                         | 0             |   | 15<br>(15) |            |            |               |                 |
| (株)光洋                            | KOHYO CO., LTD.                         | 74                      | 81                         | 7             | 81<br>(74)  |            |            |            |               |                 |
| マックスバリュ西日本(株)                    | Maxvalu Nishinihon Co., Ltd.            | 182                     | 185                        | 3             | 142<br>(141)  | 43<br>(41) |            |            |               |                 |
| (株)マルナカ                          | marunaka CO.,LTD.                       | 143                     | 143                        | 0             | 143<br>(143)  |            |            |            |               |                 |
| (株)山陽マルナカ(※3)                    | SANYO MARUNAKA CO.,LTD.(※3)             | 75                      | 60                         | - 15          | 60<br>(75)  |            |            |            |               |                 |



## 附 表 (Appendix)

| SM事業<br>Supermarket Business |                                    | 店舗数<br>Number of Stores |                       |               | 内訳 Details<br>( )内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |              |            |                  |               |                  |
|------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------|--|--------------|------------|------------------|---------------|------------------|
|                              |                                    | 2019/2                  | 2019/8                | 増減<br>Changes | SM   | DS           | GMS        | CVS              | その他<br>Others | 内海外<br>Overseas  |
|                              |                                    | ㈱レッドキャベツ                | Red Cabbage Co., Ltd. | 16            | 15   | - 1          | 15<br>(16) |                  |               |                  |
| マックスバリュ九州㈱                   | Maxvalu Kyushu Co., Ltd.           | 156                     | 159                   | 3             | 138<br>(137)   | 21<br>(19)   |            |                  |               |                  |
| ㈱ベルク(※5)                     | Belc CO.,LTD. (※5)                 | 111                     | 112                   | 1             | 112<br>(111)   |              |            |                  |               |                  |
| ㈱いなげや(※5)                    | Inageya Co.,Ltd. (※5)              | 137                     | 137                   | 0             | 137<br>(137)   |              |            |                  |               |                  |
| ㈱フジ(※5)                      | FUJI Co.,Ltd.(※5)                  | 96                      | 96                    | 0             | 57<br>(57)   |              | 31<br>(31) |                  | 8<br>(8)      |                  |
| マックスバリュ広州                    | Aeon Maxvalu (Guangzhou) Co., Ltd. | 8                       | 8                     | 0             | 8<br>(8)   |              |            |                  |               | 8<br>(8)         |
| マックスバリュ江蘇                    | Aeon Maxvalu (Jiangsu) Co., Ltd.   | 2                       | 2                     | 0             | 2<br>(2)   |              |            |                  |               | 2<br>(2)         |
| イオンビッグ㈱                      | AEON BIG CO., LTD.                 | 28                      | 76                    | 48            |  | 76<br>(28)   |            |                  |               |                  |
| アコレ㈱                         | A・Colle CO., LTD.                  | 117                     | 115                   | - 2           |  | 115<br>(117) |            |                  |               |                  |
| ㈱ビッグ・エー                      | BIG-A CO.,LTD.                     | 229                     | 229                   | 0             |  | 229<br>(229) |            |                  |               |                  |
| ミニストップ㈱(※6)                  | MINISTOP CO., LTD. (※6)            | 5,449                   | 5,287                 | - 162         |  |              |            | 5,287<br>(5,449) |               | 3,289<br>(3,252) |
| まいばすけっと㈱                     | My Basket CO.,LTD                  | 765                     | 821                   | 56            |  |              |            |                  | 821<br>(765)  |                  |
| イオンザヴール㈱                     | AEON SAVEUR Co., Ltd.              | 8                       | 11                    | 3             |  |              |            |                  | 11<br>(8)     |                  |
| 計                            | Total                              | 8,839                   | 8,752                 | - 87          | 2,034<br>(2,020)   | 557<br>(555) | 31<br>(31) | 5,287<br>(5,449) | 843<br>(784)  | 3,301<br>(3,264) |

## 附 表 (Appendix)

| ヘルス&ウェルネス事業<br>Health & Wellness Business |                               | 店舗数<br>Number of Stores |                                |               | 内訳 Details<br>( )内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |                  |                           |                 |
|---|-------------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------|--|------------------|---------------------------|-----------------|
|   |                               | 2019/2                  | 2019/8                         | 増減<br>Changes | ドラッグストア<br>Drug Stores   |                  | 専門店<br>Specialized Stores |                 |
|   |                               |                         |                                |               | 直営<br>Directly Operated  | 内 海外<br>Overseas | 直営<br>Directly Operated   | FC<br>Franchise |
|   |                               | ウエルシアホールディングス(株)(※7)    | WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (※7) | 1,878         | 1,976  | 98               | 1,976<br>(1,878)          | 6<br>(4)        |
| (株)ツルハホールディングス(※8)                        | TSURUHA HOLDINGS Inc. (※8)    | 2,050                   | 2,098                          | 48            | 2,098<br>(2,050)   | 22<br>(0)        |                           |                 |
| (株)メディカルー光(※5)                            | Medical Ikkou Co., Ltd. (※5)  | 95                      | 94                             | - 1           | 94<br>(95)   |                  |                           |                 |
| (株)クスリのアオキ(※8)                            | KUSURI NO AOKI CO., LTD. (※8) | 517                     | 558                            | 41            | 558<br>(517)   |                  |                           |                 |
| (株)ウェルパーク(※5)                             | Welpark Co., Ltd. (※5)        | 132                     | 132                            | 0             | 132<br>(132)   |                  |                           |                 |
| (株)ザグザグ(※5)                               | ZAG ZAG Co., Ltd. (※5)        | 145                     | 143                            | - 2           | 143<br>(145)   |                  |                           |                 |
| (株)イオンフォレスト                               | AEON FOREST CO., LTD.         | 109                     | 105                            | - 4           |  |                  | 103<br>(105)              | 2<br>(4)        |
| (株)イオンボディ                                 | AEON BODY Co., Ltd.           | 9                       | 9                              | 0             |  |                  | 9<br>(9)                  |                 |
| コスメーム(株)                                  | Cosmeme CO., LTD.             | 11                      | 11                             | 0             |  |                  | 11<br>(11)                |                 |
| R. O. U(株)                                | R.O.U CO., LTD.               | 18                      | 17                             | - 1           |  |                  | 17<br>(18)                |                 |
| 計   | Total                         | 4,964                   | 5,143                          | 179           | 5,001<br>(4817)  | 28<br>(4)        | 140<br>(143)              | 2<br>(4)        |

| 総合金融事業<br>Financial Services Business |                                      | 店舗数<br>Number of Stores |        |               | 内訳 Details<br>( )内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |              |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|--------|---------------|--|--------------|
|                                       |                                      | 2019/2                  | 2019/8 | 増減<br>Changes | 直営   | 内 海外         |
|                                       |                                      |                         |        |               | Directly Operated  | Overseas     |
| イオンフィナンシャルサービス(株)(※9)                 | AEON Financial Service Co., Ltd.(※9) | 640                     | 641    | 1             | 641<br>(640)   | 280<br>(276) |
| 計                                     | Total                                | 640                     | 641    | 1             | 641<br>(640)   | 280<br>(276) |

## 附 表 (Appendix)

| サービス・専門店事業<br>Services & Specialty Store Business |                              | 店舗数<br>Number of Stores |              |               | 内訳 Details<br>( ) 内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |                      |                      |
|---|------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|---|----------------------|----------------------|
|   |                              | 2019/2                  | 2019/8       | 増減<br>Changes | 直営  | FC                   | 内 海外                 |
|   |                              |                         |              |               | Directly Operated   | Franchise            | Overseas             |
| (株)イオンファンタジー(※10)                                 | AEON Fantasy Co., Ltd.(※10)  | 873                     | 872          | - 1           | 863<br>(864)  | 9<br>(9)             | 433<br>(425)         |
| (株)ツヴァイ   | ZWEI CO., LTD.               | 53                      | 51           | - 2           | 51<br>(53)  |                      |                      |
| イオンコンパス(株)  | AEON COMPASS CO., LTD.       | 14                      | 14           | 0             | 14<br>(14)  |                      | 1<br>(1)             |
| リフォームスタジオ(株)                                      | Reform Studio Co., Ltd.      | 709                     | 702          | - 7           | 20<br>(14)  | 682<br>(695)         |                      |
| (株)イオンイーハート                                       | AEON Eaheart Co., LTD.       | 299                     | 292          | - 7           | 289<br>(296)  | 3<br>(3)             |                      |
| イオンエンターテイメント(株)                                   | AEON ENTERTAINMENT CO., LTD. | 91                      | 91           | 0             | 91<br>(91)  |                      |                      |
| イオンカルチャー(株)                                       | AEON CULTURE CO.,LTD.        | 31                      | 29           | - 2           | 29<br>(31)  |                      |                      |
| (株)コックス   | COX CO., LTD.                | 238                     | 226          | - 12          | 226<br>(238)  |                      |                      |
| タルボットジャパン(株)                                      | Talbots Japan Co., Ltd.      | 10                      | 10           | 0             | 10<br>(10)  |                      |                      |
| ブランシェス(株)   | Branshes Co. Ltd             | 164                     | 161          | - 3           | 161<br>(164)  |                      |                      |
| (株)タカキュー(※5)                                      | Taka-Q Co., Ltd.(※5)         | 302                     | 283          | - 19          | 283<br>(302)  |                      |                      |
| (株)ジーフット  | GFOOT CO., LTD.              | 934                     | 935          | 1             | 935<br>(934)  |                      | 41<br>(38)           |
| クレアーズ日本(株)  | Claire's Nippon Co., Ltd.    | 114                     | 114          | 0             | 114<br>(114)  |                      |                      |
| (株)メガスポーツ   | Mega Sports Co., Ltd.        | 172                     | 167          | - 5           | 167<br>(172)  |                      |                      |
| アビリティーズジャスコ(株)                                    | Abilities JUSCO Co., Ltd.    | 4                       | 4            | 0             | 4<br>(4)  |                      |                      |
| (株)未来屋書店  | MIRAIYA SHOTEN CO., LTD.     | 273                     | 267          | - 6           | 267<br>(273)  |                      |                      |
| (株)やまや(※5)  | YAMAYA CORPORATION(※5)       | 328                     | 332          | 4             | 332<br>(328)  |                      |                      |
| イオンペット(株)   | AEON PET CO.,LTD             | 223                     | 217          | - 6           | 217<br>(223)  |                      | 0<br>(1)             |
| メガペトロ(株)  | MEGA PETRO Co., Ltd.         | 60                      | 60           | 0             | 60<br>(60)  |                      |                      |
| <b>計</b>  | <b>Total</b>                 | <b>4,892</b>            | <b>4,827</b> | <b>- 65</b>   | <b>4,133<br/>(4185)</b>   | <b>694<br/>(707)</b> | <b>475<br/>(465)</b> |

## 附 表 (Appendix)

| 国際事業<br>International Business |   | 店舗数<br>Number of Stores |        |               | 内訳 Details<br>( ) 内は2019年2月期末店舗数<br>( ) indicates Number of Stores at the end of FY2018 |              |            |               |
|--------------------------------|---|-------------------------|--------|---------------|---|--------------|------------|---------------|
|                                |   | 2019/2                  | 2019/8 | 増減<br>Changes | GMS   | SM           | DS         | その他<br>Others |
| イオンストアーズ香港                     | AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited  | 64                      | 66     | 2             | 8<br>(8)  | 3<br>(3)     |            | 55<br>(53)    |
| 広東イオン                          | GUANGDONG AEON TEEM CO., LTD.   | 23                      | 23     | 0             | 16<br>(16)  | 7<br>(7)     |            |               |
| 青島イオン東泰                        | QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.  | 6                       | 6      | 0             | 5<br>(5)  | 1<br>(1)     |            |               |
| イオン華南                          | AEON South China Co., Limited   | 8                       | 8      | 0             | 8<br>(8)  |              |            |               |
| 北京イオン                          | BEIJING AEON CO., LTD.  | 9                       | 9      | 0             | 8<br>(8)  | 1<br>(1)     |            |               |
| イオン華東                          | AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.  | 5                       | 6      | 1             | 6<br>(5)  |              |            |               |
| イオン湖北                          | AEON (HUBEI) CO., LTD.  | 5                       | 5      | 0             | 5<br>(5)  |              |            |               |
| イオンマレーシア                       | AEON CO. (M) BHD.   | 100                     | 106    | 6             | 33<br>(32)  | 6<br>(6)     |            | 67<br>(62)    |
| イオンビッグマレーシア                    | AEON BIG (M) SDN. BHD.  | 22                      | 22     | 0             |   |              | 22<br>(22) |               |
| イオンタイランド                       | AEON(Thailand) CO., LTD.  | 78                      | 75     | - 3           |   | 74<br>(77)   |            | 1<br>(1)      |
| イオンベトナム                        | AEON VIETNAM Co., LTD   | 6                       | 10     | 4             | 4<br>(4)  |              |            | 6<br>(2)      |
| イオンシティマート                      | DONG HUNG INVESTMENT DEVELOPMENT<br>CONSULTANCY JOINT STOCK COMPANY LIMITED | 26                      | 27     | 1             |   | 25<br>(24)   |            | 2<br>(2)      |
| イオンカンボジア                       | AEON (CAMBODIA) Co.,Ltd.  | 7                       | 8      | 1             | 2<br>(2)  | 6<br>(5)     |            |               |
| イオンインドネシア                      | PT.AEON INDONESIA   | 2                       | 2      | 0             | 2<br>(2)  |              |            |               |
| イオンオレンジ                        | AEON ORANGE COMPANY LIMITED   | 15                      | 15     | 0             | 1<br>(0)  | 14<br>(15)   |            |               |
| 計                              | Total   | 376                     | 388    | 12            | 98<br>(95)  | 137<br>(139) | 22<br>(22) | 131<br>(120)  |

## 附 表 (Appendix)

### «注記 (Notes)»

- ※1 2015年9月および2016年3月に(株)ダイエーから店舗を承継した、イオンリテールストア(株)の31店舗と、イオンストア九州(株)の16店舗の合計です。  
The number indicates the sum of 31 stores of Aeon Retail Store Co., Ltd. and 16 stores of Aeon Store Kyushu Co., Ltd.  
The stores were transferred from The Daiei, Inc. on September 2015 and March 2016 respectively.
- ※2 ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス(株)の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、内訳は(株)マルエツの300店舗、(株)カスミの188店舗、マックスバリュ関東(株)の32店舗です。  
The number of stores of United Super Markets Holdings Inc. indicates the sum of those of its consolidated subsidiaries.  
The breakdown is as follows; 300 stores of The Maruetsu, Inc., 188 stores of Kasumi Co., Ltd., and 32 stores of Maxvalu Kanto Co., Ltd.
- ※3 2019年3月、(株)山陽マルナカの14店舗を、(株)ダイエーに譲渡しました。  
In March 2019, 14 stores of SANYO MARUNAKA CO., LTD. were transferred to The Daiei, Inc.
- ※4 2019年9月1日に経営統合したマックスバリュ東海(株)およびマックスバリュ中部(株)は、2019年8月31日時点のそれぞれの店舗数です。  
2019年6月にマックスバリュ中部(株)のディスカウント事業の店舗を、同年7月にマックスバリュ東海(株)のディスカウント事業の店舗を、イオンビッグ(株)に譲渡しました。  
Maxvalu Tokai Co., Ltd. and Maxvalu Chubu Co., Ltd., which were merged on September 1, 2019, are the number of stores as of August 31, 2019.  
In June 2019, Maxvalu Chubu Co., Ltd. transferred the discount business stores to AEON BIG CO., LTD..  
In July 2019, Maxvalu Tokai Co., Ltd. transferred the discount business stores to AEON BIG CO., LTD.
- ※5 持分法適用関連会社です。  
These are equity-method affiliates.
- ※6 ミニストップ(株)の店舗数には、F C 5,101店舗 (海外分を含む) も含んでいます。  
The number of stores of Ministop Co., Ltd. includes 5,101 franchise stores in Japan and overseas.
- ※7 ウエルシアホールディングス(株)の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、内訳は、ウエルシア薬局(株)の1,763店舗、シミズ薬品(株)の58店舗、(株)丸大サクラ薬局の84店舗、(株)MASAYA34店舗、金光薬品(株)31店舗、Welcia-BHG (Singapore) Pte. Ltd.の6店舗となります。  
The number of stores of WELCIA HOLDINGS CO., LTD. indicates the sum of those of its consolidated subsidiaries.  
The breakdown is as follows; 1,763 stores of WELCIA YAKKYOKU CO., LTD., 58 stores of SHIMIZU YAKUHIN Co., Ltd., 84 stores of MARUDAI SAKURAI PHARMACY CO., LTD., 34 stores of MASAYA Co., Ltd., 31 stores of Kanamitsu Yakuin Co., Ltd. and 6 stores of Welcia-BHG (Singapore) Pte. Ltd.
- ※8 友好提携会社です。  
These are affiliated companies.
- ※9 イオンフィナンシャルサービス(株)の店舗数には連結子会社分を含んでいます。国内の主な4事業と店舗数は以下のとおり  
・(株)イオン銀行はイオン銀行140店舗、5つの法人営業部と3つの提携住宅ローン営業部  
・イオンクレジットサービス(株)の41支店・営業所  
・イオン保険サービス(株)の115店舗  
・イオンプロダクトファイナンス(株)の50支店・営業所となります。  
The number of stores at AEON Financial Service Co., Ltd. includes consolidated subsidiaries. The four main businesses and the number of businesses in Japan are as follows :  
・ AEON BANK, LTD. has 140 AEON BANK stores, five corporate sales offices and three affiliated housing loan offices.  
・ 41 AEON Credit Service Co., Ltd. sales offices.  
・ 115 AEON Insurance Service Co., Ltd. stores.  
・ 50 AEON Product Finance Co., Ltd. It becomes a branch.
- ※10 (株)イオンファンタジーのF C店舗には、ライセンス契約の店舗が含まれています。  
The number of franchise stores of Aeon Fantasy Co., Ltd. Includes licensed stores.

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.