

---

# 2015年3月期決算説明会

2015年5月14日(木)

新鮮さを お安く 心をこめて



<http://www.inageya.co.jp>

証券コード 8182

---

# 当社グループについて (2015.3月期時点)

## 小売支援事業

(株)サンフードジャパン  
 株式会社 サンフードジャパン  
豆腐等製造販売

(株)サビアコーポレーション  
 Savia  
不動産管理

(株)いなげやウイング  
 INAGEYA WING  
特例子会社

(株)いなげやドリームファーム  
 いなげや ドリームファーム  
農業事業

## 小売事業

### スーパーマーケット事業

 いなげや

惣菜単独店含め・・・140店舗

 Miuraya  
Healthy & Safety ...11店舗

### ドラッグストア事業

 Welpark

(株)ウェルパーク  
・・・116店舗

商品・役務の提供

販売

お客様

■ 1、15年3月期 連結 決算状況

2、15年3月期 事業別状況

- ・セグメント別
- ・SM事業
- ・ドラッグ事業

3、事業別 経営計画の状況

4、16年3月期 業績予想

5、グループ事業目的

# 連結経営成績

## 営業収益 過去最高

(億円未満切捨て)

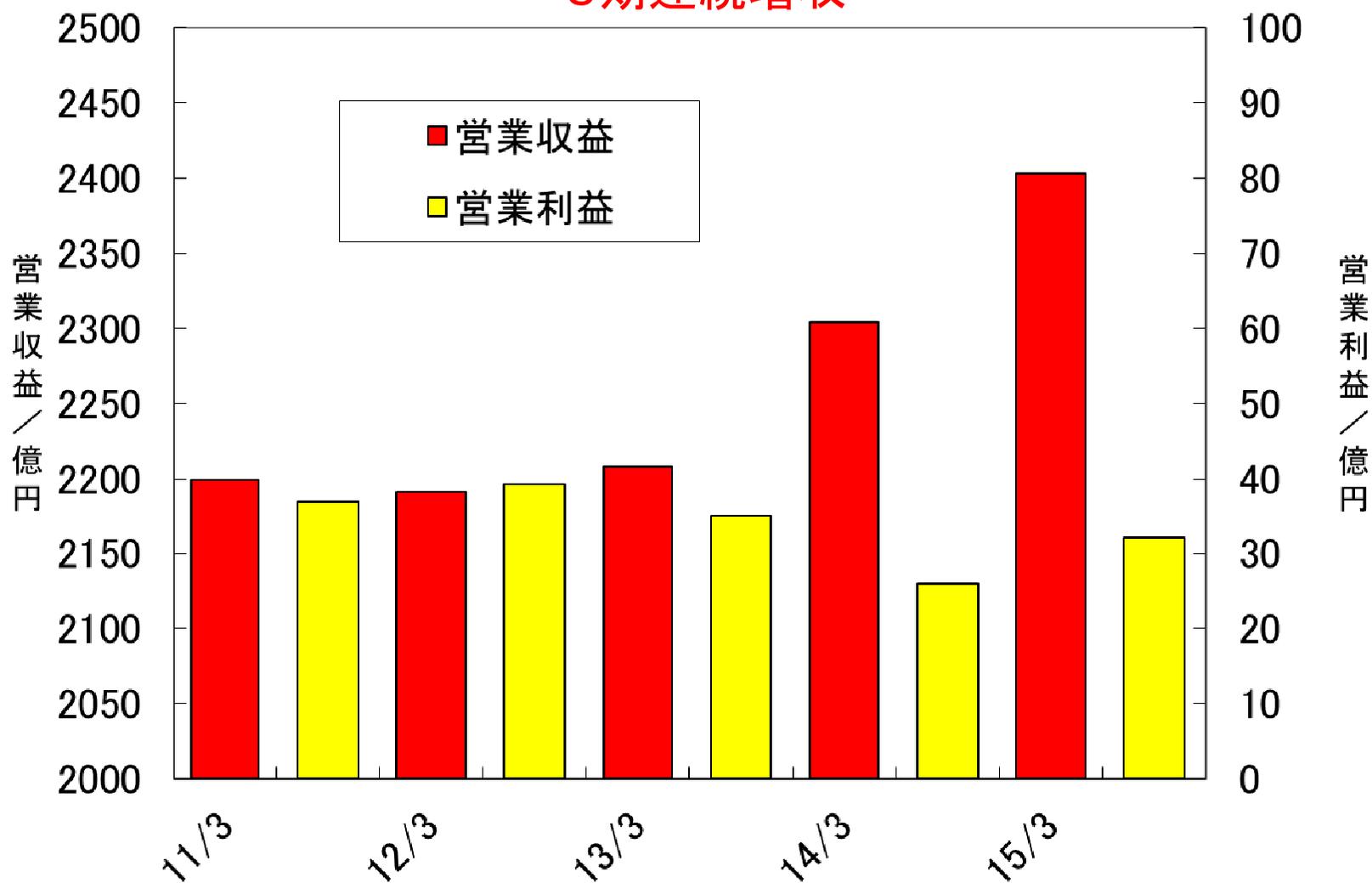
	14/3期			15/3期			増減額 (億円)
	金額 (億円)	売上高比 (%)	前期比 増減(%)	金額 (億円)	売上高比 (%)	前期比 増減(%)	
営業収益	2,304	-	4.3	2,403	-	4.3	98
売上高	2,224	100.0	4.4	2,320	100.0	4.4	96
営業利益	26	1.2	△23.5	32	1.4	21.6	5
経常利益	30	1.4	△20.1	36	1.6	17.8	5
当期純利益	11	0.5	△55.1	10	0.5	△7.2	△0.8

# 連結 5期推移

## 営業収益・営業利益



3期連続増収



# 連結 財政状態

## 財務体質は健全性を維持

(億円未満切捨て)

	2014/3 期末		2015/3 期末		増減額 (億円)
	(億円)	構成比%	(億円)	構成比%	
流動資産	286	32.1	309	32.8	23
固定資産	604	67.9	632	67.2	28
流動負債	280	31.5	318	33.8	38
固定負債	146	16.4	114	12.1	△32
純資産	463	52.1	509	54.1	45
総資産	890	100.0	942	100.0	51

・流動資産 現金及び現金同等物： 17億円増

商品及び製品： 3 億円増

・有形固定資産 28億円増

・流動負債 その他未払債務： 14億円増

未払消費税等： 13億円増

買掛金： 6億円増

・固定負債 借入金： 9億円増

退職給付に係る負債： 40億円減

・利益剰余金： 29億円増

・その他包括利益累計額： 14億円増

自己資本比率 53.6 % 前期比 1.9P

設備投資 (キャッシュフローベース)

連結合計 66 億円

1、15年3月期 連結 決算状況

**2、15年3月期 事業別状況**



・セグメント別

・SM事業

・ドラッグ事業

3、事業別 経営計画の状況

4、16年3月期 業績予想

5、グループ事業目的

15/3期

# 事業別 決算状況



## SM既存店売上高上昇が寄与

(億円未満切捨て)

	SM事業	ドラッグ事業	連結
売上高	1,953	353	2,320
前年比(%)	5.6 %	▲1.6 %	4.4 %
既存店売上高 前年比(%)	3.4 %	▲2.5 %	2.5 %
売上総利益率(%)	28.8 %	25.6 %	+0.4 p
前年比P	+ 0.5 p	+0.5 p	
営業利益	20	11	32
前年比(%)	62.8 %	2.9 %	21.6 %
売上高営業利益率(%)	1.1 %	3.2 %	1.4 %

売上高差異は小売支援事業

1、15年3月期 連結 決算状況

2、15年3月期 事業別状況

・セグメント別

■ ・SM事業

・ドラッグ事業

3、事業別 経営計画の状況

4、16年3月期 業績予想

5、グループ事業目的

新鮮さをお安く心をこめて



# SM事業 投資状況（新規店舗）



いなげや 横浜南本宿店

## 新規出店・・・5店舗

### いなげや 目黒八雲店

東京都 目黒区

開店日 平成27年3月4日

### いなげや 入谷店

東京都 台東区

開店日 平成27年3月7日

### いなげや 横浜南本宿店

横浜市 旭区

開店日 平成27年3月13日

### 三浦屋グルメ 花小金井駅前店

東京都 小平市

開店日 平成26年7月4日

### 三浦屋グルメ 丸井吉祥寺店

東京都 武蔵野市

開店日 平成27年3月26日



三浦屋グルメ 丸井吉祥寺店

## 新店投資額

16 億円

## 三浦屋

子会社化後

初の新規出店

# SM事業 投資状況 …既存店活性化①



いなげや 川越旭町店

改装店舗数・・・52店舗

内、大型改造

・・・22店舗

改装投資額

・・・13億円

「惣菜プラス生鮮強化」型店舗へ

・・・最新マーチャダイジング導入



鮮魚対面販売

- ・地域のお客様の暮らしぶりを理解し、  
欲しい商品がたくさんある売場
- ・「楽しい」、「美味しそう」、「鮮度感溢れる」  
お客様にとって無くてはならないお店

# SM事業 投資状況 …既存店活性化②



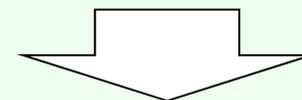
いなげや 横浜南本宿店 くつろぎスペース

## 設備投資

### ・くつろぎスペース

改装を機に順次導入拡大

…累計設置86店舗



新たな価値創造  
可能性が益々拡大

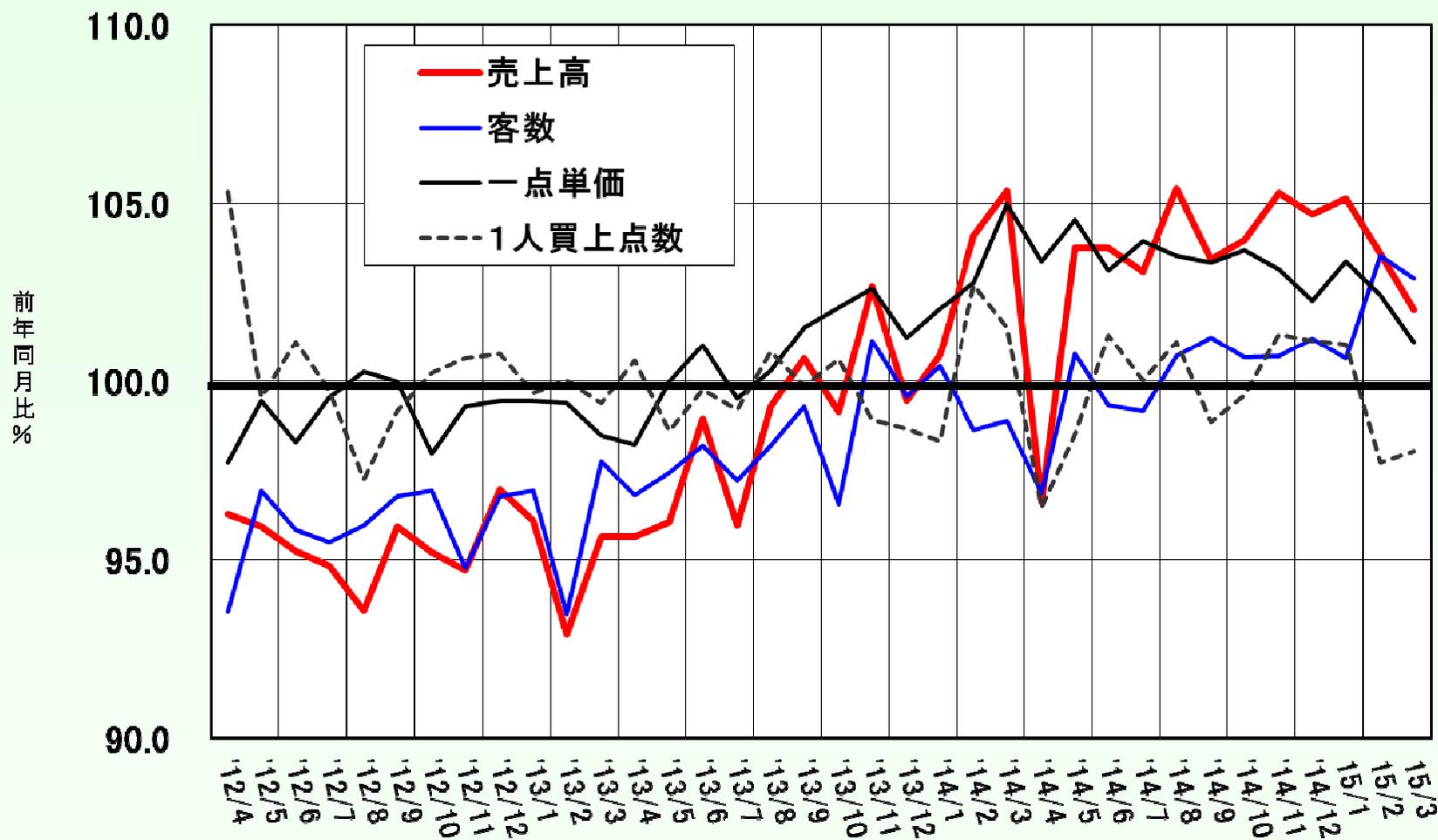


# SM事業

## 既存店売上高前期比 月別推移 12/4~15/3



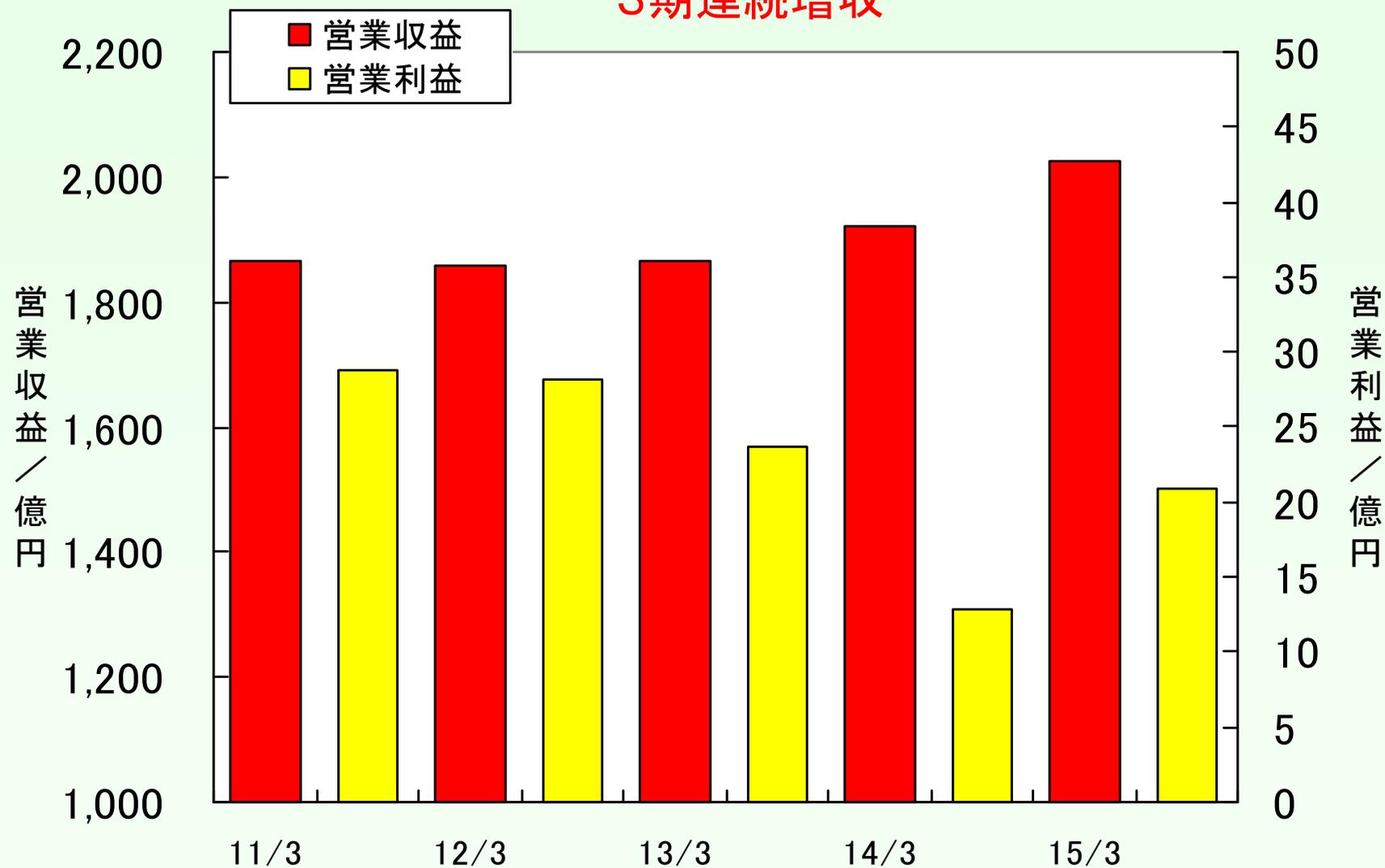
### 売上高 安定成長局面へ



# SM事業 5期推移

## 営業収益・営業利益

3期連続増収



1、15年3月期 連結 決算状況

2、15年3月期 事業別状況

・セグメント別

・SM事業

・ドラッグ事業

3、事業別 経営計画の状況

4、16年3月期 業績予想

5、グループ事業目的

# ドラッグ事業 投資状況（新規店舗）



## 新規出店・・・4店舗

ウェルパーク 川崎王禅寺店

川崎市 麻生区

開店日 平成26年11月14日

ウェルパーク 清瀬中清戸店

東京都 清瀬市

開店日 平成26年11月20日

ウェルパーク 小金井前原町店

東京都 小金井市

開店日 平成26年11月27日

ウェルパーク 府中住吉店

東京都 府中市

開店日 平成27年2月26日

新店投資

4.6億円

改装投資

0.6億円

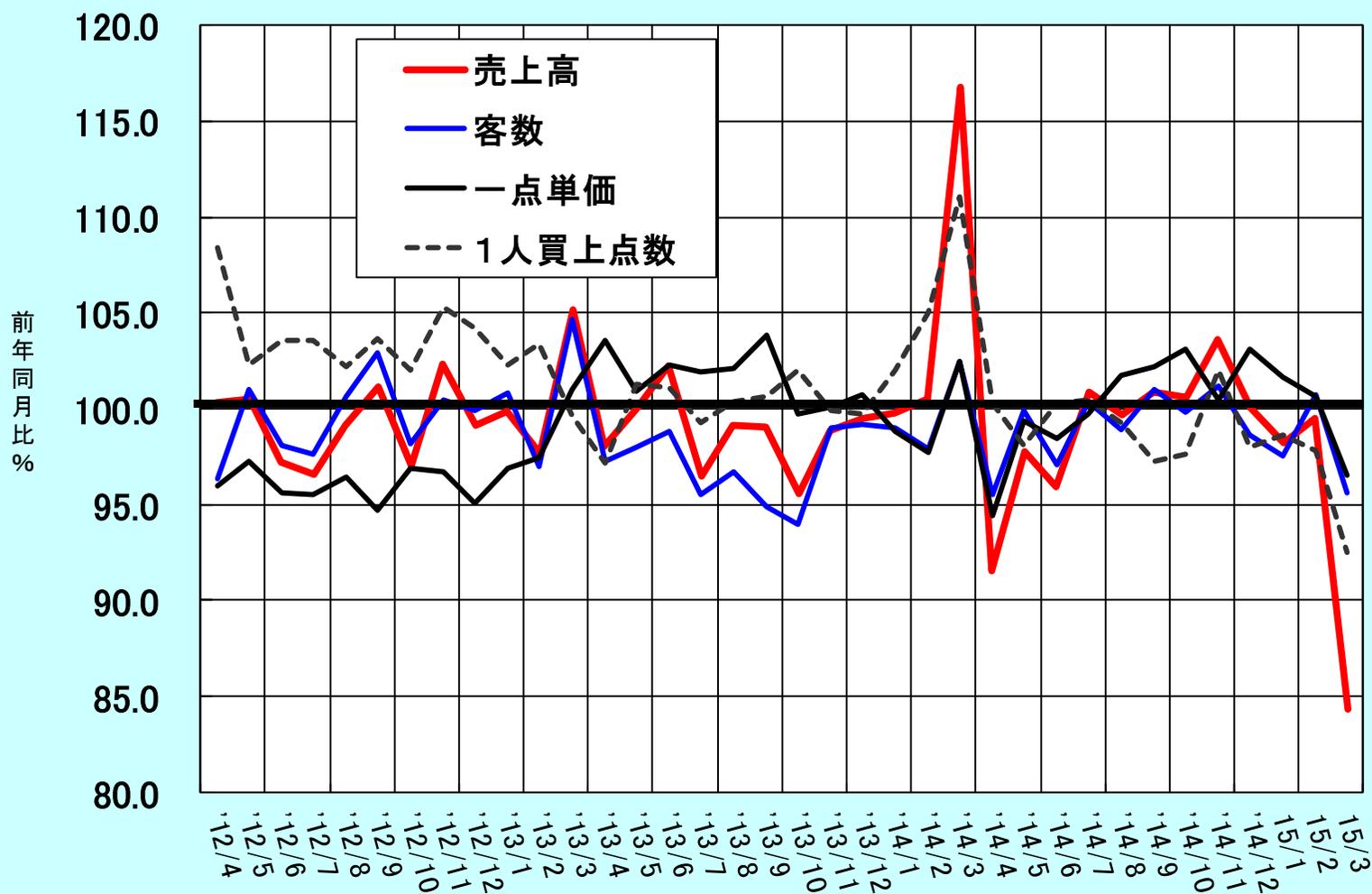
・・・18店舗実施

# ドラッグ事業

## 既存店売上高 月別推移 12/4~15/3



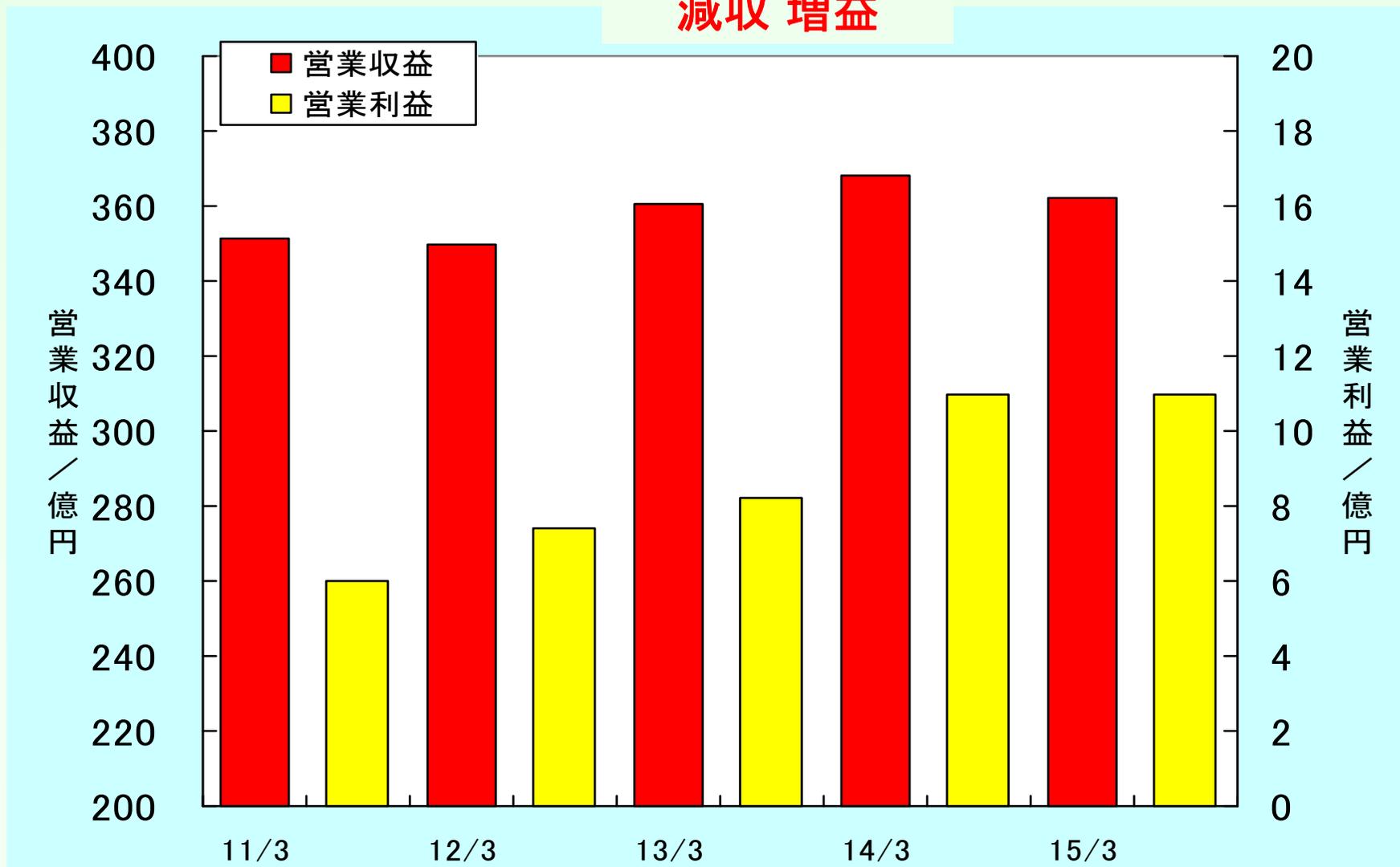
### 消費税の影響が一巡



# ドラッグ事業 5期推移 営業収益・営業利益



減収 増益



1、15年3月期 連結 決算状況

2、15年3月期 事業別状況

・セグメント別

・SM事業

・ドラッグ事業

■ 3、16年3月期 事業別 経営計画

4、16年3月期 業績予想

5、グループ事業目的

## 2014～15年度 いなげや 中期経営計画

事業の基本的な考え方

いなげやの事業目的は、地域のお役立ち業として  
お客様の健康で豊かな食生活の実現を目指すものである。

- 1、 **地域のお役立ち業として店舗を起点にした売上拡大**
  - ・既存店活性化策として年間60店舗の店舗改装を目指す
  - ・新店及び新たな事業を確立し、2年間で150億円の売上を目指す
- 2、 **グループ力を結集しSM事業を核とした収益力強化**
  - ・見える化を進め、営業利益年間20億円以上を目指す
- 3、 **成長戦略に向けた人財再配置と現場における人財育成**
  - ・成長戦略に向けた人財の投入
  - ・現場力アップに向けたOJTによる社員・FP育成体制再構築

中期経営計画 : 2015年度 達成目標  
売上高 2,000億円 以上  
営業利益 20 億円 以上

### 骨太体質への転換

…中長期の急成長を支える競争力(現場力)の強化

#### 1、増収増益に向けた取り組み

##### ・積極投資

- …新規出店 10店舗
- …既存店改装 9店舗

##### ・販促策拡大、主力商品育成

#### 2、骨太体質への転換に向けた取り組み 第2ステージへ

##### ・「基本の徹底」⇒「あるべき姿の実現」へ

- …地域 No1 の接客に向けて
- …規模別売場パターン作成
- …52週の販売計画
- …積極性を評価する風土、など

中期経営計画 : 2016年度 達成目標

売上高 400億円

営業利益 3% 以上

- 1、15年3月期 連結 決算状況
- 2、15年3月期 事業別状況
  - ・セグメント別
  - ・SM事業
  - ・ドラッグ事業
- 3、16年3月期 事業別 経営計画
-  4、16年3月期 業績予想
- 5、グループ事業目的

## 2016/3期(通期) 小売事業計画

### 【売上高】

(億円未満切捨, %)	売上高(計画)	前期比増減率
SM事業	2,060	5.5
ドラッグ事業	377	6.7
計	2,437	5.7

数値につきましては単純合算にて算出しております。

### 【CF設備投資】

リース資産含まず

(億円)	新店	改装店	その他	合計
SM事業	36.0	5.5	54.3	95.8
ドラッグ事業	8.0	0.5	-	8.5
その他事業	-	-	8.7	8.7
計	44.0	6.0	63.0	113.0

## 2016/3期(通期) 数値計画

	連 結	
	金額(億円)	前期比増減(%)
営業収益	2,540	5.7
営業利益	33	1.4
経常利益	36.5	0.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	13	19.0

	売上高営業利益率 (%)
SM事業	1.1
ドラッグ事業	3.1
連結	1.4

- 1、15年3月期 連結 決算状況
- 2、15年3月期 事業別状況
  - ・セグメント別
  - ・SM事業
  - ・ドラッグ事業
- 3、16年3月期 事業別 経営計画
- 4、16年3月期 業績予想
- 5、**グループ事業目的**

# いなげやグループ 地域のお役立ち業 ネットワーク



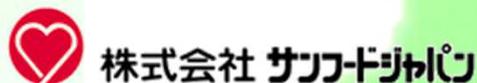
## 地域のお役立ち業

お客様の健康で  
豊かな日常生活の実現

三浦屋  
給食食材販売事業

農業事業  
いなげや  
ドリー・エフ・エー・イー

届くいなげや(宅配)  
TODOKU INAGEYA  
とどきんぐ



まごころ  
お届けサービス



いなげや  
オンラインショップ

在宅食生活サポート

環境・社会貢献活動

## 地域のお役立ち業 ……①



地場品コーナー“さんさん市”(川越市)

### 地産地消の推進

- ・地場商品コーナー拡大
    - …野菜、菓子、日配品
  - ・いなげやドリームファーム
    - …露地栽培拡大中
    - …節分用 福豆
- いなげや全店で販売



さんさん市には地元愛が揃っています



露地栽培拡大中(オクラ)



東京瑞穂産 節分用福豆

## 地域のお役立ち業 ……②



手作り豆腐教室(立川市)

### 地域教育 就労支援

- ・出張お豆腐教室、お魚教室
- ・小学生 社会科見学
- ・中学生 職場体験
- ・新規就農者 就労支援
- ・多摩地域学生へ奨学金支援
- ・(株)いなげやウイング  
2010年設立、特例子会社  
障がい者雇用率 4.1% (法定2.0%)  
支援学校、行政と連携し  
自立支援をサポート など



スーパー社会科見学(昭島市)



グループ各社で障がい者が活躍中



ドリームファーム、新規就農者研修

## 地域のお役立ち業 …③



### 地域にやさしい 街づくりに貢献

- ・地域スポーツ活動支援  
…立川市、練馬区 など
- ・国立音楽大学  
…ファミリーコンサート
- ・地域清掃美化運動  
…ゴミゼロ運動 など





すこやけくの像

《経営理念》  
すこやけくの実現  
お客様の健康で豊かな暖かい日常生活と  
より健全な社会の実現に貢献する。  
商人道の実践  
お客様のお喜びを自分自身の喜びとして  
感じることができる人間集団。

この資料には、当社現在の計画や業績見通しなどが含まれております。これら将来の計画や予想数値などは、現在入手可能な情報をもとに、当社が計画・予測したものであります。実際の業績などは、今後の様々な条件・要素によりこの計画などとは異なる場合があります、この資料はその実現を確約・保証するものではありません。

お問い合わせ  
社長室  
担当：押木、奥田  
TEL：042-537-5031  
FAX：042-537-5070