

2018年12月期 第1四半期決算 参考資料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<https://www.royal-holdings.co.jp/>

2018年5月1日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

fine food is our business **ROYAL**

前期からの出店により増収。既存店の好調による増益があるも、計画に基づく出店やIT投資の着実な実行に伴う費用などの発生により減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第1四半期	2018年12月期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	32,090	32,444	354	1.1%
営業利益	973	768	△204	△21.0%
経常利益	977	730	△246	△25.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	475	381	△94	△19.8%

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2015年12月期		2016年12月期		2017年12月期		2018年12月期	
	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率
売上高	30,503	4.1%	32,103	5.2%	32,090	△0.0%	32,444	1.1%
営業利益 (%)	740 2.4	2.7%	915 2.9	23.6%	973 3.0	6.3%	768 2.4	▲21.0%
経常利益 (%)	720 2.4	1.0%	888 2.8	23.3%	977 3.0	9.9%	730 2.3	▲25.3%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	345	8.7%	437	26.5%	475	8.7%	381	▲19.8%
総資産額	82,136	3.9%	88,212	7.4%	92,199	4.5%	96,846	5.0%
純資産額	44,947	5.4%	45,822	1.9%	48,064	4.9%	50,835	5.8%

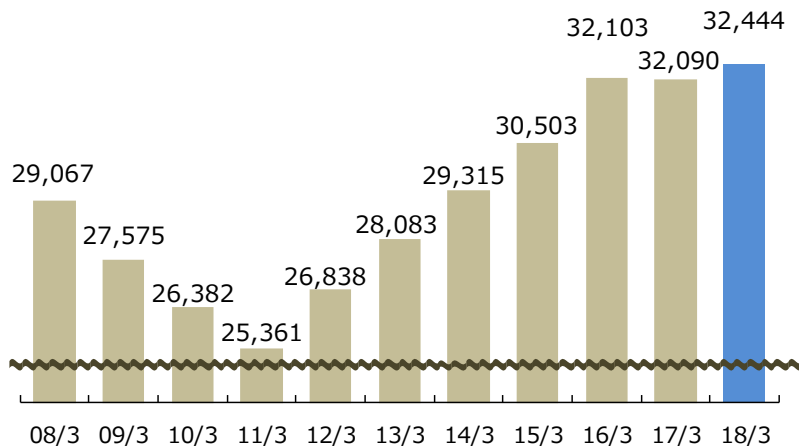
1株当たり 四半期純利益(円)	8.97	—	11.44	—	12.53	—	10.04	—
自己資本比率(%)	54.0	—	51.1	—	51.3	—	51.6	—

営業活動によるキャッシュ・フロー	1,728	2,939	2,498	2,305
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,870	△1,156	△1,611	▲1,376
財務活動によるキャッシュ・フロー	541	△447	△1,002	▲2,061

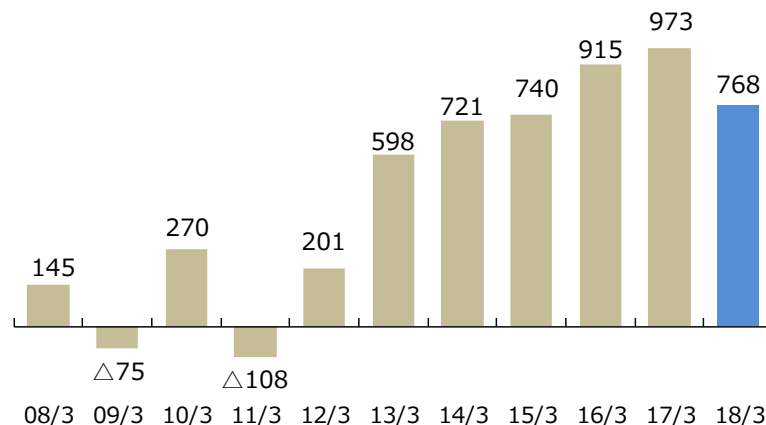
1-3. 連結業績推移

(単位：百万円)

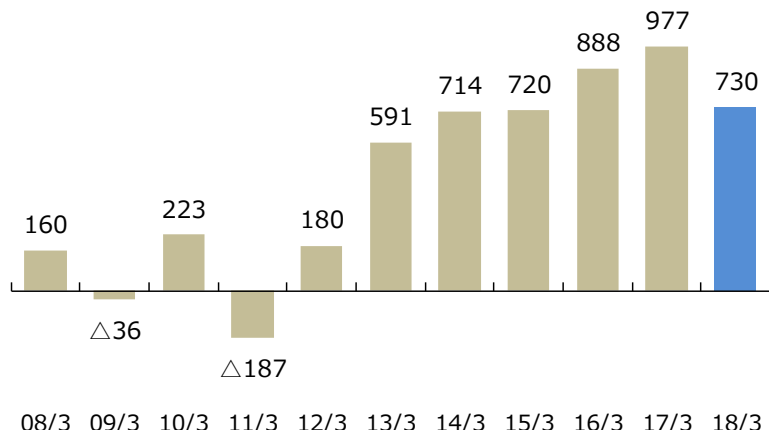
売上高



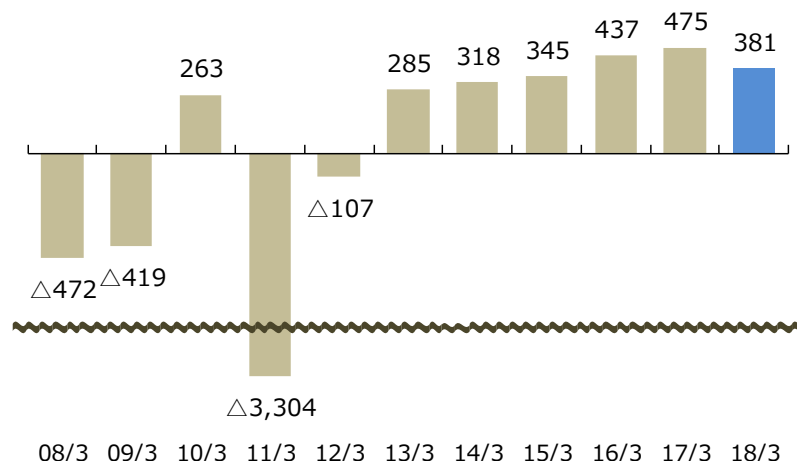
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



2-1. セグメント別損益

fine food is our business **ROYAL**

売上高は既存店の増収に加え、新規出店により主要4セグメントが増収
ホテル事業・全社部門の計画に基づく費用などの発生により経常減益となるも、外食事業は増益を確保

(単位：百万円)

	2017年12月期 第1四半期		2018年12月期 第1四半期		増減額(率%)	
	売上高 (占有%)	経常利益	売上高 (占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	14,828 (46.2)	566	14,883 (45.9)	586	55 (0.4)	19 (3.4)
コントラクト事業	8,135 (25.4)	327	8,172 (25.2)	286	36 (0.5)	△40 (△12.4)
機内食事業	2,085 (6.5)	300	2,133 (6.6)	281	47 (2.3)	△18 (△6.1)
ホテル事業	6,149 (19.2)	674	6,373 (19.6)	438	224 (3.7)	△235 (△34.9)
食品事業 その他事業	2,538 (7.9)	9	2,633 (8.1)	103	95 (3.8)	94 (1,029.2)
セグメント間相殺	△1,647 (-)	-	▲1,752 (-)	-	△105 (-)	- (-)
全社部門	- (-)	△901	- (-)	▲967	- (-)	△66 (-)
合計	32,090 (100.0)	977	32,444 (100.0)	730	354 (1.1)	△246 (△25.3)

2-2. セグメント別損益推移

fine food is our business **ROYAL**

(1)売上高

(単位：百万円)

	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	2017年12月期 第1四半期	2018年12月期 第1四半期
外 食 事 業	15,003	15,170	14,828	14,883
コ ン ト ラ ク ト 事 業	7,777	7,994	8,135	8,172
機 内 食 事 業	1,960	2,031	2,085	2,133
ホ テ ル 事 業	4,863	5,826	6,149	6,373
食 品 事 業・そ の 他 事 業	2,611	2,752	2,538	2,633
セ グ メ ン ト 間 相 殺	△1,713	△1,670	△1,647	▲1,752
合 計	30,503	32,103	32,090	32,444

(2)経常利益

	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	2017年12月期 第1四半期	2018年12月期 第1四半期
外 食 事 業	739	615	566	586
コ ン ト ラ ク ト 事 業	311	252	327	286
機 内 食 事 業	121	94	300	281
ホ テ ル 事 業	323	646	674	438
食 品 事 業・そ の 他 事 業	54	139	9	103
全 社 部 門	△830	△860	△901	▲967
合 計	720	888	977	730

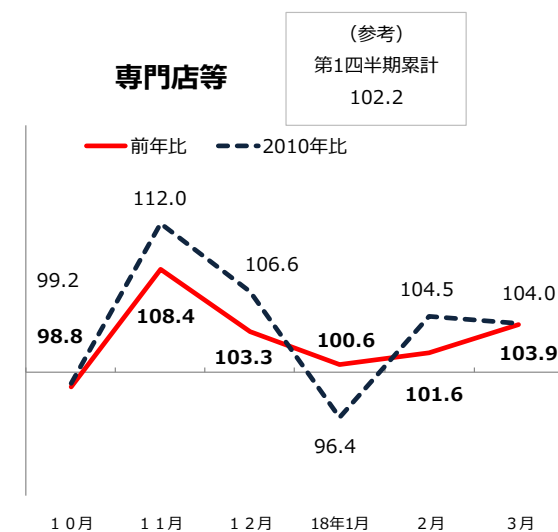
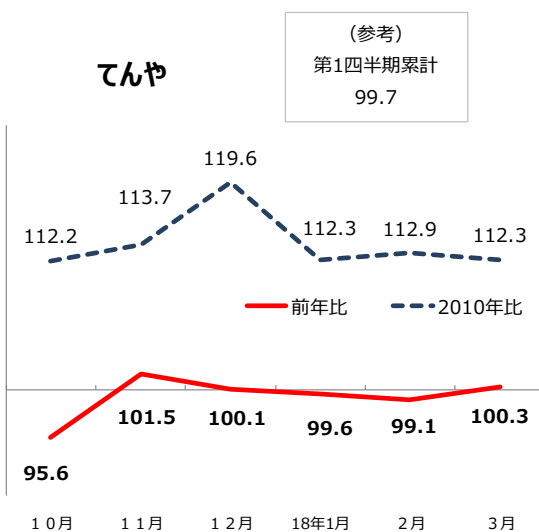
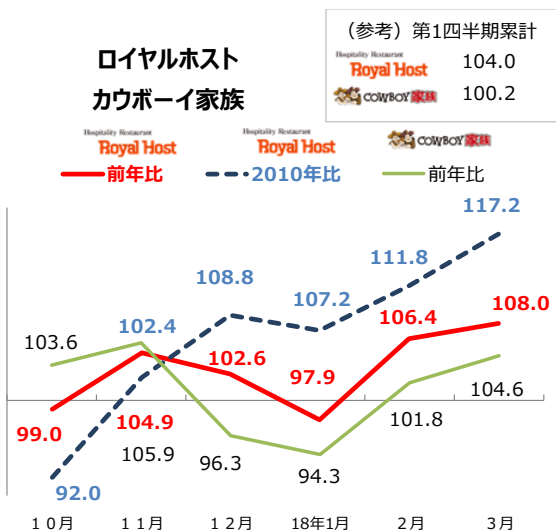
3-1. 外食事業

てんや事業のコスト上昇・専門店等の出店・ロイヤルホスト事業の店休日などによる減益を、ロイヤルホスト事業の既存店伸長が吸収し、増収増益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第1四半期		2018年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	14,828	566	14,883	586	55	19
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	9,306	487	9,364	595	58	107
てんや事業	3,264	67	3,284	44	19	△22
専門店等	2,257	12	2,235	△53	△22	△65

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2017年12月期					2018年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	219	219	219	218	218	216
売上高（億円）	80.8	80.6	89.1	82.0	332.5	82.8

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	100.5%	102.1%	103.0%	102.1%	102.0%	104.0%
来客数	99.1%	99.0%	98.7%	96.7%	98.4%	97.1%
客単価	101.5%	103.1%	104.4%	105.6%	103.7%	107.0%

【てんや 直営店舗計】

	2017年12月期					2018年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	152	153	153	154	154	153
売上高（億円）	32.1	33.4	33.4	35.0	133.9	32.3

【てんや既存店前年比】

売上高	95.1%	97.6%	99.5%	99.1%	97.9%	99.7%
来客数	96.4%	97.4%	99.3%	97.2%	97.6%	95.0%
客単価	98.7%	100.3%	100.2%	101.9%	100.3%	105.0%

4. コントラクト事業

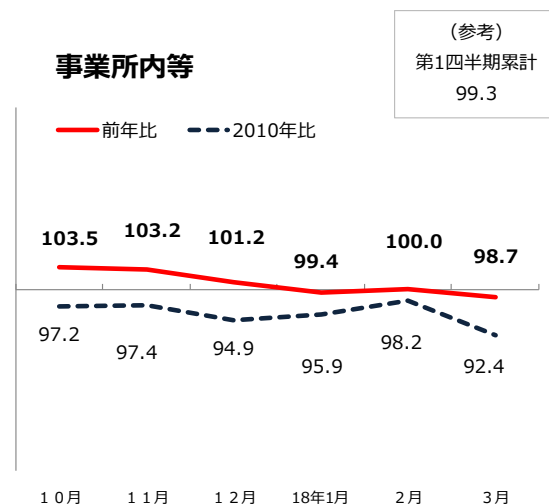
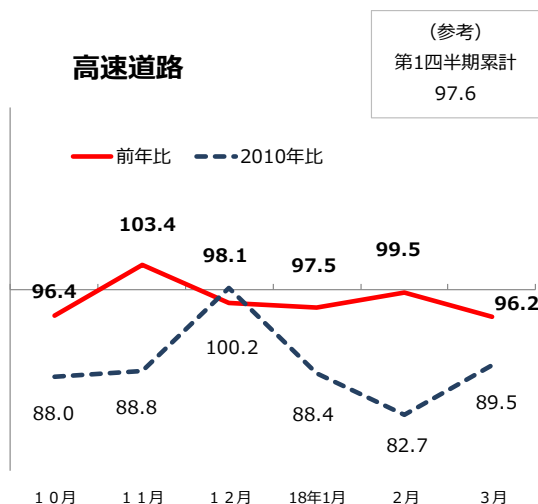
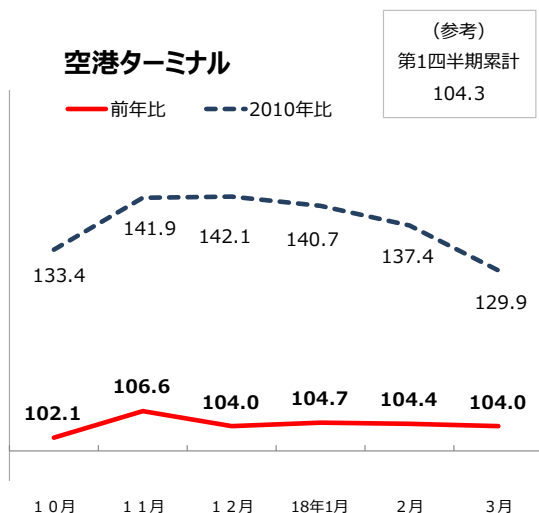
fine food is our business **ROYAL**

空港ターミナル・高速道路は、新規出店や既存店堅調により増収増益
事業所内等は、閉店やコスト上昇を補えず減収減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第1四半期		2018年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	8,135	327	8,172	286	36	△40
空港ターミナル・高速道路	4,486	230	4,640	243	153	13
事 業 所 内 等	3,649	97	3,532	43	△116	△54

《 既存店売上前年（2010年）比 推移（%） 》



5. 機内食事業

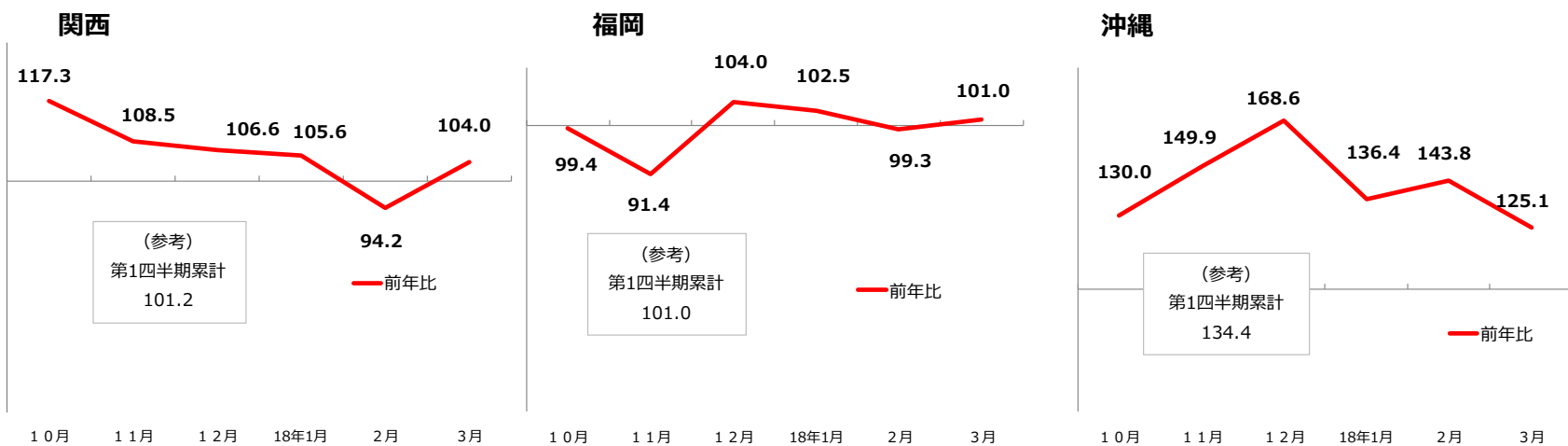
fine food is our business **ROYAL**

インバウンドの堅調な増加により売上が伸張し増収
人件費などのコスト上昇により減益

(単位：百万円)

	2017年12月期 第1四半期		2018年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	2,085	300	2,133	281	47	△18

《 売上前年比 推移 (%) 》



6. ホテル事業

新規ホテル開業を主因として増収
既存店が高稼働率を維持するも、当期新店の開業コストなどにより減益

(単位：百万円)

ホテル事業

2017年12月期 第1四半期	
売上高	経常利益
6,149	674

2018年12月期 第1四半期	
売上高	経常利益
6,373	438

増減額	
売上高	経常利益
224	△235

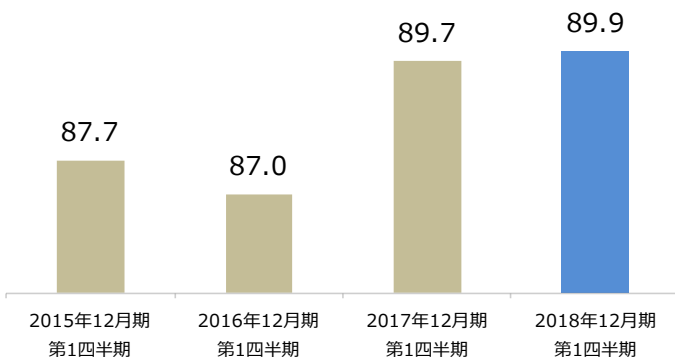
【リッチモンドホテル 直営のみ】

店舗数（各四半期末）	36	37	37	37	37
各期末客室数（室）	7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
直営ホテル客室稼働率	89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

2017年12月期				
第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
36	37	37	37	37
7,384	7,495	7,483	7,483	7,483
89.7%	88.9%	93.1%	91.8%	90.9%

2018年12月期
第1四半期 1月-3月
38
7,677
89.9%

《 客室稼働率推移 》



ロイヤルホスト・HUBが
テナントとして入る複合施設

三点（トイレ・浴室・洗面台）
分離の客室に高い評価を頂くなど
高稼働率で推移

Richmond Hotels リッチモンドホテルズ



2018年2月20日開業
リッチモンドホテル横浜駅前

7. 店舗展開状況

fine food is our business **ROYAL**

	2017年 通期実績				2018年 通期計画				2018年 第1四半期末実績			
	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
外 食 事 業 計	24	△21	3	565	37	△12	25	590	6	▲9	▲3	562
ロイヤルホスト		△3	△3	234	2	△4	△2	232	1	▲3	▲2	232
直 営		△3	△3	218	2	△4	△2	216	1	▲3	▲2	216
国内 F C				2				2				2
海外 F C				14				14				14
てんや	23	△7	16	216	23	△4	19	235	2	▲3	▲1	215
国内直営	6	△6		154	8	△4	4	158	1	▲2	▲1	153
国内 F C※1	12	△1	11	44	10		10	54	1	▲1		44
海外 F C	5		5	18	5		5	23				18
カウボーイ家族		△5	△5	31		△1	△1	30		▲1	▲1	30
シェーキーズ				22	2	△1	1	23	1		1	23
直 営				11	2	△1	1	12	1		1	12
F C 等				11				11				11
シズラー		△1	△1	8	1		1	9				8
ロイヤルガーデンカフェ				7				7	1		1	8
その他専門店	1	△5	△4	47	9	△2	7	54	1	▲2	▲1	46
直 営	1	△5	△4	46	9	△2	7	53	1	▲1	▲1	46
F C 等				1				1		▲1	▲1	1
コ ン ト ラ ク ト 事 業 計	12	△17	△5	228	6	△15	△9	219		▲8	▲8	220
空港内レストラン・売店	5	△1	4	40				40				40
高速道路内レストラン・売店	1		1	13				13				13
直 営	1		1	11				11				11
F C 等				2				2				2
ビジネス&インダストリー	2	△9	△7	94	2	△11	△9	85		▲5	▲5	89
シルバー・ヘルスクエア	4	△1	3	44	4	△2	2	46		▲1	▲1	43
百貨店内レストラン等		△6	△6	37		△2	△2	35		▲2	▲2	35
ホ テ ル 事 業 計	1	△1		49	2		2	51	1		1	50
リッチモンドホテル等	1	△1		38	2		2	40	1		1	39
直 営	1		1	37	2		2	39	1		1	38
F C 等		△1	△1	1				1				1
ホテル直営レストラン				11				11				11
グ ル ー プ 合 計	37	△39	△2	837	45	△27	18	855	7	▲17	▲10	827
直 営	20	△37	△17	749	30	△27	3	752	6	▲15	▲9	740
F C 等	17	△2	15	88	15		15	103	1	▲2	▲1	87
(内、海外 F C)	5		5	32	5		5	37				32

※1 てんや「国内 F C」にはグループ内 F C 5店舗を含む。コントラクト事業店舗数と重複カウントの為、グループ合計からは除外

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 業績分析室
電話 : 03-5707-8873 本山 (もとやま) ・堂森 (どうもり)