

2016年12月期 第3四半期決算 参 考 資 料

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2016年10月31日

ROYAL
ロイヤルホールディングス株式会社

1-1. 連結損益

ホテル新店やコントラクト店の改装効果が大きく増収に寄与するも、
上半期実施の大型改装の影響もあり減益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期	増減額	増減率
売上高	97,046	99,238	2,191	2.3%
販売費及び 一般管理費	62,280	64,570	2,290	3.7%
営業利益	4,135	3,818	△317	△7.7%
経常利益	4,237	3,805	△431	△10.2%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	2,502	1,829	△673	△26.9%

1-2. 経営指標等(連結)の推移

fine food is our business **ROYAL**

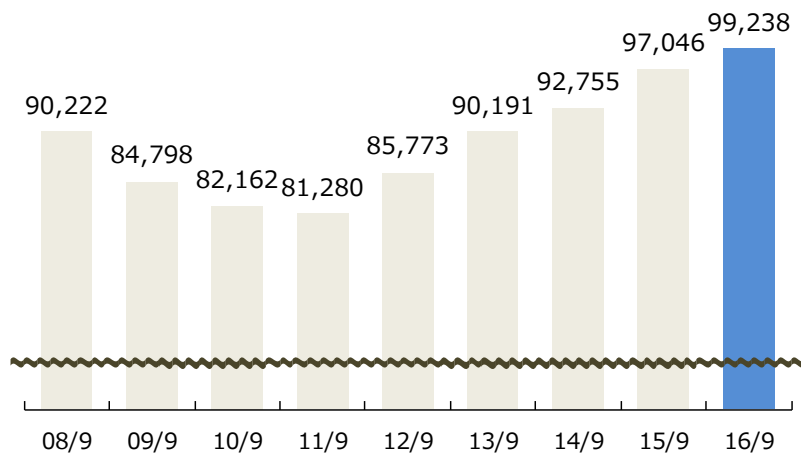
(単位: 百万円)

項目	2013年12月期		2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2016年12月期	
	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	第3四半期	増減率	通期予想	増減率
売上高	90,191	5.2%	92,755	2.8%	97,046	4.6%	99,238	2.3%	134,000	2.8%
営業利益	3,426	26.8%	3,541	3.3%	4,135	16.8%	3,818	△7.7%	5,600	14.3%
(%)	3.8		3.8		4.3		3.8		4.2	
経常利益	3,644	25.3%	3,702	1.6%	4,237	14.4%	3,805	△10.2%	5,600	11.5%
(%)	4.0		4.0		4.4		3.8		4.2	
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	1,938	4.7%	1,686	△13.0%	2,502	48.4%	1,829	△26.9%	2,750	0.8%
総資産額	77,775	1.0%	80,372	3.3%	82,795	3.0%	91,027	9.9%	—	—
純資産額	43,376	4.9%	44,213	1.9%	46,917	6.1%	47,086	0.4%	—	—
1株当たり 当期(四半期)純利益(円)	50.26	—	43.73	—	64.90	—	47.80	—	71.87	—
自己資本比率(%)	55.0	—	54.2	—	55.8	—	50.8	—	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー		6,025		6,266		6,260		6,873		—
投資活動によるキャッシュ・フロー		△4,273		△3,803		△3,899		▲4,983		—
財務活動によるキャッシュ・フロー		△775		△2,516		△1,897		▲1,380		—

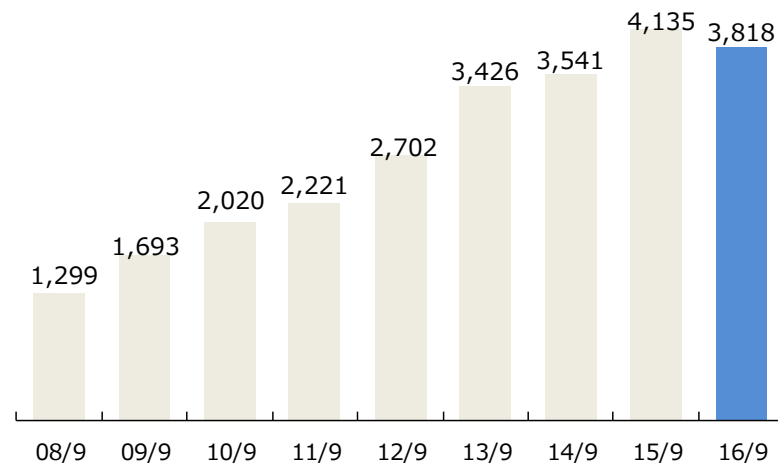
1-3. 連結業績推移

(単位：百万円)

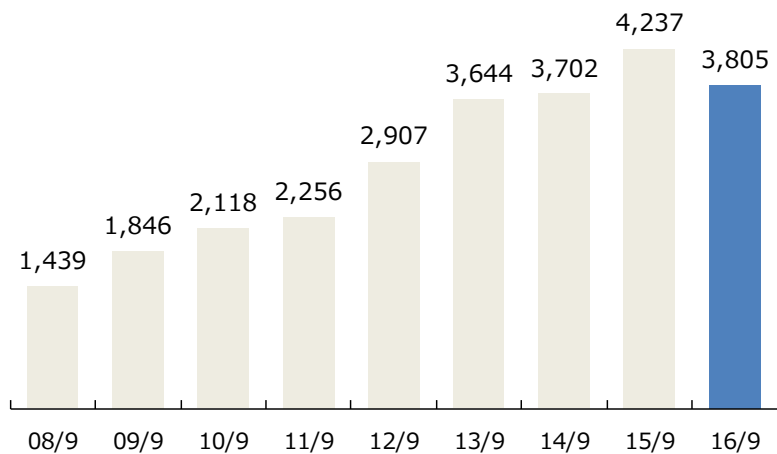
売上高



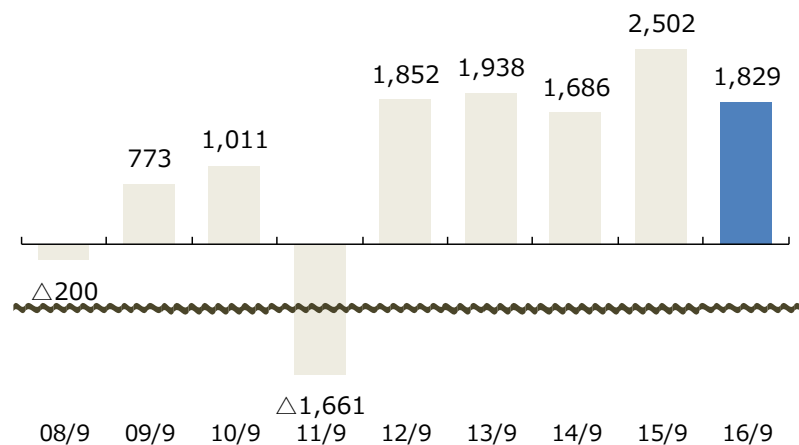
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する四半期純利益



2-1. セグメント別損益

fine food is our business **ROYAL**

経営環境が激しく変化する中において2セグメントで増収増益を達成

(単位:百万円)

	2015年12月期 第3四半期		2016年12月期 第3四半期		増減額(率%)	
	売上高(占有%)	経常利益	売上高(占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	47,399 (48.8)	2,603	46,882 (47.2)	2,328	△517 (△1.1)	△274 (△10.6)
コントラクト事業	24,951 (25.7)	988	25,316 (25.5)	1,102	364 (1.5)	113 (11.5)
機内食事業	6,030 (6.2)	309	5,932 (6.0)	224	△98 (△1.6)	△84 (△27.3)
ホテル事業	16,389 (16.9)	2,563	18,742 (18.9)	2,564	2,353 (14.4)	1 (0.0)
食品事業・その他事業	7,558 (7.8)	285	7,548 (7.6)	263	△9 (△0.1)	△22 (△7.9)
セグメント間相殺 全社部門	△5,282 (－)	△2,513	▲5,182 (－)	▲2,678	99 (△1.9)	△164 (6.6)
合計	97,046 (100.0)	4,237	99,238 (100.0)	3,805	2,191 (2.3)	△431 (△10.2)

2-2. セグメント別損益推移

fine food is our business **ROYAL**

(1) 売上高

(単位：百万円)

セグメント	期別 2013年12月期 第3四半期	2014年12月期 第3四半期	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期
外食事業	45,342	46,016	47,399	46,882
コントラクト事業	23,183	23,612	24,951	25,316
機内食事業	6,038	6,281	6,030	5,932
ホテル事業	13,510	14,715	16,389	18,742
食品事業・その他事業	7,240	7,395	7,558	7,548
セグメント間相殺	△5,122	△5,266	△5,282	▲5,182
合計	90,191	92,755	97,046	99,238

(2) 経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期別 2013年12月期 第3四半期	2014年12月期 第3四半期	2015年12月期 第3四半期	2016年12月期 第3四半期
外食事業	2,541	2,625	2,603	2,328
コントラクト事業	978	876	988	1,102
機内食事業	705	510	309	224
ホテル事業	1,480	1,856	2,563	2,564
食品事業・その他事業	402	397	285	263
全社部門	△2,464	△2,563	△2,513	▲2,678
合計	3,644	3,702	4,237	3,805

3-1. 外食事業

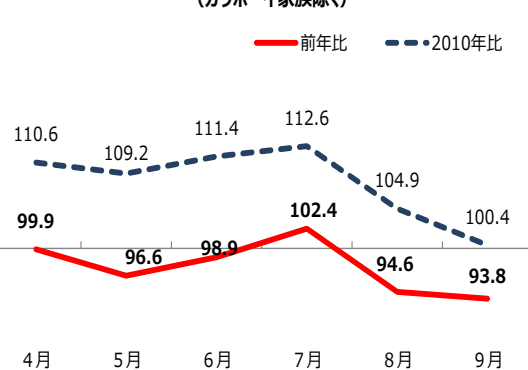
ロイヤルホスト既存店の減収や人件費率上昇により外食事業としては減益となるも、てんや事業においては好調を継続

(単位：百万円)

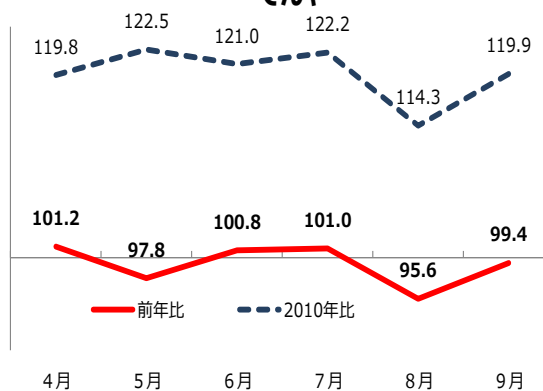
	2015年12月期 第3四半期		2016年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	47,399	2,603	46,882	2,328	△517	△274
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	29,586	1,658	28,647	1,390	△939	△267
てんや事業	9,500	382	10,073	459	573	76
専門店等	8,312	562	8,161	478	△151	△83

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

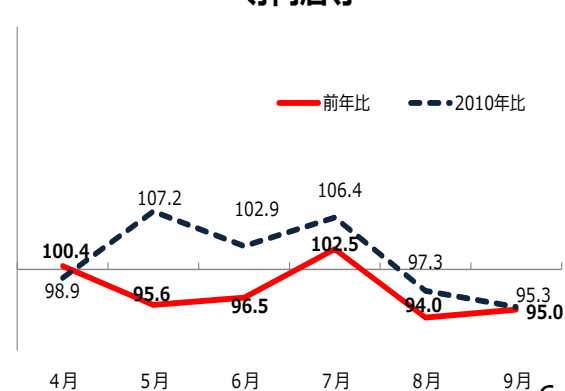
ロイヤルホスト
(カウボーイ家族除く)



てんや



専門店等



3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

fine food is our business

ROYAL

【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2015年12月期					2016年12月期		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
店舗数（各四半期末）	224	223	223	223	223	222	222	222
売上高（億円）	83.4	81.3	90.6	80.7	336.0	80.9	79.5	87.1

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	99.1%	96.3%	99.8%	98.3%	98.4%	98.0%	98.4%	96.9%
来客数	95.0%	94.4%	95.5%	96.8%	95.4%	97.1%	96.1%	96.3%
客単価	104.4%	102.0%	104.5%	101.5%	103.1%	101.0%	102.5%	100.6%

【てんや 直営店舗計】

	2015年12月期					2016年12月期		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
店舗数（各四半期末）	141	145	145	148	148	149	151	153
売上高（億円）	29.9	32.1	32.0	34.1	128.0	32.7	33.3	33.2

【てんや既存店前年比】

売上高	105.7%	104.3%	102.3%	102.3%	103.6%	104.1%	99.9%	98.6%
来客数	105.1%	103.0%	101.3%	101.9%	102.8%	103.4%	99.9%	98.4%
客単価	100.5%	101.3%	101.0%	100.4%	100.8%	100.6%	100.0%	100.2%

4. コントラクト事業

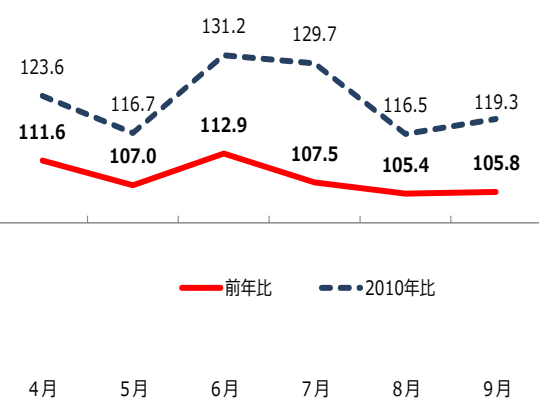
前期新店による増収に加え、空港ターミナル店や事業所内給食の好調により増収増益を達成

(単位：百万円)

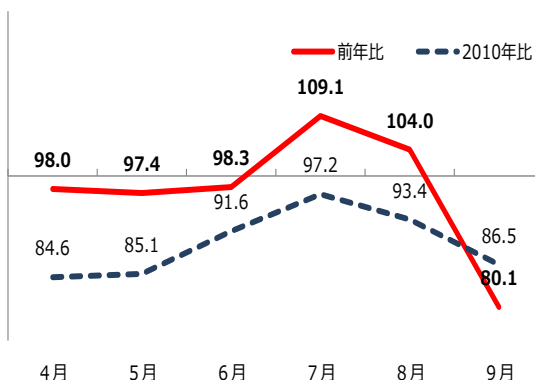
	2015年12月期 第3四半期		2016年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	24,951	988	25,316	1,102	364	113
空港ターミナル・高速道路	13,871	757	14,179	854	307	96
事 業 所 内 等	11,079	231	11,137	248	57	17

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

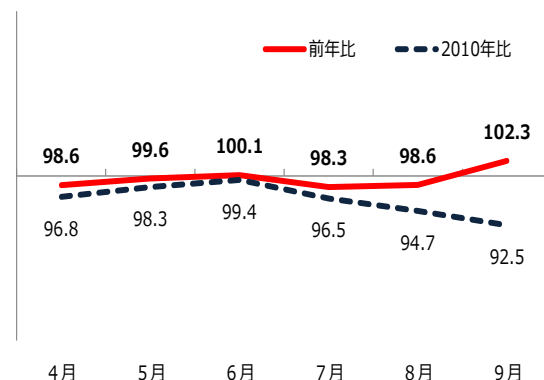
空港ターミナル店



高速道路店



事業所内等



5. 機内食事業

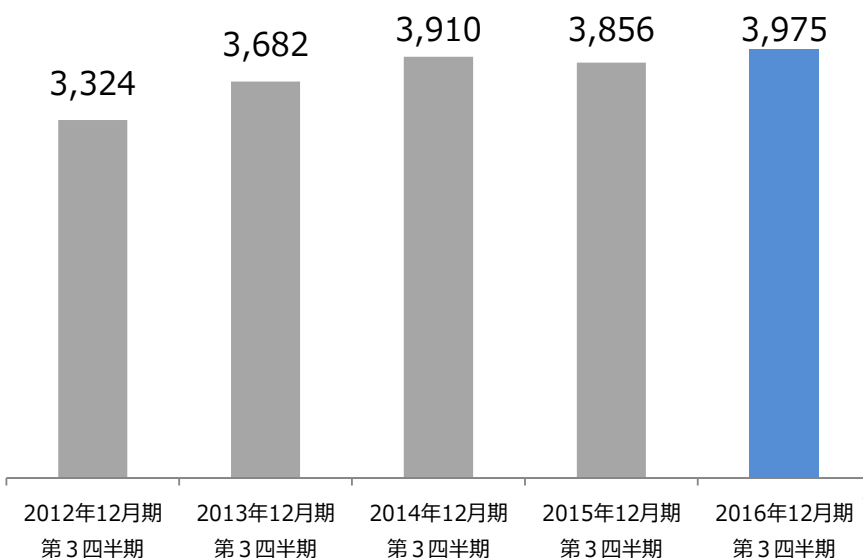
沖縄工場の本格稼働により販売食数は増加するも、一部受託路線の運休や契約終了が大きく影響し、減収減益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第3四半期		2016年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	6,030	309	5,932	224	△98	△84

販売食数推移

(単位：千食)



ROYAL IN-FLIGHT CATERING

福岡工場

フィリピン航空

2015年

“TOP RPKM2 Pointers”
において



1位 を獲得

2015年1月1日から12月31日までの1年間、お客様や客室乗務員様等から当社へのクレームがなく、“TOP RPKM2 Pointers”という項目で1位を獲得いたしました

6. ホテル事業

前年開業2ホテルに加え、当年開業1ホテルが大きく増収に貢献
既存店も堅調に推移したことから増収増益を達成

(単位：百万円)

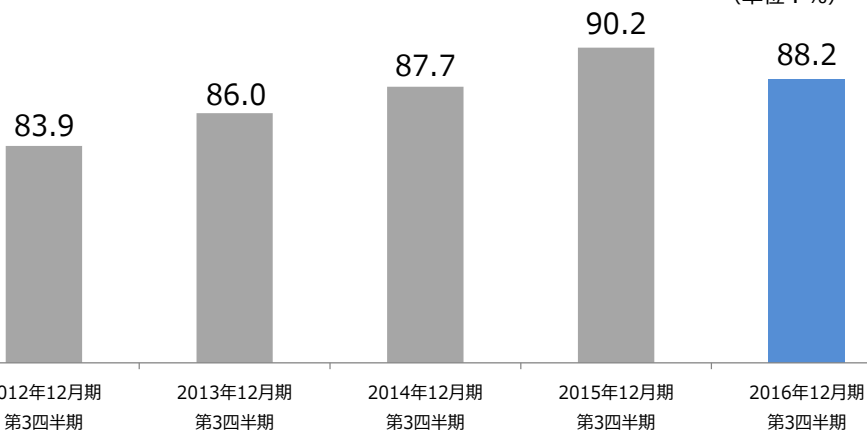
	2015年12月期 第3四半期		2016年12月期 第3四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	16,389	2,563	18,742	2,564	2,353	1

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2015年12月期					2016年12月期		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
店舗数（各四半期末）	33	33	33	35	35	35	36	36
各期末客室数（室）	6,713	6,713	6,697	7,226	7,226	7,224	7,386	7,384
直営ホテル客室稼働率	87.7%	89.3%	93.6%	90.8%	90.4%	87.0%	85.8%	91.7%

客室稼働率推移

(単位：%)



7. 2016年12月期 連結業績予想

fine food is our business **ROYAL**

(単位：百万円)

	2015年 12月期	2016年 12月期 予想	増 減 額	増 減 率
売 上 高	130,327	134,000	3,673	2.8%
営 業 利 益	4,899	5,600	701	14.3%
経 常 利 益	5,021	5,600	579	11.5%
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	2,728	2,750	22	0.8%

E B I T D A	10,496	11,800	1,304	12.4%
R O A	5.8%	6.0%	0.2%	

8. 店舗展開状況

fine food is our business **ROYAL**

	2015年 通期実績					2016年 通期計画				2016年 第3四半期実績			
	期首	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	9月末
外 食 事 業 計	519	43	△17	26	545	26	△6	20	565	17	▲8	9	554
ロイヤルホスト	244	2	△7	△5	239		△1	△1	238		▲1	▲1	238
直 営	227	2	△6	△4	223		△1	△1	222		▲1	▲1	222
国内 F C	2				2				2				2
海外 F C	15		△1	△1	14				14				14
て ん や	155	26	△6	20	175	23	△2	21	196	16	▲3	13	188
直 営	140	13	△5	8	148	8	△2	6	154	6	▲1	5	153
国内 F C	8	8		8	16	10		10	26	9	▲1	8	24
海外 F C	7	5	△1	4	11	5		5	16	1	▲1		11
カウボーイ家族	33	6		6	39				39				39
シェーキーズ	23		△1	△1	22				22				22
直 営	12		△1	△1	11				11				11
F C 等	11				11				11				11
シズラー	9	1		1	10	1	△1		10		▲1	▲1	9
ロイヤルガーデンカフェ	6	1		1	7				7				7
その他専門店	49	7	△3	4	53	2	△2		53	1	▲3	▲2	51
直 営	48	7	△3	4	52	2	△2		52	1	▲3	▲2	50
F C 等	1				1				1				1
コ ン ト ラ ク ト 事 業 計	230	10	△6	4	234	5	△7	△2	232	3	▲7	▲4	230
空港内レストラン・売店	38	1		1	39	1	△3	△2	37		▲2	▲2	37
高速道路内レストラン・売店	14				14		△2	△2	12		▲2	▲2	12
直 営	12				12		△2	△2	10		▲2	▲2	10
F C 等	2				2				2				2
ビジネス&インダストリー	103	5	△5		103		△1	△1	102		▲2	▲2	101
シルバー・ハルスケア	31	4		4	35	4		4	39	3		3	38
百貨店内レストラン等	44		△1	△1	43		△1	△1	42		▲1	▲1	42
ホ テ ル 事 業 計	46	2		2	48	1		1	49	1		1	49
リッチモンドホテル等	35	2		2	37	1		1	38	1		1	38
直 営	33	2		2	35	1		1	36	1		1	36
F C 等	2				2				2				2
ホテル直営レストラン	11				11				11				11
グ ル ー プ 合 計	795	55	△23	32	827	32	△13	19	846	21	▲15	6	833
直 営	747	42	△21	21	768	17	△13	4	772	11	▲13	▲2	766
F C 等	48	13	△2	11	59	15		15	74	10	▲2	8	67
(内、海外 F C)	22	5	△2	3	25	5		5	30	1	▲1		25

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 IR室

電話 : 03-5707-8873 眞柳 (まやなぎ) ・本山 (もとやま)