

# 2016年12月期 第1四半期決算 参 考 資 料

**ロイヤルホールディングス株式会社**

(証券コード：8179)

<http://www.royal-holdings.co.jp/>

2016年5月2日

**ROYAL**  
ロイヤルホールディングス株式会社

# 1-1. 連結損益

*fine food is our business* **ROYAL**

## 2012年第1四半期以降、5期連続の増収増益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	30,503	32,103	1,600	5.2%
販売費及び 一般管理費	19,943	20,898	955	4.8%
営業利益	740	915	174	23.6%
経常利益	720	888	167	23.3%
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	345	437	91	26.5%

# 1-2. 経営指標等(連結)の推移

*fine food is our business* **ROYAL**

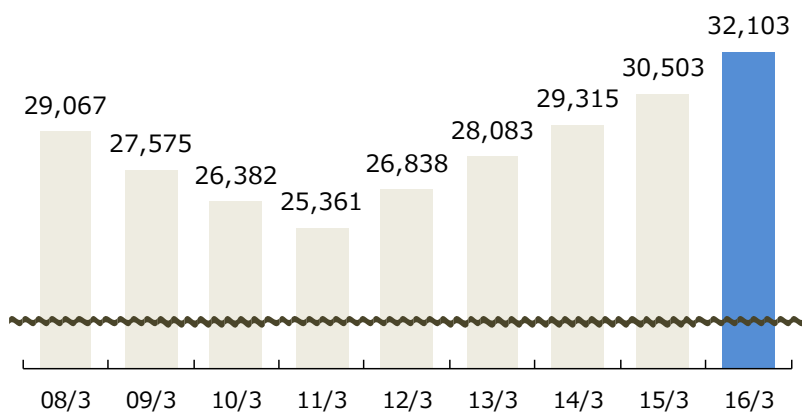
(単位:百万円)

期別 項目	2013年12月期		2014年12月期		2015年12月期		2016年12月期		2016年12月期	
	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	第1四半期	増減率	通期予想	増減率
売上高	28,083	4.6%	29,315	4.4%	30,503	4.1%	<b>32,103</b>	<b>5.2%</b>	134,000	2.8%
営業利益	598	197.3%	721	20.5%	740	2.7%	<b>915</b>	<b>23.6%</b>	5,600	14.3%
(%)	2.1		2.5		2.4		<b>2.9</b>		4.2	
経常利益	591	227.6%	714	20.8%	720	1.0%	<b>888</b>	<b>23.3%</b>	5,600	11.5%
(%)	2.1		2.4		2.4		<b>2.8</b>		4.2	
親会社株主に帰属する 当期(四半期)純利益	285	—	318	11.6%	345	8.7%	<b>437</b>	<b>26.5%</b>	2,750	0.8%
総資産額	77,054	△1.7%	79,067	2.6%	82,136	3.9%	<b>88,212</b>	<b>7.4%</b>	—	—
純資産額	41,485	4.6%	42,663	2.8%	44,947	5.4%	<b>45,822</b>	<b>1.9%</b>	—	—
1株当たり 当期(四半期)純利益(円)	7.39	—	8.25	—	8.97	—	<b>11.44</b>	<b>—</b>	71.87	—
自己資本比率(%)	53.0	—	53.2	—	54.0	—	<b>51.1</b>	<b>—</b>	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー		1,447		1,472		1,728		<b>2,939</b>		—
投資活動によるキャッシュ・フロー		△1,131		△1,852		△1,870		<b>▲1,156</b>		—
財務活動によるキャッシュ・フロー		△23		916		541		<b>▲447</b>		—

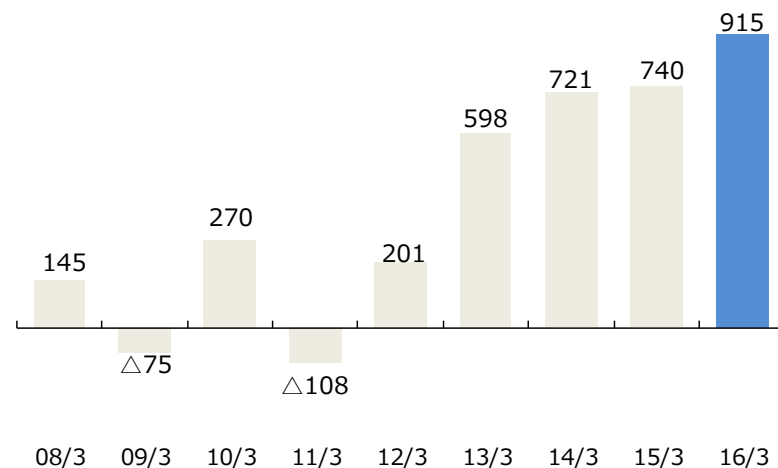
# 1-3. 連結業績推移

(単位：百万円)

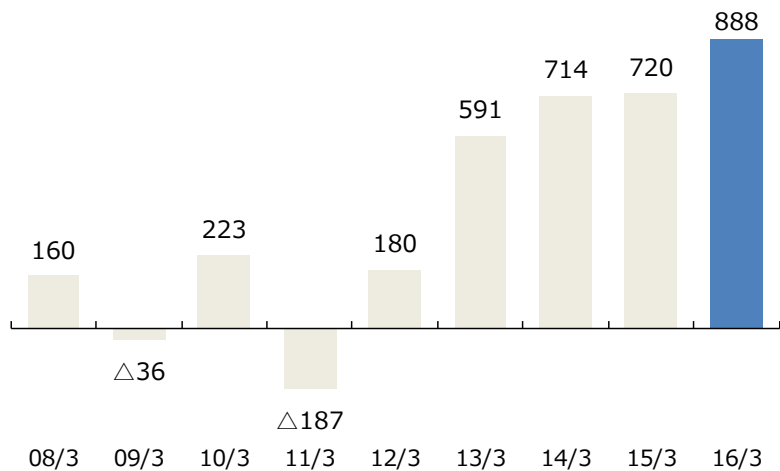
## 売上高



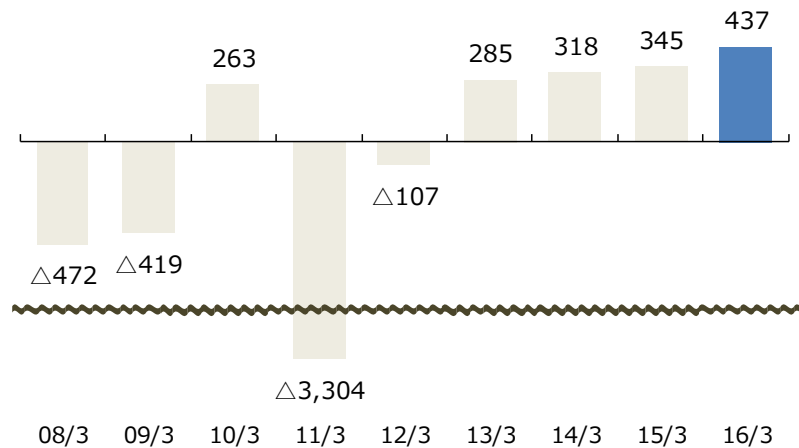
## 営業利益



## 経常利益



## 親会社株主に帰属する四半期純利益



# 2-1. セグメント別損益

3セグメントで減益となるも、ホテル事業において大幅増益を達成

(単位：百万円)

	2015年12月期 第1四半期		2016年12月期 第1四半期		増減額 (率%)	
	売上高 (占有%)	経常利益	売上高 (占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	15,003 (49.2)	739	15,170 (47.3)	615	166 (1.1)	△123 (△16.7)
コントラクト事業	7,777 (25.5)	311	7,994 (24.9)	252	216 (2.8)	△59 (△19.1)
機内食事業	1,960 (6.4)	121	2,031 (6.3)	94	70 (3.6)	△26 (△22.0)
ホテル事業	4,863 (15.9)	323	5,826 (18.1)	646	963 (19.8)	322 (99.6)
食品事業・その他事業	2,611 (8.5)	54	2,752 (8.6)	139	140 (5.4)	84 (154.1)
セグメント間相殺 全社部門	△1,713 (－)	△830	▲1,670 (－)	▲860	42 (△2.5)	△29 (3.6)
合計	30,503 (100.0)	720	32,103 (100.0)	888	1,600 (5.2)	167 (23.3)

# 2-2. セグメント別損益推移

*fine food is our business* **ROYAL**

## (1)売上高

(単位：百万円)

セグメント	期別	2013年12月期 第1四半期	2014年12月期 第1四半期	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	2016年12月期 通期予想
外食事業		14,269	14,557	15,003	<b>15,170</b>	63,000
コントラクト事業		7,146	7,372	7,777	<b>7,994</b>	33,400
機内食事業		1,851	2,132	1,960	<b>2,031</b>	8,200
ホテル事業		4,156	4,485	4,863	<b>5,826</b>	25,500
食品事業・その他事業		2,212	2,433	2,611	<b>2,752</b>	14,600
セグメント間相殺		△1,555	△1,665	△1,713	<b>▲1,670</b>	△10,700
合計		28,083	29,315	30,503	<b>32,103</b>	134,000

## (2)経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期別	2013年12月期 第1四半期	2014年12月期 第1四半期	2015年12月期 第1四半期	2016年12月期 第1四半期	2016年12月期 通期予想
外食事業		653	767	739	<b>615</b>	3,200
コントラクト事業		211	228	311	<b>252</b>	1,200
機内食事業		204	172	121	<b>94</b>	500
ホテル事業		207	276	323	<b>646</b>	3,800
食品事業・その他事業		110	96	54	<b>139</b>	500
全社部門		△796	△828	△830	<b>▲860</b>	△3,600
合計		591	714	720	<b>888</b>	5,600

# 3-1. 外食事業

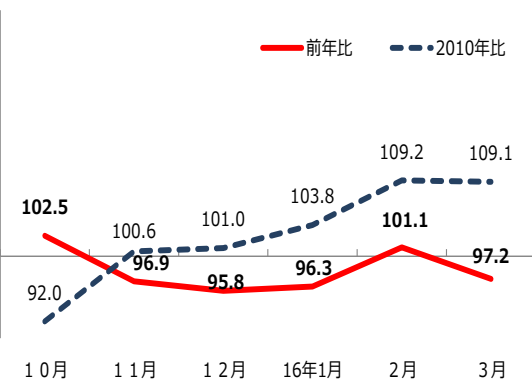
てんや事業の前期新店・既存店が共に増収に貢献  
原価率・人件費率の上昇や、ロイヤルホスト既存店の減収により減益

(単位：百万円)

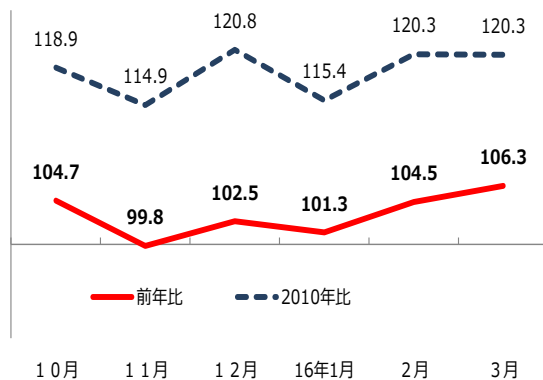
	2015年12月期 第1四半期		2016年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	15,003	739	15,170	615	166	△123
ロイヤルホスト事業 (カウボーイ家族他含む)	9,597	591	9,407	397	△190	△194
てんや事業	3,022	99	3,308	163	286	65
専門店等	2,385	50	2,455	56	70	6

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

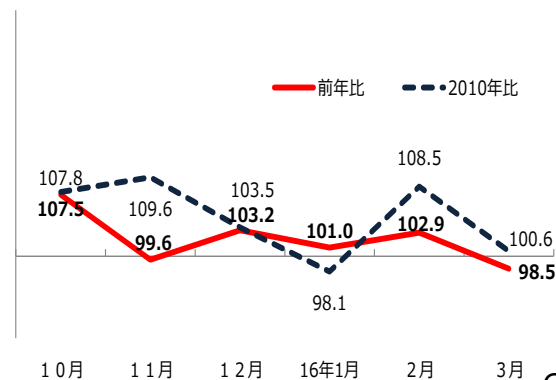
ロイヤルホスト (カウボーイ家族除く)



てんや



専門店等



# 3-2. 外食事業 主要業態の参考指標推移

*fine food is our business*

**ROYAL**

## 【ロイヤルホスト直営店舗計】

	2015年12月期					2016年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	224	223	223	223	223	222
売上高（億円）	83.4	81.3	90.6	80.7	336.0	80.9

## 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	99.1%	96.3%	99.8%	98.3%	98.4%	98.0%
来客数	95.0%	94.4%	95.5%	96.8%	95.4%	97.1%
客単価	104.4%	102.0%	104.5%	101.5%	103.1%	101.0%

## 【てんや 直営店舗計】

	2015年12月期					2016年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	141	145	145	148	148	149
売上高（億円）	29.9	32.1	32.0	34.1	128.0	32.7

## 【てんや既存店前年比】

売上高	105.7%	104.3%	102.3%	102.3%	103.6%	104.1%
来客数	105.1%	103.0%	101.3%	101.9%	102.8%	103.4%
客単価	100.5%	101.3%	101.0%	100.4%	100.8%	100.6%



# 4. コントラクト事業

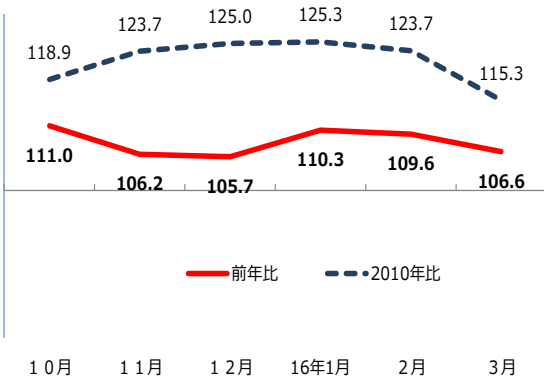
インバウンド増加により空港ターミナル店舗が増収  
 高速道路店舗における大型改装や、人件費率の上昇により減益

(単位：百万円)

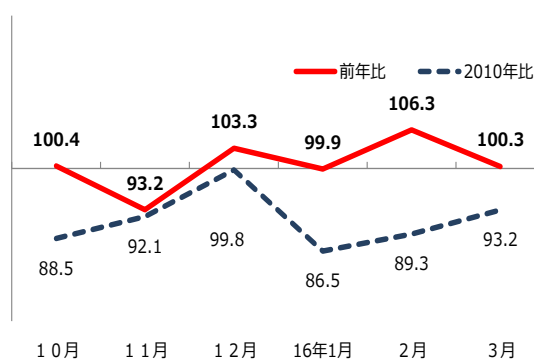
	2015年12月期 第1四半期		2016年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
コ ン ト ラ ク ト 事 業	7,777	311	7,994	252	216	△59
空港ターミナル・高速道路	4,298	209	4,406	204	109	△5
事業所内等	3,480	103	3,588	48	108	△55

《 既存店売上前年比 推移 (%) 》

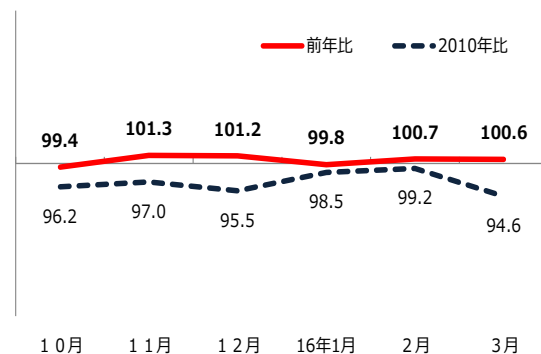
空港ターミナル店



高速道路店



事業所内等



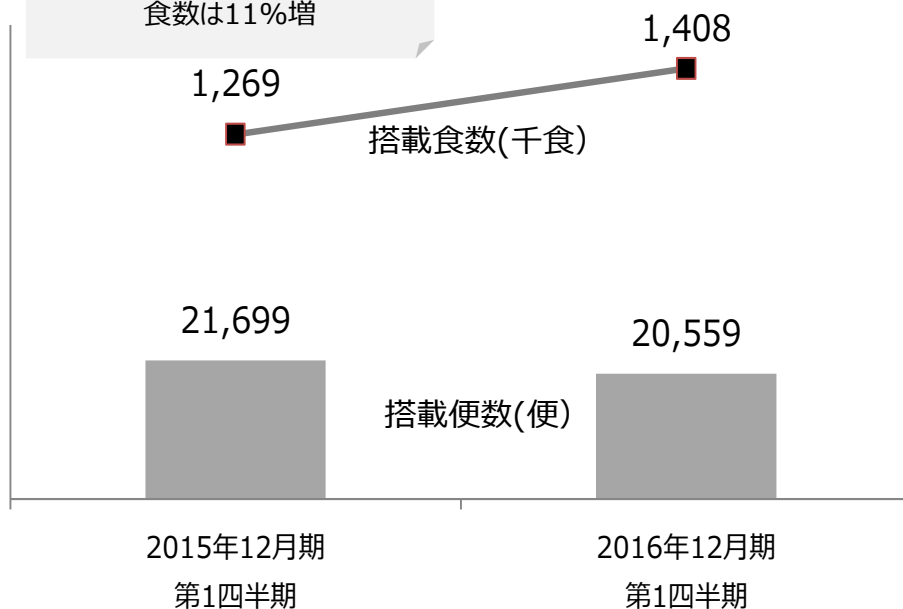
# 5. 機内食事業

2015年7月の沖縄工場稼動開始に加え、インバウンド増加が増収に貢献  
一部受託路線の運休や、契約内容の変更により減益

(単位：百万円)

	2015年12月期 第1四半期		2016年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
機内食事業	1,960	121	2,031	94	70	△26

沖縄工場稼動開始に伴い、  
食数は11%増



国際的な機内食監査プログラム「QSAI」  
2015年度アジア地区金賞受賞（4年連続）



# 6. ホテル事業

前期開業2ホテルに加え、既存店の好調により増収・増益

(単位：百万円)

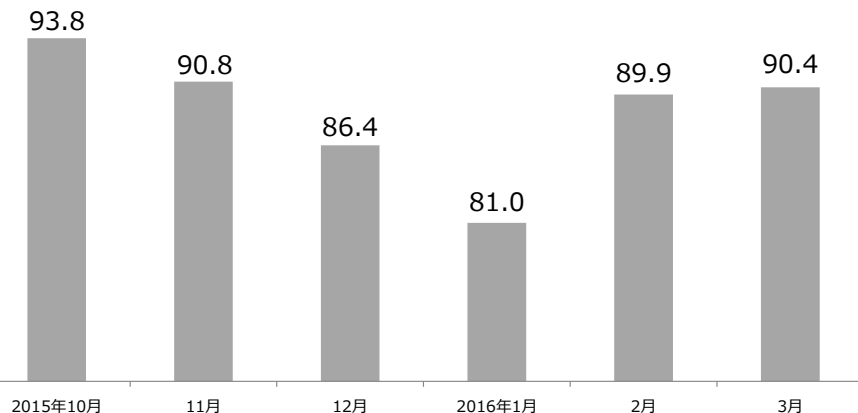
	2015年12月期 第1四半期		2016年12月期 第1四半期		増減額	
	売上高	経常利益	売上高	経常利益	売上高	経常利益
ホテル事業	4,863	323	5,826	646	963	322

【リッチモンドホテル 直営のみ】

	2015年12月期					2016年12月期
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月
店舗数（各四半期末）	33	33	33	35	35	35
各期末客室数（室）	6,713	6,713	6,697	7,226	7,226	7,224
直営ホテル客室稼働率	87.7%	89.3%	93.6%	90.8%	90.4%	87.0%

(単位：%)

客室稼働率



# 7. 店舗展開状況

	2015年 通期実績					2016年 通期計画				2016年 第1四半期実績			
	期首	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	3月末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>519</b>	<b>43</b>	<b>△17</b>	<b>26</b>	<b>545</b>	<b>26</b>	<b>△6</b>	<b>20</b>	<b>565</b>	<b>2</b>	<b>▲5</b>	<b>▲3</b>	<b>542</b>
ロイヤルホスト	244	2	△7	△5	239		△1	△1	238		▲1	▲1	238
直    営	227	2	△6	△4	223		△1	△1	222		▲1	▲1	222
国内 F C	2				2				2				2
海外 F C	15		△1	△1	14				14				14
てんや	155	26	△6	20	175	23	△2	21	196	2	▲1	1	176
直    営	140	13	△5	8	148	8	△2	6	154	1		1	149
国内 F C	8	8		8	16	10		10	26	1		1	17
海外 F C	7	5	△1	4	11	5		5	16		▲1	▲1	10
カウボーイ家族	33	6		6	39				39				39
シェーキーズ	23		△1	△1	22				22				22
直    営	12		△1	△1	11				11				11
F C 等	11				11				11				11
シズラー	9	1		1	10	1	△1		10		▲1	▲1	9
ロイヤルガーデンカフェ	6	1		1	7				7				7
その他専門店	49	7	△3	4	53	2	△2		53		▲2	▲2	51
直    営	48	7	△3	4	52	2	△2		52		▲2	▲2	50
F C 等	1				1				1				1
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>230</b>	<b>10</b>	<b>△6</b>	<b>4</b>	<b>234</b>	<b>5</b>	<b>△7</b>	<b>△2</b>	<b>232</b>	<b></b>	<b>▲3</b>	<b>▲3</b>	<b>231</b>
空港内レストラン・売店	38	1		1	39	1	△3	△2	37				39
高速道路内レストラン・売店	14				14		△2	△2	12		▲2	▲2	12
直    営	12				12		△2	△2	10		▲2	▲2	10
F C 等	2				2				2				2
ビジネス&インダストリー	103	5	△5		103		△1	△1	102				103
シルバー・ヘルスケア	31	4		4	35	4		4	39				35
百貨店内レストラン等	44		△1	△1	43		△1	△1	42		▲1	▲1	42
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>46</b>	<b>2</b>		<b>2</b>	<b>48</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>49</b>				<b>48</b>
リッチモンドホテル等	35	2		2	37	1		1	38				37
直    営	33	2		2	35	1		1	36				35
F C 等	2				2				2				2
ホテル直営レストラン	11				11				11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>795</b>	<b>55</b>	<b>△23</b>	<b>32</b>	<b>827</b>	<b>32</b>	<b>△13</b>	<b>19</b>	<b>846</b>	<b>2</b>	<b>▲8</b>	<b>▲6</b>	<b>821</b>
直    営	<b>747</b>	<b>42</b>	<b>△21</b>	<b>21</b>	<b>768</b>	<b>17</b>	<b>△13</b>	<b>4</b>	<b>772</b>	<b>1</b>	<b>▲7</b>	<b>▲6</b>	<b>762</b>
F C 等	<b>48</b>	<b>13</b>	<b>△2</b>	<b>11</b>	<b>59</b>	<b>15</b>		<b>15</b>	<b>74</b>	<b>1</b>	<b>▲1</b>		<b>59</b>
(内、海外 F C)	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>△2</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	<b>5</b>		<b>5</b>	<b>30</b>		<b>▲1</b>	<b>▲1</b>	<b>24</b>

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している各事業の売上高には、セグメント間の内部売上等が含まれております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・親会社株主に帰属する当期(四半期)純損失の場合に「△」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

本資料に関する問い合わせ先:

ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部 IR室

電話 : 03-5707-8873 眞柳 (まやなぎ) ・本山 (もとやま)