

---

---

# 決算発表参考資料

2015年12月期の連結業績(2015年1月1日～2015年12月31日)

---

---

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移 .....	2
2. セグメント別 売上高・経常利益 .....	3
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移 .....	4, 5
4. 店舗展開状況 .....	6

(注記)

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・当期(四半期)純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・当期(四半期)純損失の場合に「-」で表示しております。
- 本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

2016年2月15日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

**ROYAL**

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位:百万円)

項目	2012年 12月期		2013年 12月期		2014年 12月期		2015年 12月期		2016年12月期予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	114,957	105.2%	120,730	105.0%	124,857	103.4%	130,327	104.4%	134,000	102.8%
売上原価	35,817	107.1%	38,350	107.1%	39,697	103.5%	41,698	105.0%	—	—
(%)	31.2		31.8		31.8		32.0		—	—
販売管理費	76,516	103.9%	78,881	103.1%	80,741	102.4%	83,729	103.7%	—	—
(%)	66.6		65.3		64.7		64.2		—	—
営業利益	2,623	121.8%	3,498	133.4%	4,417	126.3%	4,899	110.9%	5,600	114.3%
(%)	2.3		2.9		3.5		3.8		4.2	
営業外収益	707	113.7%	761	107.7%	676	88.8%	658	97.4%	—	—
営業外費用	512	92.5%	499	97.3%	514	103.2%	536	104.2%	—	—
経常利益	2,817	126.9%	3,761	133.5%	4,579	121.7%	5,021	109.7%	5,600	111.5%
(%)	2.5		3.1		3.7		3.9		4.2	
特別利益	137	78.5%	210	153.4%	85	40.7%	513	597.4%	—	—
特別損失	646	13.5%	675	104.5%	782	115.8%	634	81.1%	—	—
当期純利益	1,137	—	1,663	146.3%	1,866	112.2%	2,728	146.2%	2,750	100.8%
総資産額	76,759	98.6%	79,583	103.7%	81,916	102.9%	90,912	111.0%	—	—
純資産額	40,741	102.2%	43,338	106.4%	44,588	102.9%	46,634	104.6%	—	—

1株当たり当期純利益(円)	29.49	—	43.14	—	48.40	—	70.79	—	71.87	—
1株当たり純資産(円)	1,040.71	—	1,107.98	—	1,138.48	—	1,198.16	—	—	—
自己資本比率(%)	52.3	—	53.7	—	53.6	—	50.4	—	—	—

(単位:百万円)

項目	2012年 12月期	2013年 12月期	2014年 12月期	2015年 12月期	2016年12月期予想
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,038	7,377	8,206	8,179	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,964	-5,453	-4,931	-5,081	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	-4,480	-2,031	-3,395	-3,366	—

## 2. セグメント別 売上高・経常利益

### (1)売上高(内部売上高含む)

(単位:百万円)

セグメント	期別	2014年 12月期			2015年 12月期			2016年 12月期予想
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		61,229	1,174	102.0%	62,892	1,663	102.7%	63,000
コ ン ト ラ ク ト 事 業		31,500	860	102.8%	32,990	1,489	104.7%	33,400
機 内 食 事 業		8,284	62	100.8%	8,146	-137	98.3%	8,200
ホ テ ル 事 業		20,174	1,825	109.9%	22,246	2,072	110.3%	25,500
食 品 事 業 ・ そ の 他 事 業		13,671	101	100.7%	14,517	846	106.2%	14,600
セ グ メ ン ト 間 相 殺		-10,002	102	99.0%	-10,466	-463	104.6%	-10,700
合 計		124,857	4,126	103.4%	130,327	5,470	104.4%	134,000

### (2)経常利益

(単位:百万円)

セグメント	期別	2014年 12月期			2015年 12月期			2016年 12月期予想
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外 食 事 業		2,996	377	114.4%	3,112	116	103.9%	3,200
コ ン ト ラ ク ト 事 業		1,093	-24	97.8%	1,107	14	101.3%	1,200
機 内 食 事 業		636	-252	71.6%	410	-225	64.5%	500
ホ テ ル 事 業		2,701	718	136.3%	3,404	703	126.0%	3,800
食 品 事 業 ・ そ の 他 事 業		651	104	119.1%	460	-190	70.7%	500
全 社 部 門		-3,498	-106	103.1%	-3,474	24	99.3%	-3,600
合 計		4,579	817	121.7%	5,021	442	109.7%	5,600

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (1) 外食事業

【ロイヤルホスト 直営店舗計】	2014年					2015年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	226	227	227	227	227	224	223	223	223	223
売上高（億円）	84.2	84.9	91.7	83.1	343.9	83.4	81.3	90.6	80.7	336.0
売上原価率	30.9%	31.1%	31.2%	31.9%	31.3%	31.3%	30.9%	31.4%	31.5%	31.3%
人件費率	27.3%	27.8%	26.5%	27.8%	27.3%	26.9%	27.9%	26.2%	28.4%	27.3%

#### 【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	96.5%	99.4%	96.4%	98.3%	97.6%	98.0%	97.5%	98.8%	98.5%	98.2%
	関東地域	100.8%	105.5%	98.2%	100.3%	101.1%	98.8%	95.5%	99.3%	98.5%	98.1%
	関西地域	98.7%	103.9%	97.2%	101.5%	100.2%	99.7%	97.0%	100.2%	97.3%	98.6%
	西日本地域	101.9%	104.7%	96.8%	101.6%	101.1%	99.4%	96.9%	101.1%	99.1%	99.2%
	全国	100.1%	104.5%	97.6%	100.7%	100.6%	99.1%	96.3%	99.8%	98.3%	98.4%
来客数	東日本地域	92.2%	93.1%	92.5%	92.8%	92.6%	93.1%	94.4%	93.8%	96.4%	94.4%
	関東地域	97.0%	100.1%	96.2%	97.0%	97.6%	95.4%	94.4%	95.7%	97.5%	95.7%
	関西地域	95.1%	98.3%	94.3%	97.4%	96.2%	95.1%	94.5%	95.9%	96.0%	95.4%
	西日本地域	97.9%	98.9%	93.5%	97.4%	96.8%	94.1%	94.2%	95.2%	96.3%	94.9%
	全国	96.2%	98.9%	94.9%	96.9%	96.7%	95.0%	94.4%	95.5%	96.8%	95.4%
客単価	東日本地域	104.6%	106.8%	104.3%	105.9%	105.4%	105.2%	103.3%	105.3%	102.2%	104.0%
	関東地域	103.9%	105.4%	102.1%	103.4%	103.6%	103.5%	101.2%	103.8%	101.0%	102.4%
	関西地域	103.8%	105.7%	103.1%	104.2%	104.1%	104.9%	102.7%	104.5%	101.4%	103.4%
	西日本地域	104.1%	105.9%	103.6%	104.4%	104.5%	105.6%	102.9%	106.3%	102.9%	104.5%
	全国	104.0%	105.7%	102.8%	104.0%	104.1%	104.4%	102.0%	104.5%	101.5%	103.1%

【てんや 直営店舗計】	2014年					2015年					
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	
店舗数（各四半期末）	130	133	135	140	140	141	145	145	148	148	
売上高（億円）	26.4	28.5	29.1	31.7	115.8	29.9	32.1	32.0	34.1	128.0	
売上原価率	30.2%	30.4%	30.8%	31.9%	30.8%	31.1%	31.2%	31.5%	32.3%	31.5%	
人件費率	31.5%	31.6%	31.7%	30.0%	31.2%	31.4%	31.3%	31.0%	30.0%	30.9%	
既存店	売上高前年比	109.6%	108.9%	107.7%	106.7%	108.1%	105.7%	104.3%	102.3%	102.3%	103.6%
	来客数前年比	109.8%	108.4%	106.6%	107.5%	108.0%	105.1%	103.0%	101.3%	101.9%	102.8%
	客単価前年比	99.8%	100.5%	101.0%	99.3%	100.1%	100.5%	101.3%	101.0%	100.4%	100.8%

### 3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

#### (2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2014年					2015年				
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
空港内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	35	37	37	38	38	38	39	39	39	39
	売上高(億円)	13.9	14.4	19.4	17.9	65.6	18.9	18.4	22.3	20.0	79.6
	売上原価率	35.6%	37.5%	39.0%	40.3%	38.3%	39.6%	40.0%	38.4%	39.7%	39.4%
	人件費率	25.9%	28.4%	26.6%	28.6%	27.4%	27.8%	29.0%	25.7%	28.2%	27.6%
	既存店売上高前年比	109.2%	107.5%	103.4%	104.0%	105.9%	103.5%	105.5%	109.8%	107.6%	106.9%
高速道路内 レストラン・売店	店舗数(各四半期末)	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
	売上高(億円)	26.1	24.9	31.3	25.4	107.7	24.6	24.9	31.3	24.0	104.8
	売上原価率	53.4%	53.2%	52.6%	53.8%	53.2%	52.8%	52.9%	52.9%	55.1%	53.4%
	人件費率	13.1%	13.7%	11.5%	13.4%	12.8%	13.5%	13.7%	11.7%	13.8%	13.1%
	既存店売上高前年比	98.6%	94.3%	93.9%	98.5%	96.1%	94.9%	99.9%	101.3%	98.7%	98.8%
B&I ヘルスケア シルバー 百貨店内等	店舗数(各四半期末)	173	177	178	178	178	178	182	180	181	181
	売上高(億円)	34.3	35.9	37.7	36.4	144.2	34.8	37.5	38.5	37.3	148.1
	売上原価率	35.3%	35.5%	35.1%	35.2%	35.3%	35.1%	35.7%	35.5%	35.6%	35.5%
	人件費率	40.9%	40.9%	39.2%	39.6%	40.1%	40.5%	39.8%	39.8%	40.2%	40.1%
	既存店売上高前年比	99.7%	97.9%	97.9%	96.0%	97.8%	100.4%	101.1%	99.2%	100.6%	100.3%

#### (3) 機内食事業

	2014年					2015年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
搭載便数(便)	21,770	22,214	22,560	21,290	87,834	21,699	20,578	21,073	20,538	83,887
搭載食数(千食)	1,395	1,252	1,263	1,213	5,123	1,269	1,212	1,374	1,378	5,233

#### (4) ホテル事業

【リッチモンドホテル 直営店舗計】	2014年					2015年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数(各四半期末)	32	32	33	33	33	33	33	33	35	35
各期末客室数(室)	6,519	6,519	6,713	6,713	6,713	6,713	6,557	6,697	7,227	7,227
既存ホテル客室稼働率	85.9%	86.3%	90.9%	90.0%	88.3%	87.7%	89.3%	93.6%	90.8%	90.4%

4. 店舗展開状況

	2015年													2016年			
	期首	第1四半期実績		第2四半期実績		第3四半期実績		第4四半期実績		通期実績			通期計画				
		開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	開店	閉店/異動	増減	期末	開店	閉店/異動	増減	期末
<b>外 食 事 業 計</b>	<b>519</b>	<b>10</b>	<b>-6</b>	<b>15</b>	<b>-6</b>	<b>10</b>	<b>-3</b>	<b>8</b>	<b>-2</b>	<b>43</b>	<b>-17</b>	<b>26</b>	<b>545</b>	<b>26</b>	<b>-6</b>	<b>20</b>	<b>565</b>
ロイヤルホスト	244		-3	1	-3	1	-1			2	-7	-5	239		-1	-1	238
東日本地域	16												16				16
関東地域	103		-1		-2						-3	-3	100				100
関西地域	69		-2				-1				-3	-3	66				66
西日本地域	39			1		1				2		2	41		-1	-1	40
国内F C	2												2				2
海外F C	15				-1						-1	-1	14				14
てんや	155	5	-3	10	-1	6	-1	5	-1	26	-6	20	175	23	-2	21	196
直営	140	4	-3	5	-1	1	-1	3		13	-5	8	148	8	-2	6	154
国内F C	8			5		1		2		8		8	16	10		10	26
海外F C	7	1				4		-1		5	-1	4	11	5		5	16
カウボーイ家族	33	2		3		1				6		6	39				39
シェーキーズ	24				-1						-1	-1	23				23
直営	13				-1						-1	-1	12				12
F C等	11												11				11
シズラー	9							1		1		1	10	1	-1		10
カフェクロワッサン	7								-1		-1	-1	6		-1	-1	5
直営	6								-1		-1	-1	5		-1	-1	4
F C等	1												1				1
専門店	47	3		1	-1	2	-1	2		8	-2	6	53	2	-1	1	54
<b>コ ン ト ラ ク ト 事 業 計</b>	<b>230</b>			<b>7</b>	<b>-2</b>	<b>1</b>	<b>-3</b>	<b>2</b>	<b>-1</b>	<b>10</b>	<b>-6</b>	<b>4</b>	<b>234</b>	<b>5</b>	<b>-7</b>	<b>-2</b>	<b>232</b>
空港内レストラン・売店	38			1						1		1	39	1	-3	-2	37
高速道路内レストラン・売店	14												14		-2	-2	12
直営	12												12		-2	-2	10
F C等	2												2				2
ビジネス&インダストリー	103			3	-2	1	-3	1		5	-5		103		-1	-1	102
ヘルスケア	20			3				1		4		4	24	3		3	27
シルバー	11												11	1		1	12
百貨店内レストラン等	44								-1		-1	-1	43		-1	-1	42
<b>ホ テ ル 事 業 計</b>	<b>46</b>							<b>2</b>		<b>2</b>		<b>2</b>	<b>48</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	<b>49</b>
リッチモンドホテル等	35							2		2		2	37	1		1	38
直営	33							2		2		2	35	1		1	36
F C等	2												2				2
専門店(ホテル直営)	11												11				11
<b>グ ル ー プ 合 計</b>	<b>795</b>	<b>10</b>	<b>-6</b>	<b>22</b>	<b>-8</b>	<b>11</b>	<b>-6</b>	<b>12</b>	<b>-3</b>	<b>55</b>	<b>-23</b>	<b>32</b>	<b>827</b>	<b>32</b>	<b>-13</b>	<b>19</b>	<b>846</b>
直営	747	9	-6	17	-7	6	-6	10	-2	42	-21	21	768	17	-13	4	772
F C等	48	1		5	-1	5		2	-1	13	-2	11	59	15		15	74
(内、海外F C)	22	1			-1	4			-1	5	-2	3	25	5		5	30