

第60期（2020年3月期） 第3四半期決算 説明資料



2020年2月12日
株式会社サンリオ 広報・IR室
TEL : 03-3779-8058 ir@sanrio.co.jp



第3四半期の状況要約

海外

■ アジア

■ 欧州

■ 米州

- 中国ではライセンシー数が増加するも、上位ライセンシー3社からの売上が減少。
香港ではデモの影響あり。東南アジアではフィリピン・インドネシアでライセンス事業の新規代理店が稼働。
- 苦戦が続くも、ファッションカテゴリーに回復の兆し。
2019年12月より欧州子会社に新COOが就任し、立て直しに着手。
- ブランドとのコラボレーション展開や、コスメ商品の新規関連チャネルの開拓が売上に貢献。
EC事業も好調だったが、中南米への卸売の減少や、前期に倉庫閉鎖に伴うセールを行った影響あり。

国内

■ ライセンス事業

■ 物販事業

■ テーマパーク事業

- 消費増税や台風被害などがマイナス要因。
インバウンドを意識した地域限定商品やキャラクターのワイド展開の強化を実施。他社ゲーム・アニメ・タレントとのコラボレーション商品は好調。
- 消費増税や台風の影響があるも、客数・既存店売上ともに前年同期比で大きく伸長。
ホールセール・ECも好調で増収。
- 入園者数が引き続き増加。
施設改修の償却費や経費の増加が発生したが、増収増益。



2020年3月期第3四半期累計実績

- 5 損益計算書実績（前年同期比・通期修正計画比）
- 6 損益計算書推移
- 7 連結業績3Q累計推移（2016年3月期～2020年3月期）
- 8 貸借対照表推移（2016年3月期～2020年3月期）

事業別

- 10 事業別売上高実績（前年同期比・通期修正計画比）
- 11 事業別営業利益実績（前年同期比・通期修正計画比）

海外地域別

- 13 海外地域別売上高実績（前年同期比・通期修正計画比）
- 14 海外地域別営業利益実績（前年同期比・通期修正計画比）
- 15 3Q海外子会社現地通貨ベース売上高・営業利益実績
- 16 3Q海外子会社の為替変動による影響額実績
- 17 2020年3月期計画 海外子会社の為替変動による影響額



2020年3月期 第3四半期累計実績



損益計算書実績 (前年同期比・通期修正計画比)

(単位：百万円)

	2020年 3月期 3Q累計 実績	前年同期 (2019年3月期) 比			通期修正計画比 (10月31日)		
		前年実績	増減	増減率 (%)	修正計画	差額	達成率 (%)
売上高	42,151	43,623	△1,472	△3.4	57,700	△15,548	73.1
売上総利益	27,201	28,167	△966	△3.4			
販管費及び一般管理費	24,768	24,357	410	1.7			
営業利益	2,433	3,810	△1,376	△36.1	4,000	△1,566	60.8
営業外損益	874	776	97	12.6			
経常利益	3,307	4,586	△1,279	△27.9			
特別損益	△598	146	△745	—			
税引前当期純利益	2,709	4,733	△2,024	△42.8			
◆法人税・法人税等 調整額合計	1,138	1,683	△545	△32.4			
親会社株主に帰属する 当期四半期純利益	1,540	3,016	△1,475	△48.9	2,300	△759	67.0
売上総利益率 (%)	64.5	64.6	△0.1				
営業利益率 (%)	5.8	8.7	△2.9				
経常利益率 (%)	7.8	10.5	△2.7				

注) 百万円未満切り捨て、%小数点以下第2位四捨五入



損益計算書推移

〔単位：百万円〕

	2016.3		2017.3		2018.3		2019.3		2020.3	
	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期修正計画 (10月31日)
売上高	55,092	72,476	47,153	62,695	44,135	60,220	43,623	59,120	42,151	57,700
ロイヤリティ 比	41.0%	40.8%	37.9%	38.0%	36.4%	36.7%	36.0%	36.7%	33.4%	34.8%
売上総利益	36,161	47,306	30,764	40,470	28,759	38,718	28,167	37,871	27,201	37,400
営業利益	10,422	12,675	6,012	6,904	4,359	5,734	3,810	4,786	2,433	4,000
経常利益	10,676	13,178	6,338	7,255	4,706	6,020	4,586	5,836	3,307	5,000
親会社株主に 帰属する (四半期)当期純利益	7,899	9,609	5,778	6,475	2,486	4,928	3,016	3,880	1,540	2,300
営業利益率	18.9%	17.5%	12.8%	11.0%	9.9%	9.5%	8.7%	8.1%	5.8%	6.9%
(四半期)当期利益率	14.3%	13.3%	12.3%	10.3%	5.6%	8.2%	6.9%	6.6%	3.7%	4.0%

換算レート

〔単位：円〕

EUR	135.63	134.68	122.19	121.49	124.98	126.87	131.05	130.39	122.83	121.71
GBP	185.56	184.95	153.58	149.77	143.59	145.20	148.41	147.19	138.89	136.60
USD	120.86	120.99	110.01	110.30	112.28	112.39	109.96	110.57	109.38	108.60
HKD	15.59	15.61	14.17	14.21	14.42	14.42	14.03	14.11	13.96	13.85
TWD	3.84	3.81	3.39	3.41	3.67	3.69	3.68	3.67	3.53	3.50
KRW	0.1078	0.1072	0.0950	0.0950	0.0986	0.0998	0.1011	0.1009	0.0946	0.0931
CNY	19.32	19.21	16.68	16.56	16.50	16.64	16.82	16.69	15.93	15.72



連結業績3Q累計推移（2016年3月期～2020年3月期）

〔単位：百万円〕





貸借対照表推移 (2016年3月期～2020年3月期)

〔単位：百万円〕

		2016.3		2017.3		2018.3		2019.3		2020.3
		3Q末	期末	3Q末	期末	3Q末	期末	3Q末	期末	3Q末
資産の部	I.流動資産	60,420	57,757	55,553	56,295	52,137	58,383	55,561	56,387	56,131
	II.固定資産	48,278	48,006	43,708	44,967	44,795	39,859	38,514	38,768	38,356
	有形固定資産	19,064	18,744	18,248	18,539	18,080	16,430	15,953	15,912	15,691
	無形固定資産	5,362	5,200	4,283	4,715	4,590	3,905	3,581	3,397	3,046
	投資その他の資産	23,850	24,060	21,176	21,711	22,124	19,523	18,978	19,458	19,618
	III.繰延資産	73	62	55	49	39	33	34	29	33
	資産合計	108,771	105,826	99,317	101,312	96,972	98,276	94,110	95,185	94,521
負債・純資産の部	I.流動負債	26,435	23,022	23,916	24,824	26,400	24,508	22,977	22,891	23,367
	II.固定負債	24,595	28,070	27,694	23,429	20,405	21,033	18,950	19,896	20,920
	負債合計	51,030	51,092	51,611	48,253	46,805	45,541	41,927	42,788	44,287
	I.株主資本	55,875	57,585	56,575	57,272	52,971	55,413	55,898	56,762	55,673
	II.その他の包括利益 累計額	1,547	△3,177	△9,036	△4,418	△3,032	△2,921	△3,993	△4,652	△5,747
	III.新株予約権	165	162	—	—	—	—	—	—	—
	IV.非支配株主持分	151	164	167	204	228	243	278	287	308
純資産合計	57,740	54,733	47,706	53,058	50,166	52,734	52,183	52,396	50,233	
負債・純資産計	108,771	105,826	99,317	101,312	96,972	98,276	94,110	95,185	94,521	



事業別



事業別売上高実績（前年同期比・通期修正計画比）

〔単位：百万円〕

		2020年 3月期 3Q累計 実績	前年同期（2019年3月期）比			通期修正計画比（10月31日）		
			実績	増減	増減率 （%）	計画	差額	達成率 （%）
事業別 売上高	海外	13,624	15,724	△2,100	△13.4	19,124	△5,500	71.2
	国内	35,629	35,341	287	0.8	47,659	△12,029	74.8
	国内 ライセンス	6,836	7,318	△482	△6.6	9,486	△2,650	72.1
	国内物販	14,445	13,901	544	3.9	18,850	△4,405	76.6
	テーマ パーク	8,036	7,307	729	10.0	10,473	△2,437	76.7
	その他	6,312	6,815	△503	△7.4	8,850	△2,537	71.3
連結消去等		△7,102	△7,442	340	—	△9,083	1,981	—
連結売上高		42,151	43,623	△1,472	△3.4	57,700	△15,548	73.1

注) 百万円未満切り捨て、%小数点以下第2位四捨五入



事業別営業利益実績（前年同期比・通期修正計画比）

〔単位：百万円〕

		2020年 3月期 3Q累計 実績	前年同期（2019年3月期）比			通期修正計画比（10月31日）		
			実績	増減	増減率 （%）	計画	差額	達成率 （%）
事業別営業 （直接） 利益	海外	3,734	4,975	△1,241	△24.9	5,310	△1,576	70.3
	国内	△1,300	△1,164	△135	—	△1,310	9	—
	国内 ライセンス	4,593	4,925	△332	△6.7	6,897	△2,304	66.6
	国内物販	1,037	609	428	70.3	1,572	△535	66.0
	テーマ パーク	505	340	165	48.5	423	82	119.4
	その他	447	287	160	55.8	625	△177	71.6
	本社コスト センターその他	△7,883	△7,326	△557	—	△10,827	2,944	—
連結営業利益		2,433	3,810	△1,376	△36.1	4,000	△1,566	60.8

注) 百万円未満切り捨て、%小数点以下第2位四捨五入



海外地域別



海外地域別売上高実績（前年同期比・通期修正計画比）

〔単位：百万円〕

		2020年 3月期 3Q累計実績	前年同期(2019年3月期)比			通期修正計画比（10月31日）		
			実績	増減	増減率(%)	計画	差額	達成率(%)
欧州	ドイツ	1,168	1,637	△469	△28.6	1,678	△510	69.6
	英国(Mr. Men)	284	470	△186	△39.6	518	△234	54.8
北米	北米	2,642	2,655	△13	△0.5	3,598	△956	73.4
南米	ブラジル	514	560	△46	△8.2	733	△219	70.1
アジア	香港	2,878	3,310	△432	△13.1	3,773	△895	76.3
	台湾	1,396	1,769	△373	△21.1	1,923	△527	72.6
	韓国	679	806	△127	△15.8	978	△299	69.4
	中国	4,058	4,519	△461	△10.2	5,917	△1,859	68.6
	アジア計	9,011	10,404	△1,393	△13.4	12,591	△3,580	71.6
その他		5	△2	7	—	6	△1	83.3
合計		13,624	15,724	△2,100	△13.4	19,124	△5,500	71.2

注) 上記表は、本社が海外子会社から受け取ったマスターライセンス収入を、各子会社の地域の売りに戻して表示しています。

注) 20年3月期3Q累計実績は、各地域に配賦不能な金額として「その他」に△1百万円を含んでいます。

注) 百万円未満切り捨て、%小数点以下第2位四捨五入



海外地域別営業利益実績（前年同期比・通期修正計画比）

〔単位：百万円〕

		2020年 3月期 3Q累計実績	前年同期(2019年3月期)比			通期修正計画比（10月31日）		
			実績	増減	増減率(%)	計画	差額	達成率(%)
欧州	ドイツ	58	421	△363	△86.2	58	0	100.0
	英国(Mr. Men)	△153	△76	△77	—	△104	△49	147.1
北米	北米	△83	△191	108	—	72	△155	—
南米	ブラジル	121	135	△14	△10.4	110	11	110.0
アジア	香港	1,210	1,548	△338	△21.8	1,455	△245	83.2
	台湾	582	778	△196	△25.2	765	△183	76.1
	韓国	217	288	△71	△24.7	326	△109	66.6
	中国	1,948	2,360	△412	△17.5	2,799	△851	69.6
	アジア計	3,957	4,974	△1,017	△20.4	5,345	△1,388	74.0
その他		△167	△288	121	—	△171	4	—
合計		3,734	4,975	△1,241	△24.9	5,310	△1,576	70.3

注) 上記表は、本社が海外子会社から受け取ったマスターライセンス収入を、各子会社の地域の売りに戻して表示しています。

注) 20年3月期3Q累計実績は、各地域に配賦不能な金額として「その他」に△1百万円を含んでいます。

注) 百万円未満切り捨て、%小数点以下第2位四捨五入



3Q海外子会社現地通貨ベース売上高・営業利益実績

【1月～9月実績】		売上高						営業利益		営業利益率 (%)
		□イヤリティ		物販		合計				
欧州 (ドイツ)	千EUR	6,450		30		6,480		△2,211		—
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△23.7	△24.3	△39.9	△46.2	△23.8	△24.4	—	—	
英国	千GBP	1,970		4		1,975		△1,113		—
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△33.2	△22.7	△86.5	—	△33.8	△22.5	—	—	
北米	千USD	10,931		5,858		16,789		△6,458		—
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	4.3	△1.5	△13.1	△16.9	△2.5	△7.5	—	—	
南米	千BRL	12,512		325		12,837		△1		—
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△3.8	△10.9	△15.8	△5.8	△4.1	△10.8	—	—	
香港	千HKD	87,151		44,873		132,024		41,940		31.8
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△12.1	△14.3	△13.0	△11.3	△12.4	△13.3	△21.8	△20.3	
台湾	千TWD	222,518		25,055		247,573		75,611		30.5
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△13.6	△19.8	△53.1	7.0	△20.4	△17.7	△17.5	△23.6	
韓国	千KRW	4,993,213		268,501		5,261,715		775,281		14.7
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△12.9	△19.2	23.4	16.7	△11.6	△17.9	△32.8	△31.7	
中国	千CNY	124,311		62,016		186,328		60,684		32.6
前年同期比増減(%)	計画比増減(%)	△14.7	△22.7	30.5	18.0	△3.6	△12.7	△12.7	△23.6	

注) 営業利益及び営業利益率は、本社へマスターライセンス料を支払った後の数字になっています。

注) 千単位未満切り捨て、%小数点以下第2位四捨五入 ※海外子会社の決算期は12月末です。



3Q海外子会社の為替変動による影響額実績

3Q換算レート (1月~9月)	EUR (ユーロ)	GBP (英ポンド)	USD (米ドル)	HKD (香港ドル)	TWD (台湾元)	KRW (韓国ウォン)	CNY (中国元)	合計
2020年3月期 3Q実績レート (円)	122.83	138.89	109.38	13.96	3.53	0.0946	15.93	—
2019年3月期 3Q実績レート (円)	131.05	148.41	109.96	14.03	3.68	0.1011	16.82	—
実績レート差 (円)	△8.22	△9.52	△0.58	△0.07	△0.15	△0.0065	△0.89	—
変動率(%)	△6.3	△6.4	△0.5	△0.5	△4.1	△6.4	△5.3	—

現地通貨ベース売上高 (百万単位：現地通貨)	6.5	2.0	20.1	132.0	247.6	5,261.7	186.3	—
為替変動影響額 (単位：百万円)	△53	△18	△11	△9	△37	△34	△165	△330

現地通貨ベース営業利益 (百万単位：現地通貨)	△2.2	△1.1	△6.5	41.9	75.6	775.3	60.7	—
為替変動影響額 (単位：百万円)	18	10	3	△2	△11	△5	△54	△40

換算レート：期中平均レート（前年12月末から当年9月末までの毎月末TTMの平均値）を使用しています。

南米ブラジル子会社は北米子会社の連結子会社のため、USDに含めて表示しています。

為替変動影響額は、当期外貨計画を前期為替レートでの円換算した場合と今期計画為替レートでの円換算した場合との差額を掲載しています。



2020年3月期計画 海外子会社の為替変動による影響額

通期換算レート (1月～12月)	EUR (ユーロ)	GBP (英ポンド)	USD (米ドル)	HKD (香港ドル)	TWD (台湾元)	KRW (韓国ウォン)	CNY (中国元)	合計
2020年3月期 計画レート (円)	121.71	136.60	108.60	13.85	3.50	0.0931	15.72	—
2019年3月期 実績レート (円)	130.39	147.19	110.57	14.11	3.67	0.1009	16.69	—
実績レート差 (円)	△8.68	△10.59	△1.97	△0.26	△0.17	△0.0078	△0.97	—
変動率(%)	△6.7	△7.2	△1.8	△1.8	△4.6	△7.7	△5.8	—

現地通貨ベース計画売上高 (百万単位：現地通貨)	9.7	3.7	28.5	178.2	328.9	7,406.7	289.3	—
為替変動影響額 (単位：百万円)	△84	△39	△56	△46	△55	△57	△280	△620

現地通貨ベース計画営業利益 (百万単位：現地通貨)	△3.0	△0.8	△6.1	52.8	93.5	1,145.3	96.0	—
為替変動影響額 (単位：百万円)	26	8	12	△13	△15	△8	△93	△85

換算レート：期中平均レート（前年12月末から当年6月末までの毎月末TTMの平均値）を使用しています。

南米ブラジル子会社は北米子会社の連結子会社のため、USDに含めて表示しています。

為替変動影響額は、当期外貨計画を前期為替レートでの円換算した場合と今期計画為替レートでの円換算した場合との差額を掲載しています。

将来見通し等に関する注意事項

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。

また、業界等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任を負いません。