



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年5月12日

上場取引所 東 札

上場会社名 ナラサキ産業株式会社  
 コード番号 8085 URL <https://www.narasaki.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長兼社長執行役員 (氏名) 中村 克久  
 問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員 経営管理本部副本部長 (氏名) 長谷川 昌史 TEL 03-6732-7350  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月26日 配当支払開始予定日 2026年6月8日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月23日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2026年3月期の連結業績（2025年4月1日～2026年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	120,282	6.9	3,068	0.2	3,170	1.2	2,242	0.0
2025年3月期	112,512	4.7	3,062	2.7	3,131	1.5	2,241	△2.6

(注) 包括利益 2026年3月期 3,906百万円 (79.3%) 2025年3月期 2,178百万円 (△39.5%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2026年3月期	440.48	—	8.1	5.3	2.6
2025年3月期	443.05	—	8.9	5.3	2.7

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 21百万円 2025年3月期 23百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	62,579	29,517	46.4	5,806.24
2025年3月期	56,479	26,700	46.3	5,153.71

(参考) 自己資本 2026年3月期 29,055百万円 2025年3月期 26,137百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2026年3月期	3,014	△1,736	△1,034	12,852
2025年3月期	61	△2,139	△1,046	12,609

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2025年3月期	—	0.00	—	120.00	120.00	608	27.1	2.4
2026年3月期	—	0.00	—	130.00	130.00	650	29.5	2.4
2027年3月期(予想)	—	0.00	—	140.00	140.00		28.5	

### 3. 2027年3月期の連結業績予想（2026年4月1日～2027年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	55,000	2.9	1,200	30.2	1,200	17.0	700	8.9	137.51
通期	125,000	3.9	3,500	14.1	3,500	10.4	2,500	11.5	491.11

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無  
新規 ー社、除外 ー社

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無  
② ①以外の会計方針の変更：有  
③ 会計上の見積りの変更：無  
④ 修正再表示：無

(注) 詳細は、添付資料P.13「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

2026年3月期	5,325,600株	2025年3月期	5,325,600株
2026年3月期	321,497株	2025年3月期	253,935株
2026年3月期	5,090,513株	2025年3月期	5,059,163株

(参考) 個別業績の概要

2026年3月期の個別業績 (2025年4月1日～2026年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期	101,704	9.3	2,345	4.6	2,537	5.8	1,868	3.4
2025年3月期	93,091	3.5	2,242	△10.6	2,397	△9.1	1,807	△12.4

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期	367.15	—
2025年3月期	357.27	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期	46,504	20,837	44.8	4,164.03
2025年3月期	42,087	19,611	46.6	3,866.78

(参考) 自己資本 2026年3月期 20,837百万円 2025年3月期 19,611百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

なお、業績予想に関する事項については、添付資料P.3「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況 .....	2
(1) 当期の経営成績の概況 .....	2
(2) 当期の財政状態の概況 .....	2
(3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....	3
(4) 今後の見通し .....	3
(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 .....	4
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....	4
3. 連結財務諸表及び主な注記 .....	5
(1) 連結貸借対照表 .....	5
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....	7
連結損益計算書 .....	7
連結包括利益計算書 .....	8
(3) 連結株主資本等変動計算書 .....	9
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....	11
(5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....	13
(継続企業の前提に関する注記) .....	13
(会計方針の変更に関する注記) .....	13
(セグメント情報等の注記) .....	13
(1株当たり情報の注記) .....	16
4. 個別財務諸表 .....	17
(1) 貸借対照表 .....	17
(2) 損益計算書 .....	19
(3) 株主資本等変動計算書 .....	20

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や設備投資の持ち直しなどにより、緩やかな回復基調で推移しました。一方、継続的な物価上昇や米国の通商政策の動向に加え、中東情勢の緊迫化に伴う金融資本市場への影響が懸念されるなど、景気の先行きは不透明な状況が続きました。

このような状況の中、当社グループは持続的成長と更なる企業価値向上の実現に向けて、2026年度を最終年度とする中期経営計画“NSクリエーション2026”を推進してまいりました。中期経営計画の2年目となる当連結会計年度においても、成長戦略として事業ポートフォリオ分析に基づき事業の選択と集中を進めるとともに、グループ総合力の発揮、収益力強化と生産性向上などに取り組みました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は1,202億82百万円（前年同期比6.9%増）、営業利益は30億68百万円（前年同期比0.2%増）、経常利益は31億70百万円（前年同期比1.2%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は22億42百万円（前年同期は22億41百万円、前年同期比0.0%増）となりました。

セグメント別の概況は、以下のとおりであります。

#### (電機関連事業)

建築設備分野では、データセンターなどのインフラ投資が拡大したことにより、制御機器や空調機器の販売が堅調に推移しました。生産設備分野では、半導体市場の回復が遅れる中、生成AI関連の需要は好調を維持し、レーザ加工機の輸出案件が順調に進捗しました。

以上の結果、売上高は318億24百万円（前年同期比8.7%増）、セグメント利益は13億70百万円（前年同期比13.6%減）となりました。

#### (機械関連事業)

農業施設分野では流通合理化設備や低温貯蔵設備、産業機械分野では水産関連設備や環境関連設備などの設備投資需要が活発であり、建築費高騰による影響が見られたものの、両分野において機械設備等の受注・納入が順調に進捗しました。

以上の結果、売上高は94億69百万円（前年同期比3.0%増）、セグメント利益は4億17百万円（前年同期比55.1%増）となりました。

#### (建設・エネルギー関連事業)

建材分野では、建築関連において人手不足や資材価格の高騰により、工事遅延や設計変更の影響を受けましたが、北海道新幹線工事のセメント・生コンを中心とした土木資材の出荷が好調に推移しました。建設機械分野では、コンクリート関連機械の販売が堅調でした。エネルギー分野では、需要減少や競争激化により、ガソリンや軽油などの販売において苦戦を強いられましたが、安定した供給体制を整え、配送効率化などの施策に取り組みました。

以上の結果、売上高は629億83百万円（前年同期比8.7%増）、セグメント利益は8億76百万円（前年同期比3.7%減）となりました。

#### (海運関連事業)

連結子会社のナラサキスタックス(株)では、半導体関連貨物やバイオマス燃料などの取扱いが好調に推移しました。人員不足や航路休止などの影響により、荷動きは全体的に伸び悩みましたが、新規貨物の獲得や業務効率化に努めました。

以上の結果、売上高は160億5百万円（前年同期比0.8%減）、セグメント利益は3億98百万円（前年同期比25.7%増）となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

#### (資産、負債及び純資産の状況)

当連結会計年度末の総資産は625億79百万円となり、前連結会計年度末に比べて60億99百万円増加しました。総資産の内訳は、流動資産419億円、固定資産206億78百万円であります。総資産の主な増加要因は、退職給付に係る資産の増加18億71百万円、建物及び構築物の増加14億77百万円、商品及び製品の増加12億86百万円であります。

負債は330億62百万円となり、前連結会計年度末に比べて32億83百万円増加しました。負債の内訳は、流動負債278億8百万円、固定負債52億53百万円であります。負債の主な増加要因は、支払手形及び買掛金の増加31億72百万円であります。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益22億42百万円などにより、前連結会計年度末に比べて28億16百万円増加し、295億17百万円となりました。

以上の結果、自己資本比率は46.4%（前連結会計年度末は46.3%）となりました。

### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は128億52百万円（前年同期は126億9百万円）となり、前連結会計年度末に比べて2億43百万円増加しました。

各キャッシュ・フローの状況と主な要因は、以下のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、30億14百万円の収入（前年同期は61百万円の収入）となりました。主な収入項目は、税金等調整前当期純利益33億41百万円、仕入債務の増加額24億6百万円であります。主な支出項目は、棚卸資産の増加額14億23百万円、法人税等の支払額8億82百万円であります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、17億36百万円の支出（前年同期は21億39百万円の支出）となりました。主な支出項目は、有形固定資産の取得による支出12億49百万円であります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは10億34百万円の支出（前年同期は10億46百万円の支出）となりました。主な支出項目は、配当金の支払額6億14百万円、自己株式の取得による支出4億81百万円であります。

### (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
自己資本比率 (%)	38.9	39.7	39.6	46.3	46.4
時価ベースの自己資本比率 (%)	21.3	17.8	24.9	25.7	35.3
キャッシュ・フロー対有利子負債比率 (年)	4.6	1.6	1.0	45.8	1.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	16.0	52.5	72.6	1.3	62.3

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

(注1) 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。

(注2) 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

(注3) 営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

### (4) 今後の見通し

わが国経済は個人消費の持ち直し、企業業績の改善を背景とした設備投資の拡大などにより、緩やかな回復基調で推移しております。一方で、地政学リスクや米国の関税政策、さらに急激な円安進行や物価上昇など、先行き不透明な状況が続いております。

当社グループを取り巻く事業環境は、緊迫化する国際情勢、資材・エネルギー価格の高騰、深刻化する労働力不足など不確実な要素はあるものの、生産性向上や脱炭素化を目的としたAI・DX・GX関連需要や国土強靱化に向けたインフラ整備のニーズは極めて高く、中長期的視点でのさまざまな取り組みが継続するものと思われまます。事業環境の目まぐるしい変化に迅速かつ確に対応するとともに、当社グループが「チームナラサキ」としての総合力を発揮することにより、さまざまな社会課題の解決に貢献できるものと考えております。

このような状況を踏まえ、2027年3月期の連結業績予想につきましては、売上高1,250億円、営業利益35億円、経常利益35億円、親会社株主に帰属する当期純利益25億円を見込んでおります。

(5) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、財務体質の強化と今後の事業展開に必要な内部留保の充実を図りつつ、収益状況に応じて、安定的な配当を行うことを基本としております。中長期的な視点に立ち、成長が見込まれる事業分野に経営資源を投入し、企業価値の持続的な向上に努めてまいります。

当期の期末配当金につきましては、1株当たり130円を予定しております。また、次期の配当につきましては、1株当たり140円の期末配当金を予定しております。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの利害関係者の多くは、国内の株主、債権者、取引先等であり、海外からの資金調達の実効性が乏しいため、会計基準につきましては日本基準を適用しております。

なお、IFRSの適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	12,637	13,493
受取手形、売掛金及び契約資産	19,196	18,741
電子記録債権	3,499	4,212
商品及び製品	1,795	3,082
仕掛品	160	316
原材料及び貯蔵品	61	48
その他	1,655	2,012
貸倒引当金	△4	△5
流動資産合計	39,001	41,900
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	4,495	5,962
減価償却累計額	△3,158	△3,148
建物及び構築物 (純額)	1,336	2,814
機械装置及び運搬具	7,040	7,027
減価償却累計額	△5,502	△5,667
機械装置及び運搬具 (純額)	1,537	1,360
土地	4,527	4,499
リース資産	1,643	1,836
減価償却累計額	△800	△901
リース資産 (純額)	843	934
その他	959	576
減価償却累計額	△382	△420
その他 (純額)	577	156
有形固定資産合計	8,821	9,764
無形固定資産	132	96
投資その他の資産		
投資有価証券	3,952	4,609
繰延税金資産	349	263
退職給付に係る資産	2,226	4,098
その他	2,006	1,871
貸倒引当金	△11	△24
投資その他の資産合計	8,523	10,817
固定資産合計	17,478	20,678
資産合計	56,479	62,579

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	13,631	16,803
電子記録債務	6,977	6,211
短期借入金	1,200	1,200
1年内返済予定の長期借入金	179	246
リース債務	224	265
未払法人税等	509	675
賞与引当金	492	616
その他	2,099	1,788
流動負債合計	25,314	27,808
固定負債		
長期借入金	230	525
長期未払金	1,079	906
リース債務	671	723
繰延税金負債	734	1,416
特別修繕引当金	94	72
退職給付に係る負債	1,040	964
その他	613	643
固定負債合計	4,464	5,253
負債合計	29,778	33,062
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,354	2,354
資本剰余金	1,328	1,385
利益剰余金	20,496	22,127
自己株式	△471	△853
株主資本合計	23,708	25,013
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,447	1,885
繰延ヘッジ損益	△1	2
為替換算調整勘定	145	173
退職給付に係る調整累計額	838	1,980
その他の包括利益累計額合計	2,429	4,041
非支配株主持分	562	462
純資産合計	26,700	29,517
負債純資産合計	56,479	62,579

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	112,512	120,282
売上原価	100,527	107,428
売上総利益	11,985	12,854
販売費及び一般管理費		
旅費及び交通費	443	427
貸倒引当金繰入額	7	14
従業員給料及び手当	3,345	3,481
従業員賞与	991	1,072
賞与引当金繰入額	449	564
退職給付費用	31	△7
福利厚生費	950	1,033
賃借料	615	648
減価償却費	154	194
その他	1,933	2,357
販売費及び一般管理費合計	8,923	9,786
営業利益	3,062	3,068
営業外収益		
受取利息	5	12
受取配当金	113	131
持分法による投資利益	23	21
その他	49	50
営業外収益合計	191	216
営業外費用		
支払利息	45	49
債権売却損	16	18
為替差損	41	25
その他	18	21
営業外費用合計	121	114
経常利益	3,131	3,170
特別利益		
固定資産売却益	2	2
投資有価証券売却益	155	185
特別利益合計	157	188
特別損失		
固定資産処分損	8	7
減損損失	3	9
ゴルフ会員権評価損	1	—
賃貸借契約解約損	28	—
特別損失合計	41	16
税金等調整前当期純利益	3,248	3,341
法人税、住民税及び事業税	901	1,035
法人税等調整額	65	26
法人税等合計	967	1,061
当期純利益	2,281	2,280
非支配株主に帰属する当期純利益	39	37
親会社株主に帰属する当期純利益	2,241	2,242

## (連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	2,281	2,280
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△226	451
繰延ヘッジ損益	△1	4
為替換算調整勘定	53	28
退職給付に係る調整額	71	1,142
その他の包括利益合計	△102	1,626
包括利益	2,178	3,906
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,138	3,854
非支配株主に係る包括利益	39	52

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,354	1,301	18,470	△535	21,590
当期変動額					
剰余金の配当			△532		△532
親会社株主に帰属する当期純利益			2,241		2,241
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		27		64	91
連結範囲の変動			317		317
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減					
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	27	2,026	64	2,117
当期末残高	2,354	1,328	20,496	△471	23,708

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,674	△0	—	766	2,440	528	24,560
当期変動額							
剰余金の配当							△532
親会社株主に帰属する当期純利益							2,241
自己株式の取得							△0
自己株式の処分							91
連結範囲の変動							317
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減			91		91		91
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△226	△1	53	71	△102	34	△68
当期変動額合計	△226	△1	145	71	△11	34	2,140
当期末残高	1,447	△1	145	838	2,429	562	26,700

当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,354	1,328	20,496	△471	23,708
当期変動額					
剰余金の配当			△611		△611
親会社株主に帰属する当期純利益			2,242		2,242
自己株式の取得				△481	△481
自己株式の処分		40		99	139
連結範囲の変動					—
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減					
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		15			15
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)					
当期変動額合計	—	56	1,630	△382	1,304
当期末残高	2,354	1,385	22,127	△853	25,013

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,447	△1	145	838	2,429	562	26,700
当期変動額							
剰余金の配当							△611
親会社株主に帰属する当期純利益							2,242
自己株式の取得							△481
自己株式の処分							139
連結範囲の変動							—
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減							—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							15
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	437	4	28	1,142	1,612	△100	1,511
当期変動額合計	437	4	28	1,142	1,612	△100	2,816
当期末残高	1,885	2	173	1,980	4,041	462	29,517

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	3,248	3,341
減価償却費	670	748
長期前払費用償却額	6	197
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	7	14
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△10	123
退職給付に係る資産負債の増減額	△120	△279
その他の引当金の増減額 (△は減少)	△16	△21
受取利息及び受取配当金	△118	△144
支払利息	45	49
持分法による投資損益 (△は益)	△23	△21
為替差損益 (△は益)	51	10
固定資産処分損益 (△は益)	5	3
投資有価証券売却損益 (△は益)	△155	△185
減損損失	3	9
賃貸借契約解約損	28	—
売上債権及び契約資産の増減額 (△は増加)	3,229	△276
棚卸資産の増減額 (△は増加)	772	△1,423
仕入債務の増減額 (△は減少)	△5,903	2,406
前渡金の増減額 (△は増加)	△160	32
契約負債の増減額 (△は減少)	△363	△191
その他	△357	△559
小計	839	3,832
利息及び配当金の受取額	122	146
利息の支払額	△46	△48
法人税等の支払額	△851	△882
その他	△3	△34
営業活動によるキャッシュ・フロー	61	3,014
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△28	△632
定期預金の払戻による収入	28	28
有形固定資産の取得による支出	△1,630	△1,249
有形固定資産の売却による収入	9	16
長期前払費用の取得による支出	△653	△129
投資有価証券の取得による支出	△6	△7
投資有価証券の売却による収入	202	214
貸付けによる支出	△3	△4
貸付金の回収による収入	7	7
その他	△64	21
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,139	△1,736

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△50	—
長期借入れによる収入	—	600
長期借入金の返済による支出	△267	△238
自己株式の売却による収入	42	77
自己株式の取得による支出	△0	△481
配当金の支払額	△527	△607
非支配株主への配当金の支払額	△5	△6
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	△130
その他	△238	△248
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△1,046</b>	<b>△1,034</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	8	0
<b>現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)</b>	<b>△3,117</b>	<b>243</b>
現金及び現金同等物の期首残高	15,048	12,609
<b>新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>678</b>	<b>—</b>
現金及び現金同等物の期末残高	12,609	12,852

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更に関する注記)

(棚卸資産の評価方法の変更)

棚卸資産のうち標準電機品の評価方法について、従来、移動平均法による原価法を採用しておりましたが、当連結会計年度の期首より、総平均法による原価法へ変更しております。

また、棚卸資産のうち石油製品の評価方法について、従来、最終仕入原価法による原価法を採用しておりましたが、当連結会計年度の期首より、総平均法による原価法へ変更しております。

これらの評価方法の変更は、基幹システムの刷新を契機に、期間損益計算をより迅速かつ適正に行うことを目的としたものであります。なお、この変更による影響額は軽微であるため、遡及適用は行っておりません。

(セグメント情報等の注記)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、最高経営意思決定機関が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社に製品・サービス別の事業本部を置き、各事業本部は、取り扱う製品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。従って、当社は、事業本部を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、電機関連事業、機械関連事業、建設・エネルギー関連事業及び海運関連事業の4つを報告セグメントとしております。

電機関連事業は、配電制御機器、空調・冷凍・冷蔵設備、レーザ加工機、セラミックス等を販売しております。機械関連事業は、農業施設、産業機械、環境設備等を販売しております。建設・エネルギー関連事業は、セメント、生コンクリート、建築資材、石油製品、LPガス、道路切削舗装機械、コンクリートポンプ車等を販売しております。海運関連事業は、港湾運送、道路運送、倉庫業、通関業等の事業を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であり、セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				合計	調整額 (注) 1	連結財務 諸表 計上額 (注) 2
	電機 関連事業	機械 関連事業	建設・ エネルギー 関連事業	海運 関連事業			
売上高							
顧客との契約から生 じる収益	29,265	9,189	57,905	16,140	112,500	—	112,500
その他の収益	—	—	12	—	12	—	12
外部顧客への売上高	29,265	9,189	57,917	16,140	112,512	—	112,512
セグメント間の内部 売上高又は振替高	21	—	493	4	519	△519	—
計	29,286	9,189	58,410	16,145	113,032	△519	112,512
セグメント利益	1,585	269	910	317	3,082	△20	3,062
その他の項目							
減価償却費(注) 3	7	0	67	516	592	84	677
減損損失	—	—	—	3	3	—	3

(注) 1 セグメント利益の調整額には、各セグメントに配分していない全社費用△9百万円、セグメント間取引消去額△10百万円が含まれております。

2 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

3 減価償却費には長期前払費用に係る償却額が含まれております。

4 資産については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象とはなっていないため記載しておりませんが、関連費用については合理的な基準に基づき各セグメントに配分しております。

当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				合計	調整額 (注) 1	連結財務 諸表 計上額 (注) 2
	電機 関連事業	機械 関連事業	建設・ エネルギー 関連事業	海運 関連事業			
売上高							
顧客との契約から生 じる収益	31,824	9,469	62,970	16,005	120,270	—	120,270
その他の収益	—	—	12	—	12	—	12
外部顧客への売上高	31,824	9,469	62,983	16,005	120,282	—	120,282
セグメント間の内部 売上高又は振替高	6	—	400	12	418	△418	—
計	31,831	9,469	63,383	16,017	120,701	△418	120,282
セグメント利益	1,370	417	876	398	3,062	5	3,068
その他の項目							
減価償却費(注) 3	8	0	64	575	648	297	945
減損損失	—	—	9	—	9	—	9

(注) 1 セグメント利益の調整額には、各セグメントに配分していない全社費用△0百万円、セグメント間取引消去額5百万円が含まれております。

2 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

3 減価償却費には長期前払費用に係る償却額が含まれております。

4 資産については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象とはなっていないため記載

載していませんが、関連費用については合理的な基準に基づき各セグメントに配分しております。

**【関連情報】**

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

**【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】**

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

## (1株当たり情報の注記)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額 (円)	5,153.71	5,806.24
1株当たり当期純利益 (円)	443.05	440.48

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	26,700	29,517
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	562	462
(うち非支配株主持分 (百万円))	(562)	(462)
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	26,137	29,055
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (株)	5,071,665	5,004,103

当社では、従業員持株E S O P信託口が保有する当社株式を連結貸借対照表において自己株式として表示していることから1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式数については、従業員持株E S O P信託口が保有する当該株式の数が控除されております (前連結会計年度24,200株)。

- 3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,241	2,242
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	2,241	2,242
普通株式の期中平均株式数 (株)	5,059,163	5,090,513

当社では、従業員持株E S O P信託口が保有する当社株式を連結貸借対照表において自己株式として表示していることから1株当たり当期純利益の算定に用いられた普通株式の期中平均株式数については、従業員持株E S O P信託口が保有する当該株式の数が控除されております (前連結会計年度30,050株、当連結会計年度4,208株)。

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	8,988	9,821
受取手形	759	279
電子記録債権	3,411	4,088
売掛金	17,299	17,697
契約資産	66	—
商品及び製品	1,588	2,839
仕掛品	160	316
前渡金	712	614
前払費用	119	140
未収入金	435	769
その他	981	230
貸倒引当金	△2	△3
流動資産合計	34,519	36,793
固定資産		
有形固定資産		
建物	341	412
構築物	20	17
機械及び装置	2	2
工具、器具及び備品	91	91
土地	269	261
リース資産	40	33
建設仮勘定	4	—
有形固定資産合計	770	818
無形固定資産		
電話加入権	16	16
ソフトウェア	49	36
リース資産	18	1
無形固定資産合計	84	55
投資その他の資産		
投資有価証券	2,807	3,240
関係会社株式	795	925
出資金	0	0
関係会社長期貸付金	—	1,600
破産更生債権等	—	15
長期前払費用	914	783
前払年金費用	1,199	1,305
差入保証金	688	635
その他	308	343
貸倒引当金	—	△13
投資その他の資産合計	6,713	8,836
固定資産合計	7,567	9,710
資産合計	42,087	46,504

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	735	796
電子記録債務	6,977	6,211
買掛金	11,364	14,612
1年内返済予定の長期借入金	133	200
リース債務	18	16
未払金	110	98
未払費用	293	349
未払法人税等	330	594
未払消費税等	27	—
契約負債	920	746
預り金	45	40
前受収益	1	1
賞与引当金	346	445
その他	37	1
流動負債合計	21,341	24,115
固定負債		
長期借入金	—	341
リース債務	26	19
繰延税金負債	331	481
退職給付引当金	198	99
その他	579	608
固定負債合計	1,135	1,551
負債合計	22,476	25,667
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,354	2,354
資本剰余金		
資本準備金	619	619
その他資本剰余金	708	749
資本剰余金合計	1,328	1,369
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	15,104	16,361
利益剰余金合計	15,104	16,361
自己株式	△471	△853
株主資本合計	18,316	19,232
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,294	1,604
評価・換算差額等合計	1,294	1,604
純資産合計	19,611	20,837
負債純資産合計	42,087	46,504

## (2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	93,091	101,704
売上原価	84,777	92,601
売上総利益	8,313	9,102
販売費及び一般管理費	6,071	6,756
営業利益	2,242	2,345
営業外収益		
受取利息	13	43
受取配当金	153	175
その他	25	17
営業外収益合計	191	236
営業外費用		
支払利息	11	12
債権売却損	11	11
支払保証料	4	6
その他	9	14
営業外費用合計	36	45
経常利益	2,397	2,537
特別利益		
投資有価証券売却益	122	185
特別利益合計	122	185
特別損失		
固定資産処分損	8	4
減損損失	—	7
ゴルフ会員権評価損	1	—
賃貸借契約解約損	28	—
特別損失合計	37	11
税引前当期純利益	2,482	2,711
法人税、住民税及び事業税	628	842
法人税等調整額	46	△0
法人税等合計	674	842
当期純利益	1,807	1,868

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	2,354	619	681	1,301	13,829	13,829	△535	16,950
当期変動額								
剰余金の配当					△532	△532		△532
当期純利益					1,807	1,807		1,807
自己株式の取得							△0	△0
自己株式の処分			27	27			64	91
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	27	27	1,274	1,274	64	1,365
当期末残高	2,354	619	708	1,328	15,104	15,104	△471	18,316

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,523	1,523	18,473
当期変動額			
剰余金の配当			△532
当期純利益			1,807
自己株式の取得			△0
自己株式の処分			91
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△228	△228	△228
当期変動額合計	△228	△228	1,137
当期末残高	1,294	1,294	19,611

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
当期首残高	2,354	619	708	1,328	15,104	15,104	△471	18,316
当期変動額								
剰余金の配当					△611	△611		△611
当期純利益					1,868	1,868		1,868
自己株式の取得							△481	△481
自己株式の処分			40	40			99	139
株主資本以外の項目の当期変動 額(純額)								
当期変動額合計	—	—	40	40	1,257	1,257	△382	915
当期末残高	2,354	619	749	1,369	16,361	16,361	△853	19,232

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,294	1,294	19,611
当期変動額			
剰余金の配当			△611
当期純利益			1,868
自己株式の取得			△481
自己株式の処分			139
株主資本以外の項目の当期変動 額(純額)	310	310	310
当期変動額合計	310	310	1,226
当期末残高	1,604	1,604	20,837