

2026年5月8日

各位

会社名 椿本興業株式会社
代表者名 取締役社長 香田 昌司
(コード番号：8052 東証プライム)
問合せ先 常務執行役員 瀬瀬 准志
(Tel. 06-4795-8832)

中期経営計画『ATOM2028』策定に関するお知らせ

当社グループは、持続的な成長と企業価値向上を目指し、2026年度から2028年度までの3カ年を対象とする新たな中期経営計画『ATOM2028』を策定しましたので、下記の通り概要をお知らせいたします。

記

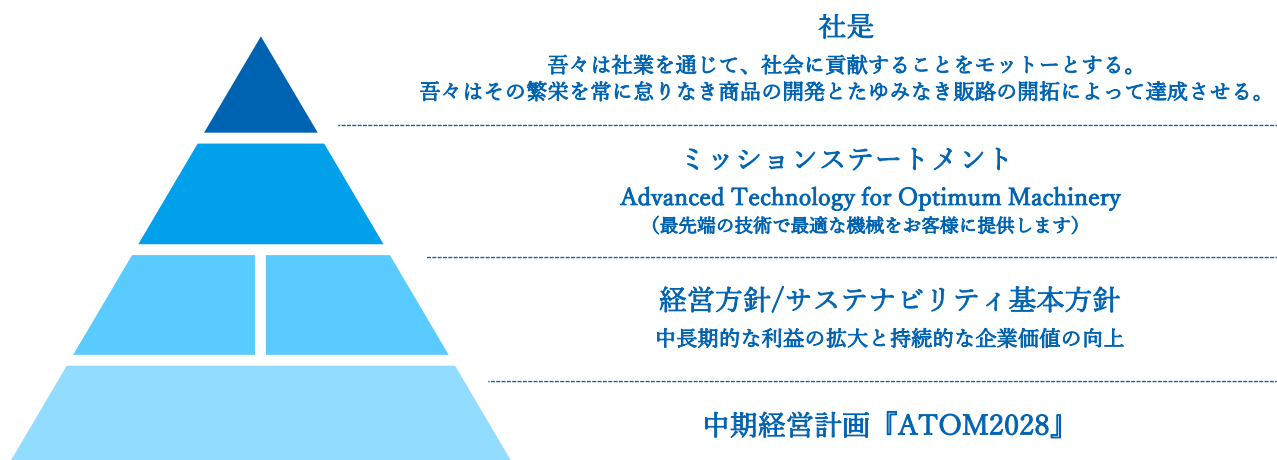
1. 中期経営計画『ATOM2025』の振り返り

当社は、2023年度から2025年度までの3年間に亘り、中期経営計画『ATOM2025』を実施してまいりました。『ATOM2025』では、持続的な企業価値向上のための経営指標としてROEを重要視し、経常利益の増加を目標として掲げました。財務目標は各施策の実行により策定時目標を超過して達成した一方、非財務目標は未達項目が多く、課題として残る結果となりました。

2. 中期経営計画の位置付け

中期経営計画『ATOM2028』は理念体系に基づく活動計画に位置付けられます。

当社の専門性と技術力を生かし、最先端の技術により新たな価値を創出することで、中長期的な利益の拡大と、継続的な企業価値の向上を目指してまいります。



3. 中期経営計画『ATOM2028』基本方針

(1) 基本方針

中期経営計画である2026年度(2027年3月期)から3年の基本方針として、「強靱な収益基盤の構築と財務戦略の高度化」を掲げました。競争優位性を生み出す強みをさらに磨き上げ、企業価値向上を実現いたします。

(2) 基本戦略

基本方針に紐づく、下記3つの基本戦略を推進いたします。

1. 事業領域の価値向上
2. 資本構成の最適化と株主還元強化
3. ESG経営の深化

4. 定量目標

当社は、中期経営計画『ATOM2028』として2026年度(2027年3月期)から3年を達成期間とした新たな定量目標を設定しました。

指 標	2028年度目標
売上高	1,500億円
営業利益	75億円
経常利益	80億円
ROE	12%以上

5. 外部環境認識

成長投資(EV・半導体)や省人化・自動化需要の拡大、AI・ロボット関連の技術発展を追い風に、設備・インフラ需要は拡大基調です。一方、地政学的や資源高、労働力不足等の外部脅威も顕在化しており、勝ち筋のある領域に資源を集中し提供価値の高度化と人材・組織基盤の強化が不可欠となっております。

6. 基本戦略

(1) 事業領域の価値向上

- 牽引領域、発展領域双方における商品力拡充と、保全・メンテナンスを含む総合ソリューションの強化により、持続的な成長を図ってまいります。
- EV・先端半導体・物流自動化など投資拡大分野を中心に、既存の強みを持つ商材に加え、需要拡大が見込まれる領域の関連部品・機器・ソフトまで取り込み、提供価値の幅を拡大します。
- 競争優位性「エンジニアリング×ソリューション」を基に、顧客の潜在課題の具体化から導入後の運用まで一気通貫で提供し、受注の拡大と保全・メンテナンスを含む収益安定化を図ります。

(2) 資本構成の最適化と株主還元強化

- 人的資本を中心としたオーガニック投資と成長ドライバーとなるインオーガニック投資を推進してまいります。
- 株主還元方針として DOE（株主資本配当率）を取り入れ、業績変動や株価による影響を最小限に抑えます。
- 配当性向 35%または DOE4%のいずれか高い水準を基準として決定し、累進配当を基本方針とした上で、機動的な自己株式取得を実施いたします。
- 資本効率の改善と収益性の向上により、ROE を高いレベルで維持してまいります。

(3) ESG 経営の深化

- 人的資本・DX への積極投資、サステナビリティ商材の拡充、サプライチェーンの強靱化など ESG 経営を着実に進化させ、企業価値向上と社会価値創造の両立を図ります。
- 『ATOM2028』人材目標に向けて、個、組織、働く基盤それぞれへの投資を加速し、当社の競争優位性である「エンジニアリング×ソリューション」を進化させる人材を継続的に輩出してまいります。

7. 『ATOM2028』とマテリアリティの関係

当社では『ATOM2028』策定に当たり、経営を取り巻く外部環境変化を踏まえて、マテリアリティの見直しを行いました。『ATOM2028』の基本戦略によるマテリアリティへの対応を通じて、持続的成長を実現してまいります。

8. 企業価値向上を実現する中長期戦略

資本コストや株価を意識し、3つの基本戦略に加えて I R 戦略の遂行により、企業価値の向上を推進してまいります。

中期経営計画『ATOM2028』の詳細は当社ウェブサイトに掲載しております。

https://www.tsubaki.co.jp/ja/ir/ir_news/

以 上