

2026 年 7 月 22 日

関係各位

会 社 名：三 井 物 産 株 式 会 社
代表者名：代表取締役社長 堀 健一
(コード番号：8031)
本社所在地：東京都千代田区大手町
一丁目 2 番 1 号

米国 Penske Automotive Group, Inc. の浮動株買収を目的とした、
法的拘束力を持たない提案書の Penske Corporation との共同提出

三井物産株式会社（本社：東京都千代田区、社長：堀 健一、以下、「三井」）及び三井の 100%子会社である米国三井物産株式会社（以下、三井と合わせて「当社」）は、ニューヨーク証券取引所上場企業である Penske Automotive Group, Inc.（以下「PAG」）の全浮動株を対象とした追加株式取得を目的に、Penske Corporation（以下「PC」）及び PC の完全子会社である Penske Automotive Holdings Corp. と共同（以下、当社とまとめて「PC-三井 Investors」）で、PAG に対して法的拘束力を持たない提案書（以下「本提案」）を本日提出しましたので、以下の通りお知らせします。

なお、本提案については、PAG の独立且つ利害関係を有さない取締役から構成される特別委員会が設置され、独立した法務・財務アドバイザーの助言の下、取引の公平性が評価される見通しであり、現時点ではいかなる同意も得ておりません。

1. 提案の目的

PAG は、多角的な国際総合輸送サービス事業会社であり、世界有数の乗用車および商用トラックの小売事業者です。米国をはじめイギリス、カナダ、ドイツ、イタリア、オーストラリア、日本で乗用車ディーラー事業を展開し、北米最大手の Freightliner Trucks ディーラーとして商用トラックの小売事業を展開しています。また、オーストラリアとニュージーランドを中心に商用車、ディーゼル・ガソリンエンジン、発電機、および関連部品やサービスを販売・供給しています。

当社は、2001 年の PAG 出資参画以降、同社の乗用車小売事業を核とした事業領域の多角化を支援してきました。自動車業界は技術革新により変革の時期を迎えています。これらの変化に適切に対応していくために、PC-三井 Investors はこれまでに築き上げた優位性を維持しつつ、絶えず革新することで、PAG の更なる事業拡大を目指します。そして、当社の総合力や業界横断的なネットワークを駆使した事業展開支援、及び当社との協業案件創出を図り、PAG の企業価値向上に貢献し、同社の更なる成長に向けた支援を一層強化していきます。

2. 提案の概要

(1) PAG 概要

会 社 名	Penske Automotive Group, Inc.
本 店 所 在 地	米国ミシガン州ブルームフィールドヒルズ
設 立 年	1990 年
代表者の役職・氏名	Roger Penske, Chairman and CEO
事 業 内 容	多角化国際総合輸送サービス事業（主に乗用車小売事業）
売 上 高	31,809 百万米ドル（2025 年 12 月期）
総 資 産	17,598 百万米ドル（2025 年 12 月 31 日時点）
従 業 員 数	約 28,800 名（2026 年 3 月 31 日時点）
株 主 ・ 持 株 比 率	PC 約 52.0%、当社 約 20.3%、浮動株 約 27.8% （2026 年 4 月 16 日時点）
ウ ェ ブ サ イ ト	http://www.penskeautomotive.com/

(2) 提案価格

普通株式 1 株につき、210 米ドル

PAG の株式価値を 138 億米ドルと評価した価格

(3) 買付予定株券の数

買付予定数：普通株式 18,245,929 株（2026 年 4 月 16 日現在）

(4) 想定買付価格

38 億米ドル（普通株式 1 株 210 米ドル×買付予定数 18,245,929 株）

(5) 買付けに要する資金調達方法

PC-三井 Investors からの追加出資の他、単一又は複数の第三者からの借入による資金調達を企図しております。なお、本提案は、PC-三井 Investors が受け入れ可能な条件での最終合意が条件となります。

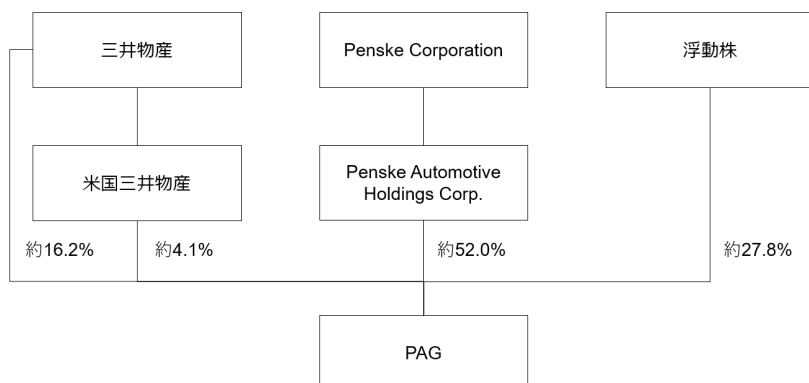
（注）本提案は、いかなる法的義務も生じさせるものではなく、最終的な取引文書が作成され、署名・交付されるまでは、そのような義務は一切生じません。

3. 今後の見通し

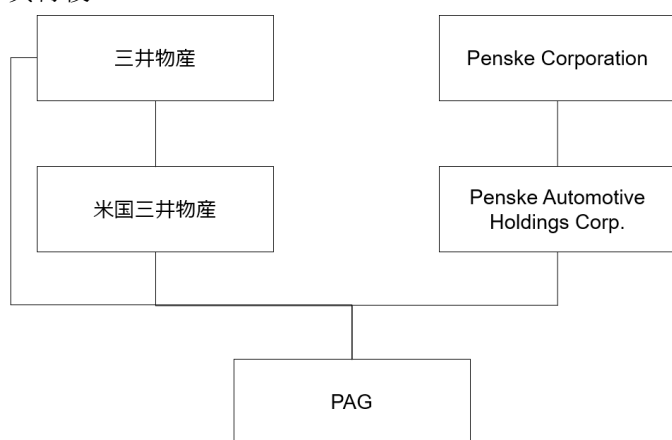
本提案に関するいかなる合意も PAG の特別独立委員会の承認が条件となる見通しです。なお、当社は、米国証券法等の法令や証券取引所の要請により開示が必要とされる場合を除き、最終合意に達するまで本提案に関する追加の開示を行う予定はありません。また、現時点では、本提案に関するいかなる合意も、それに基づくいかなる取引も保証されておらず、PC-三井 Investors は本提案を変更、または撤回する権利を有しております。

4. ストラクチャー

本件買付前



本件買付後



以 上

本件に関する問合せ先：三井物産(株)

IR 部

TEL：03(3285)1111

ご注意：

本発表資料には、将来に関する記述が含まれています。こうした記述は、現時点で当社が入手している情報を踏まえた仮定、予期および見解に基づくものであり、既知および未知のリスクや不確実性およびその他の要素を内包するものです。かかるリスク、不確実性およびその他の要素によって、当社の実際の業績、財政状況またはキャッシュ・フローが、こうした将来に関する記述とは大きく異なる可能性があります。こうしたリスク、不確実性その他の要素には、当社の最新の有価証券報告書、半期報告書等の記載も含まれ、当社は、将来に関する記述のアップデートや修正を公表する義務を一切負うものではありません。また、本発表資料は、上記事実の発表を目的として作成されたものであり、日本国内外を問わず一切の投資勧誘またはそれに類する行為を目的として作成されたものではありません。