

2022年1月26日 各 位

会社名 丸 紅 株 式 会 社 (https://www.marubeni.com/jp/)

代表者名 代表取締役社長 柿木 真澄 (コード番号:8002 上場取引所:東)

問合せ先 広報部 報道課長 古屋 拓史

(TEL: 03-3282-2112)

		代表取締役の異動、役員人事ならびに機構改革について
本	日開	催の取締役会において役員人事、機構改革を決議いたしましたので、お知らせいたします。
Ι	役	<b>省員人事・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1</b>
	1.	執行役員人事 1)執行役員の昇格及び担当の異動(4月1日付) 2)新任執行役員(4月1日付) 3)退任執行役員(4月1日付)
	2.	代表取締役の異動及び取締役人事 1)代表取締役の担当の異動(4月1日付) 2)退任取締役(6月下旬) 3)新任取締役(6月下旬)
	3.	2022年6月下旬 第98回定時株主総会付議予定の役員人事・取締役13名任期満了につき取締役10名選任
	・ ・ ネ く き ・ 2	派付> 所任取締役の経歴書 所任執行役員の経歴書 参考> 022 年 4 月 1 日付役員体制 022 年 6 月下旬予定第 98 回定時株主総会及び取締役会終了後の役員体制
П	機	<b>構</b> 改革 (4月1日付)・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 16

### I役員人事

### 1. 執行役員人事

1)執行役員の昇格及び担当の異動(4月1日付)

\*昇格役員

氏 名	新	現
堀 江 順	常務執行役員	常務執行役員
	素材産業グループCEO	米州統括、北中米支配人、丸紅米国会社社長
		・CEO、丸紅カナダ会社社長
横田善明	常務執行役員	常務執行役員
	エナジー・インフラソリューショングループ	電力・インフラグループCEO
	CEO	
板井 二郎*	常務執行役員	執行役員
	建機・産機・モビリティ本部長	建機・産機・モビリティ本部長
武智 康祐*	常務執行役員	執行役員
	米州統括、北中米支配人、丸紅米国会社社長	航空・船舶本部長
	・CEO、丸紅カナダ会社社長	
安藤 孝夫*	常務執行役員	執行役員
	リスクマネジメント部長	リスクマネジメント部長
桑田 成一*	常務執行役員	執行役員
	欧州CIS統括、欧州支配人、丸紅欧州会社社長	金属本部長
阿部 達也	執行役員	執行役員
	情報・物流本部長	情報・不動産本部長
八尾 尚史	執行役員	執行役員
	大洋州統括、丸紅オーストラリア会社社長	インフラプロジェクト本部長
川邉太郎	執行役員	執行役員
	金融・リース・不動産本部長	金融・リース事業本部長
大本 晶之	執行役員	執行役員
	CDIO、次世代事業開発本部長	次世代事業開発本部長

### 2)新任執行役員(4月1日付)

氏 名	新	現
小 倉 泰 彦	執行役員	秘書部長
	秘書部長	
友 実 啓	執行役員	インフラプロジェクト本部副本部長
	インフラプロジェクト本部長	
篠 田 聡 夫	執行役員	中国副総代表、丸紅上海会社社長、
	中国総代表、丸紅中国会社社長、	丸紅中国会社副社長
	丸紅上海会社社長	
三木 智之	執行役員	食料第一本部長
	食料第一本部長	
土屋大介	執行役員	金属本部副本部長
	金属本部長	
岡 﨑 徹	執行役員	航空・船舶本部副本部長
	航空・船舶本部長	航空宇宙・防衛事業部長
大 矢 秀 史	執行役員	食料第二本部長
	食料第二本部長	
福村 俊宏	執行役員	次世代事業開発本部副本部長
	次世代コーポレートディベロップメント本部長	新事業開発部長

(\*)それぞれの経歴書は別紙の通り

### 3)退任執行役員(4月1日付)

氏 名	新	現
矢部 延弘	理事	専務執行役員
		欧州CIS統括、欧州支配人、
		丸紅欧州会社社長
相良明彦	理事	常務執行役員
		エネルギー・金属グループCEO
小 林 伸 一	理事	常務執行役員
		大洋州統括、丸紅オーストラリア会社社長
平 澤 順	理事	常務執行役員
		生活産業グループCEO
酒 井 宗二	理事	執行役員
		中部支社長
小川 良典	理事	執行役員
		中国総代表、丸紅中国会社社長

#### 2. 代表取締役の異動及び取締役人事

#### <異動の内容>

1) 代表取締役の担当の異動(4月1日付)

氏 名	新	現
寺 川 彰	代表取締役 副社長執行役員	代表取締役 副社長執行役員
	生活産業グループCEO、	食料・アグリ・化学品グループCEO、
	投融資委員会副委員長	投融資委員会副委員長
及川 健一郎	代表取締役 常務執行役員	代表取締役 常務執行役員
	CSO、東アジア総代表、国内統括、	CDIO、CSO、東アジア総代表、国内統括、
	投融資委員会副委員長	投融資委員会副委員長

### 2) 退任取締役(6月下旬)

6月下旬開催予定の第98回定時株主総会終了時点で任期満了により取締役を退任予定。

氏 名	新	現(4月1日)
髙原 一郎	副会長	取締役副会長
石 附 武 積	専務執行役員	代表取締役 専務執行役員
	CAO、監査部担当役員補佐、	CAO、監査部担当役員補佐、
	秘書部担当役員補佐、投融資委員会副委員長、	秘書部担当役員補佐、投融資委員会副委員長、
	コンプライアンス委員会委員長(CCO)、	コンプライアンス委員会委員長(CCO)、
	内部統制委員会委員長、	内部統制委員会委員長、
	IT戦略委員会委員長(CIO)	IT戦略委員会委員長(CIO)
及川 健一郎	常務執行役員	代表取締役 常務執行役員
	CSO、東アジア総代表、国内統括、	CSO、東アジア総代表、国内統括、
	投融資委員会副委員長	投融資委員会副委員長
北畑 隆生	退任	取締役<社外>

### 3) 新任取締役(6月下旬)

6月下旬開催予定の第98回定時株主総会において、正式決定される予定。

### 【新任取締役候補】

氏名

安藤 久佳 <社外>

(\*)経歴書は別紙の通り

#### <異動の理由>

経営体制の変更によるもの。

- 3. 2022年6月下旬 第98回定時株主総会付議予定の役員人事
  - ・ 取締役13名任期満了につき取締役10名選任

#### ○取締役候補

國 分 文 也 (重任)

柿 木 真 澄 (重任)★

寺 川 彰 (重任)★

古 谷 孝 之 (重任)★

高 橋 恭 平 (重任) <社外>

翁 百 合 (重任) <社外>

八 丁 地 隆 (重任) <社外>

木 寺 昌 人 (重任) <社外>

石 塚 茂 樹 (重任) <社外>

安藤久佳(新任)<社外>

★ 第98回定時株主総会後、取締役会付議予定代表取締役候補。

## 新任取締役候補

## 経 歴 書

安藤 久佳 1960年 4月 24日生

		学    歴
1983年	3月	東京大学法学部卒業

職
歴

1983年	4月	通商産業省入省
2005年	7月	経済産業省製造産業局鉄鋼課長
2007年	7月	同省資源エネルギー庁長官官房総合政策課長
2008年	7月	同省経済産業政策局経済産業政策課長
2008年	12月	同省大臣官房総務課長
2009年	9月	内閣総理大臣秘書官
2010年	7月	経済産業省資源エネルギー庁資源・燃料部長
2013年	6月	同省関東経済産業局長
2015年	7月	同省商務情報政策局長
2017年	7月	同省中小企業庁長官
2019年	7月	同省経済産業事務次官
2021年	7月	同上退官
2021年	12月	日本生命保険相互会社特別顧問(現職)
		現在に至る

## 経 歴 書

ポペラ をすひた 小倉 泰彦 1961年 12月 16日生

学 歴

1984年	3月	慶應義塾大学経済学部卒業
1001	0/1	

## 職歷

1984年	4月	丸紅株式会社入社
2011年	4月	株式会社ダイエー(出向)執行役員
2012年	5月	株式会社ダイエー(出向)取締役執行役員
2013年	4月	財務部副部長
2015年	4月	丸紅米国会社CFO 兼 北中米統括付
2016年	4月	丸紅米国会社副社長・CFO 兼 米州統括付
2017年	4月	財務部長
2018年	11月	財務部長
		兼 丸紅フィナンシャルサービス株式会社代表取締役社長
2020年	4月	秘書部長
		現在に至る

## 経 歴 書

发実 啓 1965年 2月 15日生

学 歴

1987年	3月	東京工業大学工学部卒業

## 職歷

1987年	4月	丸紅株式会社入社
2014年	4月	交通プロジェクト推進室長 兼 交通・インフラプロジェ
		クト部副部長
2016年	4月	交通・インフラプロジェクト部長 兼 交通プロジェクト
		推進室長
2017年	3月	交通プロジェクト推進室長 兼 プラント本部本部長付
2018年	4月	プラント本部本部長付部長
2018年	11月	プラント本部本部長付部長 兼 インフラファンド室長
2019年	4月	プラント本部副本部長 兼 インフラファンド室長
2020年	4月	インフラプロジェクト本部副本部長
		現在に至る

## 経 歴 書

篠田 聡夫 1963年 7月 27日生

学 歴

1987年 3月 東北大学薬学部卒業

職 歴

1987年	4月	丸紅株式会社入社
2013年	4月	電子材料部長
2016年	4月	丸紅プラックス株式会社(出向)代表取締役社長
2018年	4月	化学品本部副本部長 兼 機能化学品第一部長
2019年	4月	化学品本部副本部長
2020年	4月	中国副総代表 兼 丸紅上海会社社長 兼 丸紅中国会社副社長
		現在に至る

## 経 歴 書

五本 智之 1964年 9月 14日生

学 歴

1988年 3月 神戸大学農学部卒業

職 歴

1988年	4月	丸紅株式会社入社
2013年	4月	水産部長
2016年	4月	食品流通部長
2017年	8月	Eastern Fish Company LLC (出向) Chairman & CEO
2020年	4月	食料本部副本部長
2021年	4月	食料第一本部長
		現在に至る

## 経 歴 書

土屋 大介 1967年 3月 21日生

学 歴

1990年 3月 一橋大学社会学部卒業

職歷

1990年	4月	丸紅株式会社入社
2013年	4月	非鉄金属部長
2015年	4月	銅鉱山事業部長
2018年	4月	金属資源本部副本部長 兼 銅鉱山事業部長
2019年	4月	金属本部副本部長 兼 銅鉱山事業部長
2020年	4月	金属本部副本部長
		現在に至る

## 経 歴 書

学 歴

1991年 3月 慶應義塾大学法学部卒業

職歷

1991年	4月	丸紅株式会社入社
2017年	4月	航空宇宙・防衛システム部長
2018年	4月	航空・船舶本部副本部長 兼 航空宇宙・防衛システム部長
2019年	4月	航空・船舶本部副本部長 兼 航空宇宙・防衛事業部長
2020年	4月	航空・船舶本部副本部長
2021年	10月	航空・船舶本部副本部長 兼 航空宇宙・防衛事業部長
		現在に至る

経 歴 書

大矢 秀史 1969年 7月 31日生

学 歴

1992年 3月 青山学院大学経営学部卒業

職 歴

1992年	4月	丸紅株式会社入社
2017年	8月	畜産部長
2020年	4月	食料本部副本部長
2021年	4月	食料第二本部長
		現在に至る

## 経 歴 書

福村 俊宏 1970年 9月 5日生

## 学 歴

1993年	3月	大阪大学法学部卒業	
2004年	6月	ノースウェスタン大学ケロッグ経営大学院卒業(MB	(A)

## 職歷

1993年	4月	丸紅株式会社入社
2004年	7月	GE International Inc入社
2006年	7月	GE Aviation入社
2008年	1月	楽天株式会社入社
2009年	2月	丸紅株式会社再入社
2017年	4月	IoT・ビッグデータ戦略室副室長 兼 戦略チーム長
2018年	4月	デジタル・イノベーション部副部長 兼 デジタルビジネ
		ス推進課長
2019年	4月	次世代事業開発本部副本部長 兼 新事業開発部長
		現在に至る

役 職 名 氏名	担当
取締役会長 國分 文也	
取締役副会長 髙原 一郎	
代表取締役 社 長 柿木 真 澄	
4 主 肋 兹 犯	プCEO、投融資委員会副委員長
代表取締役 - 74 - 14 CAO、監査部担	当役員補佐、秘書部担当役員補佐、投融資委員会副委員長、コンプライアンス委員会委
代表取締役 В Д Д Д С С В Т С С В Т С С Т Т Т Т Т Т Т Т Т Т	部統制委員会委員長、IT戦略委員会委員長(CIO) 総代表、国内統括、投融資委員会副委員長
吊務	当役員、投融資委員会委員長、
常務執行役員     口谷     子と     サステナビリティ	推進委員会委員長(CSDO)、開示委員会委員長
取締役北畑隆生<社外>	
同高橋恭平<社外>	
同 翁 百 合 <社外>	
同八丁地隆〈社外〉	
同 木田俊昭	
同米田壯<社外>	
同 菊池洋一 <社外>	
同四山茂〈社外〉	
專務執行役員 河 村 肇 社会産業·金融·	ブループCFO
常務執行役員堀江順素材産業グルー	
	ラソリューショングループCEO
同二井英一アグリ事業本部	
* 同 板 井 二 郎 建機·産機·モビ	
	米支配人、丸紅米国会社社長・CEO、丸紅カナダ会社社長
* 同 安藤 孝 夫 リスクマネジメン	
	・ ドゥン・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
執 行 役 員 冨 田 稔 大阪支社長	VIII 3 2 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2
同・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	クツ本部長
同市ノ川党・化学品本部長	1 1 7 7
同 今 村 卓 経済研究所長	
同 阿部達也 情報・物流本部:	E X
	紅オーストラリア会社社長
同 有 泉 浩 一 法務部長	
同 鹿島浩二 人事部長	
同 川 邉 太 郎 金融・リース・不	動産本部長
同内田浩一 エネルギー本部	Ę.
同 原 田 悟 電力本部長	
同 大本晶之 CDIO、次世代事	業開発本部長
同 馬 宮 健 アセアン・南西ア	ジア統括、アセアン支配人、丸紅アセアン会社社長
同 横 式 悟 営業経理部長	
同 岩根 秀 禎 経理部長	
同 田島知浄 財務部長	
同 森島 弘光 ライフスタイル本	部長
同 水野博通 経営企画部長	
□ 小 倉 泰 彦 秘書部長	
● 同 友実啓 インフラプロジェ	クト本部長
● 同 篠田聡夫 中国総代表、丸	紅中国会社社長、丸紅上海会社社長
The second of th	
■ 同 三 木 智 之 食料第一本部長	
■ 同 三 木 智 之 食料第一本部長	
●       同       三       木       智       之       食料第一本部長         ●       同       土       屋       大       介       金属本部長         ●       同       岡       崎       航空・船舶本部・         ●       同       大       矢       秀       史       食料第二本部長	₹

注1. \*印:昇格執行役員 注2. ●印:新任執行役員

役 職 名	氏 名	担当
★○取締役会長	國分文也	12 3
★○代表取締役	一	
<b>★</b> ○ 社	寺 川 彰	生活産業グループCEO、投融資委員会副委員長
<u>削 任 長</u> 伊 事 取 締 犯		CFO、IR・格付担当役員、投融資委員会委員長、
<sup>↑</sup> 常務執行役員	古谷孝之	サステナビリティ推進委員会委員長(CSDO)、開示委員会委員長
〇 取 締 役	高橋恭平	<社外>
O 同	翁 百 合	<社外>
O 同	八 丁 地 隆	<社内>
O 同	木寺昌人	<社员>
O 同	石塚茂樹	<社会>
☆ 同 監 査 役	安藤久佳     南     現	<社外>
<u></u> 百 仅		
		<社外>
同同	菊 池 洋 一	く社外>
同	西山茂	く社外>
専務執行役員		くれか <i>と</i> 社会産業・金融グループCEO
		任会産業・金融グループCEO CAO、監査部担当役員補佐、投融資委員会副委員長、コンプライアンス委員会委
	石附武積	員長(CCO)、内部統制委員会委員長、IT戦略委員会委員長(CIO)
常務執行役員	堀 江 順	素材産業グループCEO
同	及川健一郎	CSO、東アジア総代表、国内統括、投融資委員会副委員長
同	横 田 善明	エナジー・インフラソリューショングループCEO
同	工 井 英 一 板 井 二 郎	アグリ事業本部長
同同		建機・産機・モビリティ本部長 米州統括、北中米支配人、丸紅米国会社社長・CEO、丸紅カナダ会社社長
同	安藤孝夫	リスクマネジメント部長
同	桑田成一	欧州CIS統括、欧州支配人、丸紅欧州会社社長
執 行 役 員	<u>果田 機</u> 富 田 稔	大阪支社長
同	寺 垣 毅	フォレストプロダクツ本部長
同	市ノ川覚	化学品本部長
同	今村卓	経済研究所長
同	阿 部 達 也	情報·物流本部長
同	八尾尚史	大洋州統括、丸紅オーストラリア会社社長
同	有泉浩一	法務部長
同	鹿島浩二	人事部長
同	川邉太郎	金融・リース・不動産本部長
同	内 田 浩 一	エネルギー本部長
同	原 田 悟	電力本部長
同	大 本 晶 之	CDIO、次世代事業開発本部長
同	馬 宮 健	アセアン・南西アジア統括、アセアン支配人、丸紅アセアン会社社長
同	横 式 悟	営業経理部長
同	岩 根 秀 禎	経理部長
同	田島 知浄	財務部長
同	森 島 弘 光	ライフスタイル本部長
同	水 野 博 通	経営企画部長
同	小 倉 泰 彦	秘書部長
同	友 実 啓	インフラプロジェクト本部長
同	篠 田 聡 夫	中国総代表、丸紅中国会社社長、丸紅上海会社社長
同	三 木 智 之	食料第一本部長
同	土 屋 大 介	金属本部長
同	岡 﨑 徹	航空·船舶本部長
同	大 矢 秀 史	食料第二本部長
同	福村俊宏	次世代コーポレートディベロップメント本部長

- 注1. 〇印:第98回定時株主総会付議予定重任取締役候補 注2. ☆印:第98回定時株主総会付議予定新任取締役候補 注3. ★印:第98回定時株主総会後取締役会付議予定会長及び代表取締役候補 15

### Ⅱ 機構改革(4月1日付)

### 【背景・目的】

既存事業の強化と新たなビジネスモデル創出をより重層的に追求し、着実な収益の柱を更に育成・確立 することを目的に、以下を実施する。

- 営業グループを5グループから4グループへ、営業本部を15本部から16本部へと再編する。
- CDIO (Chief Digital Innovation Officer) 傘下に新営業本部(次世代コーポレートディベロップメント本部)を設立する。

## 【コーポレートスタッフグループ】

1. 「市場業務部」を「地域総括部」に改称する。

	監査部	
	秘書部	
	経営企画部	
CSO (Chief Strategy Officer)	地域総括部	【改称】
	経済研究所	
	広報部	
	経理部	
CFO (Chief Financial Officer)	営業経理部	
	財務部	
	サステナビリティ推進部	
	人事部	
	総務部	
CAO	情報企画部	
(Chief Administrative Officer)	リスクマネジメント部	
	法務部	
	コンプライアンス統括部	
CDIO (Chief Digital Innovation Officer)	デジタル・イノベーション室	

#### 【営業グループ】

- 1. 「生活産業グループ」「食料・アグリ・化学品グループ」「エネルギー・金属グループ」「電力・インフラグループ」を再編し、「生活産業グループ」「素材産業グループ」「エナジー・インフラソリューショングループ」とする。
- 2. 「生活産業グループ管理部」「食料・アグリ・化学品グループ管理部」「エネルギー・金属グループ管理部」「電力・インフラグループ管理部」を再編し、「生活産業グループ管理部」「素材産業グループ管理部」「エナジー・インフラソリューショングループ管理部」とする。
- 3. 「情報・不動産本部」「金融・リース事業本部」を再編し、「情報・物流本部」「金融・リース・ 不動産本部」とする。
- 4. 「情報・不動産戦略企画室」「金融・リース事業戦略企画室」を再編し、「情報・物流戦略企画室」「金融・リース・不動産戦略企画室」とする。
- 5. CDIO傘下に「次世代コーポレートディベロップメント本部」を新設する。
- 6. 次世代コーポレートディベロップメント本部「次世代コーポレートディベロップメント企画·管理室」を新設する。

	ライフスタイル本部	
	情報・物流本部	【再編】
生活産業グループ	食料第一本部	
	食料第二本部	
	アグリ事業本部	
	フォレストプロダクツ本部	
素材産業グループ	化学品本部	
	金属本部	
	エネルギー本部	
エナジー・インフラソリューション グループ	電力本部	
	インフラプロジェクト本部	
	航空・船舶本部	
社会産業・金融グループ	金融・リース・不動産本部	【再編】
	建機・産機・モビリティ本部	
CDIO	次世代事業開発本部	
(Chief Digital Innovation Officer)	次世代コーポレートディベロップメント本部	【新設】

### (生活産業グループ)

- 1. 建機・産機・モビリティ本部「タイヤ・ゴム資材部」を「ライフスタイル本部」に移管する。
- 2. 情報・不動産本部 (2021年度組織ベース) 「事業開発室」を廃止する。
- 3. 情報・物流本部「ネットワーク事業室」を新設する。
- 4. 情報・物流本部「物流企画営業部」を「物流ソリューション事業部」に改称する。
- 5. アグリ事業本部「肥料事業推進室」を新設する。

生活産		
	ライフスタイル戦略企画室	
	ライフスタイル第一部	
ライフスタイル本部	ライフスタイル第二部	
	ライフスタイル第三部	
	タイヤ・ゴム資材部	【移管】
	情報・物流戦略企画室	
	ICTビジネス第一部	
情報・物流本部	ICTビジネス第二部	
	ネットワーク事業室	【新設】
	物流ソリューション事業部	【改称】
	食料第一戦略企画室	
	食品事業部	
食料第一本部	食品原料部	
	飲料原料部	
	生鮮食材部	
	食料第二戦略企画室	
食料第二本部	畜産部	
	穀物油糧部	
	アグリ事業戦略企画室	
アグリ事業本部	アグリインプット事業部	
/ / / ず木や叩   	肥料事業推進室	【新設】
	北米穀物事業部	

#### (エナジー・インフラソリューショングループ)

- 1. エネルギー本部「エネルギー事業第一部」「エネルギー事業第二部」「エネルギー事業第三部」を 再編し、「エネルギー事業第一部」「エネルギー事業第二部」とする。
- 2. 電力本部「電力新事業ソリューション部」「海外電力プロジェクト第一部」「海外電力プロジェクト第二部」「海外電力プロジェクト第三部」「海外電力プロジェクト第四部」「国内電力プロジェクト部」を再編し、「海外電力プロジェクト第一部」「海外電力プロジェクト第二部」「洋上風力・国内再エネ事業部」「電力サービス事業部」「電力新事業部」とする。

エナジー・インフラ	ラソリューショングループ管理部	
	エネルギー戦略企画室	
	エネルギー事業第一部	
	エネルギー事業第二部	
エネルギー本部	石油・L P G貿易部	
	新エネルギー開発部	
	エネルギー関連事業部	
	原子燃料部	
電力本部	電力戦略企画室	
	電力アセットマネジメント部	
	海外電力プロジェクト第一部	
	海外電力プロジェクト第二部	
	洋上風力・国内再エネ事業部	【再編】
	電力サービス事業部	
	電力新事業部	
インフラプロジェクト本部	インフラプロジェクト戦略企画室	
	エネルギーインフラプロジェクト部	
	海洋事業室	
	交通・インフラプロジェクト部	
	交通プロジェクト推進室	
	インフラファンド室	
	環境インフラプロジェクト部	

### (社会産業・金融グループ)

- 1. 情報・不動産本部 (2021年度組織ベース) 「不動産開発事業部」「不動産投資事業部」「保険事業部」を「金融・リース・不動産本部」に移管する。
- 2. 金融・リース・不動産本部「海外不動産事業部」を新設する。

社会産業・	金融グループ管理部	
航空・船舶本部	航空・船舶戦略企画室	
	航空宇宙・防衛事業部	
	船舶部	
	船舶プロジェクト事業部	
金融・リース・不動産本部	金融・リース・不動産戦略企画室	
	金融・リース事業第一部	
	金融・リース事業第二部	
	航空機リース事業室	
	不動産開発事業部	
	不動産投資事業部	
	海外不動産事業部	【新設】
	保険事業部	【移管】
建機・産機・モビリティ本部	建機・産機・モビリティ戦略企画室	
	建設機械第一部	
	建設機械第二部	
	産業システム・モビリティ事業部	
	産業設備部	

### (CDIO)

- 1. 次世代事業開発本部「アジアコンシューマー事業部」を「ウェルネス事業室」に改称する。
- 2. 次世代事業開発本部「新事業開発部」を「次世代コーポレートディベロップメント本部」に移管し、「投資マネジメント部」に改称する。

	次世代事業企画・管理室	
次世代事業開発本部	次世代社会基盤事業部	
	ヘルスケア・メディカル事業部	
	ウェルネス事業室	【改称】
次世代コーポレート	次世代コーポレート ディベロップメント企画・管理室	
ディベロップメント本部	投資マネジメント部	【移管・改称】

### 【海外組織】

1. 海外支店・出張所の和名呼称を全て「支店」に統一する。

#### 参考資料:営業組織図新旧対比

