

第48期 (2020年9月期)

決算補足資料



目次

1. 2020年9月期決算の概要	3
2. セグメント別決算概要	13
3. 2021年9月期業績予想	21
4. MDKグループ中長期ビジョン グローバルビジョン∞ PART I	27
5. 会社概要	38



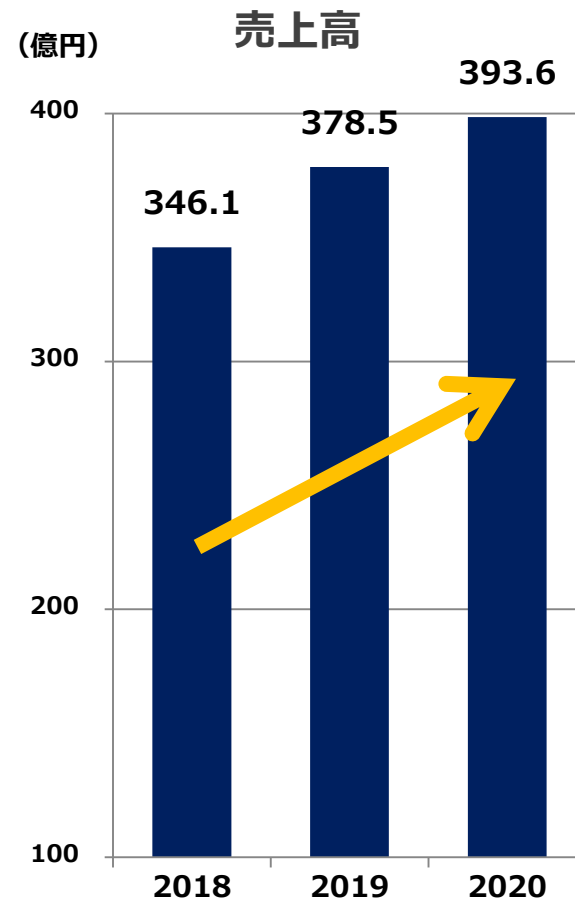
1

2020年9月期 決算の概要

連結決算サマリ (売上高)

(単位：億円)

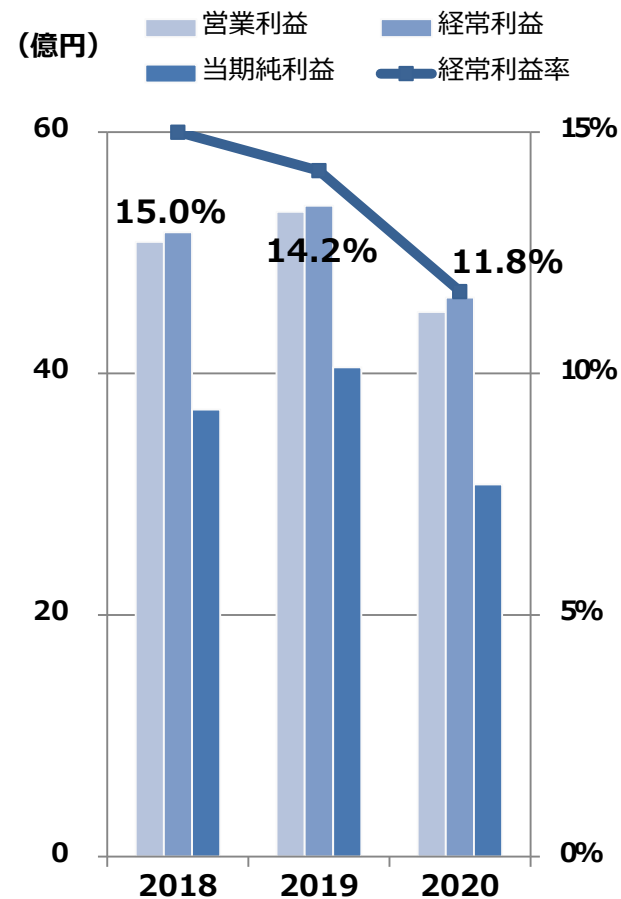
	2019	2020		前年比 (増減率)
		実績	売上比	
売上高	378	393	100.0%	+ 15 (+4.0%)
営業利益	53	45	11.5%	△ 8 (△15.5%)
経常利益	53	46	11.8%	△ 7 (△14.0%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	40	30	7.8%	△ 9 (△23.8%)



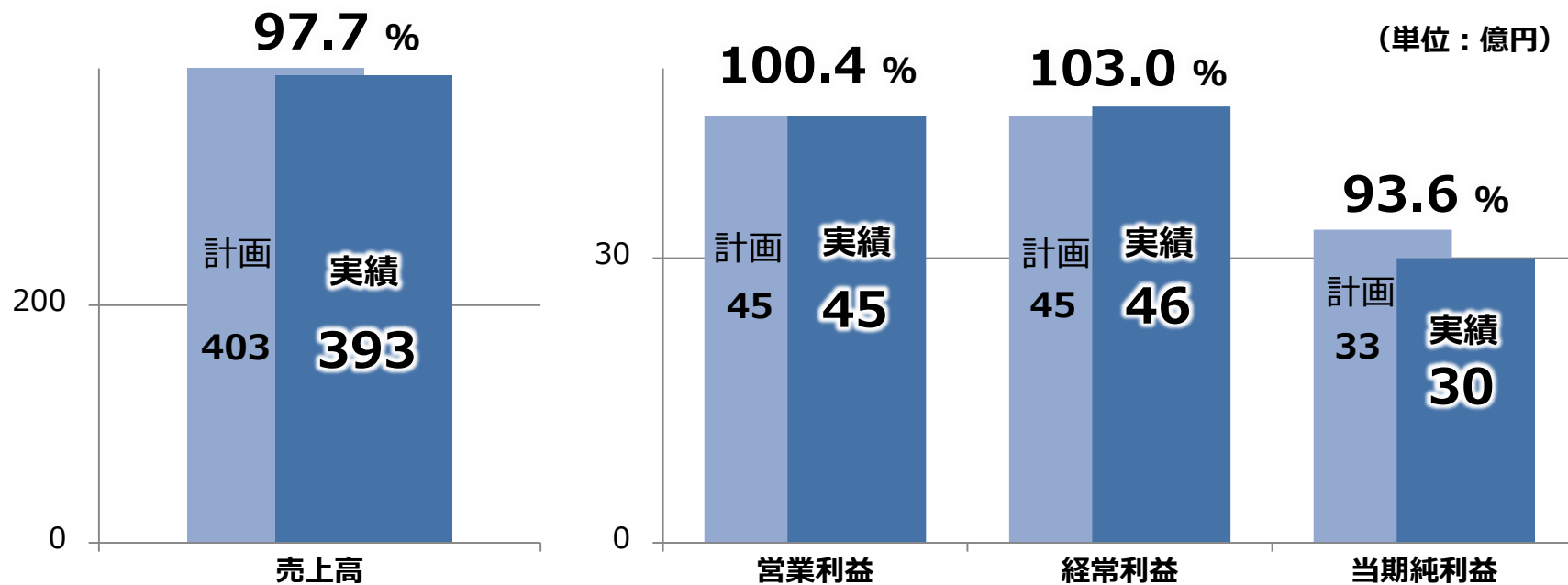
連結決算サマリ (利益推移)

(単位：億円)

	2019	2020		前年比 (増減率)
		実績	売上比	
売上高	378	393	100.0%	+ 15 (+4.0%)
減価償却費	15	24	6.2%	+ 8
治験等費用	0	3	0.8%	+ 3
営業利益	53	45	11.5%	△ 8 (△15.5%)
経常利益	53	46	11.8%	△ 7 (△14.0%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	40	30	7.8%	△ 9 (△23.8%)

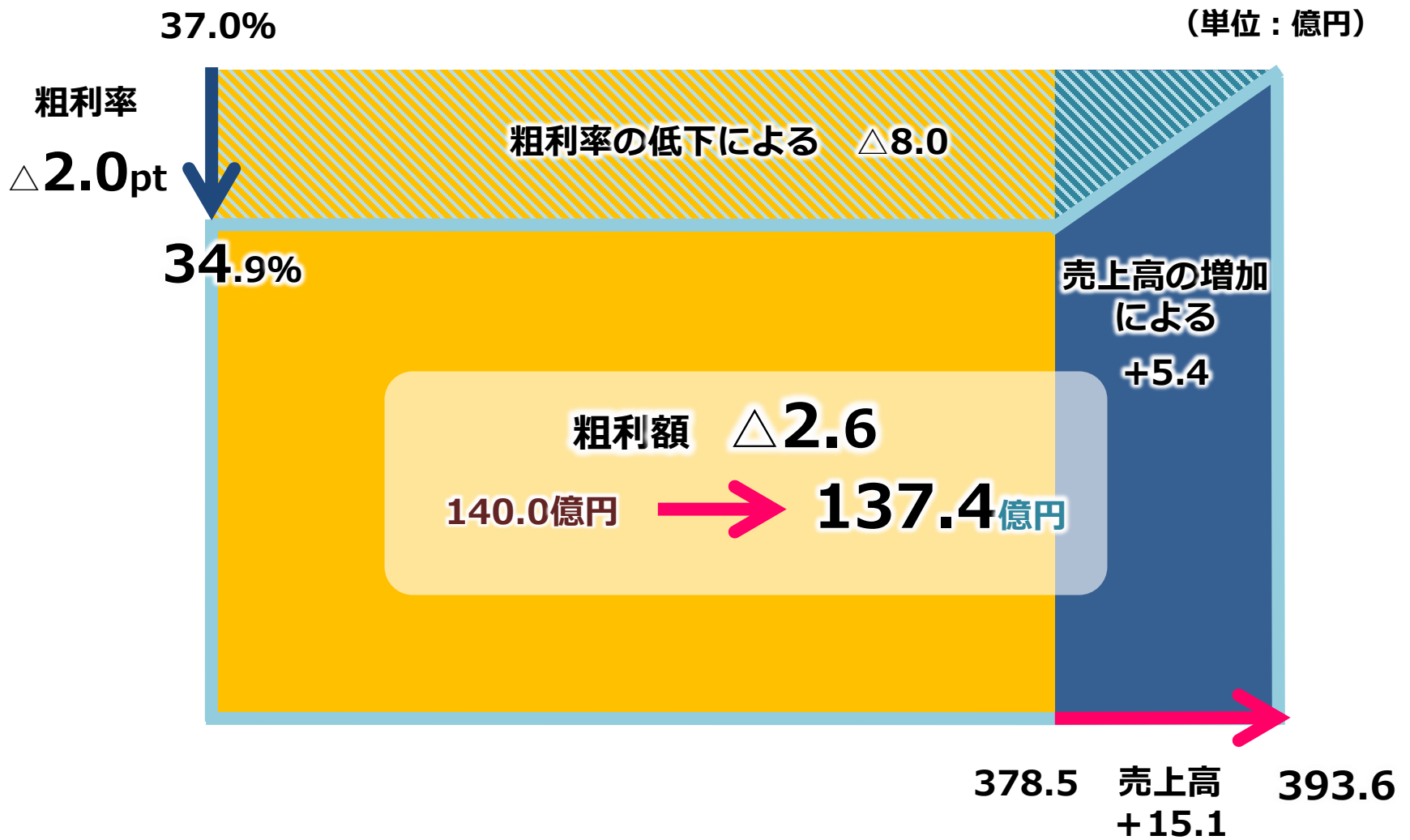


2020年9月期計画と実績値との比較



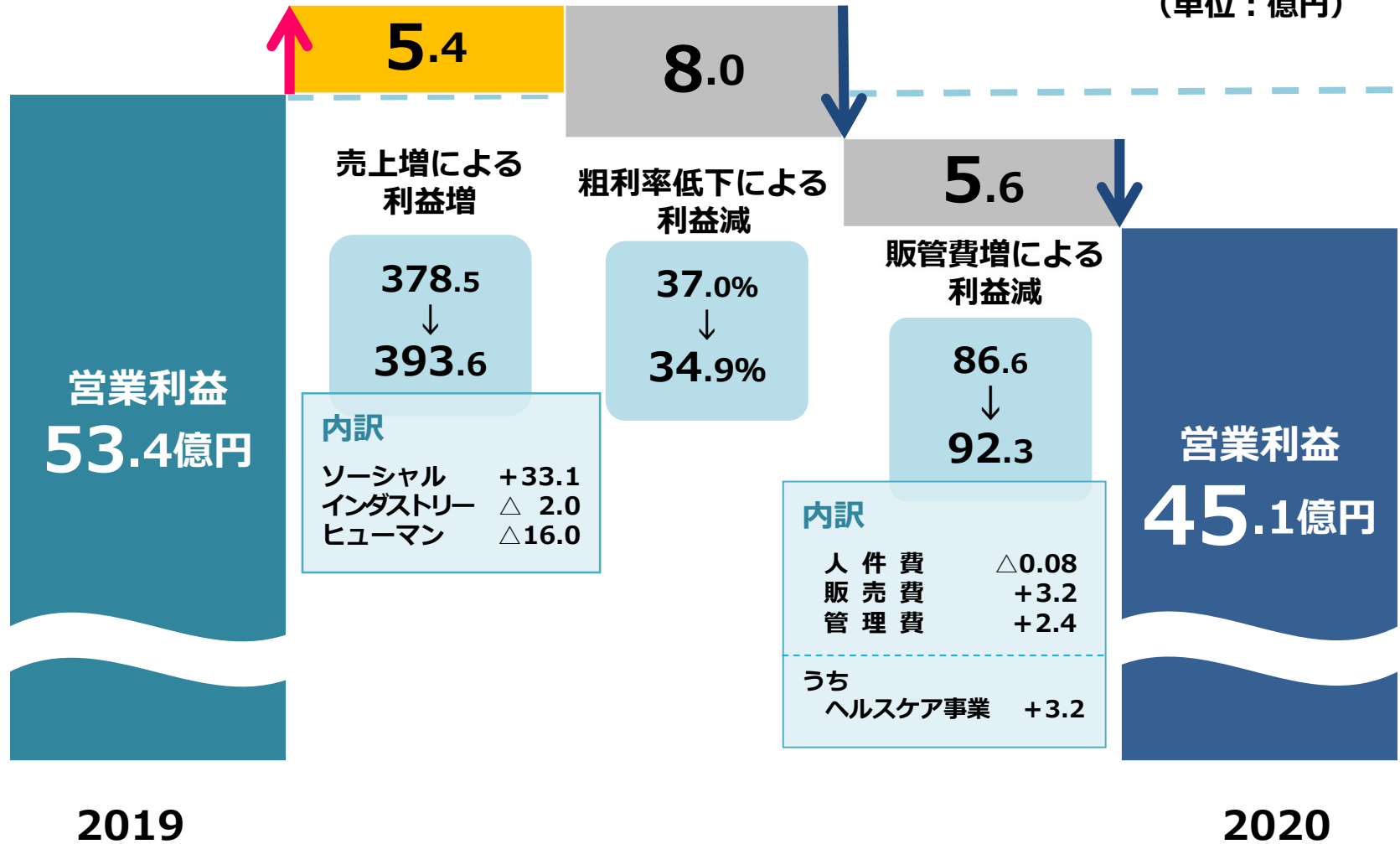
	2019 実績	2020		
		計画	実績	達成率
売上高	378	403	393	97.7%
営業利益	53	45	45	100.4%
経常利益	53	45	46	103.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	40	33	30	93.6%

粗利益の増減要因



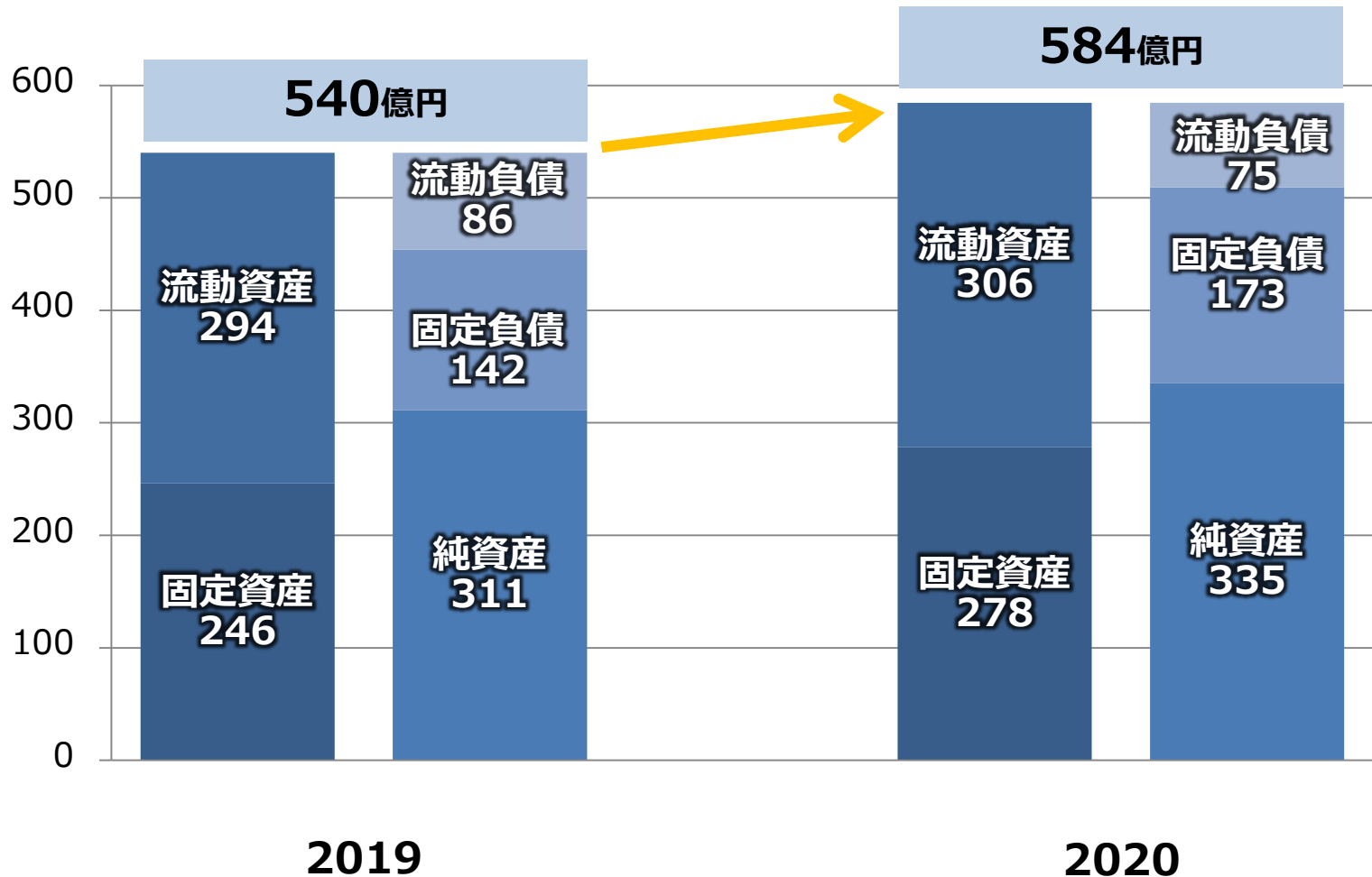
営業利益の増減要因

(単位：億円)



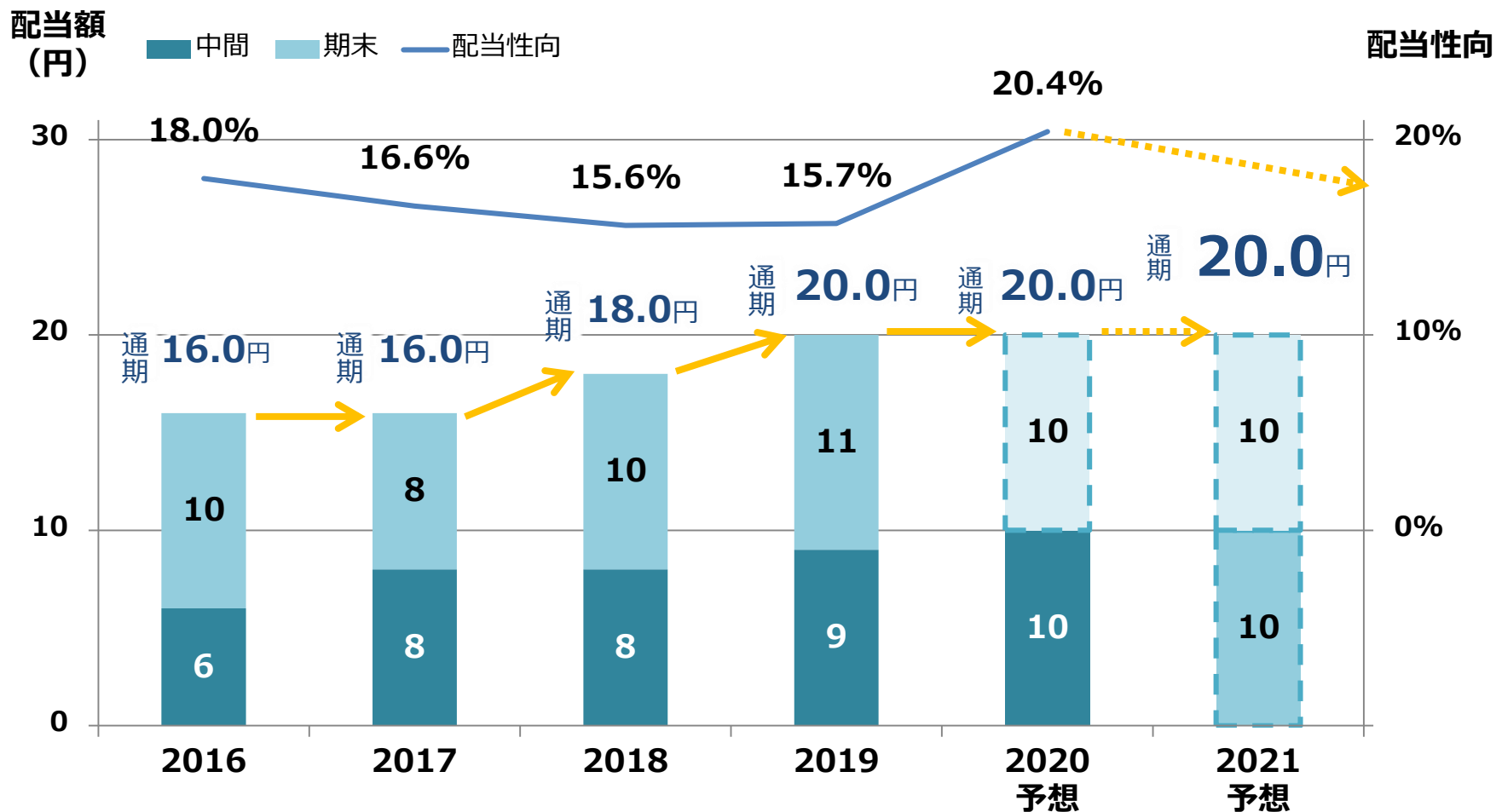
資産・負債・純資産

(単位：億円)

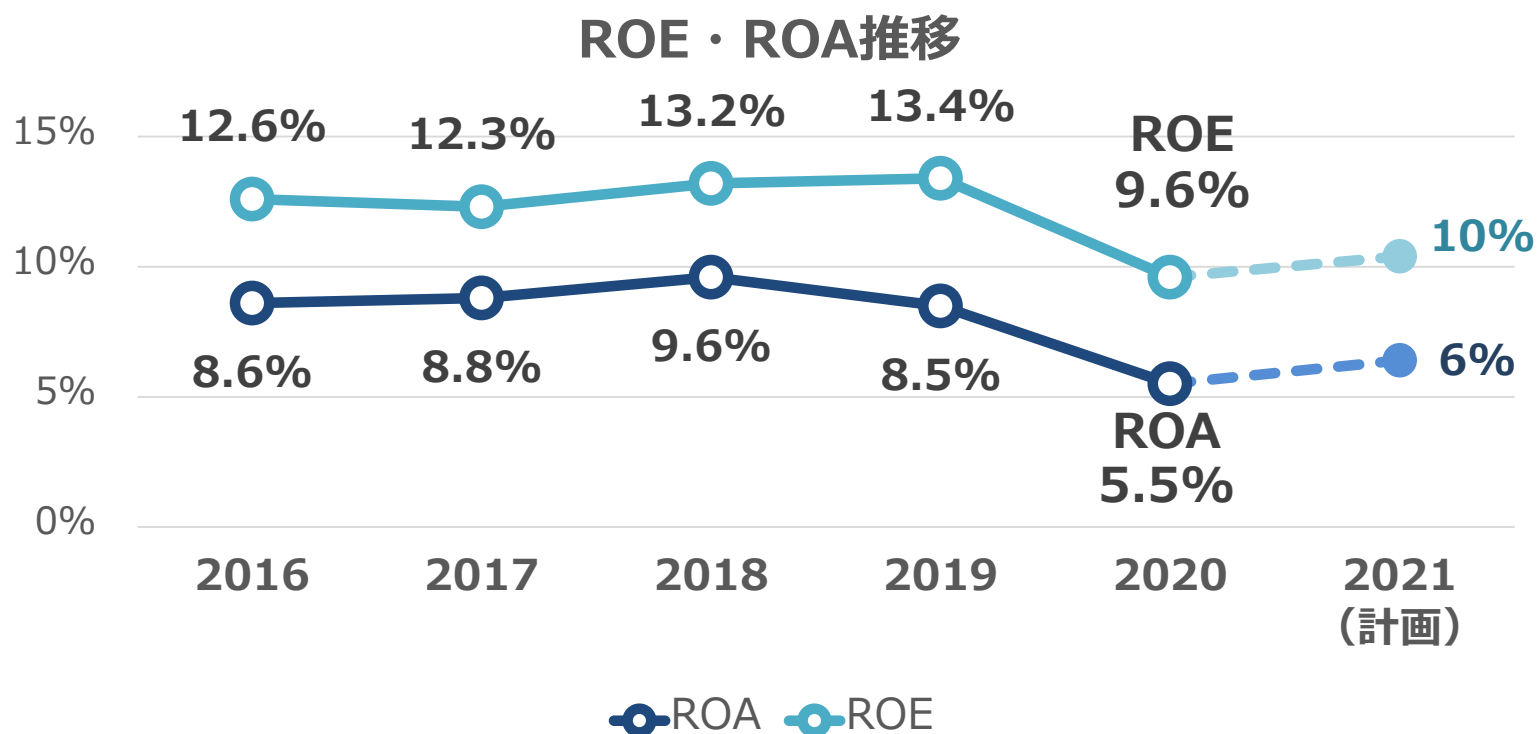


配当予想

2020年期末配当は一株あたり10円とし、通期では前年同額の20円の予想
 2021年通期についても、2020年通期と同額の20円を予想



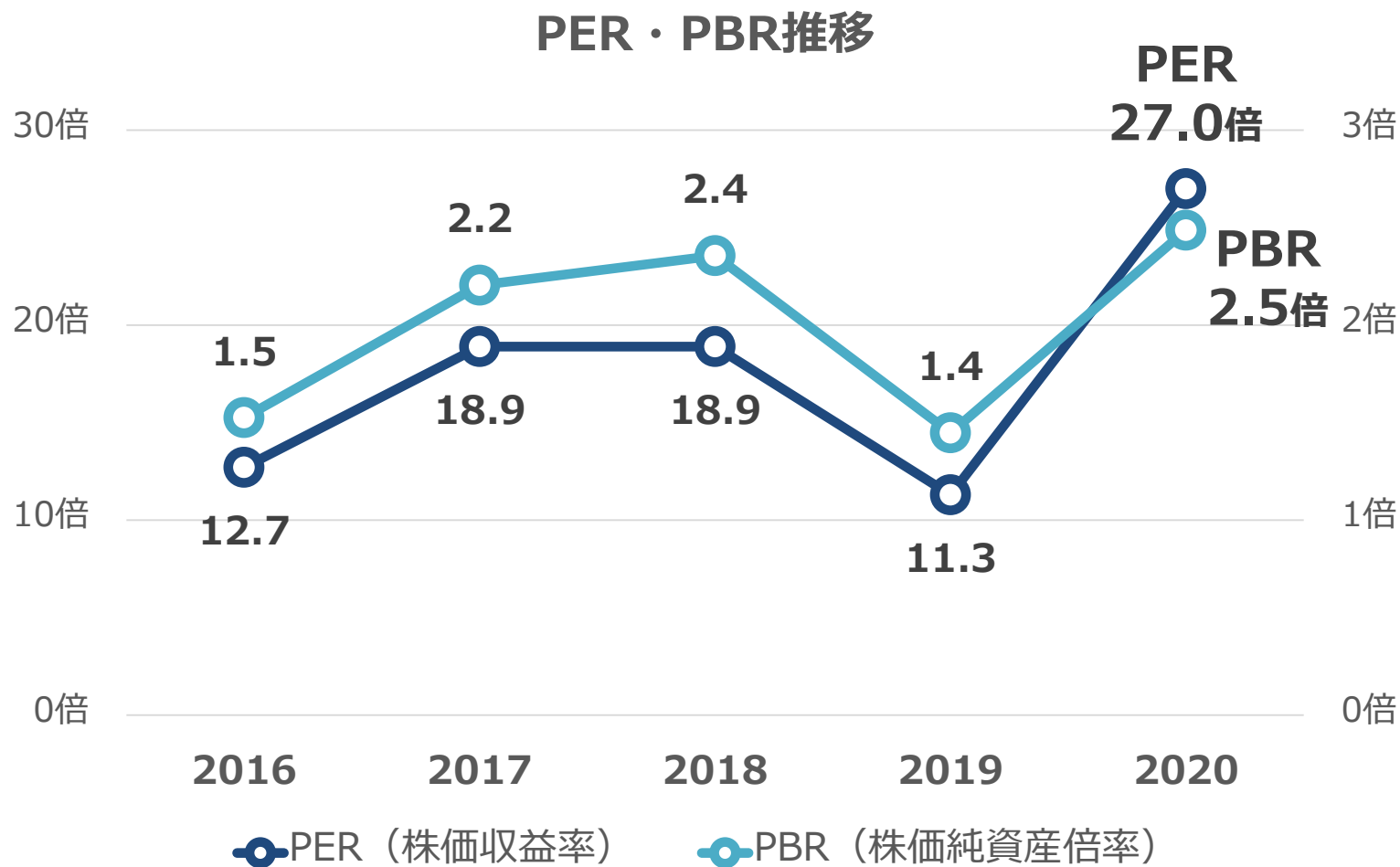
経営指標 – ROE・ROA / 格付



発行体格付

格付機関	発行体格付	格付の方向性
格付投資情報センター (R&I)	BBB+	安定的

經營指標 – PER・PBR





2

セグメント別 決算概要

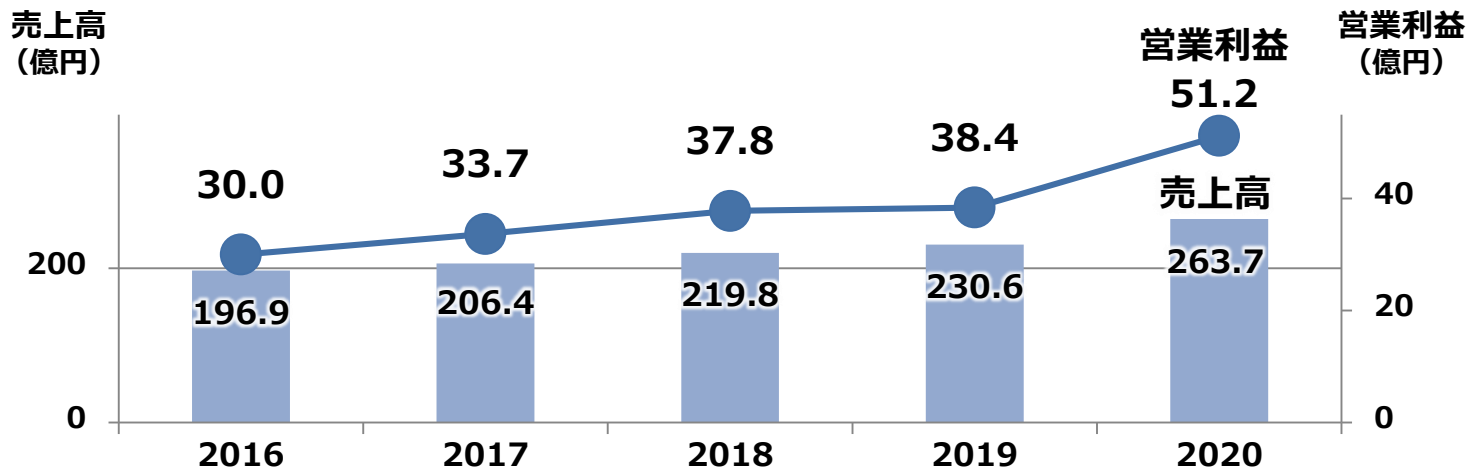
セグメント別決算概要

(単位：億円)

		2019	2020	前年比 (増減率)	
ソーシャル インフラ事業	売上高	230	263	+ 33	(+ 14.4%)
	営業利益	38	51	+12	(+ 33.3%)
インダストリー インフラ事業	売上高	21	19	△2	(△ 9.3%)
	営業利益	3	3	△0.4	(△13.6%)
ヒューマン インフラ事業	売上高	126	110	△16	(△12.7%)
	営業利益	22	4	△17	(△78.7%)
その他の事業 (ヘルスケア事業)	売上高	—	—	—	(—%)
	営業損失(△)	△ 0.1	△ 3	△3	(—%)
全社・消去	営業利益	△ 10	△10	△0	(—%)
計	売上高	378	393	+ 15	(+ 4.0%)
	営業利益	53	45	△8	(△15.5%)

セグメント別業績概況

ソーシャルインフラ事業



プラス要因

- ▶ 盛土補強材・河川資材等の公共事業関連資材全般が順調
- ▶ 獣害対策の受注回復（未来のアグリ）
- ▶ 釧路ハイミールの買収により売上高・利益とも増大
- ▶ 不織布（спанボンド）はマスク等の最終製品取扱開始

- ▶ 園芸用ハウスはコロナが多少影響し、受注減少
- ▶ 未来テクノは期末に予定の大型案件を取り込めず

マイナス要因



繊維製かごマット
「FIT-CUBE」

セグメント別業績概況 – TOPICS

2020年9月

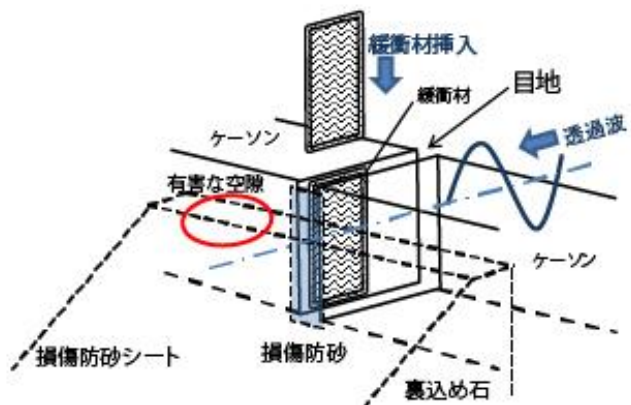
第22回「国土技術開発賞」 受賞



※技術開発者に対する研究開発意欲の高揚並びに建設技術水準の向上を図ることを目的として、建設産業に係わる優れた新技術を表彰

受賞工法

ネットバッファ工法 (ケーソン目地透過波低減法)



気候変動と共に年々増大傾向にある
ケーソン目地透過波を約**80%**減衰

➡ 構造物の長寿命化、陥没リスク抑制

セグメント別業績概況 – TOPICS

不織布製衛生用品の販売開始



前田工織

不織布製造技術・販路



未来テクノ

縫製技術



未来コーセン

クリーンルーム

グループの技術を混ぜ合わせて開発・製造・販売

不織布マスク



不織布製立体間仕切り スプリットプルーフーム

屋内の避難所での感染症対策に



医療用ガウン

アイソレーションガウン

病棟での簡易的処置、外回り看護師等向け

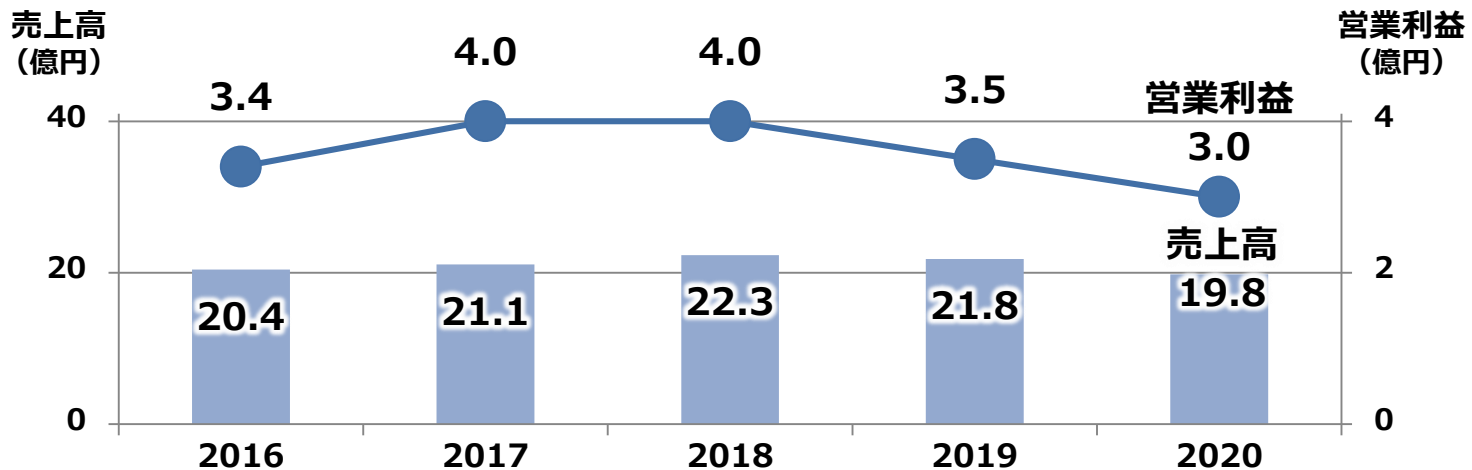


5,000着を福井県に寄贈

Amazon、自社ECサイト等でも販売

セグメント別業績概況

インダストリーインフラ事業



プラス要因

▶ 半導体市況の回復によりワイピングクロスは底打ち

▶ コロナの影響により衣料向け等受託製品の伸び悩み

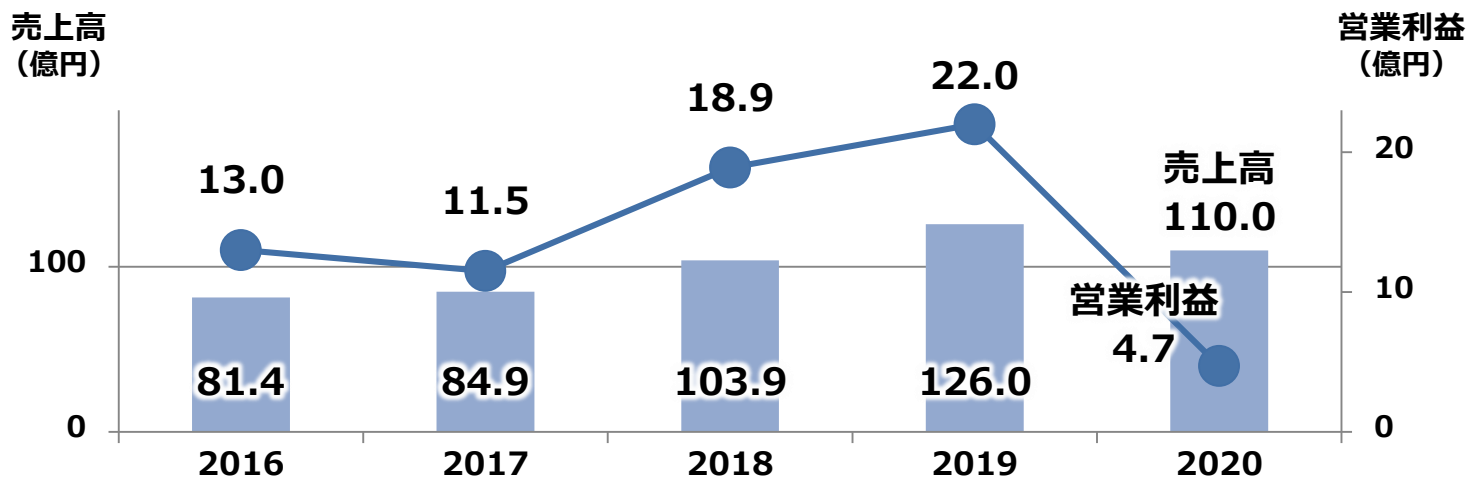
マイナス要因



高性能ワイピングクロス
DTM50

セグメント別業績概況

ヒューマンインフラ事業



プラス要因

- ▶ 上半期は国内外のOEM、アフター市場向けが好調推移

- ▶ 新塗装工場本格稼働までの新旧工場の並行稼働による人件費増
- ▶ 新規設備稼働に伴う、人件費・減価償却費負担増
- ▶ 期末にかけ、コロナの影響による世界的な自動車生産台数の減少及びドイツ子会社の業績低迷

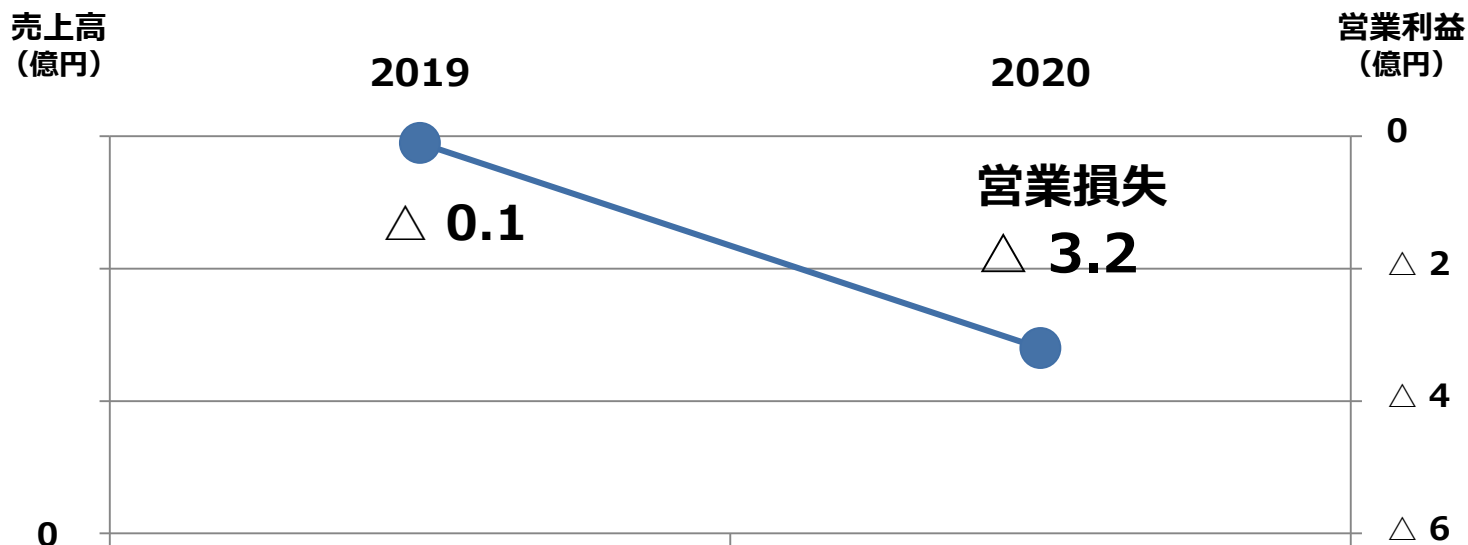
マイナス要因

鍛造2ピースホイール
SUPER-RS
50thアニバーサリーエディション



セグメント別業績概況

その他の事業（ヘルスケア事業）



臨床試験の実施状況（2020年7月開始）

計画

132件



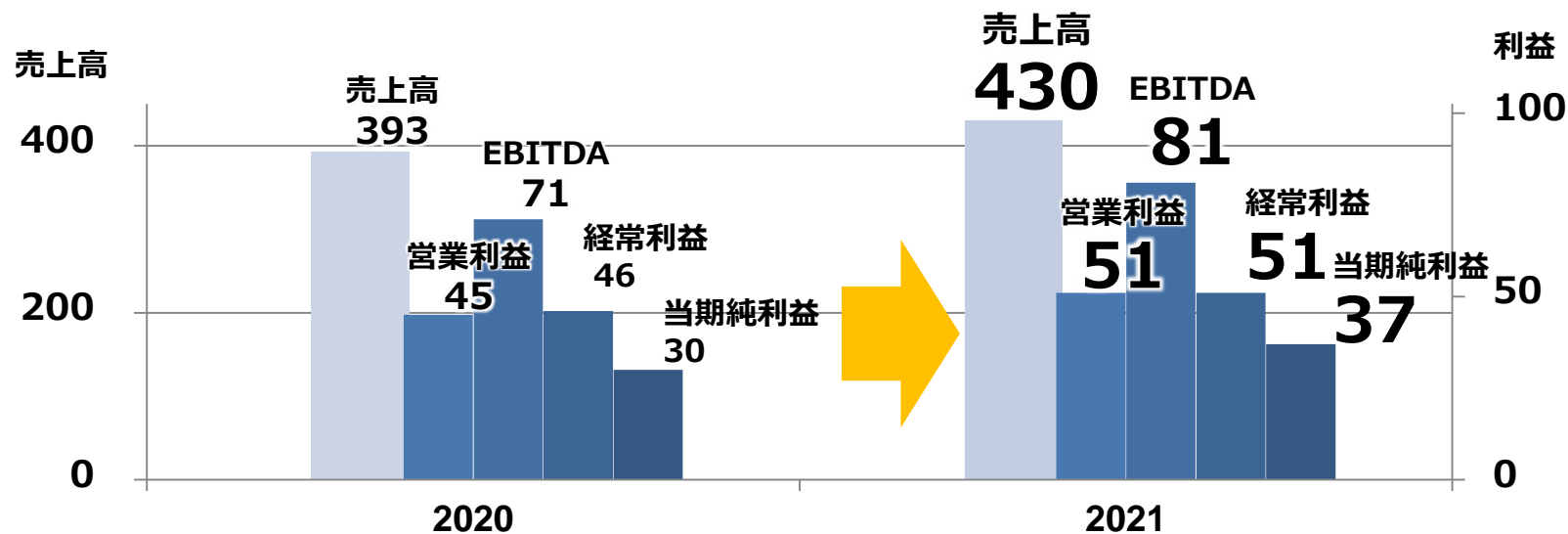


3

2021年9月期 業績予想

業績予想（連結）

（単位：億円）



	2020/9期 通期実績	2021/9期		
		2Q計画	通期計画	通期伸び率
売上高	393	218	430	9.2%
営業利益	45	22	51	12.9%
EBITDA	71	37	81	12.7%
減価償却費等	26	15	30	-
経常利益	46	22	51	10.0%
当期（四半期）純利益	30	16	37	19.8%

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれんの償却額

※当期（四半期）純利益 = 親会社株主に帰属する当期（四半期）純利益

業績予想（連結）のポイント

売上高

- ソーシャルインフラ事業は、公共工事関係を中心に、商品開発によるシェア拡大により**引続き増収**
- インダストリーインフラ事業は**ほぼ横ばい**
- ヒューマンインフラ事業は**新工場稼働の本格化で増収**

営業利益

- ソーシャルインフラ事業は前年並みを予想
- ヒューマンインフラ事業は前年比減価償却負担増となるが、生産効率化も進み大幅増を予想
- ヘルスケア関係の**治験費用等は約5億円を予想**

EBITDA 配当

- 減価償却費は今期がピークで約30億円を予想
- のれん償却（BBS）は今期で終了（5か月間）
- 配当については、安定継続的に実施予定

その他

今回計画には新規M&Aによる業績向上は含まず
実行の際は**業績修正を予定**

業績予想（セグメント別）

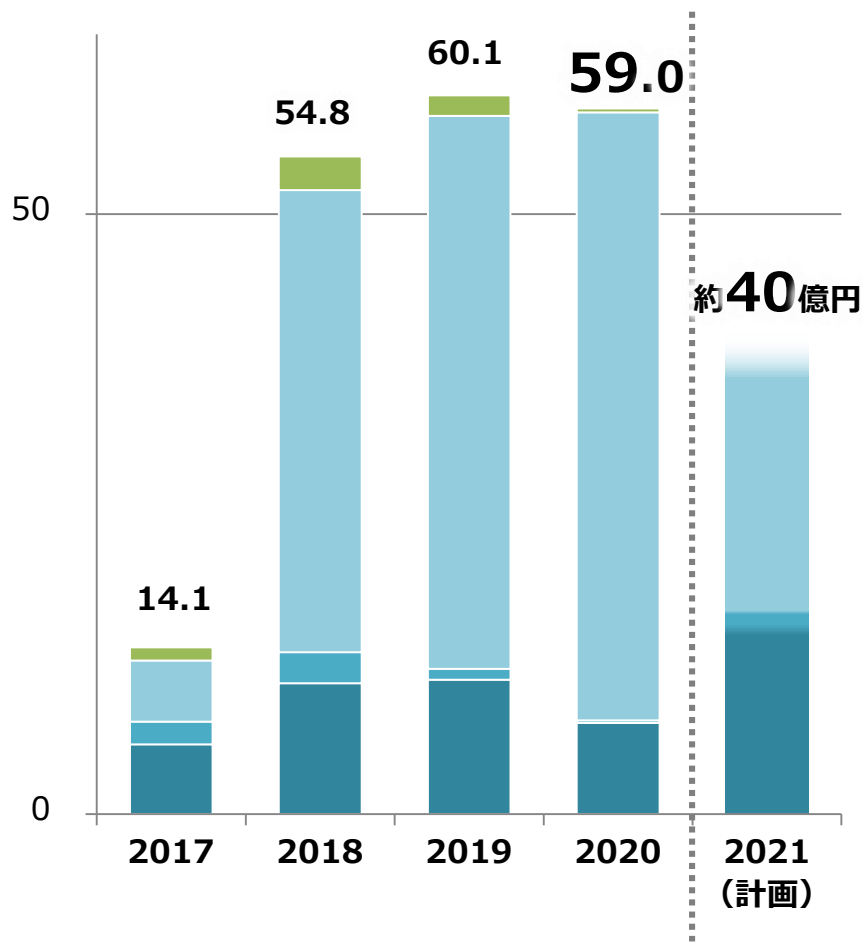
（単位：億円）

		2020 通期実績	2021通期計画		
			計画額	対前年比（増減率）	
ソーシャル インフラ事業	売上高	263	277	+13	(+ 5.0%)
	営業利益	51	51	0	(- %)
インダストリー インフラ事業	売上高	19	21	+1	(+ 5.8%)
	営業利益	3	3	0	(- %)
ヒューマン インフラ事業	売上高	110	132	+21	(+20.0%)
	営業利益	4	13	+8	(+177.6%)
その他の事業 (ヘルスケア事業)	売上高	-	-	-	(- %)
	営業損失(△)	△ 3	△ 5	△ 1	(- %)
全社・消去	営業利益	△ 10	△ 11	0	(- %)
計	売上高	393	430	+36	(+ 9.2%)
	営業利益	45	51	+5	(+12.9%)

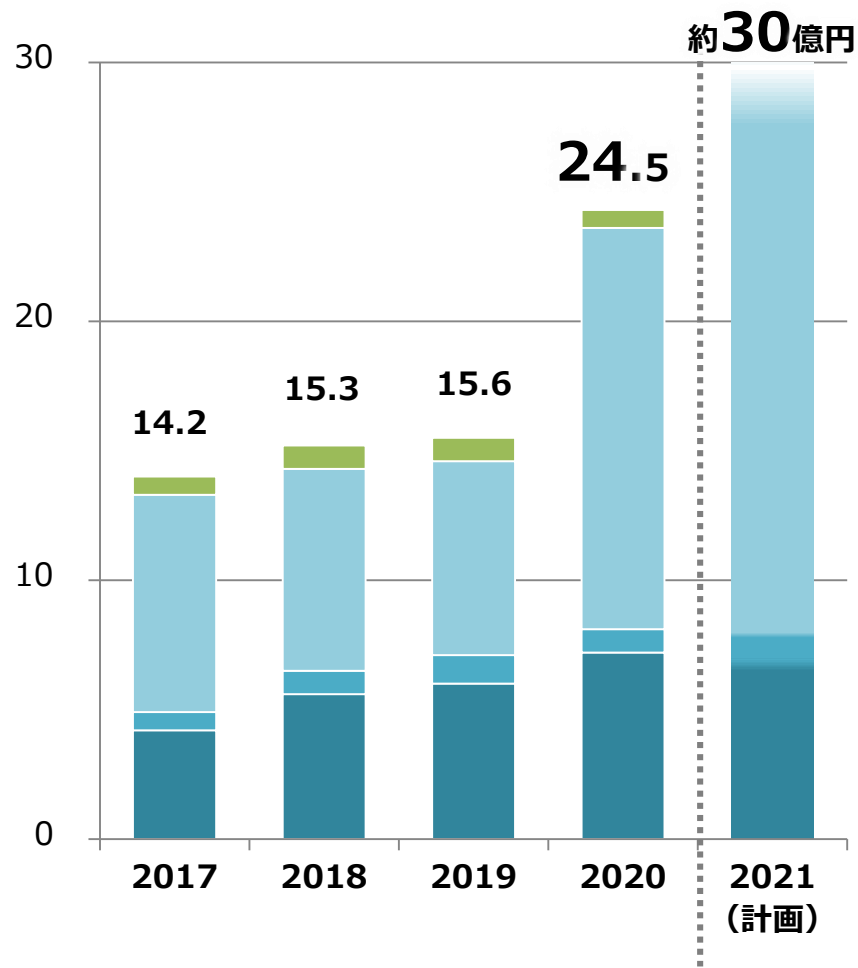
設備投資・減価償却費の推移

■ ソーシャルインフラ事業
 ■ インダストリーインフラ事業
 ■ ヒューマンインフラ事業
 ■ 全社
 (単位：億円)

設備投資



減価償却費



健康経営

前田工織グループ 健康宣言

会社は、従業員一人ひとりの心と体の健康づくりに深く関わり、積極的に支援していくことをここに宣言します。

48期グループ目標と実績値

WALKINGイベント
参加率50%

62.6% 達成
(2020春)

定期健康診断
再検査受診率100%

87%

喫煙者数0

98.1%

認定取得

健康経営優良法人2020
(大規模法人部門)



2020
健康経営優良法人
Health and productivity

4

MDKグループ中長期ビジョン

グローバルビジョン



-PART I-

グローバルビジョン∞ PART I

2020年9月期(第48期)

～2023年9月期(第51期)

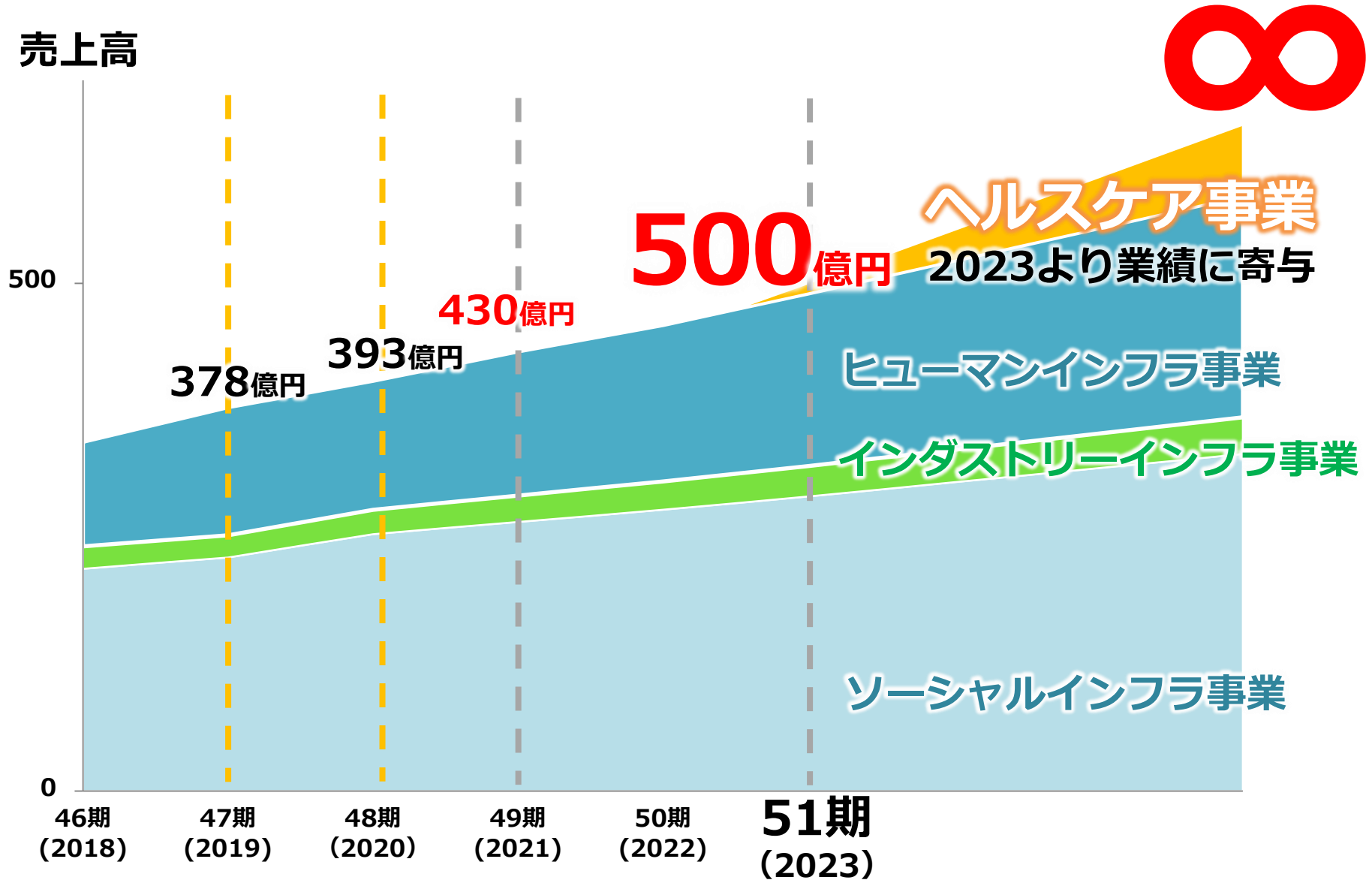
① 既存事業の強化と**新規事業進出**

② 成長戦略としての**M&A活用**

③ 新たなマーケットを求めるための

グローバルネットワーク拡充

グローバルビジョン∞ PART I 数値目標 (売上高推移)



グローバルビジョン∞ PART I 数値目標 (増加要因)

第50期には 設備投資・先行投資効果

- ① ソーシャルインフラ事業の業績向上(毎年5%程度増加)
- ② BBS設備投資効果(売上高43億円・営業利益11億円増加)
- ③ ヘルスケア事業の貢献


(第51期 売上25億円 営業利益4億円 目標)

(単位：億円)

	第48期 実績 (目標)	第49期 計画 (当初目標)	第50期 目標	第51期 目標
売上高	393 (403)	430 (426)	462	500
E B I T D A	71 (71)	81 (76)	88	100
営業利益	45 (45)	51 (50)	67	80
経常利益	46 (45)	51 (50)	67	80
親会社株主に帰属する 当期純利益	30 (33)	37 (37)	50	54

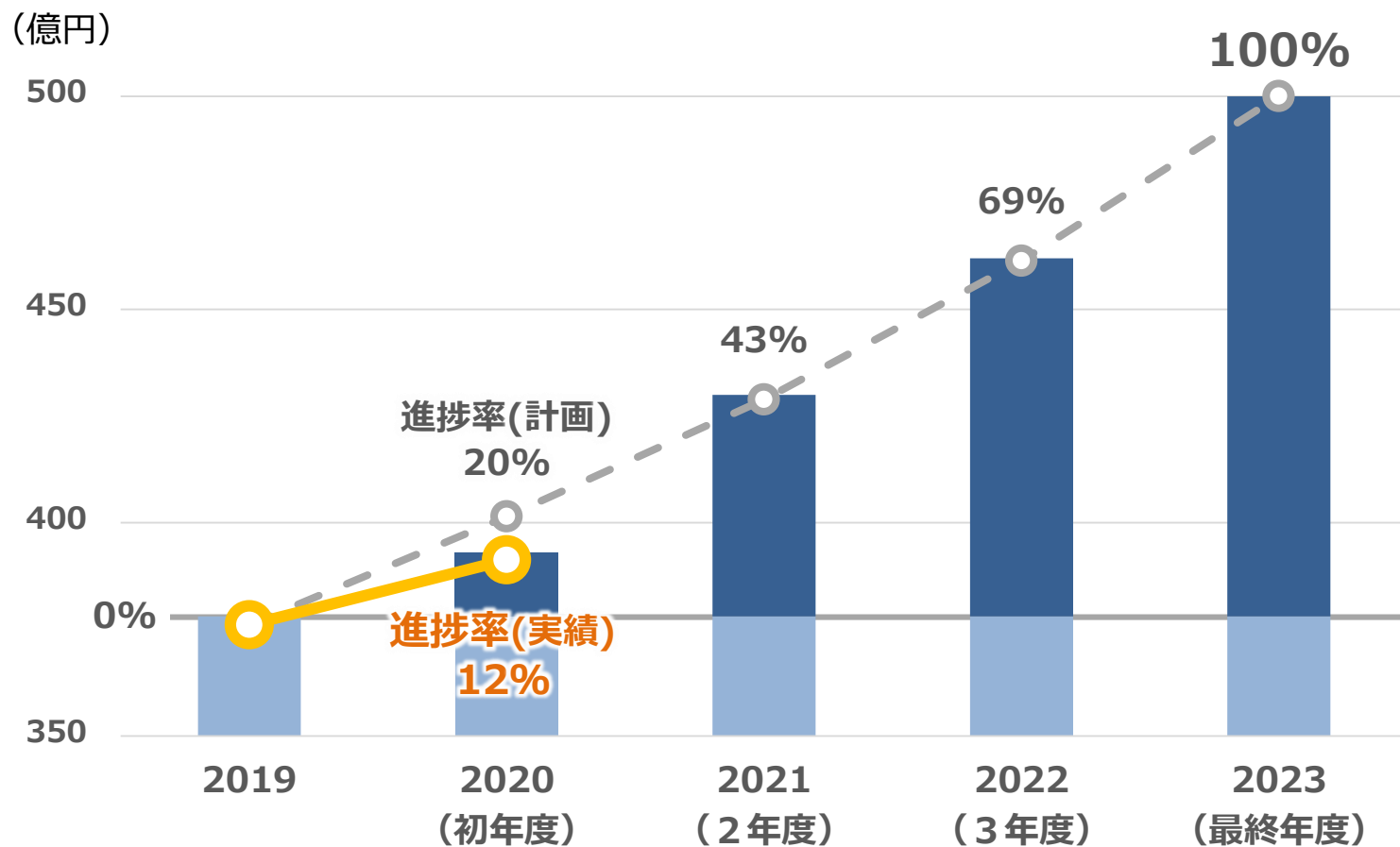
グローバルビジョン∞ PART I (セグメント別業績推移)

(単位：億円)

		2019 実績	初年度 (2020) 実績	～	最終年度 (2023) 計画
ソーシャル インフラ事業	売上高	230	263		280
	営業利益	38	51		50
インダストリー インフラ事業	売上高	21	19		25
	営業利益	3	3		5
ヒューマン インフラ事業	売上高	126	110		170
	営業利益	22	4		34
その他の事業 (ヘルスケア事業)	売上高	-	-		25
	営業損失(△)	△0.1	△3		4
全社・消去	営業利益	△10	△10		△13
合計	売上高	378	393		500
	営業利益	53	45		80

※上記には新規M&A案件に係る業績は含まれておりません。

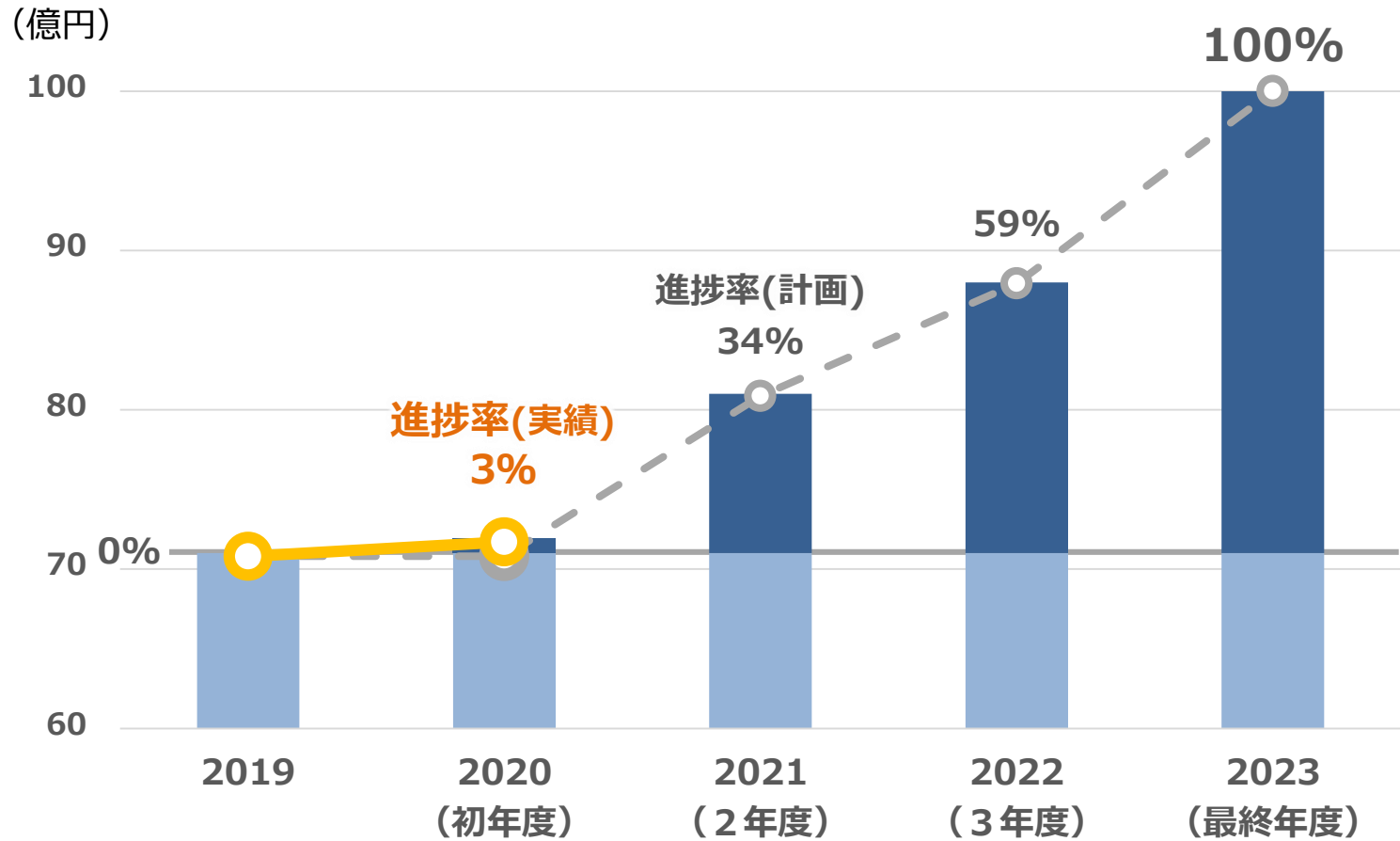
グローバルビジョン∞ PART I 売上進捗率



売上高	計画	—	403億円	430億円 (426億円)	462億円	500億円
	実績	378億円	393億円	—	—	—

() は当初計画

グローバルビジョン∞ PART I EBITDA進捗率



EBITDA	計画	—	71億円	81億円 (76億円)	88億円	100億円
	実績	71億円	71億円	—	—	—

() は当初計画

グローバルビジョン∞ PART I (EBITDA推移)



グローバルビジョン∞ PART I (ヘルスケア事業へ進出)

1 MDKメディカル(株)設立

- 事業内容 医療機器の開発、製造、販売
- 企業概要

代表役員	代表取締役会長 前田 征利 / 代表取締役社長 古瀬 和宏		
資本金	1億円	出資比率	前田工織 100%
設立年月日	2019年6月21日		

2 Med Alliance社へ出資

2,130万米ドル出資

M.A. Med Alliance SA … 医療機器企業 (スイス)

末梢動脈疾患※治療用薬剤塗布バルーンの**日本での独占販売権取得**

- スケジュール 2020年 治験開始
2023年 **販売開始**

3 その他の施策

- ヘルスケア事業分野の継続的なM&Aを実践し、**事業拡大**を図る

グローバルビジョン∞ PART I (M&A基本方針)


前提条件

- 原則、「モノづくり」の会社であること
- 優秀な人材と特別な**技術、製品**があること
- 営業、生産体制に**改善**の余地があること
- 過大な**のれん**が発生しないこと



企業価値
の向上

検討事項

- 既存事業とのシナジーだけでなく、**事業領域拡大**を目指す  次の柱となる事業を選定
(農業、医療等)
- 営業利益率**15%以上**を目指す (そのための施策)
- 新たなマーケット (海外含む) を創造する
- 当社グループの規模、ステージに見合った**インパクトのある案件**を探す

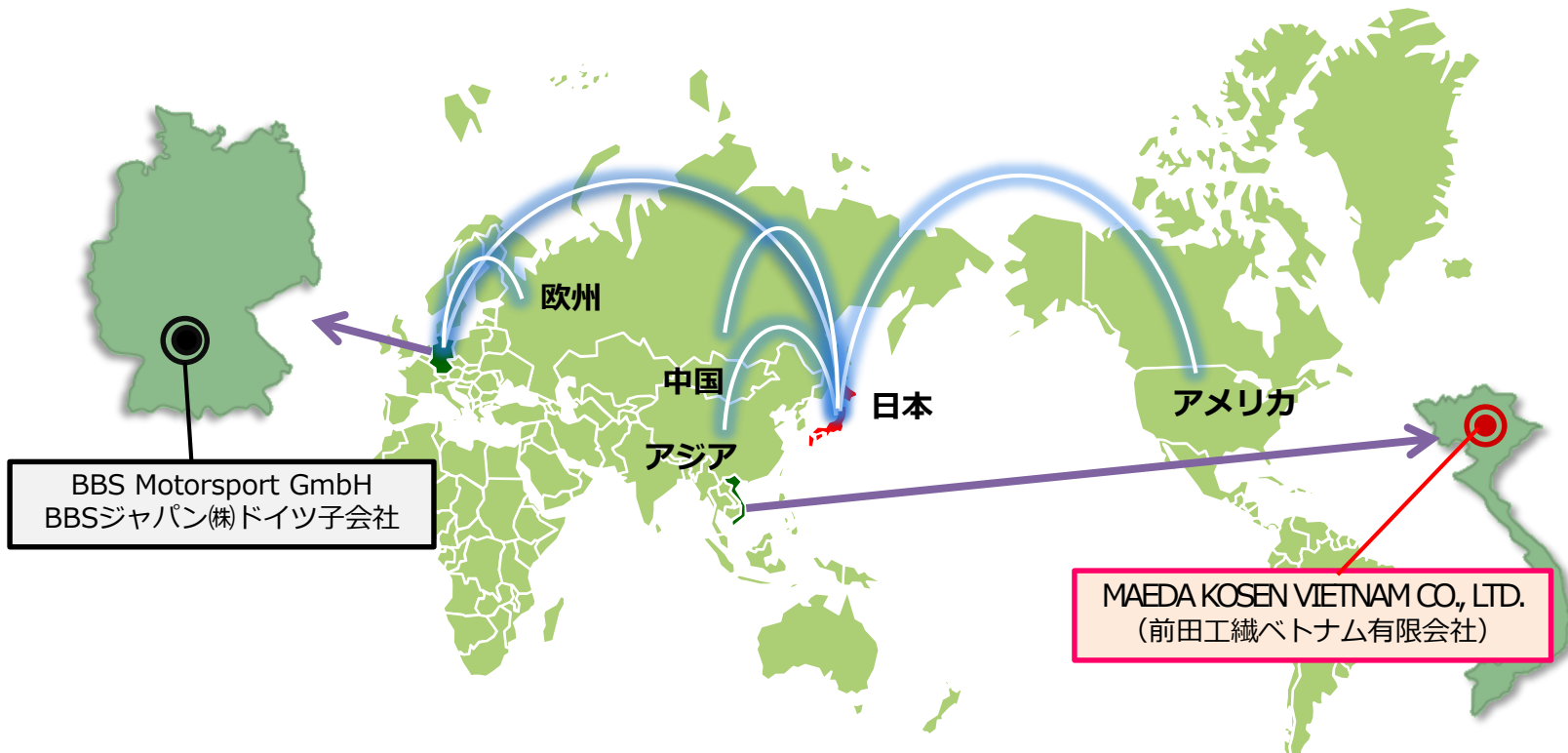
最終判断

買収の決断

PMI

- 生産現場の**整理整頓**
- 必要な**設備投資** = 自動化・効率化の徹底
- グループ統一システムによる**月次決算** ⇒ 成果の「みえる化」
- 定期的な**月次会議・経営会議**の開催による問題解決

グローバルビジョン∞ PART I (ネットワーク拡充)



- B
B
S**
- ◆ ヒューマンインフラ事業 (BBSホイール) の営業力強化のため、**アジア、米国、欧州に営業拠点の設置を検討**
 - ◆ 従来の英国、ドイツ以外の**海外自動車メーカーへのOEM供給先拡大**
 - ◆ **ドイツ子会社の設備投資**を計画 (今年度中)

- ベ
ト
ナ
ム**
- ◆ 製造拠点の増強 ⇒ **工場増設 (第5工場)**
 - ◆ 生産品目の**多品種化**
 - ◆ アセアン諸国への**営業強化** ⇒ 海外代理店網の拡大 (業務提携)



5

会社概要

(2020年9月20日現在)

会 社 名	前田工織株式会社
所 在 地	福井県坂井市春江町沖布目第38号3番地
代 表 者 名	代表取締役会長 前田 征利 代表取締役社長 前田 尚宏
創 業	1918年 (大正7年)
設 立	1972年 (昭和47年)
決 算	9月20日
従 業 員 数	1,546人 (役員、派遣、嘱託・パートを含む)
資 本 金	3,472百万円
発 行 済 株 式 数	32,260,200株 (うち自己株式 779,500株)
上 場 証 券 取 引 所	東京証券取引所市場第一部 (証券コード: 7821)
単 元 株 数	100株
株 主 総 数	3,237名

前田工織 は **混**ぜる会社です

「人」と「技術」を混ぜる会社です
混ぜると 化学反応が 起きるのです
「イノベーション」は化学反応の「果実」
世界一のイノベーターを目指し
社会のあるべき姿 人間のあるべき姿を
追い求めていきます

企業理念

基本理念

人と人の良いつながりが
すべての基本であり目標です。

経営理念

私たちは 独自の知恵と技術で
持続可能な地球 そして
安心・安全で豊かな社会を創るために
貢献してまいります。

行動理念

【MDK五徳】と【仁】

【知行合一】

1. 人も企業も「真っ直ぐ」生きよう。

義

2. 失敗を恐れず、無限[∞]の可能性に挑戦しよう。

勇

3. 現場へ出て、本質を見抜き、本気で変えよう。

信

4. どこにもないモノを、どこにもない方法で、創り出そう。

智

5. 人も企業も学び続けよう。

礼

行動指針・判断基準

行動指針

「真・善・美」の整った会社（組織）づくりへ

真 「学習」

真実を知ろう

善 「道徳」

不平不満のない職場に

美 「清潔」

工場・職場を常にキレイに

判断基準

「SSLQDC」～この優先順位で判断・行動しよう～

Safety

人の安全と健康

Society

地域社会への貢献

Law

法令順守・コンプライアンス・環境保全

Quality

品質・信頼性

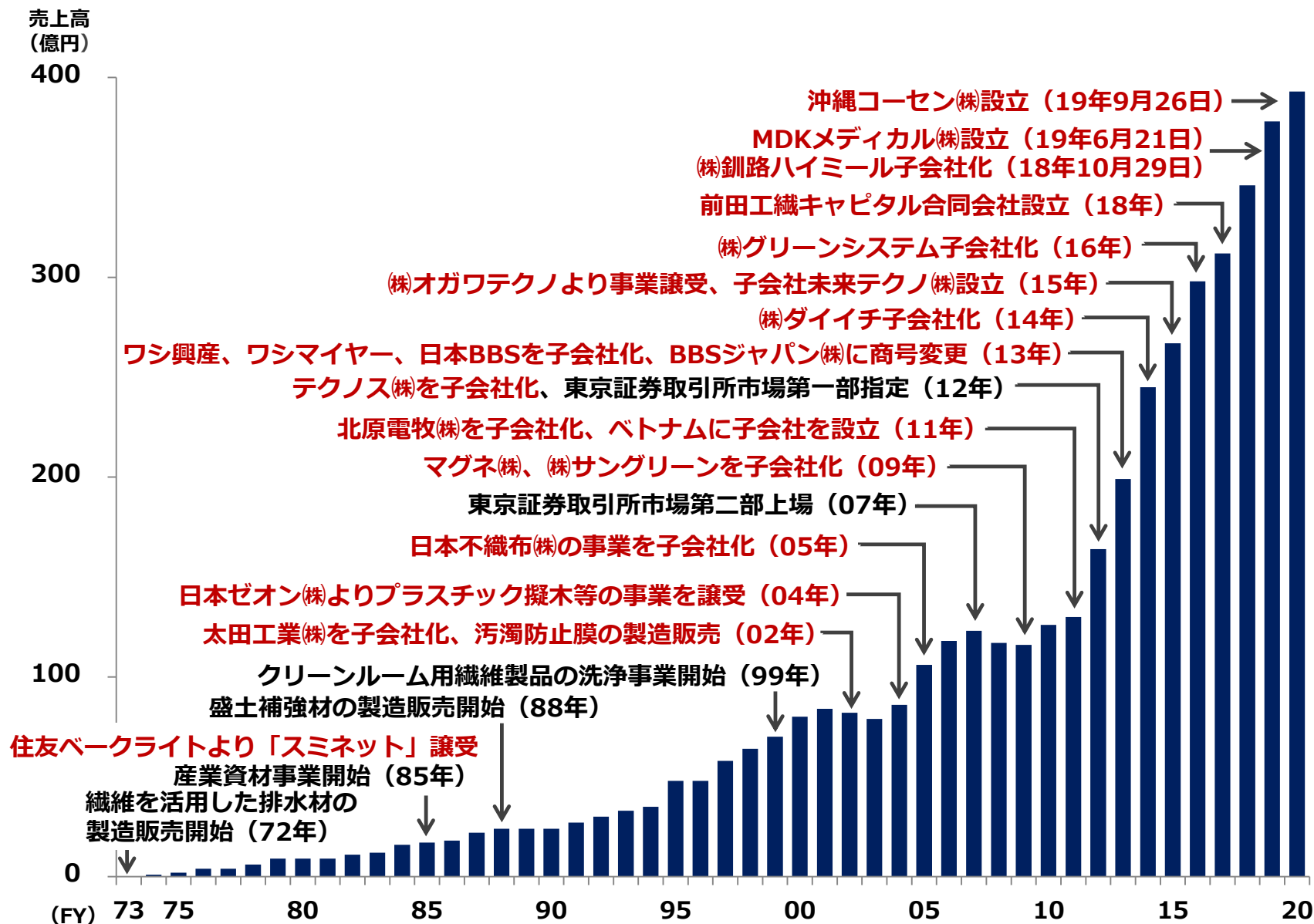
Delivery

納期厳守

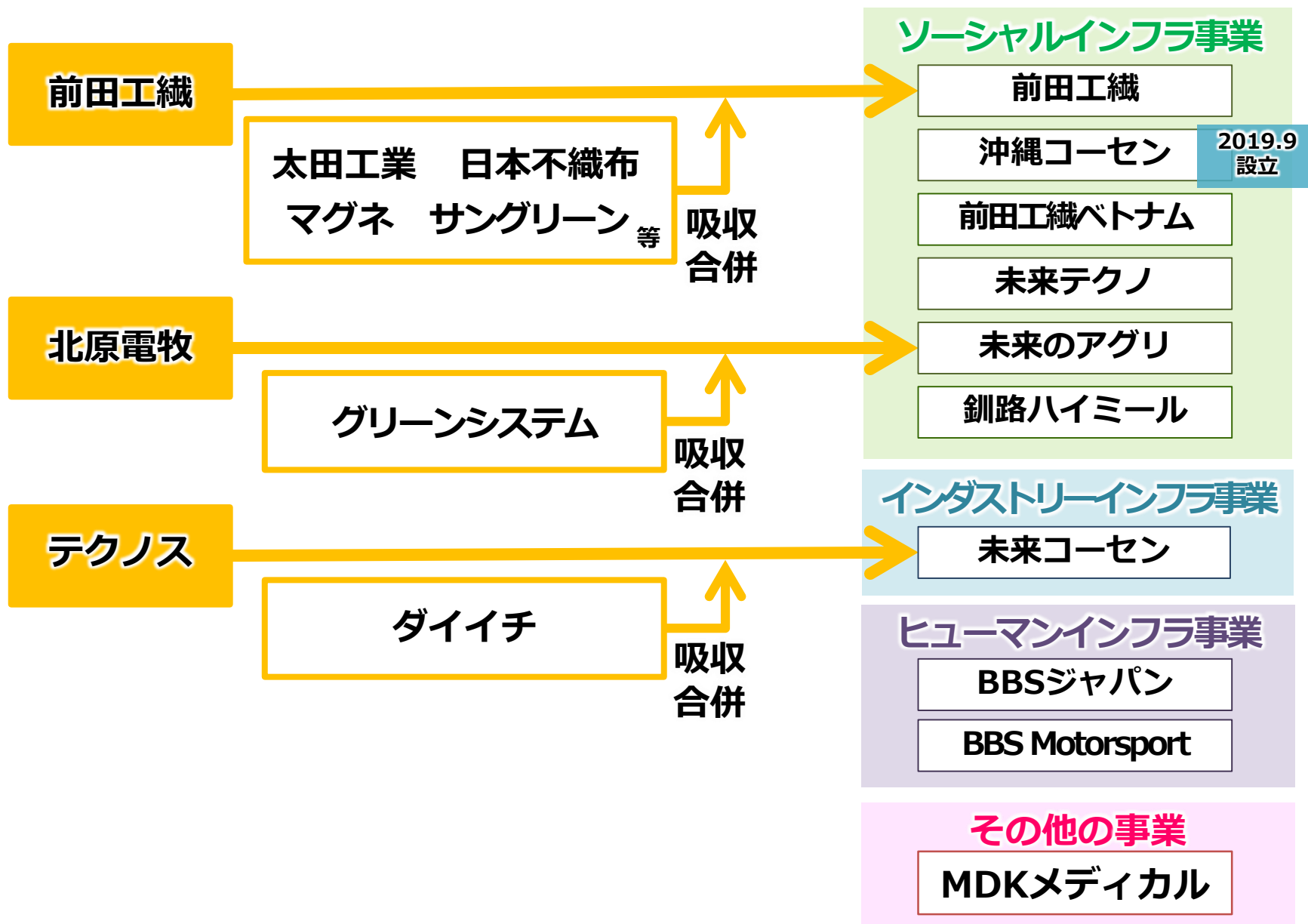
Cost

コスト削減

事業沿革と売上高



前田工織グループの変遷



ネットワーク（国内）

前田工織（単体）事業所：14拠点、工場：7ヶ所

前田工織(株)
福井本社・本社工場

丸岡工場
鯖江工場
坂井工場

未来コーセン(株)
本社・福井工場
武生工場

BBSジャパン(株)
本社・高岡工場
小矢部工場
四日市工場

未来コーセン(株)
金沢工場

新潟支店
金沢営業所

広島支店
岡山事務所

福岡支店
鹿児島事務所

四国支店

名古屋支店
大阪支店
西宮工場
能登川工場

● **沖縄コーセン(株)**

札幌支店
南幌工場

未来のアグリ(株)
札幌本社
千歳工場

(株)釧路ハイミール

未来テクノ(株)
工場

仙台支店
盛岡営業所

未来のアグリ(株)
福島本社

前田工織(株) 東京本社

未来テクノ(株) 東京本社

BBSジャパン(株) 東京本社

前田工織キャピタル合同会社 東京本社

MDKメディカル(株) 東京本社

ネットワーク (海外)



BBS Motorsport GmbH
BBSジャパン(株) ドイツ子会社



MAEDA KOSEN VIETNAM CO., LTD.
(前田工織ベトナム有限会社)
連結子会社



本資料お取り扱い上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するにあたっては、正確性を期すために慎重に行っておりますが、完全性を保証するものではありません。本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予想は本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご了承ください。

【本資料及び当社 I Rに関するお問い合わせ先】

前田工織株式会社 業務企画部

TEL : 0776-51-9577 URL : <https://www.maedakosen.jp>