



2025 年 5 月 14 日

各 位

会 社 名 白 銅 株 式 会 社  
代 表 者 の 代 表 取 締 役 社 長 角 田 浩 司  
役 職 氏 名  
(コード番号：7 6 3 7 東証プライム)  
問 合 せ 先 管 理 部 長 水 野 智 史  
責 任 者  
電 話 番 号 0 3 ( 6 2 1 2 ) 2 8 1 1

## 中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2025 年度から 2027 年度を対象とする中期経営計画を策定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。詳細は、添付資料をご参照ください。

### 記

#### 1. 中期経営計画の位置づけ

創業 100 周年となる 2031 年度のありたい姿実現に向けた HOP・STEP・JUMP における STEP と位置付けます。

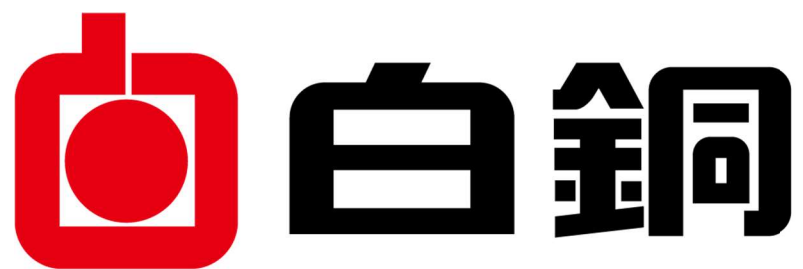
ありたい姿実現のために本中期経営計画で当社が取り組む重点戦略方針を示しております。

#### 2. 重要財務目標・株主還元目標

|             | 2024 年度実績 | 2025 年度目標 | 2026 年度目標 | 2027 年度目標 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 売上高         | 664 億円    | 758 億円    | 894 億円    | 1,041 億円  |
| 経常利益        | 32 億円     | 35 億円     | 47 億円     | 60 億円     |
| ROIC        | 8.7%      | 9.0%      | 11.8%     | 14.0%     |
| 営業キャッシュ・フロー | 17 億円     | 37 億円     | 39 億円     | 48 億円     |
| 海外向け売上高比率   | 15.4%     | 15.6%     | 16.0%     | 18.0%     |
| 1 株当たり配当金額  | 89 円      | 94 円      | 127 円     | 164 円     |

ご注意：上記目標は、本資料の発表日現在において入手可能な情報にもとづき作成したものであり、多分に不確定要素が内在しております。業況の変化等により、実際の数値はこれらの予想数値と異なる場合があります。

以上



(銘柄コード：7637)

# 2025年度～2027年度 中期経営計画

## ～前進～ 期待を上回る

HOP

# STEP

JUMP

# 目次

## 1 中期経営計画策定にあたって

1. 白銅の企業理念
2. 前中期経営計画の振り返り

## 3 中期経営計画 重点戦略施策

1. 重点戦略施策
2. 白銅ネットサービスの付加価値向上による顧客基盤強化・利益率向上
3. 加工機能・アイテム拡充による付加価値の向上・売上拡大
4. 工場・SCM改革による製造能力強化・効率改善
5. 半導体・自動車・航空宇宙領域の拡大
6. 海外事業の拡大
7. 経営基盤の強化
8. 資本政策
9. サステナビリティ経営の推進

## 2 2025年度～2027年度 中期経営計画 ～前進～ 期待を上回る STEP

### 本中期経営計画の位置づけ

1. 外部環境の想定
2. 白銅のビジネス
3. 内部資源・外部環境からみる  
白銅の成長ポテンシャル
4. 中期経営計画の全体像
5. 重要財務指標・株主還元目標

# 1 中期経営計画策定にあたって

# 1. 白銅の企業理念

## 企業理念

## 経営理念

私たちは、関係する全ての人に信頼されるとともに、  
モノづくりに関わる人々へ商品・便利・安心の提供を通じて、社会に貢献します

### 5つの約束



### 行動指針

1. 私たちは、利他の精神を忘れません
2. 私たちは、お客様の新たな価値の創造を目指します
3. 私たちは、感謝の気持ちと誠意を持って、お客様の立場で行動します
4. 私たちは、果敢に挑戦することを通じて、自己実現を目指します
5. 私たちは、現状に満足せず、人間性と能力を磨きます
6. 私たちは、コミュニケーションを大切にします
7. 私たちは、明るく楽しく元気に行動します

## 2. 前中期経営計画の振り返り ～主要な取り組み～

前中期経営計画期間（2022年度～2024年度）は、既存事業の収益力向上と新規事業・海外事業の育成に注力し、白銅ネットサービスの機能向上や海外M&Aによる北米進出など数多くの取組を実施。また、工場への太陽光パネル設置など、サステナビリティ経営を意識した取り組みも幅広く行った。

### 前中期経営計画における主要な取り組み

| 前中期経営計画における重点戦略施策               | 主な取組内容・成果                                         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|
| <b>コア事業の深化</b>                  |                                                   |
| 白銅ネットサービスの進化による顧客基盤の強化・拡大と利益率向上 | ・ 工具・副資材含む取扱アイテム拡充                                |
| 加工会社のネットワーク化を含む加工機能・供給能力の強化     | ・ 図面描画機能、材料取りアシスト機能の追加                            |
|                                 | ・ オープンサイト化しログイン不要での価格見積りを可能に                      |
|                                 | ・ レーザー加工・ウォータージェット加工機を導入                          |
| <b>事業領域の拡大</b>                  |                                                   |
| 成長領域の拡大・営業強化                    | ・ JIS Q 9100（航空宇宙）の全社取得                           |
| 海外事業の拡大                         | ・ 米国カリフォルニア州に100%子会社「Hakudo USA Inc.」設立           |
|                                 | ・ 米「West Coast Aluminum & Stainless, LLC」の持分51%取得 |
|                                 | ・ 海外子会社（タイ）におけるECサービス導入                           |
| <b>経営基盤の強化</b>                  |                                                   |
| 人材拡充と既存人材のレベルアップ、エンゲージメント向上     | ・ 社員研修プログラム刷新、人事評価制度を改訂                           |
| ガバナンスの強化                        | ・ 配当性向・年間最低配当額の設定。株主還元策強化                         |
|                                 | ・ 「経営管理本部」を新設しガバナンス体制を強化                          |
| <b>サステナビリティ経営の推進</b>            |                                                   |
| 気候変動対応                          | ・ 滋賀工場法面および福島工場に太陽光パネルを設置                         |
| 社会への取組                          | ・ 電気自動車の導入。国内社用自動車の約6割をEV・HVに変更                   |
|                                 | ・ 社内に寄付型自動販売機設置                                   |
|                                 | ・ 社会貢献を目的とした寄付実施                                  |

## 2. 前中期経営計画の振り返り ～業績振り返り～

売上高・経常利益ともに前年対比で増加するも、2024年度の中期経営計画における売上高、経常利益は目標未達となった。

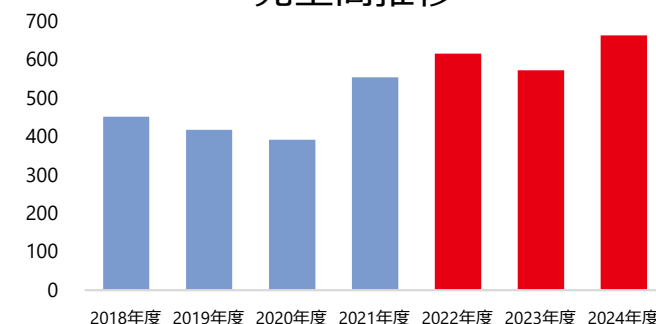
### 前中期経営計画目標との差異

#### 2024年度（2025年3月期）

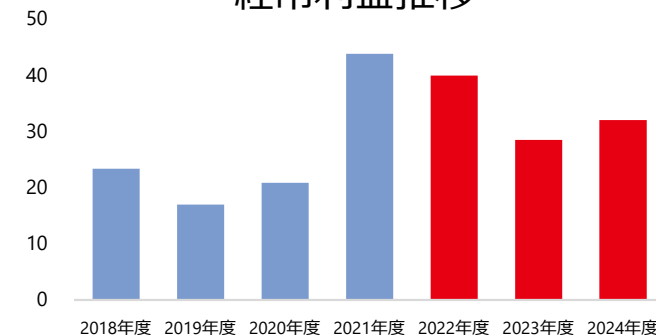
|          | 前中計目標  | 実績      | 差異      |
|----------|--------|---------|---------|
| 売上高      | 718 億円 | 664 億円  | △53 億円  |
| 経常利益     | 54 億円  | 32 億円   | △21 億円  |
| 海外向け売上比率 | 12.1 % | 15.4 %  | +3.3 Pt |
| ROIC     | 14.9 % | 8.7 %   | △6.2 Pt |
| 営業CF     | 47 億円  | 17 億円   | △30 億円  |
| 配当性向     | 40 %   | 45 %    | +5 Pt   |
| 株価       | -      | 2,211 円 | -       |
| 時価総額     | -      | 250 億円  | -       |
| 配当金額     | -      | 85 円/株  | -       |

（単位：億円）

#### 売上高推移



#### 経常利益推移



### 3. 前中期経営計画の振り返り ～利益計画・実績の差異要因と新中計に向けた課題～

数値目標未達の主因は、半導体製造装置業界への依存と業界の回復遅延が理由と分析。  
今後は他分野への進出や、外部要因に左右されない事業基盤の強化が重要となる。

#### 前中期経営計画における良かった点・悪かった点

##### 良かった点

自動車領域・航空宇宙領域  
向け売上高増加

海外売上高比率の  
目標達成

白銅ネットサービス  
機能拡充

##### 悪かった点

国内事業のコスト削減が  
計画に対し遅延

米・中子会社の業績不振

#### 前中期経営計画における目標未達の要因

##### 外部要因

半導体業界 回復遅延

人件費・資材等  
コスト上昇

##### 内部要因

受注率の目標未達

生産性向上による  
業務改善が不十分

#### 次期中期経営計画における対策と改善

- ✓ 半導体製造装置業界回復に向けた非鉄金属メーカーとの連携による供給網の確保
- ✓ 半導体製造装置業界回復に向けた製造キャパシティの確保
- ✓ 航空宇宙領域や自動車領域に対する販路も拡大し、半導体依存率を低減
- ✓ 業務改善およびDX推進による人件費・消耗品費のコスト削減
- ✓ 白銅ネットサービスの利便性強化により顧客コストを削減し、顧客の囲い込みを強化、受注率を改善する
- ✓ アイテム拡充や加工機能の拡充
- ✓ 海外事業のさらなる拡大



# 2025年度～2027年度 中期経営計画

## 2 ～前進～ 期待を上回る STEP

# 本中期経営計画の位置づけ

創業100周年となる2031年度の目指す将来像からバックキャスティングして、中期経営計画を策定。  
本中期経営計画はHOP・STEP・JUMPにおけるSTEPに位置する。

## 目指す方向性

- ◆ 顧客満足度向上による業績向上をステークホルダーに還元、その好循環により持続的な企業成長を図る
- ◆ 海外事業のさらなる拡大とECマース事業の展開により、グローバルでの競争力を強化する



# 1. 外部環境の想定 ～外部環境分析～

加速する外部環境の変化に対応しながら、さらなる成長を目指す。

## 新規参入

ITを活用したプラットフォーム  
ベンチャーの新規参入増加

白銅ネットサービスでの  
**新機能・新サービスの構築**が  
重要に  
**M&Aや他社とのアライアンス**  
も視野に

## 代替品

自動車・デジタル機器  
産業では、  
アルミへの代替が進む

アルミ需要の拡大を見据えた  
**営業強化・取扱アイテム拡充**  
が求められる

## 競争環境・競合

商品のコモディティ化による  
国内既存市場の競争激化

他社にない付加価値の提供がカギに  
**海外事業拡大**も重要となる

## サプライヤー／ビジネスパートナー

インフレ、円安による  
原料コスト・輸送コストの増加

急な需要拡大によって  
仕入難となる可能性

サプライチェーンの見直しなど  
**コスト削減の対応**が求められる  
**サプライヤーとの関係性強化**が  
重要  
既存サプライヤーとの関係性強化  
とともにグローバルな調達も  
推進する

## 顧客

生成AIの普及等による  
半導体需要拡大

電気自動車の開発に伴う  
部品の見直し

防衛関連・旅客需要増加による  
航空宇宙規格材料需要の伸張

**事前準備**によるシェア拡大機会

**アルミや3Dプリンター製品等**の  
販売拡大機会

**アイテム拡充**による販売拡大  
機会

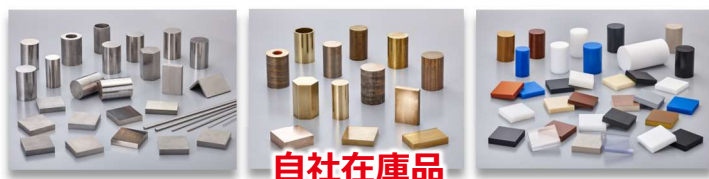
## 2. 白銅のビジネス ～販売セグメント～

白銅は非鉄金属および鋼、プラスチック材料の専門商社。

販売品種はアルミニウムの比率が最も高く、業種別では半導体・FPD製造装置業界が約4割を占める。

### 標準在庫品

自社で標準在庫するアルミ・伸銅・ステンレスなどの板・棒・管の様々な種類の材料を、お客様のご希望のサイズ・形状に加工し、最短翌日に配送するビジネス。



自社在庫品

### 特注品

材料メーカーや部品加工メーカーとタイアップし、オーダーメイドの材料や加工部品をお届けするビジネス。副資材（ネジ・軍手）などの他社在庫品も特注品に分類される。



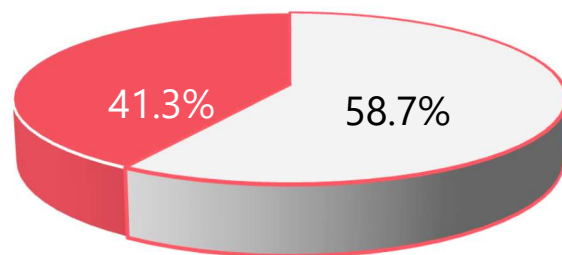
オーダーメイド材料・加工品



副資材

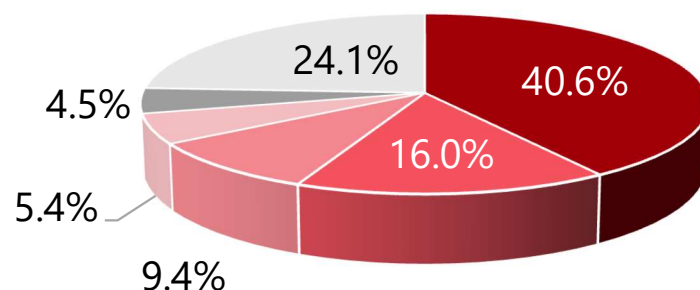
### 各セグメント別売上高比率（25.3期実績）

商品区分別



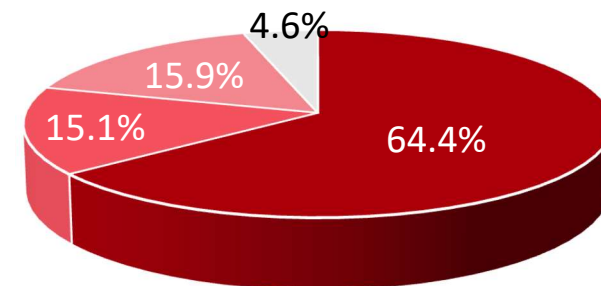
■ 標準在庫品 ■ 特注品

業種別



■ 半導体・FPD製造装置 ■ その他工作機械  
■ OA機器 ■ 自動車・自動二輪車  
■ 航空・宇宙関連 ■ その他

品種別



■ アルミ ■ 伸銅 ■ ステンレス ■ その他

## 2. 白銅のビジネス ～3つの**ダントツ**～

「ダントツの品質」「ダントツのスピード」「ダントツのサービス」の3つのダントツを強みとして「納得の価格」を実現。

### **ダントツの 品質**

#### **品質保証体制**

**JIS Q 9100 (航空宇宙) 認証取得**  
厳しい品質マネジメント条件をクリア

#### **トレーサビリティ**

バーコードによる工程管理

### **ダントツの スピード**

#### **クイックレスポンス**

**白銅ネットサービス**  
24時間365日  
価格と納期を即時回答

#### **クイックデリバリー**

最短翌日配達

### **ダントツの サービス**

#### **多彩な加工バリエーション**

フライス加工、レーザー加工、図面加工等

#### **豊富なラインアップ<sup>®</sup>**

取扱アイテム150,000点以上

#### **国内外で展開するネットワーク**

国内13 箇所、海外4か国に自社拠点を持つ

## **納得の価格**

白銅がご提示させていただく価格は、ダントツの**品質・スピード・サービス**により  
お客様に**ご納得いただける価格**を目指す。

### 3. 内部資源・外部環境からみる白銅の成長ポテンシャル

ダントツの品質・スピード・サービスによる付加価値の創造、  
半導体市況やEC市場の変化が、業績向上のチャンスとなる。

#### 内部資源からみる白銅の成長基盤

##### 他社にない付加価値

トレーサビリティと品質保証体制

品質

ダントツ

スピード

サービス

クイックレスポンス  
クイックデリバリー

加工バリエーション  
ラインアップ・ネットワーク

##### 安定した財務基盤

- ✓ 同業平均を上回る高い利益率  
ダントツのビジネスモデルにより、実現
- ✓ 安定した財務基盤を活用した成長投資  
無借金経営を継続

#### 外部環境からみる今後のビジネスチャンス

##### 成長領域市場の拡大

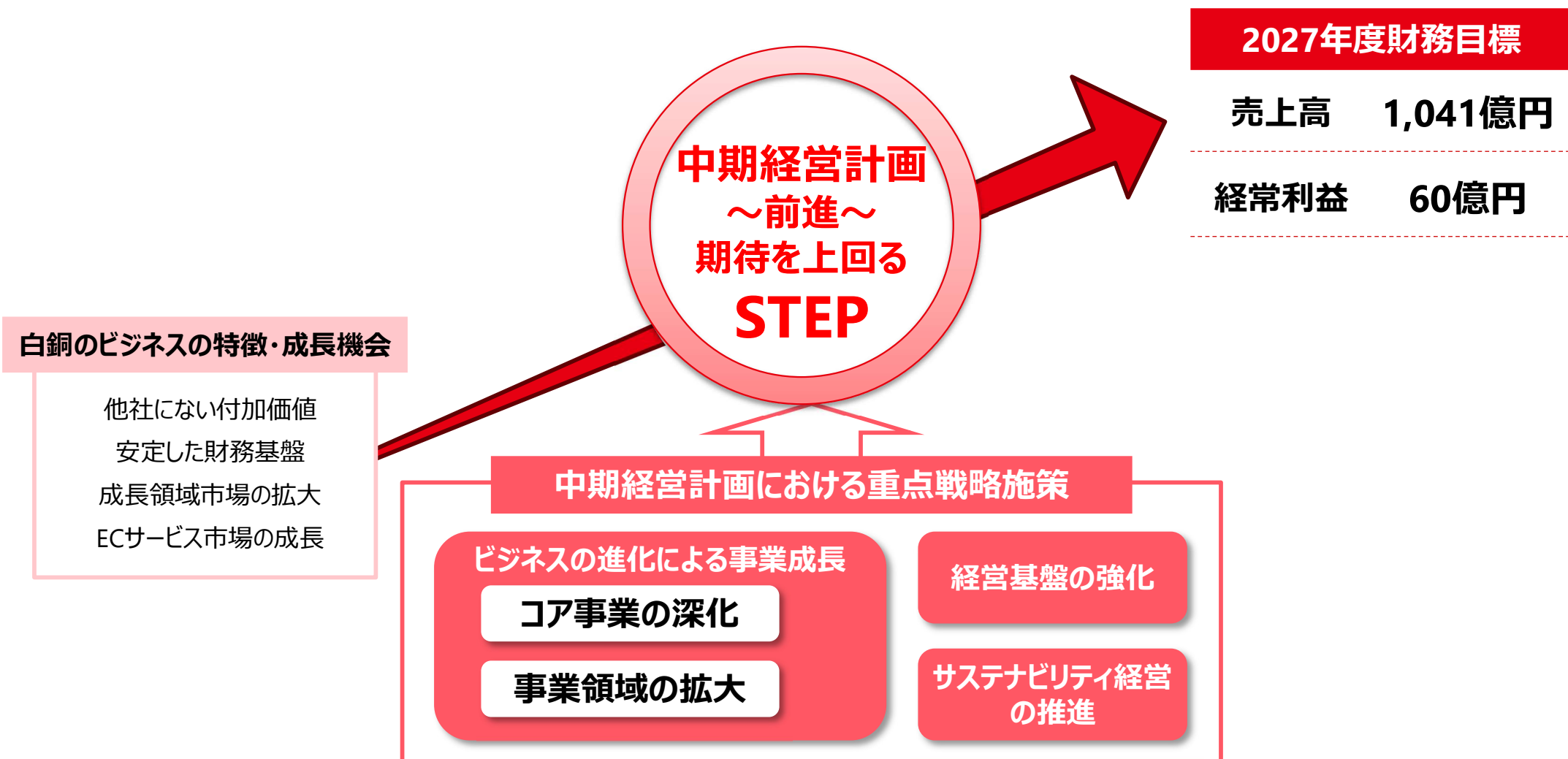
- ✓ 売上の40%が半導体製造装置向け  
アルミニウム業界トップクラスのバイイングパワーで需要増に対応
- ✓ 半導体・自動車・航空機分野の拡大が追い風  
アイテム拡充・生産能力の向上  
サプライチェーンの最適化

##### ECサービスのさらなる浸透

- ✓ 当社業界におけるお客様のECサービス需要も拡大  
白銅ネットサービスの利便性がさらなる武器となる

## 4. 中期経営計画の全体像

想定される外部環境の変化や自社の持つ強み・成長機会を鑑みて、中期経営計画における重点戦略施策を設定。2027年度の売上高1,041億円、経常利益60億円を目指す。





## 5. 重要財務指標・株主還元目標

経営目標である売上高・経常利益の成長とともに、重要財務計画指標であるROICや営業CFの安定化や、株主還元の強化も目指す

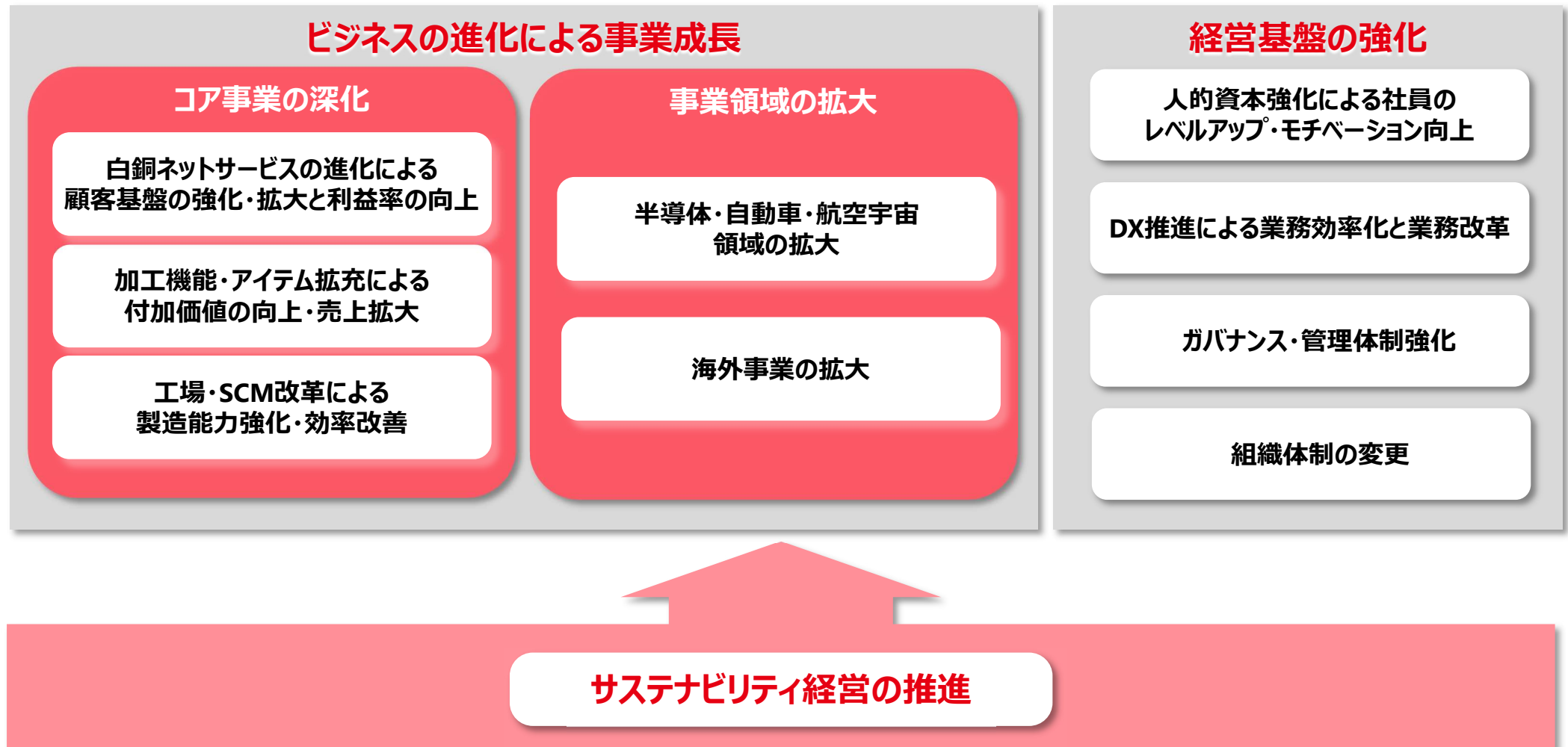
|            | 2024年度実績      | 2025年度目標 | 2026年度目標 | 2027年度目標 |          |
|------------|---------------|----------|----------|----------|----------|
| 重要財務<br>指標 | 売上高           | 664 億円   | 758 億円   | 894 億円   | 1,041 億円 |
|            | 経常利益          | 32 億円    | 35 億円    | 47 億円    | 60 億円    |
|            | ROIC          | 8.7 %    | 9.0 %    | 11.8 %   | 14.0 %   |
|            | 営業CF          | 17 億円    | 37 億円    | 39 億円    | 48 億円    |
|            | 海外向け<br>売上高比率 | 15.4 %   | 15.6 %   | 16.0 %   | 18.0 %   |
| 株主還元<br>目標 | 配当性向          | 45 %     | 45 %     | 45 %     | 45 %     |
|            | 1株当たり<br>配当金額 | 89 円     | 94 円     | 127 円    | 164 円    |



### 3 中期経営計画 重点戦略施策

# 1. 重点戦略施策

顧客満足度向上をベースにしたコア事業の深化・事業領域の拡大と、DXや組織体制強化を主とした経営基盤の強化により、持続的成長企業を目指す。



## 2. 白銅ネットサービスの進化による顧客基盤の強化・拡大と利益率の向上

取扱いアイテム拡充、新機能追加や機能改善、ワンストップサービスの実現により、白銅ネットサービスの利便性向上を目指す。

### 白銅ネットサービス利便性向上

取扱い  
アイテム拡充



機能追加・改善



### 顧客基盤強化

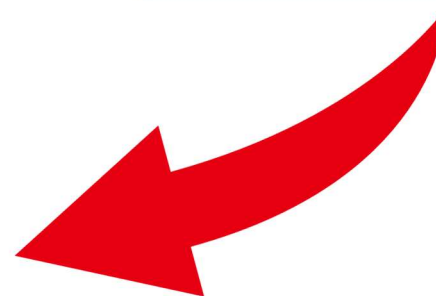
#### お客様の調達コスト削減

- 24時間365日見積り・注文可能による**時間的コスト**削減
- 材料から副資材まで、幅広いアイテムの調達が一度に可能



#### 顧客の囲い込み

- 白銅ネットサービスの利便性による新規顧客獲得およびリピート顧客の増加
- 流通業者向けCSネットサービスにより流通販売先のその先のお客様へも利便性訴求



**利益率 UP**

**非価格競争力**

### 3. 加工機能・アイテム拡充による付加価値の向上・売上拡大

自社加工設備の拡大や加工会社とのアライアンス強化など供給能力を拡充。  
アイテム拡充も積極的に行うことで売上拡大を目指す。

#### 加工機能の拡充

- ✓ 部品加工サービスを充実、自社加工設備を増強  
CADデータを基に加工品の見積りの自動化等
- ✓ バーチャルな供給能力を強化  
加工会社とのアライアンスを強化し、協力工場を拡大



#### アイテム拡充

- ✓ 副資材取扱いアイテム拡充
- ✓ チタン・インコネルなどアルミニウム以外の仕入先の開拓



#### サービスレベルの向上

- ✓ 白銅ネットサービスの利便性向上・丁寧な見積りフォローによる受注率向上
- ✓ 組織再編・人員強化による専門領域の更なる深耕
- ✓ 新しい媒体も積極的に活用し、BtoCも含め社外発信を強化



## 4. 工場・SCM改革による製造能力強化・効率改善

仕入から配送までのサプライチェーンの高度化、また 自動化推進とIoT活用により生産効率を改善し“**業界一の工場**”を目指す。

### 白銅の工場・サプライチェーン改革

既に実施済み・更なる向上を目指す

新規実施予定

| 標準在庫品              | 実施時期                       | 仕入                                                                                    | 在庫                                                    | 受注 | 加工                                   | 配送                        |
|--------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|---------------------------|
| 調達機能強化             | 継続実施                       | ・ 仕入先の見直し・仕入価格の低減<br>・ 商品の最適配置や一部メーカーとの納期遵守率の向上<br>・ 白銅ネットサービス取寄せ品仕入先のデータベース化・グローバル活用 |                                                       |    |                                      |                           |
| 工場の移管と新規立上げ        | 2025年度<br>埼玉工場の新規立上げを予定    |                                                                                       | ・ 新規工場立ち上げによるキャパシティ増加（福岡・埼玉）<br>・ 在庫商品の移管による稼働効率の向上   |    |                                      |                           |
| 工程・倉庫自動化設備の開発と導入   | 2025年度<br>自動化装置導入予定以降も継続検討 |                                                                                       | ・ 費用対効果に優れた工程自動化装置を開発導入検討<br>・ 一部商品を対象とした自動倉庫設置の検討    |    |                                      |                           |
| 製造管理部門の組織改編と機能分担   | 継続実施                       |                                                                                       |                                                       |    | ・ 企画・管理機能を分割し、SQDCを維持<br>・ 工場の組織基盤強化 |                           |
| 物流配送網の継続的な見直し      | 継続実施                       |                                                                                       |                                                       |    |                                      | ・ 2024年問題への対応、物流ネットワーク見直し |
| 電気使用量の削減           | 2026年3月<br>佐賀工場太陽光パネル導入予定  |                                                                                       | ・ 太陽光パネル設置による自家発電電力の活用<br>・ 全消費電力の約1/3～1/4を占める待機電力の削減 |    |                                      |                           |
| 製造管理人材の拡充と現場人材の強化  | 継続実施                       | ・ 戦略的な人材の採用<br>・ 企画・管理機能人材の拡充<br>・ 網羅的・体系的な教育体制の拡充                                    |                                                       |    |                                      |                           |
| 白銅ネットサービス取寄せ品（特注品） | 継続実施                       | ・ 取扱アイテムの拡充                                                                           |                                                       |    |                                      |                           |

あたらしい、を、素材から。

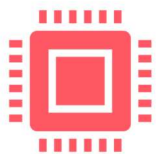


## 5. 半導体・自動車・航空宇宙領域の拡大

政治的な外部環境要因が大きく左右する半導体・自動車・航空宇宙領域において、市況の早期把握や仕入先との連携強化によって、業績の拡大を目指す。

### 領域

### 各領域における販売拡大施策



#### 半導体領域

- 半導体市場状況や将来トレンド・需要見通しの早期把握
- デバイスメーカーとの更なる深耕化
- カントリーリスクなどを踏まえた、安定供給するための複数の調達先の確保
- 販売先ごと・売上高ごとでの進捗管理の実施



#### 自動車領域

- EV市場のトレンドや政策支援状況の把握
- 薄板、コイル材（スリット材）、レーザー切断のニーズの調査
- 3Dプリンターを活用した販売活動の強化
- 展示会への出展、業界紙への広告掲載など継続的なPR実施

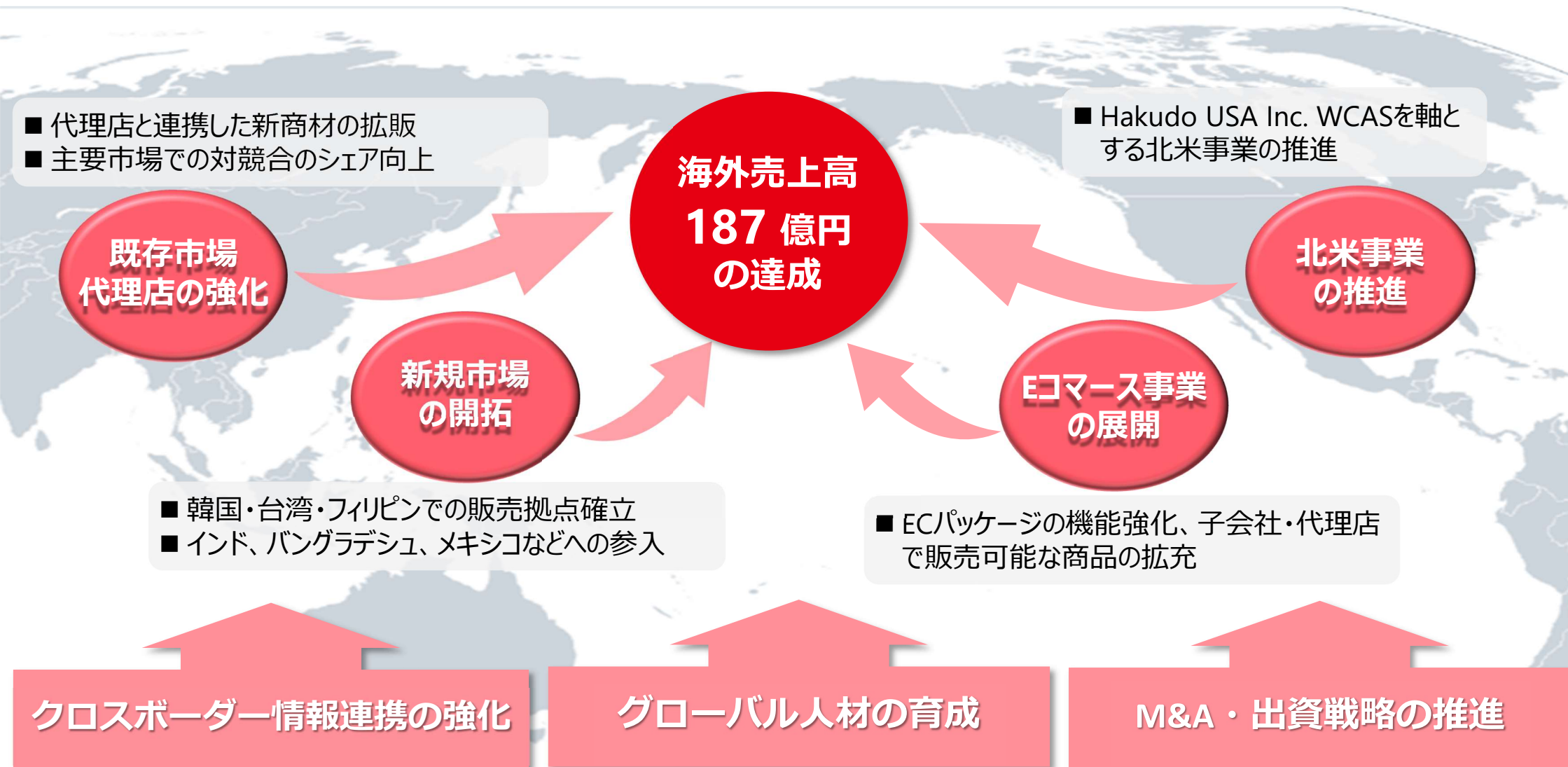


#### 航空宇宙領域

- 民需、官需における業界マップの作成、経済状況の変化に対する迅速な対応
- チタン、インコネル、ハステロイ等のアルミ以外の海外仕入先の開拓
- お客様の需要に基づいた新商品の営業活動強化
- 展示会への出展、業界紙への広告掲載など継続的なPR実施

## 6. 海外事業の拡大

海外向け売上高が2027年度までに187億円に到達するように、海外営業本部を設立し、各拠点間での情報共有・意思決定の迅速化を図る。ECサイトや切断加工事業の展開により付加価値・利益率の向上を目指す。

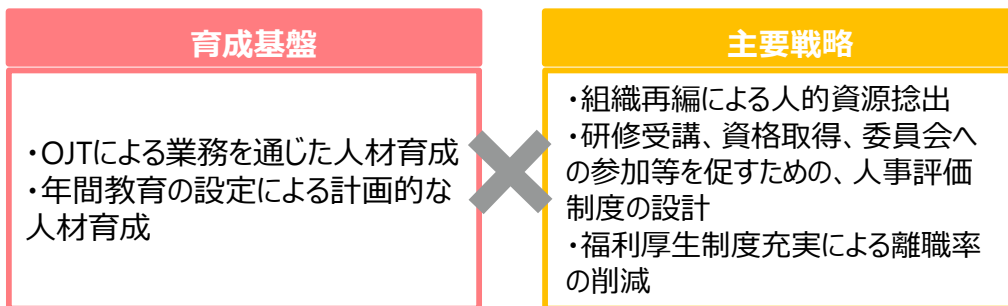




## 7. 経営基盤の強化

ビジネスの進化を支える経営基盤として、人材資本強化、ガバナンス体制強化、DX推進などの項目へ取り組んで行く。

### 人的資本強化による社員のレベルアップ・モチベーション向上



「次の人はお客様」の精神を持ち、お客様への献身的な働きかけや新たな挑戦を果敢に行う人材を育成していく

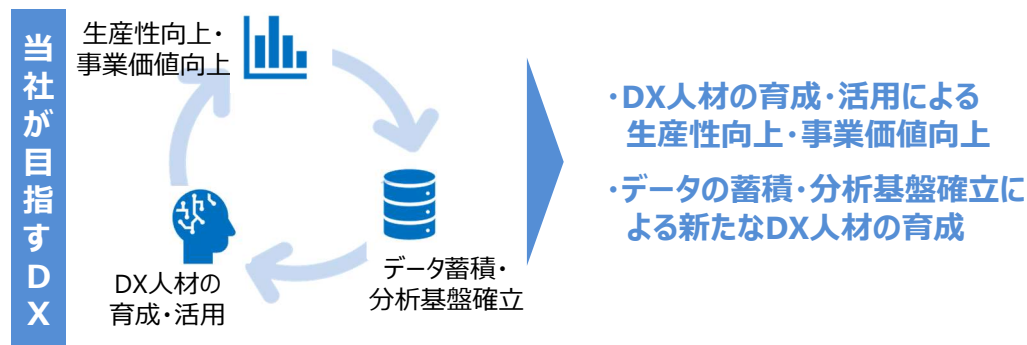
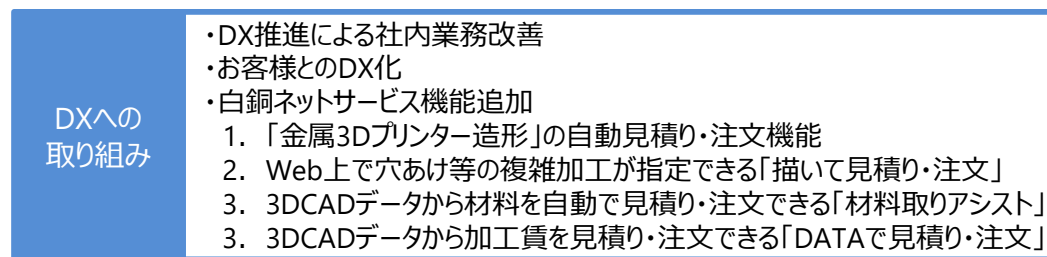
### ガバナンス・管理体制強化

- ✓ 取締役の管理監督機能の更なる強化
- ✓ コーポレート・ガバナンス・コードを充足する体制
- ✓ 人権デューデリジェンス実施



ガバナンス・管理体制強化により、ステークホルダーへの信頼向上とともに、安定的な企業成長基盤を確立する

### DX推進による業務効率化と業務改革



| DX実施施策  | 内容                                                         | KPI                  |
|---------|------------------------------------------------------------|----------------------|
| 生産性向上   | ・自動加工機など設備導入による製造効率向上<br>・RPA導入等による業務削減・コストカット             | Kg当たり製造変動費<br>販管費削減額 |
| 事業価値向上  | ・人に依存しない仕組みを併せた営業への転換<br>・デジタルマーケティングツールの導入・運用による情報発信と顧客育成 | 新規開拓件数               |
| DX人材の育成 | ・社員のITリテラシーを高める教育                                          | 資格取得者数               |

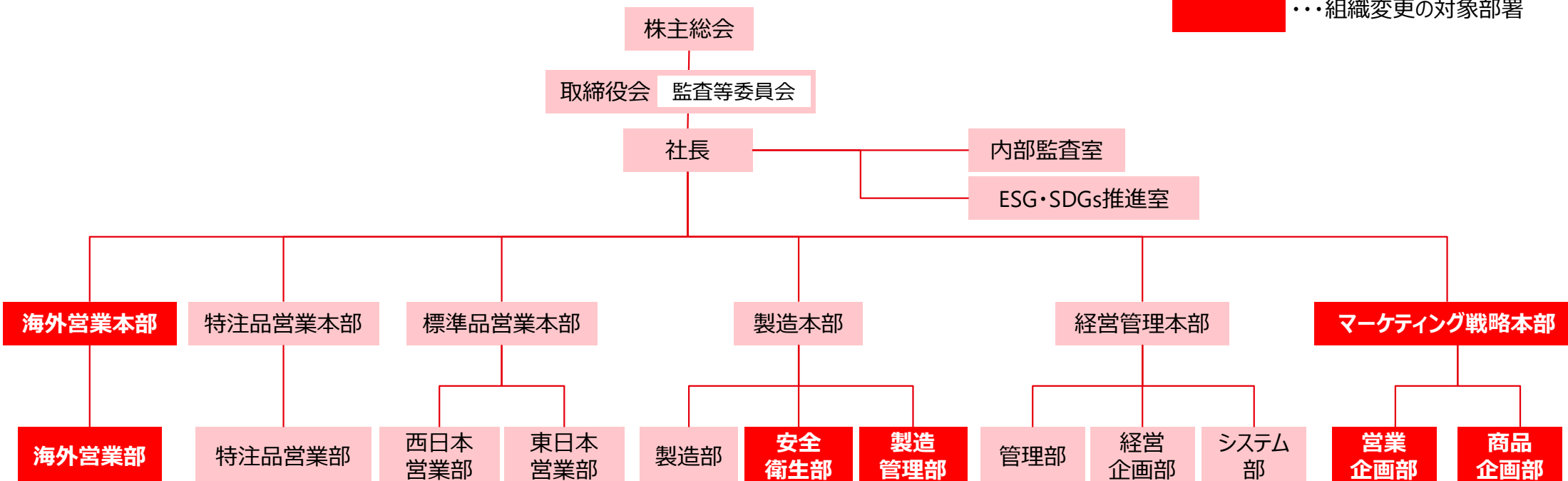


## 7. 経営基盤の強化 ～組織体制の変更～

2025年4月より、組織目標の明確化や管理体制の強化を目的とし、組織体制を変更。

### 新組織体制

…組織変更の対象部署



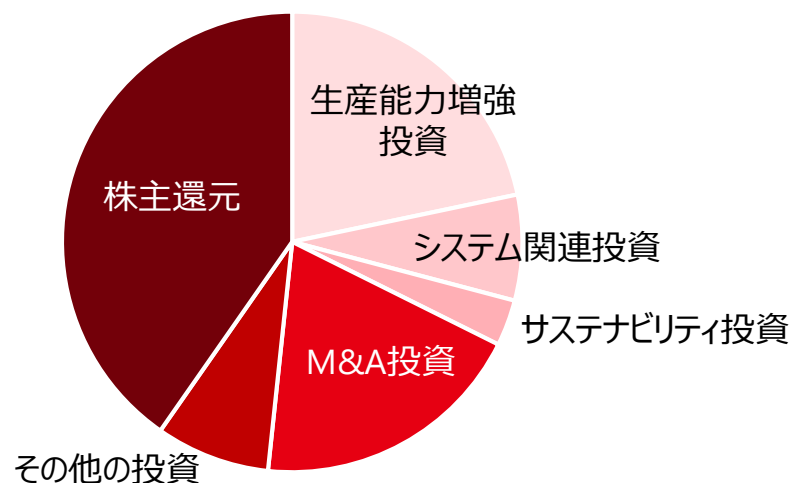
### 新組織のポイント

- ① 海外事業の更なる拡大、また海外子会社管理の強化を図るため、海外営業本部を新設
- ② 製造本部の安全・管理・品質の更なる強化を図るため、安全衛生部と製造管理部を新設
- ③ マーケティング全般を担う部署であることをより明確にするとともに、事業推進のスピードアップ・組織体制の強化を図るため、営業企画室をマーケティング戦略本部に改組

## 8. 資本政策

中期経営計画期間で獲得する資金を、事業投資や株主還元適切に配分することで、企業の持続的成長・株主価値の最大化を目指す。

### キャッシュアロケーション



生産能力増強投資 計22億円

- ・新規工場設備
- ・自動化設備
- ・加工機

システム関連投資 計7億円

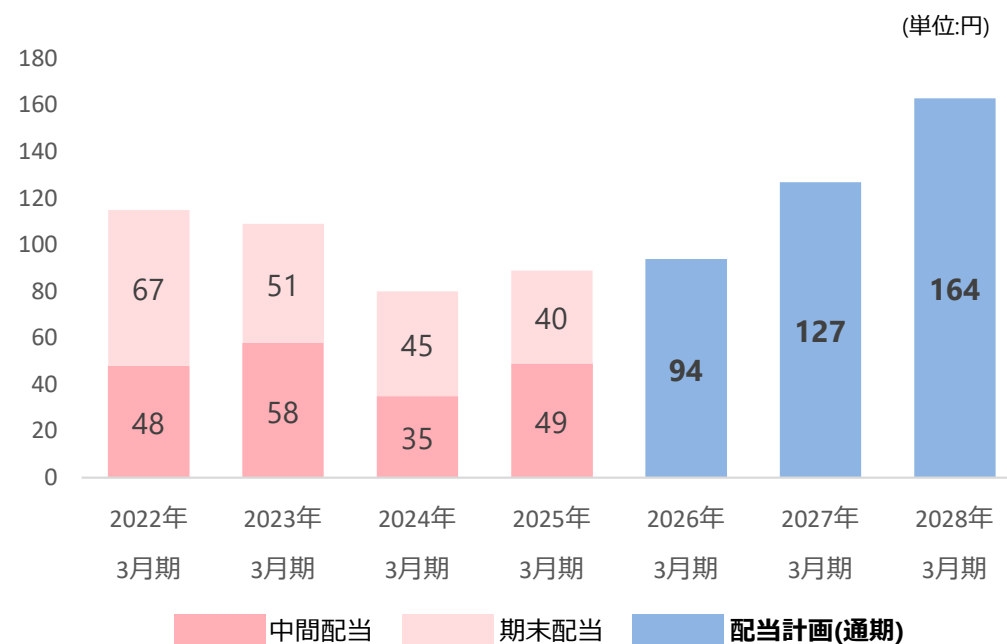
- ・白銅ネットサービス
- ・海外EC

M&A投資 計20億円

サステナビリティ投資 計3億円

- ・太陽光パネル設置

### 株主還元施策



#### ◆配当方針

原則、通期配当性向45%以上最低年間配当額80円のいずれか高い金額を配当

## 9. サステナビリティ経営の推進 ～2027年度までのKPI～

サステナビリティ基本方針のもと、以下のマテリアリティに取り組むことで、社会に貢献し続けるとともに、持続的な企業価値の向上を目指します

| マテリアリティ           | 取組テーマ                    | 2027年度(2028年3月期)までの活動目標                                                                                                                             |
|-------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.環境負荷軽減・気候変動対応   | 自社CO <sub>2</sub> 排出量の削減 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 2027年度までに60%削減（2020年度対比）</li> <li>● 2030年度までに90%削減（2020年度対比）</li> <li>● 2050年度までにカーボン・ニュートラルの実現</li> </ul> |
|                   | 製造効率の改善                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 天然資源の節約・枯渇抑制、環境汚染抑制による社会貢献を継続</li> <li>・ 配送効率改善</li> <li>・ 産業廃棄物削減</li> <li>・ スクラップ率低下</li> </ul>          |
|                   | オフィスペーパーレス化の推進           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 資源の無駄を排除し、リサイクル化を推進</li> <li>● コスト削減とともに、自然環境保護へ貢献</li> </ul>                                              |
| 2.責任あるサプライチェーンの構築 | 環境配慮製品の強化                | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 環境負荷に配慮した経営による社会貢献</li> <li>● 環境負荷の少ない商品（ECO商品等）の企画・導入および安定供給</li> </ul>                                   |
|                   | グリーン調達促進                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● サプライヤーに白銅独自のグリーン調達ガイドラインの遵守協力を促進</li> </ul>                                                                |
|                   | サプライヤーとの関係強化             | <ul style="list-style-type: none"> <li>● サプライヤーと協力し、CO<sub>2</sub>削減に配慮した施策の実施</li> <li>● サプライチェーン全体におけるCO<sub>2</sub>削減を促進</li> </ul>              |
|                   | 人権の尊重                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>● サプライチェーン上のパートナーと協力し人権に配慮した経営を促進する活動を実施</li> </ul>                                                          |
| 3.社会への取り組み        | 次世代への貢献                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 日本のものづくりの発展や人材育成の支援</li> <li>● 次世代の技術の発展や人材育成への貢献</li> </ul>                                               |
|                   | 社会への貢献                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 持続可能な社会への貢献</li> <li>● 従業員が誇りを持ち、社会から信頼される企業となるための取り組み</li> </ul>                                          |
| 4.人材への投資          | 従業員満足度向上                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 従業員各自の生産性や顧客対応へのモチベーションの向上</li> <li>● 社会に与える影響力（社会貢献）、会社の業績に与える影響力の向上</li> </ul>                           |
|                   | ダイバーシティの促進               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 多様な人材を登用、活用し、組織の生産性や競争力を向上</li> </ul>                                                                      |
|                   | 健康で働きやすい環境の整備            | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 従業員の心の健康、身体の健康を促進</li> <li>● 社会生活における充実度の向上</li> </ul>                                                     |
|                   | 社員教育の拡充                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 業務上で必要な知識・スキルの提供</li> <li>● 知識やスキルを身に着ける為の機会の提供</li> </ul>                                                 |

## 9. サステナビリティ経営の推進 ～2027年度までのKPI～

サステナビリティ基本方針のもと、以下のマテリアリティに取り組むことで、社会に貢献し続けるとともに、持続的な企業価値の向上を目指します

| マテリアリティ                      | 取組テーマ          | 2027年度(2028年3月期)までの活動目標                                                                                                     |
|------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.コーポレートガバナンス                | 違反者ゼロ          | ● ゼロ・トレランスを目指した教育の実施                                                                                                        |
|                              | ポリシー遵守状況確認     | ● 各方針・ポリシーの遵守<br>・白銅グループ人権方針<br>・プライバシーポリシー<br>・コーポレートガバナンス基本方針<br>・サステナビリティ基本方針<br>・ディスクロージャー基本方針<br>・社内環境整備方針<br>・教育・育成方針 |
|                              | 事業リスク・災害への対応強化 | ● 事業リスク評価とBCP見直し<br>● 訓練・対策実施により、従業員の安全確保と円滑に業務を再開する仕組みの構築                                                                  |
| 6. ESG/SDGs経営委員会の社内浸透活動      | 社内浸透活動の推進      | ● ESG/SDGsに対する意識の向上<br>● ESG/SDGsに関する啓蒙活動、イベントの実施                                                                           |
| 7. ESG/SDGsに関連した新商品・新サービスの創出 | 商品・サービスの具現化    | ● 新商品・新サービスの創出                                                                                                              |

## 9. サステナビリティ経営の推進 ～TCFD戦略 移行計画～

| 期間                 | 基準年度                                                                                   | 当年度実績                                                   | 本中計目標<br>(2027年度まで)                                                       | 中期目標<br>(2030年度まで)                                                     | 長期目標<br>(2050年度まで)          |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| CO2排出量<br>Scope1・2 | 2020年度 実績<br>5,097 <sup>トン</sup> -CO <sub>2</sub><br>※2                                | 2024年度 実績<br>2,802 <sup>トン</sup> -CO <sub>2</sub><br>※1 | 2027年度 目標<br>2,038 <sup>トン</sup> -CO <sub>2</sub> ※1<br>2020年度対比<br>60%削減 | 2030年度の新しい目標<br>509 <sup>トン</sup> -CO <sub>2</sub> ※1<br>2020年度対比90%削減 | 2050年度 目標<br>カーボン・ニュートラルの実現 |
| 主要な実行施策            | <b>省エネルギーの推進</b><br>・工場設備の待機電力の削減<br>・工場棟照明のLED化                                       |                                                         |                                                                           |                                                                        |                             |
|                    | <b>再生可能エネルギーの利用推進</b><br>・工場への太陽光パネル設置<br>・社用車のEVまたはHVへの転換<br>・FIT非化石証書またはカーボンプレジットの活用 |                                                         |                                                                           |                                                                        |                             |
|                    | <b>インターナル・カーボンプライシング導入による社内意識の醸成<br/>更なる再生可能エネルギーの利用推進<br/>新たな技術の積極活用</b>              |                                                         |                                                                           |                                                                        |                             |

※1.白銅グループ6社の数値を記載しております。

※2.白銅グループ4社(HAKUDO USA Inc およびWest Coast Aluminum & Stainless, LLCを除く)の数値を記載しております。



#### ■白銅公式SNSアカウントについて

弊社では、LINE、Facebookの公式アカウントを開設し、商品紹介や展示会の出展案内などのお役立ち情報を定期的に発信しております。

以下のQRコードから、是非、お友だち追加をお願いします！

#### ■本資料における注意事項

この資料には、2025年5月現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競業状況等に関わるリスクや不安定要因により実際の業績が記載の数値と大幅に異なる可能性があります。

#### ■お問合せ先

白銅株式会社 経営企画部

メールアドレス：hkdkeiki@hakudo.co.jp

ホームページ：www.hakudo.co.jp