

# FACT BOOK

2020/4/1-2021/3/31



株式会社ワークマン  
WORKMAN CO., LTD.

目次	CONTENTS	
決算概要（非連結）	Financial Summary (unconsolidated)	Page
1. 累計損益計算書	Cumulative income statement	2
2. 四半期損益計算書	Quarterly income statement	3
3. 貸借対照表	Balance sheet	4
4. 販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	5
5. 店舗荒利益率の推移	Changes in store gross profit margin	5
6. 商品別売上高	Sales by product category	6
(1) チェーン全店	All chain stores	6
(2) フランチャイズ・ストア	Franchise stores	6
(3) 直営店	Directly managed store	6
7. ブランド別売上高	Sales by product brand	7
8. 業態別売上高前期比	Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)	7
9. 加盟店からの収入	Income from FCs	8
10. 地域別・店舗年齢別販売データ（既存店）	Sales data by Region and Store age (Same stores)	8
11. 県別店舗数・売上高（チェーン全店）	Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)	9
12. 運営形態別店舗数・FC比率	Number of stores and FC ratio by operation type	10
13. 月次売上高の推移	Changes in monthly sales	11
14. 主要財務指標	Major financial indicator	12
15. 設備投資	Capital expenditure	12
16. キャッシュ・フロー計算書	Statement of cash flows	12

# 1. 累計損益計算書 Cumulative income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第37期(FY3/18) 17.4.1-18.3.31		第38期(FY3/19) 18.4.1-19.3.31		第39期(FY3/20) 19.4.1-20.3.31		第40期(FY3/21) 20.4.1-21.3.31		第41期(22.3期)2Q予想 Q2 FY3/22(forecast)		第41期(22.3期)通期予想 FY3/22(forecast)	
	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY	金額 Amount	前期比 YoY
直営店売上高 Sales to directly managed store	8,604	108.2%	9,595	111.5%	8,681	90.5%	<b>9,566</b>	<b>110.2%</b>	4,420	111.1%	9,328	97.6%
加盟店売上高 Sales to franchise store	71,098	107.2%	83,444	117.4%	113,363	135.9%	<b>137,086</b>	<b>120.9%</b>	70,372	109.4%	146,845	107.1%
チェーン全店売上高 Sales at all chain store	79,703	107.3%	93,039	116.7%	122,044	131.2%	<b>146,653</b>	<b>120.2%</b>	74,792	109.5%	156,174	106.5%
既存店売上高 Same stores sales		104.7%		114.3%		125.7%		<b>114.2%</b>		103.3%		101.4%
加盟店からの収入 Income from FCs	11,311	110.4%	13,860	122.5%	20,010	144.4%	<b>25,073</b>	<b>125.3%</b>	15,643	110.3%	32,645	108.1%
その他の営業収入 Other operating revenue	3,078	98.0%	3,346	108.7%	3,815	114.0%	<b>4,047</b>	<b>106.1%</b>	31	74.7%	100	88.6%
営業収入 Operating revenue	14,390	107.5%	17,206	119.6%	23,826	138.5%	<b>29,121</b>	<b>122.2%</b>	15,675	110.2%	32,746	108.0%
直営店売上高 Sales to Directly managed store	8,604	108.2%	9,595	111.5%	8,681	90.5%	<b>9,566</b>	<b>110.2%</b>	4,420	111.1%	9,328	97.6%
加盟店向け商品供給売上高 Sales to FCs	33,087	107.6%	40,167	121.4%	59,799	148.9%	<b>67,127</b>	<b>112.3%</b>	33,636	108.4%	72,370	107.8%
売上高 Net sales	41,692	107.8%	49,762	119.4%	68,481	137.6%	<b>76,694</b>	<b>112.0%</b>	38,056	108.7%	81,699	106.5%
営業総収入 Total operating revenue	56,083	107.7%	66,969	119.4%	92,307	137.8%	<b>105,815</b>	<b>114.6%</b>	53,732	109.1%	114,445	107.0%
売上原価 Cost of sales	35,614	106.7%	41,770	117.3%	57,923	138.7%	<b>64,055</b>	<b>110.6%</b>	31,488	109.0%	67,698	106.3%
売上総利益 Gross profit	6,077	114.4%	7,992	131.5%	10,557	132.1%	<b>12,638</b>	<b>119.7%</b>	6,568	107.3%	14,001	107.5%
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	20,468	109.5%	25,199	123.1%	34,384	136.5%	<b>41,760</b>	<b>121.4%</b>	22,244	109.3%	46,747	107.9%
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,864	107.9%	11,672	118.3%	15,214	130.3%	<b>17,804</b>	<b>117.0%</b>	9,818	110.6%	20,074	108.0%
営業利益 Operating profit	10,603	111.0%	13,526	127.6%	19,170	141.7%	<b>23,955</b>	<b>125.0%</b>	12,425	108.4%	26,673	107.8%
経常利益 Ordinary profit	11,856	110.4%	14,755	124.5%	20,666	140.1%	<b>25,409</b>	<b>122.9%</b>	12,697	107.8%	27,200	107.0%
特別損失 Extraordinary Loss	60	62.6%	26	44.0%	573	2137.5%	<b>57</b>	<b>10.0%</b>	55	287.9%	60	105.1%
当期純利益 Net income	7,844	109.8%	9,809	125.1%	13,369	136.3%	<b>17,039</b>	<b>127.5%</b>	7,926	107.5%	18,155	106.5%

※2Q・通期の業績予想は収益認識に関する会計基準を適用した後の金額であり、前期比については当該会計基準を適用したと仮定して算出しております。

## 2. 四半期損益計算書 Quarterly income statement

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目 Account	第37期(FY3/18)4Q 2018.1.1-2018.3.31		第38期(FY3/19)4Q 2019.1.1-2019.3.31		第39期(FY3/20)4Q 2020.1.1-2020.3.31		第40期(FY3/21)4Q 2021.1.1-2021.3.31	
	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change
直営店売上高 Sales to Directly managed store	1,815	96.0%	2,045	112.6%	1,521	74.4%	<b>1,937</b>	<b>127.3%</b>
加盟店売上高 Sales to Franchise store	15,446	108.7%	17,967	116.3%	24,021	133.7%	<b>27,019</b>	<b>112.5%</b>
チェーン全店売上高 Sales to All chain store	17,262	107.2%	20,012	115.9%	25,542	127.6%	<b>28,956</b>	<b>113.4%</b>
加盟店からの収入 Revenues from FCs	2,366	111.0%	2,920	123.4%	4,077	139.6%	<b>4,717</b>	<b>115.7%</b>
その他の営業収入 Others operating income	744	103.2%	883	118.7%	879	99.5%	<b>950</b>	<b>108.0%</b>
営業収入 Operating revenue	3,110	109.0%	3,803	122.3%	4,956	130.3%	<b>5,667</b>	<b>114.4%</b>
直営店売上高 Sales to Directly managed store	1,815	96.0%	2,045	112.6%	1,521	74.4%	<b>1,937</b>	<b>127.3%</b>
加盟店向け商品供給売上高 Sales to FCs	7,656	110.9%	10,496	137.1%	14,270	136.0%	<b>15,108</b>	<b>105.9%</b>
売上高 Net sales	9,472	107.7%	12,541	132.4%	15,791	125.9%	<b>17,045</b>	<b>107.9%</b>
営業総収入 Total operating revenue	12,583	108.0%	16,345	129.9%	20,748	126.9%	<b>22,713</b>	<b>109.5%</b>
売上原価 Cost of sales	8,006	106.2%	10,726	134.0%	13,749	128.2%	<b>14,599</b>	<b>106.2%</b>
売上総利益 Gross profit	1,466	116.9%	1,814	123.8%	2,042	112.6%	<b>2,446</b>	<b>119.8%</b>
営業総利益 Adjusted OP before SG&A	4,577	111.4%	5,618	122.8%	6,998	124.6%	<b>8,114</b>	<b>115.9%</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,476	105.1%	3,050	123.2%	4,119	135.0%	<b>4,291</b>	<b>104.2%</b>
営業利益 Operating profit	2,100	119.9%	2,568	122.3%	2,879	112.1%	<b>3,822</b>	<b>132.7%</b>
経常利益 Ordinary profit	2,453	119.2%	2,868	116.9%	3,136	109.3%	<b>4,132</b>	<b>131.8%</b>
特別損失 Extraordinary Loss	54	91.2%	7	13.1%	526	7438.0%	<b>22</b>	<b>4.2%</b>
四半期純利益 Net income	2,000	116.2%	2,446	122.3%	2,517	102.9%	<b>3,703</b>	<b>147.1%</b>

### 3. 貸借対照表 Balance sheet

(単位：百万円) (Millions of Yen)

科目	Account	第38期(FY3/19)	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)	
		2019.3.31 金額 Amount	2020.3.31 金額 Amount	金額 Amount	前期末比増減 Change
資産の部	Assets				
現金及び預金	Cash and deposits	44,220	45,240	<b>57,813</b>	<b>12,572</b>
加盟店貸勘定	Accounts receivable-due from FCs	8,989	13,674	<b>11,884</b>	<b>-1,790</b>
商品	Merchandise	7,198	13,660	<b>14,077</b>	<b>416</b>
その他	Other	1,188	1,188	<b>1,921</b>	<b>732</b>
流動資産合計	Current assets	61,596	73,764	<b>85,696</b>	<b>11,931</b>
有形固定資産	Property, plant and equipment	15,192	16,968	<b>20,101</b>	<b>3,133</b>
無形固定資産	Intangible assets	266	455	<b>769</b>	<b>313</b>
投資その他の資産	Investments and other assets	6,127	6,333	<b>6,307</b>	<b>-25</b>
固定資産合計	Non-current assets	21,586	23,757	<b>27,179</b>	<b>3,421</b>
資産合計	Total assets	83,183	97,522	<b>112,876</b>	<b>15,353</b>
負債の部	Liabilities				
買掛金	Accounts payable-trade	4,972	5,397	<b>5,790</b>	<b>392</b>
短期借入金	Short-term loans payable	1,350	1,350	<b>1,350</b>	-
未払金	Accounts payable-other	2,324	3,746	<b>3,944</b>	<b>198</b>
未払法人税等	Income tax payable	3,291	4,721	<b>5,575</b>	<b>854</b>
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	49	31	<b>37</b>	<b>6</b>
その他	other	1,294	1,659	<b>2,391</b>	<b>732</b>
流動負債合計	Current liabilities	13,281	16,905	<b>19,090</b>	<b>2,184</b>
リース債務	Lease obligations	1,017	978	<b>847</b>	<b>-130</b>
長期預り保証金	Long-term guarantee deposits	842	863	<b>898</b>	<b>34</b>
資産除去債務	Asset retirement obligations	1,108	1,271	<b>1,446</b>	<b>174</b>
その他	other	7	0	<b>0</b>	<b>0</b>
固定負債合計	Non-current liabilities	2,975	3,113	<b>3,191</b>	<b>78</b>
負債合計	Total liabilities	16,256	20,019	<b>22,282</b>	<b>2,262</b>
純資産の部	Net assets				
資本金	Share capital	1,622	1,622	<b>1,622</b>	-
資本剰余金	Caital surplus	1,342	1,342	<b>1,342</b>	-
利益剰余金	Retained earnings	63,977	74,368	<b>87,327</b>	<b>12,959</b>
自己株式	Treasury shares	-66	-66	<b>-67</b>	<b>0</b>
株主資本合計	Shareholders' equity	66,876	77,266	<b>90,225</b>	<b>12,958</b>
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	50	236	<b>368</b>	<b>131</b>
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	83,183	97,522	<b>112,876</b>	<b>15,353</b>

#### 4. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 科目	Comulative SG&A Account	第37期(FY3/18) 2017.4.1-2018.3.31		第38期(FY3/19) 2018.4.1-2019.3.31		第39期(FY3/20) 2019.4.1-2020.3.31		第40期(FY3/21) 2020.4.1-2021.3.31	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
人件費	Personnel expenses	2,325	104.5%	2,507	107.8%	2,913	116.2%	<b>3,319</b>	<b>113.9%</b>
販売費	Advertising and Promotion expenses	594	107.2%	1,040	175.0%	1,439	138.4%	<b>1,113</b>	<b>77.3%</b>
旅費交通費	Travel and transportation expenses	353	109.4%	361	102.2%	381	105.4%	<b>239</b>	<b>62.8%</b>
運賃	Freight costs	1,154	110.4%	1,376	119.2%	2,236	162.5%	<b>2,851</b>	<b>127.5%</b>
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	1,102	95.3%	1,078	97.8%	1,298	120.4%	<b>2,079</b>	<b>160.2%</b>
消耗品費	Supplies expenses	391	106.8%	748	191.1%	1,062	142.0%	<b>957</b>	<b>90.1%</b>
業務委託料	Outsourcing expenses	1,467	112.6%	1,851	126.2%	2,608	140.9%	<b>3,514</b>	<b>134.7%</b>
減価償却費	Depreciation	1,079	118.5%	1,138	105.5%	1,313	115.3%	<b>1,652</b>	<b>125.8%</b>
その他	Other	1,394	111.0%	1,570	112.6%	1,960	124.9%	<b>2,076</b>	<b>105.9%</b>
合計	Total	<b>9,864</b>	<b>107.9%</b>	<b>11,672</b>	<b>118.3%</b>	<b>15,214</b>	<b>130.3%</b>	<b>17,804</b>	<b>117.0%</b>

会計期間 科目	Quarterly SG&A Account	第37期(FY3/18)4Q 2018.1.1-2018.3.31		第38期(FY3/19)4Q 2019.1.1-2019.3.31		第39期(FY3/20)4Q 2020.1.1-2020.3.31		第40期(FY3/21)4Q 2021.1.1-2021.3.31	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
人件費	Personnel expenses	589	98.2%	658	111.7%	754	114.5%	<b>834</b>	<b>110.7%</b>
販売費	Advertising and Promotion expenses	123	118.1%	280	227.3%	399	142.4%	<b>195</b>	<b>48.9%</b>
旅費交通費	Travel and transportation expenses	89	107.7%	85	95.1%	93	109.8%	<b>53</b>	<b>57.6%</b>
運賃	Freight costs	284	114.7%	352	123.8%	602	171.0%	<b>663</b>	<b>110.2%</b>
地代家賃	Rent expenses on land and buildings	260	87.1%	270	103.8%	415	153.8%	<b>545</b>	<b>131.2%</b>
消耗品費	Supplies expenses	125	101.0%	240	191.3%	326	135.6%	<b>293</b>	<b>90.0%</b>
業務委託料	Outsourcing expenses	361	114.1%	503	139.4%	675	134.0%	<b>738</b>	<b>109.4%</b>
減価償却費	Depreciation	281	106.9%	309	109.8%	401	129.8%	<b>463</b>	<b>115.4%</b>
その他	Other	359	114.1%	349	97.2%	451	129.1%	<b>502</b>	<b>111.4%</b>
合計	Total	<b>2,476</b>	<b>105.1%</b>	<b>3,050</b>	<b>123.2%</b>	<b>4,119</b>	<b>135.0%</b>	<b>4,291</b>	<b>104.2%</b>

#### 5. 店舗荒利益率の推移 Changes in store gross profit margin

(%)

累計期間	Comulative period	第37期(FY3/18)	第38期(FY3/19)	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)
		2017.4.1-2018.3.31	2018.4.1-2019.3.31	2019.4.1-2020.3.31	2020.4.1-2021.3.31
直営店	Directly managed stores	32.2	32.9	33.7	34.0
フランチャイズ・ストア	Franchise stores	35.7	35.9	36.2	36.2
チェーン全店	All chain stores	35.4	35.6	36.0	36.1

## 6. 商品別売上高 Sales by product category

### (1) チェーン全店 All chain stores

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(FY3/18) 2017.4.1-2018.3.31			第38期(FY3/19) 2018.4.1-2019.3.31			第39期(FY3/20) 2019.4.1-2020.3.31			第40期(FY3/21) 2020.4.1-2021.3.31		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	7,651	9.6%	105.1%	8,691	9.4%	113.6%	10,521	8.6%	121.1%	<b>13,179</b>	<b>9.0%</b>	<b>125.3%</b>
カジュアルウエア	Casual	9,006	11.3%	111.1%	11,142	12.0%	123.7%	15,833	13.0%	142.1%	<b>20,387</b>	<b>13.9%</b>	<b>128.8%</b>
ワーキングウエア	Workwear	23,476	29.5%	112.0%	28,689	30.8%	122.2%	38,466	31.5%	134.1%	<b>45,809</b>	<b>31.2%</b>	<b>119.1%</b>
ユニフォーム	Uniforms	2,031	2.5%	107.8%	2,508	2.7%	123.5%	4,034	3.3%	160.9%	<b>6,470</b>	<b>4.4%</b>	<b>160.4%</b>
履物	Footgear	14,730	18.5%	101.8%	16,035	17.2%	108.9%	19,868	16.3%	123.9%	<b>22,895</b>	<b>15.6%</b>	<b>115.2%</b>
作業用品	Work supplies	22,543	28.3%	106.0%	25,664	27.6%	113.8%	33,058	27.1%	128.8%	<b>37,520</b>	<b>25.6%</b>	<b>113.5%</b>
その他	Other	264	0.3%	83.8%	307	0.3%	116.3%	262	0.2%	85.4%	<b>389</b>	<b>0.3%</b>	<b>148.3%</b>
合計	Total	79,703	100.0%	107.3%	93,039	100.0%	116.7%	122,044	100.0%	131.2%	<b>146,653</b>	<b>100.0%</b>	<b>120.2%</b>

### (2) フランチャイズ・ストア Franchise store

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(FY3/18) 2017.4.1-2018.3.31			第38期(FY3/19) 2018.4.1-2019.3.31			第39期(FY3/20) 2019.4.1-2020.3.31			第40期(FY3/21) 2020.4.1-2021.3.31		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	6,871	9.7%	105.0%	7,882	9.5%	114.7%	9,911	8.7%	125.7%	<b>12,501</b>	<b>9.1%</b>	<b>126.1%</b>
カジュアルウエア	Casual	7,946	11.2%	110.7%	9,914	11.9%	124.8%	14,590	12.9%	147.2%	<b>18,970</b>	<b>13.9%</b>	<b>130.0%</b>
ワーキングウエア	Workwear	21,023	29.6%	111.5%	25,735	30.8%	122.4%	35,648	31.4%	138.5%	<b>42,908</b>	<b>31.3%</b>	<b>120.4%</b>
ユニフォーム	Uniforms	1,836	2.6%	106.9%	2,244	2.7%	122.2%	3,585	3.2%	159.7%	<b>5,655</b>	<b>4.1%</b>	<b>157.7%</b>
履物	Footgear	13,255	18.6%	101.8%	14,558	17.4%	109.8%	18,665	16.5%	128.2%	<b>21,632</b>	<b>15.8%</b>	<b>115.9%</b>
作業用品	Work supplies	20,164	28.3%	105.9%	23,108	27.7%	114.6%	30,961	27.3%	134.0%	<b>35,418</b>	<b>25.8%</b>	<b>114.4%</b>
その他	Other	0	0.0%	-	0	0.0%	-	0	0.0%	-	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>
合計	Total	71,098	100.0%	107.2%	83,444	100.0%	117.4%	113,363	100.0%	135.9%	<b>137,086</b>	<b>100.0%</b>	<b>120.9%</b>

### (3) 直営店 Directly managed store





(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 部門	Cumulative period Category	第37期(FY3/18) 2017.4.1-2018.3.31			第38期(FY3/19) 2018.4.1-2019.3.31			第39期(FY3/20) 2019.4.1-2020.3.31			第40期(FY3/21) 2020.4.1-2021.3.31		
		金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YoY Change
ファミリー衣料	Family apparel	779	9.1%	106.1%	809	8.4%	103.8%	610	7.0%	75.4%	<b>677</b>	<b>7.1%</b>	<b>111.0%</b>
カジュアルウエア	Casual	1,060	12.3%	114.1%	1,228	12.8%	115.8%	1,243	14.3%	101.2%	<b>1,417</b>	<b>14.8%</b>	<b>114.0%</b>
ワーキングウエア	Workwear	2,452	28.5%	116.5%	2,954	30.8%	120.4%	2,817	32.5%	95.4%	<b>2,901</b>	<b>30.3%</b>	<b>103.0%</b>
ユニフォーム	Uniforms	194	2.3%	117.2%	263	2.8%	135.3%	448	5.2%	170.6%	<b>815</b>	<b>8.5%</b>	<b>181.7%</b>
履物	Footgear	1,474	17.1%	101.0%	1,476	15.4%	100.2%	1,202	13.9%	81.4%	<b>1,263</b>	<b>13.2%</b>	<b>105.0%</b>
作業用品	Work supplies	2,378	27.6%	106.2%	2,556	26.6%	107.4%	2,096	24.1%	82.0%	<b>2,101</b>	<b>22.0%</b>	<b>100.3%</b>
その他	Other	264	3.1%	83.8%	307	3.2%	116.3%	262	3.0%	85.4%	<b>389</b>	<b>4.1%</b>	<b>148.3%</b>
合計	Total	8,604	100.0%	108.2%	9,595	100.0%	111.5%	8,681	100.0%	90.5%	<b>9,566</b>	<b>100.0%</b>	<b>110.2%</b>

## 7. ブランド別売上高 Sales by product Brand (All chain stores)

プライベート・ブランド商品 Private brand products

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間 Cumulative period	ブランド Brand	第37期(FY3/18) 2017.4.1-2018.3.31		第38期(FY3/19) 2018.4.1-2019.3.31		第39期(FY3/20) 2019.4.1-2020.3.31		第40期(FY3/21) 2020.4.1-2021.3.31		
		金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	金額 Amount	前期比 YoY Change	
	<b>フィールドコア FieldCore</b> (Work & Outdoor)		3,348	181.5%	7,131	213.0%	17,580	246.5%	<b>27,054</b>	<b>153.9%</b>
	<b>ファインドアウト Find-Out</b> (Work & Sports)		1,035	237.2%	3,690	356.5%	10,261	278.0%	<b>15,891</b>	<b>154.9%</b>
	<b>イーグリス AEGIS</b> (High-performance rainwear)		966	191.6%	2,370	245.3%	5,504	232.2%	<b>8,637</b>	<b>156.9%</b>
	<b>wmb WORKMANBEST</b> <b>アシスト ASSIST (Work)</b>		20,220	123.4%	23,656	117.0%	29,255	123.7%	<b>35,704</b>	<b>122.0%</b>
	合計 Total		25,570	133.4%	36,850	144.1%	62,603	169.9%	<b>87,288</b>	<b>139.4%</b>
	PB比率 Ratio of PB sales		32.2%	39.7%	51.4%	59.7%				

## 8. 業態別売上高前期比 (月次ベース) Sales by business type YoY (Monthly sales all chain stores)

(単位：店舗数・%) (Stores/%)

累計期間 Cumulative period	業態 Business type	2020.4.1-2021.3.31	期末店舗数 Number of stores 2021.3.31	前期比 YoY Change	寄与度 Contribution
	ワークマンプラス 新店	WORKMAN Plus (New stores)	45	—	5.6%
	ワークマンプラスSC店 新店	WORKMAN Plus SC stores (New stores)	7	—	1.5%
	ワークマン 既存店	WORKMAN (Same stores)	632	111.6%	8.9%
	ワークマンプラス 既存店	WORKMAN Plus (Same stores)	25	108.3%	0.2%
	ワークマンプラス S & B	WORKMAN Plus scrap & build	14	136.0%	0.4%
	ワークマンプラス全面改装 (1年目)	WM Plus Full renovation (1st year of renovation)	13	162.2%	1.3%
	ワークマンプラス全面改装 (2年目)	WM Plus Full renovation (After the 2nd year of renovation)	27	97.8%	△0.0%
	ワークマンプラス部分改装 (1年目)	WM Plus Partial renovation (1st year of renovation)	44	131.0%	2.5%
	ワークマンプラス部分改装 (2年目)	WM Plus Partial renovation (After the 2nd year of renovation)	92	102.3%	0.1%
	ワークマンプラスSC店 既存店	WORKMAN Plus SC stores (Same stores)	7	81.8%	△0.3%
	合計 Total		906	—	20.2%

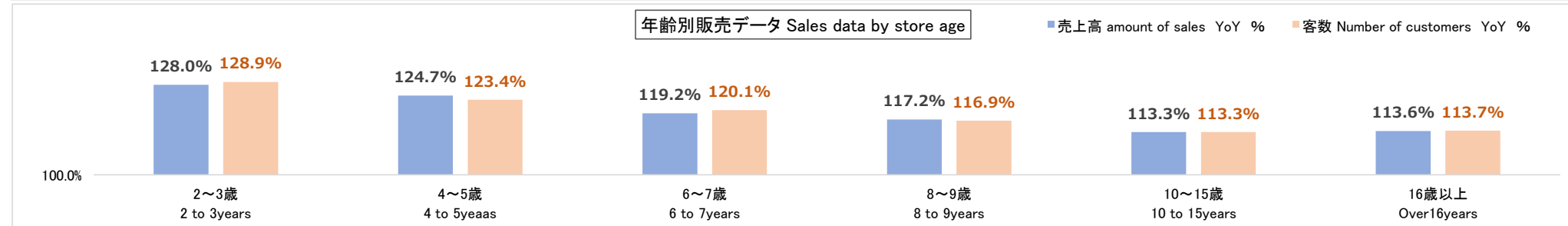
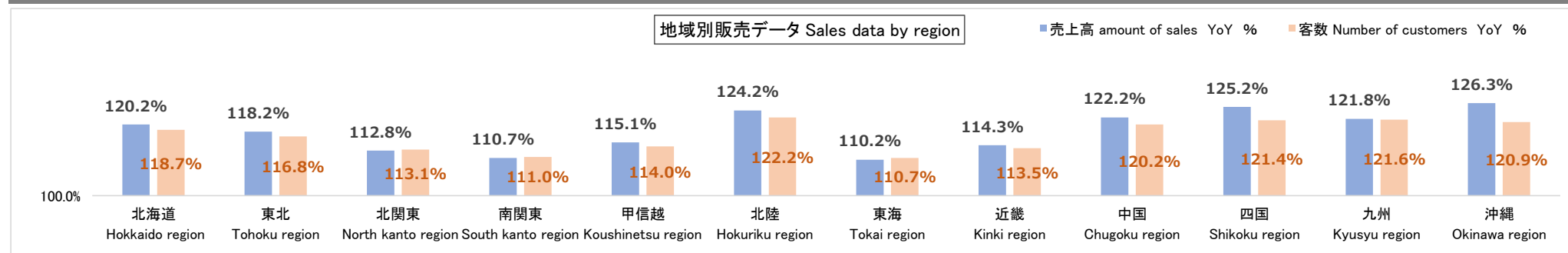
## 9. 加盟店からの収入 Income from FCs

(単位：百万円) (Millions of Yen)

累計期間	Cumulative period	第37期(FY3/18)		第38期(FY3/19)		第39期(FY3/20)		第40期(FY3/21)	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	15,086	108.0%	17,827	118.2%	24,412	136.9%	<b>29,615</b>	<b>121.3%</b>
加盟店契約金 他	Membership contract fee	319	123.9%	315	98.8%	462	146.6%	<b>430</b>	<b>93.2%</b>
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-4,093	102.7%	-4,281	104.6%	-4,863	113.6%	<b>-4,972</b>	<b>102.2%</b>
加盟店からの収入	Income from FCs	11,311	110.4%	13,860	122.5%	20,010	144.4%	<b>25,073</b>	<b>125.3%</b>

会計期間	Quarterly period	第37期(FY3/18)4Q		第38期(FY3/19)4Q		第39期(FY3/20)4Q		第40期(FY3/21)4Q	
		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
		Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change	Amount	YoY Change
ロイヤリティ収入	Royalty	3,259	109.6%	3,836	117.7%	5,109	133.2%	<b>5,740</b>	<b>112.3%</b>
加盟店契約金 他	Membership contract fee	71	98.7%	90	127.1%	140	154.7%	<b>107</b>	<b>76.5%</b>
FC広告宣伝費、地代家賃	FCs advertising and rent	-964	105.5%	-1,006	104.4%	-1,172	116.5%	<b>-1,129</b>	<b>96.3%</b>
加盟店からの収入	Income from FCs	2,366	111.0%	2,920	123.4%	4,077	139.6%	<b>4,717</b>	<b>115.7%</b>

## 10. 地域別・年齢別販売データ Sales data by Region and Store age (same stores)



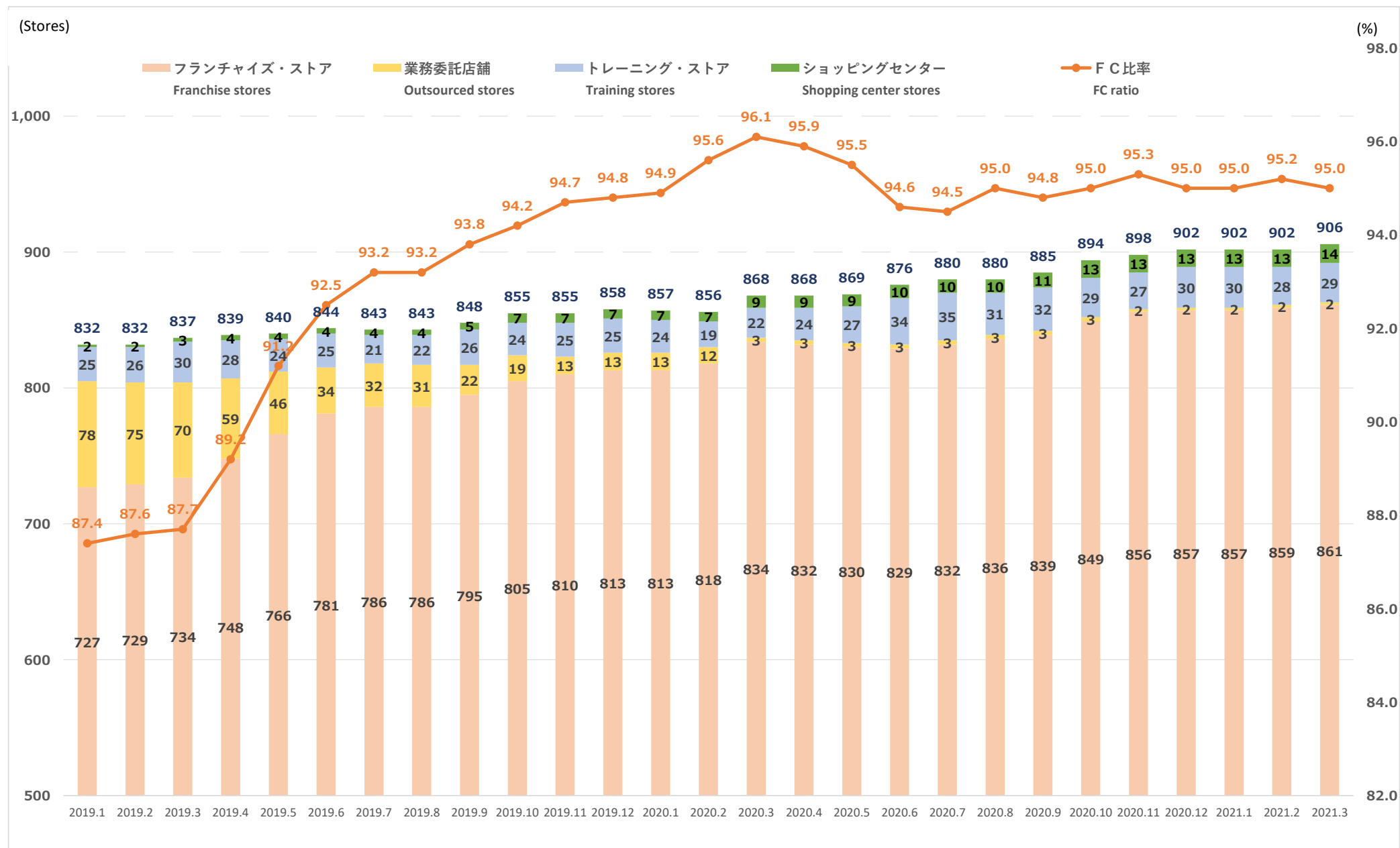


11. 県別店舗数・売上高 Number of stores and sales by prefecture(all chain stores)

県名	Prefecture name	店舗数 Number of stores (店 stores)									売上高 Amount of sales (百万円 millions of Yen/%)								
		第38期 (FY3/19)			第39期 (FY3/20)			第40期 (FY3/21)			第38期 (FY3/19)			第39期 (FY3/20)			第40期 (FY3/21)		
		WORKMAN	WORKMAN <sup>Plus</sup>	Total	WORKMAN	WORKMAN <sup>Plus</sup>	Total	WORKMAN	WORKMAN <sup>Plus</sup>	Total	金額	Amount	前期比 YoY	金額	Amount	前期比 YoY	金額	Amount	前期比 YoY
北海道	Hokkaido	11	0	11	6	9	15	6	13	19	813	172.9%	1,700	209.0%	2,834	166.7%			
青森	Aomori	12	0	12	10	2	12	10	2	12	1,599	110.7%	1,897	118.7%	2,238	118.0%			
岩手	Iwate	12	0	12	10	2	12	8	4	12	1,228	109.2%	1,443	117.5%	1,761	122.1%			
宮城	Miyagi	13	0	13	10	5	15	7	9	16	1,366	112.7%	1,925	140.9%	2,409	125.1%			
秋田	Akita	11	0	11	11	0	11	10	1	11	1,398	111.8%	1,466	104.8%	1,769	120.6%			
山形	Yamagata	13	0	13	11	2	13	8	5	13	1,329	109.1%	1,578	118.7%	1,846	117.0%			
福島	Fukushima	19	0	19	16	3	19	14	5	19	2,411	103.5%	2,940	122.0%	3,437	116.9%			
茨城	Ibaraki	35	0	35	31	4	35	27	10	37	3,905	110.9%	4,718	120.8%	5,532	117.3%			
栃木	Tochigi	20	0	20	15	4	19	15	4	19	2,203	104.4%	2,860	129.8%	3,125	109.3%			
群馬	Gunma	24	0	24	18	5	23	18	5	23	2,764	106.3%	3,326	120.3%	3,709	111.5%			
埼玉	Saitama	77	1	78	58	19	77	52	26	78	8,548	112.5%	10,512	123.0%	11,838	112.6%			
千葉	Chiba	52	0	52	43	10	53	40	15	55	6,142	113.4%	7,937	129.2%	9,158	115.4%			
東京	Tokyo	51	3	54	44	11	55	41	17	58	6,913	122.3%	9,144	132.3%	10,438	114.2%			
神奈川	Kanagawa	48	1	49	34	18	52	31	25	56	5,970	119.0%	8,321	139.4%	9,829	118.1%			
新潟	Niigata	19	0	19	16	4	20	14	7	21	2,001	116.7%	2,589	129.4%	3,258	125.8%			
富山	Toyama	6	0	6	6	0	6	4	2	6	555	141.3%	742	133.7%	954	128.6%			
石川	Ishikawa	5	0	5	5	1	6	5	1	6	532	145.4%	840	157.9%	1,024	121.9%			
福井	Fukui	9	0	9	9	0	9	8	1	9	1,038	117.3%	1,183	114.0%	1,472	124.4%			
山梨	Yamanashi	12	0	12	12	0	12	9	3	12	1,346	109.0%	1,548	115.0%	1,805	116.6%			
長野	Nagano	28	0	28	20	8	28	19	9	28	3,026	107.6%	3,833	126.7%	4,350	113.5%			
岐阜	Gifu	23	0	23	22	1	23	21	2	23	2,282	113.9%	2,803	122.8%	3,226	115.1%			
静岡	Shizuoka	36	0	36	31	6	37	29	9	38	4,291	110.4%	5,326	124.1%	6,133	115.2%			
愛知	Aichi	62	0	62	55	9	64	54	11	65	7,420	113.1%	9,271	124.9%	10,446	112.7%			
三重	Mie	14	0	14	12	2	14	10	4	14	1,516	112.1%	1,865	123.0%	2,177	116.7%			
滋賀	Shiga	12	0	12	10	2	12	10	2	12	1,299	112.5%	1,567	120.6%	1,812	115.7%			
京都	Kyoto	9	0	9	8	1	9	8	2	10	1,110	121.3%	1,472	132.5%	1,867	126.8%			
大阪	Osaka	37	1	38	29	15	44	26	20	46	3,910	130.1%	5,655	144.6%	7,230	127.9%			
兵庫	Hyogo	28	1	29	27	2	29	22	8	30	2,615	118.6%	3,802	145.4%	4,369	114.9%			
奈良	Nara	9	0	9	9	1	10	8	2	10	907	107.2%	1,113	122.7%	1,353	121.6%			
和歌山	Wakayama	10	0	10	6	4	10	5	5	10	1,089	113.3%	1,414	129.9%	1,679	118.7%			
鳥取	Tottori	4	0	4	3	1	4	3	1	4	446	123.3%	588	132.0%		125.1%			
島根	Shimane	2	0	2	1	1	2	1	2	3	219	127.7%	313	142.8%	482	153.9%			
岡山	Okayama	10	0	10	10	0	10	10	0	10	957	125.2%	1,222	127.6%	1,511	123.6%			
広島	Hiroshima	12	2	14	11	3	14	10	4	14	1,380	123.1%	2,022	146.5%	2,386	118.0%			
山口	Yamaguchi	9	0	9	8	1	9	7	3	10	800	124.8%	1,049	131.1%	1,457	138.9%			
徳島	Tokushima	6	0	6	5	1	6	5	1	6	606	119.6%	773	127.5%	949	122.8%			
香川	Kagawa	8	0	8	7	1	8	6	2	8	681	125.7%	896	131.5%	1,100	122.8%			
愛媛	Ehime	11	0	11	11	0	11	10	1	11	1,034	139.1%	1,337	129.3%	1,766	132.1%			
高知	Kochi	3	0	3	2	1	3	1	2	3	277	125.2%	410	148.1%	542	131.9%			
福岡	Fukuoka	22	2	24	20	8	28	19	10	29	2,373	129.9%	3,526	148.6%	4,656	132.0%			
佐賀	Saga	5	1	6	5	1	6	5	1	6	407	174.2%	756	185.5%	993	131.4%			
長崎	Nagasaki	1	0	1	1	0	1	1	1	2	66		201	301.9%	377	187.4%			
熊本	Kumamoto	7	0	7	7	3	10	7	6	13	663	233.4%	1,169	176.1%	2,039	174.5%			
大分	Oita	2	0	2	2	1	3	2	2	4	237	151.5%	543	228.4%	816	150.2%			
鹿児島	Kagoshima	0	0		0	2	2	0	6	6	0		307		899	292.9%			
宮崎	Miyazaki	0	0		0	0		0	1	1	0		0		155				
沖縄	Okinawa	6	0	6	6	1	7	6	2	8	524	167.4%	786	150.1%	1,258	159.9%			
その他	Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	819	150.5%	1,336	163.1%	1,431	107.1%			
合計	Total	825	12	837	693	175	868	632	274	906	93,039	116.7%	122,044	131.2%	146,653	120.2%			

## 12. 運営形態別店舗数・FC比率 Number of stores and FC ratio by operation type

(単位：店舗数・%) (Stores / %)



※ 業務委託店舗、トレーニングストア及びショッピングセンター店舗は直営店になります。

※ Outsourced stores, training stores and shopping center stores are directly managed stores.

### 13. 月次売上高の推移 Changes in monthly sales

(単位：%/円) (%/ Yen)

FY2019 (2018.4.1-2019.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	108.7	104.8	112.4	108.6	118.1	108.6	130.2	118.7	105.5	124.1	136.1	122.3	116.6	114.0	116.8	115.9	116.7
	既存店 Same stores	107.1	103.4	110.8	107.1	116.1	106.9	128.1	116.5	103.2	120.1	132.7	118.6	114.0	111.9	114.1	113.0	114.0
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	108.6	104.5	110.5	107.9	110.8	106.0	123.7	113.0	106.4	121.0	129.7	119.4	113.4	109.2	112.9	112.0	113.4
	既存店 Same stores	106.8	103.0	108.9	106.3	108.9	104.4	121.8	111.1	104.3	117.5	126.8	116.1	111.1	107.3	110.5	109.4	110.9
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,619	¥2,667	¥2,673	¥2,654	¥2,657	¥2,397	¥2,495	¥2,530	¥2,793	¥2,968	¥2,931	¥2,905	¥2,550	¥2,420	¥2,557	¥2,515	¥2,671
	前期比 YoY	100.1	100.3	101.8	100.7	106.6	102.4	105.2	105.0	99.1	102.6	104.9	102.4	102.8	104.4	103.5	103.5	103.0

FY2020 (2019.4.1-2020.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	121.9	136.1	140.2	133.1	119.8	159.5	120.6	130.9	130.1	129.3	136.5	132.2	127.5	132.9	123.4	127.7	131.2
	既存店 Same stores	117.5	131.6	135.8	128.7	116.3	154.7	116.1	126.7	123.8	124.1	128.7	125.7	121.1	127.3	117.7	121.2	125.7
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	117.7	132.1	132.6	127.7	115.3	138.0	115.3	121.9	124.2	123.4	127.8	125.3	118.9	129.4	122.0	123.0	124.5
	既存店 Same stores	113.8	127.9	128.5	123.7	112.1	134.2	111.5	118.3	118.7	118.6	121.4	119.6	113.5	124.6	116.8	117.4	119.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,712	¥2,748	¥2,827	¥2,766	¥2,761	¥2,769	¥2,609	¥2,718	¥2,926	¥3,112	¥3,130	¥3,067	¥2,737	¥2,485	¥2,588	¥2,610	¥2,814
	前期比 YoY	103.6	103.0	105.8	104.2	103.9	115.5	104.6	107.4	104.8	104.9	106.8	105.6	107.3	102.7	101.2	103.8	105.3

FY2021 (2020.4.1-2021.3.31)		4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	10月	11月	12月	3Q	1月	2月	3月	4Q	通期
		Apr.	May	Jun.		Jul.	Aug.	Sep.		Oct.	Nov.	Dec.		Jan.	Feb.	Mar.		Total
売上高前期比(%) Sales YoY	チェーン全店 All chain stores	107.8	122.2	144.0	126.3	127.9	116.3	115.7	120.5	143.2	108.6	113.8	119.8	117.7	102.4	117.9	113.3	120.2
	既存店 Same stores	105.7	119.4	137.2	122.3	121.4	110.9	109.6	114.7	134.5	100.8	106.1	112.4	110.4	96.3	111.3	107.1	114.2
客数前期比(%) Number of costumers YoY	チェーン全店 All chain stores	110.2	119.8	137.2	124.3	126.8	121.0	116.8	121.9	134.2	109.5	116.2	118.9	120.6	101.0	112.9	112.0	119.3
	既存店 Same stores	108.1	117.1	133.2	120.5	120.5	115.5	111.2	116.3	126.9	102.3	109.0	112.1	113.7	95.5	107.4	106.3	113.8
客単価(%/Yen) Avg. spending per customer	チェーン全店 All chain stores	¥2,653	¥2,804	¥2,913	¥2,810	¥2,784	¥2,662	¥2,585	¥2,687	¥3,121	¥3,088	¥3,068	¥3,091	¥2,672	¥2,519	¥2,703	¥2,640	¥2,833
	前期比 YoY	97.8	102.0	103.0	101.6	100.8	96.1	99.1	98.8	106.7	99.2	98.0	100.8	97.6	101.4	104.4	101.1	100.7

#### 14. 主要財務指標 Financial indicator

		単位	第37期(FY3/18)	第38期(FY3/19)	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)
		Unit	2017.4.1-2018.3.31	2018.4.1-2019.3.31	2019.4.1-2020.3.31	2020.4.1-2021.3.31
営業総収入／営業総利益率	Gross profit margin	%	36.5	37.6	37.3	39.5
営業利益率	Operating Profit margin	%	18.9	20.2	20.8	22.6
自己資本当期純利益率	ROE	%	13.9	15.5	18.5	20.3
総資産経常利益率	ROA	%	16.7	18.9	22.9	24.2
流動比率	Current ratio	%	477.4	463.8	436.3	448.9
固定比率	Fixed ratio	%	35.5	32.3	30.7	30.0
固定長期適合率	Fixed long-term compliance rate	%	33.8	30.9	29.5	29.0
自己資本比率	Shareholder's equity ratio	%	81.1	80.5	79.5	80.3
1株当たり当期純利益	EPS	Yen	96.12	120.2	163.82	208.80
1株当たり純資産	BPS	Yen	727.58	820.08	949.67	1110.08
株価収益率	PER	times	25.6	47.4	36.3	38.0
株価純資産倍率	PBR	times	3.4	7.0	6.3	7.1
配当性向	Payout ratio	%	30.2	30.4	30.5	30.7

(単位：千円) (Thousands of Yen)

		単位	第37期(FY3/18)	第38期(FY3/19)	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)
		Unit	2017.4.1-2018.3.31	2018.4.1-2019.3.31	2019.4.1-2020.3.31	2020.4.1-2021.3.31
チェーン全店売上高※	Sales at all chain store	千円	79,158,879	92,220,109	120,708,614	145,221,635
営業総収入(売上高)	Total operating revenue	千円	56,083,220	66,969,390	92,307,977	105,815,841
期中平均従業員数	Average number of employees during the period	人	259	265	294	330
期中平均売場面積	Average sales floor spaceduring the period	m <sup>2</sup>	236,015	241,247	247,842	258,886
1人当たり営業総収入	Net total OP. revenue per employees	千円	216,538	252,715	313,973	320,654
1m <sup>2</sup> 当たりチェーン全店売上高	Net sales per 1m <sup>2</sup> of floor space	千円	335	382	487	561

※チェーン全店売上高には、直販、EC売上高は含めておりません。

※Direct sales and EC sales are not included in the sales of all chain stores.

#### 15. 設備投資 Capital expenditure

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位	第37期(FY3/18)	第38期(FY3/19)	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)
		Unit	2017.4.1-2018.3.31	2018.4.1-2019.3.31	2019.4.1-2020.3.31	2020.4.1-2021.3.31
設備投資額	Capital expenditure	百万円	1,569	1,432	3,345	5,153
減価償却費	Depreciation	百万円	1,079	1,138	1,313	1,652

#### 16. キャッシュ・フロー計算書 Statement of cash flows

(単位：百万円) (Millions of Yen)

		単位	第37期(FY3/18)	第38期(FY3/19)	第39期(FY3/20)	第40期(FY3/21)
		Unit	2017.4.1-2018.3.31	2018.4.1-2019.3.31	2019.4.1-2020.3.31	2020.4.1-2021.3.31
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	百万円	9,857	9,657	6,689	21,319
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investment activities	百万円	△ 4,467	△ 5,638	4,423	△ 4,540
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	百万円	△ 2,264	△ 2,473	△ 3,093	△ 4,206
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	百万円	3,125	1,546	8,020	12,572
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	百万円	15,548	18,674	20,220	28,240
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	百万円	18,674	20,220	28,240	40,813