## 当社の近況について

1. 平成27年3月度外食事業の状況について

r	玉	内	b	∤食】
ı	玉	ΥY	2	トBI

	4月	5月	6月	1Q	7月	8月	9月	2Q	半期	10月	11月	12月	3Q	9ヶ月	1月	2月	3月	4Q	通年
売上高前年比(%)	96.4	95.9	87. 2	93.3	89. 9	92. 7	93. 7	92. 1	92.7	96.8	94. 7	93. 1	94. 7	93.4	90.2	99. 4	92.7	93. 4	93. 4
客数前年比(%)	98.0	99.9	87. 5	95.4	88. 0	90.0	91.5	89.8	92.7	94.1	93. 7	92.7	93.5	92.9	89.5	98. 3	94. 9	93. 4	93. 0
客単価前年比(%)	98.3	95.9	99.6	97. 9	102.0	103.0	102.4	102.5	100.2	102.8	101.0	100.4	101.4	100.6	100.7	101.1	97.7	99. 9	100.4
対象店舗数	592	574	564		552	544	545			565	563	560			560	543	534		
売上高前年比(%)	97.2	95. 9	85. 9	93. 2	87.6	89. 9	90.6	89.4	91.3	89.8	87. 2	85. 2	87. 1	89.8	81.2	86. 4	77.9	81.5	87.8
新規出店	4	-	-	$\setminus$	_	1	2			2	-	-		$\setminus$	1	1	1	$\setminus$	
転換出店	-	1	3	<b>  \</b>	_	1	3			ı	4	-			1	_	-		
撤退	9	13	11	<b> </b>	15	6	7			3	6	-			16	9	21		
店舗数合計	641	629	621		606	602	600		\	599	597	597		\	583	575	555	\	
クタラス	客数前年比(%) 客単価前年比(%) 対象店舗数 売上高前年比(%) 新規出店 転換出店 散退	売上高前年比(%)     96.4       客数前年比(%)     98.0       客単価前年比(%)     98.3       対象店舗数     592       売上高前年比(%)     97.2       新規出店     4       転換出店     -       散退     9	売上高前年比(%)     96.4     95.9       客数前年比(%)     98.0     99.9       客単価前年比(%)     98.3     95.9       対象店舗数     592     574       売上高前年比(%)     97.2     95.9       新規出店     4     -       転換出店     -     1       散退     9     13	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>タ6.4 95.9 87.2</li> <li>客数前年比(%)</li> <li>タ8.0 99.9 87.5</li> <li>客単価前年比(%)</li> <li>対象店舗数</li> <li>売上高前年比(%)</li> <li>デ2 574 564</li> <li>売上高前年比(%)</li> <li>デ2 95.9 85.9</li> <li>新規出店</li> <li>4</li> <li>芸換出店</li> <li>イ - 1</li> <li>3</li> <li>新退</li> <li>9 13 11</li> </ul>	売上高前年比(%)     96.4     95.9     87.2     93.3       客数前年比(%)     98.0     99.9     87.5     95.4       客単価前年比(%)     98.3     95.9     99.6     97.9       対象店舗数     592     574     564       売上高前年比(%)     97.2     95.9     85.9     93.2       新規出店     4     -     -       転換出店     -     1     3       散退     9     13     11	表上高前年比(%)     4月     5月     6月     1Q     7月       客数前年比(%)     96.4     95.9     87.2     93.3     89.9       客数前年比(%)     98.0     99.9     87.5     95.4     88.0       客単価前年比(%)     98.3     95.9     99.6     97.9     102.0       対象店舗数     592     574     564     552       売上高前年比(%)     97.2     95.9     85.9     93.2     87.6       新規出店     4     -     -     -       転換出店     -     1     3     -       散退     9     13     11     15	表上高前年比(%)     4月     5月     6月     1Q     7月     8月       客数前年比(%)     96.4     95.9     87.2     93.3     89.9     92.7       客数前年比(%)     98.0     99.9     87.5     95.4     88.0     90.0       容単価前年比(%)     98.3     95.9     99.6     97.9     102.0     103.0       対象店舗数     592     574     564     552     544       売上高前年比(%)     97.2     95.9     85.9     93.2     87.6     89.9       新規出店     4     -     -     -     1       転換出店     -     1     3     -     1       散退     9     13     11     15     6	大上高前年比(%)     4月     5月     6月     1Q     7月     8月     9月       客数前年比(%)     98.0     99.9     87.2     93.3     89.9     92.7     93.7       客単価前年比(%)     98.0     99.9     87.5     95.4     88.0     90.0     91.5       対象店舗数     592     574     564     552     544     542       先上高前年比(%)     97.2     95.9     85.9     93.2     87.6     89.9     90.6       新規出店     4     -     -     -     1     2       宏換出店     -     1     3     15     6     7	大上高前年比(%)     4月     5月     6月     1Q     7月     8月     9月     2Q       客数前年比(%)     96.4     95.9     87.2     93.3     89.9     92.7     93.7     92.1       客数前年比(%)     98.0     99.9     87.5     95.4     88.0     90.0     91.5     89.8       客単価前年比(%)     98.3     95.9     99.6     97.9     102.0     103.0     102.4     102.5       対象店舗数     592     574     564     552     544     545       売上高前年比(%)     97.2     95.9     85.9     93.2     87.6     89.9     90.6     89.4       新規出店     4     -     -     -     1     2     -     1     2       転換出店     -     1     3     15     6     7	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>96.4</li> <li>95.9</li> <li>87.2</li> <li>93.3</li> <li>89.9</li> <li>92.7</li> <li>93.7</li> <li>92.1</li> <li>92.7</li> <li>25.7</li> <li>25.7</li> <li>25.8</li> <li>25.2</li> <li>25.4</li> <li>25.3</li> <li>25.1</li> <li>25.2</li> <li>25.4</li> <li>26.5</li> <li>27.2</li> <li>27.2</li></ul>	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>96.4</li> <li>95.9</li> <li>87.2</li> <li>93.3</li> <li>89.9</li> <li>92.7</li> <li>93.7</li> <li>92.1</li> <li>92.7</li> <li>96.8</li> <li>客数前年比(%)</li> <li>98.0</li> <li>99.9</li> <li>87.5</li> <li>95.4</li> <li>88.0</li> <li>90.0</li> <li>91.5</li> <li>89.8</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>82.6</li> <li>83.8</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>102.1</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.9</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.9</li> <li>102.0</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.9</li> <li>102.0</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.0</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>102.8</li> <li>102.6</li> <li>102.8</li> <li>102.6</li> <li>102.6</li> <li>102.8</li> <li>102.6</li> <li>102.6</li> <li>102.6</li> <li>102.6</li> <li>103.0</li></ul>	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>96.4 95.9 87.2 93.3 89.9 92.7 93.7 92.1 92.7 96.8 94.7</li> <li>客数前年比(%)</li> <li>98.0 99.9 87.5 95.4 88.0 90.0 91.5 89.8 92.7 94.1 93.7</li> <li>客単価前年比(%)</li> <li>98.3 95.9 99.6 97.9 102.0 103.0 102.4 102.5 100.2 102.8 101.0</li> <li>対象店舗数</li> <li>592 574 564 552 544 545 565 563</li> <li>売上高前年比(%)</li> <li>97.2 95.9 85.9 93.2 87.6 89.9 90.6 89.4 91.3 89.8 87.2</li> <li>新規出店</li> <li>4 1 2</li> <li>五換出店</li> <li>9 13 11</li> <li>15 6 7</li> </ul>	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>96.4</li> <li>95.9</li> <li>87.2</li> <li>93.3</li> <li>89.9</li> <li>92.7</li> <li>93.7</li> <li>92.1</li> <li>92.7</li> <li>96.8</li> <li>94.7</li> <li>93.1</li> <li>25数前年比(%)</li> <li>98.0</li> <li>99.9</li> <li>87.5</li> <li>95.4</li> <li>88.0</li> <li>90.0</li> <li>91.5</li> <li>89.8</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>92.1</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>92.1</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.1</li> <li>100.2</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>100.4</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>100.4</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>100.4</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li></ul>	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>96.4</li> <li>95.9</li> <li>87.2</li> <li>93.3</li> <li>89.9</li> <li>92.7</li> <li>93.7</li> <li>92.1</li> <li>92.7</li> <li>96.8</li> <li>94.7</li> <li>93.1</li> <li>94.7</li> <li>客数前年比(%)</li> <li>98.0</li> <li>99.9</li> <li>87.5</li> <li>95.4</li> <li>88.0</li> <li>90.0</li> <li>91.5</li> <li>89.8</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>93.1</li> <li>94.7</li> <li>93.1</li> <li>94.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>93.1</li> <li>94.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.1</li> <li>93.7</li> <li>92.7</li> <li>94.7</li> <li>94.7</li> <li>94.7</li> <li>95.9</li> <li>102.0</li> <li>103.0</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>101.4</li> <li>101.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8</li> <li>101.0</li> <li>100.4</li> <li>101.4</li> <li>102.4</li> <li>102.5</li> <li>100.2</li> <li>102.8&lt;</li></ul>	是上高前年比(%) 96.4 95.9 87.2 93.3 89.9 92.7 93.7 92.1 92.7 96.8 94.7 93.1 94.7 93.4 を数前年比(%) 98.0 99.9 87.5 95.4 88.0 90.0 91.5 89.8 92.7 94.1 93.7 92.7 93.5 92.9 客単価前年比(%) 98.3 95.9 99.6 97.9 102.0 103.0 102.4 102.5 100.2 102.8 101.0 100.4 101.4 100.6 対象店舗数 592 574 564 552 544 545 565 563 560 売上高前年比(%) 97.2 95.9 85.9 93.2 87.6 89.9 90.6 89.4 91.3 89.8 87.2 85.2 87.1 89.8 新規出店 4 1 2 2 2 日本記録出店 4 - 1 3 3 5 6 - 日本記録出店 4 - 1 3 3 5 6 - 日本記録出店 9 13 11 15 6 7	是上高前年比(%) 96.4 95.9 87.2 93.3 89.9 92.7 93.7 92.1 92.7 96.8 94.7 93.1 94.7 93.4 90.2 を数前年比(%) 98.0 99.9 87.5 95.4 88.0 90.0 91.5 89.8 92.7 94.1 93.7 92.7 93.5 92.9 89.5 客単価前年比(%) 98.3 95.9 99.6 97.9 102.0 103.0 102.4 102.5 100.2 102.8 101.0 100.4 101.4 100.6 100.7 対象店舗数 592 574 564 552 544 545 565 563 560 560 560 売上高前年比(%) 97.2 95.9 85.9 93.2 87.6 89.9 90.6 89.4 91.3 89.8 87.2 85.2 87.1 89.8 81.2 新規出店 4 1 2 2 2 1 3 15 4 15 6 7 16 16	是上高前年比(%) 96.4 95.9 87.2 93.3 89.9 92.7 93.7 92.1 92.7 96.8 94.7 93.1 94.7 93.4 90.2 99.4 を数前年比(%) 98.0 99.9 87.5 95.4 88.0 90.0 91.5 89.8 92.7 94.1 93.7 92.7 93.5 92.9 89.5 98.3 客単価前年比(%) 98.3 95.9 99.6 97.9 102.0 103.0 102.4 102.5 100.2 102.8 101.0 100.4 101.4 100.6 100.7 101.1 対象店舗数 592 574 564 552 544 545 565 563 560 560 560 543 売上高前年比(%) 97.2 95.9 85.9 93.2 87.6 89.9 90.6 89.4 91.3 89.8 87.2 85.2 87.1 89.8 81.2 86.4 新規出店 4 1 2 2 - 4 1 3 15 6 7 15 6 7	是上高前年比(%) 96.4 95.9 87.2 93.3 89.9 92.7 93.7 92.1 92.7 96.8 94.7 93.1 94.7 93.4 90.2 99.4 92.7 を数前年比(%) 98.0 99.9 87.5 95.4 88.0 90.0 91.5 89.8 92.7 94.1 93.7 92.7 93.5 92.9 89.5 98.3 94.9 を単価前年比(%) 98.3 95.9 99.6 97.9 102.0 103.0 102.4 102.5 100.2 102.8 101.0 100.4 101.4 100.6 100.7 101.1 97.7 対象店舗数 592 574 564 552 544 545 565 563 560 560 543 534 売上高前年比(%) 97.2 95.9 85.9 93.2 87.6 89.9 90.6 89.4 91.3 89.8 87.2 85.2 87.1 89.8 81.2 86.4 77.9 新規出店 4 1 1 3 15 6 7 1 3 15 6 7	<ul> <li>売上高前年比(%)</li> <li>96.4 95.9 87.2 93.3 89.9 92.7 93.7 92.1 92.7 96.8 94.7 93.1 94.7 93.4 90.2 99.4 92.7 93.4 を数前年比(%)</li> <li>28数前年比(%)</li> <li>98.0 99.9 87.5 95.4 88.0 90.0 91.5 89.8 92.7 94.1 93.7 92.7 93.5 92.9 89.5 98.3 94.9 93.4 を単価前年比(%)</li> <li>98.3 95.9 99.6 97.9 102.0 103.0 102.4 102.5 100.2 102.8 101.0 100.4 101.4 100.6 100.7 101.1 97.7 99.9 付象店舗数</li> <li>592 574 564 552 544 545 565 563 560 560 560 543 534</li> <li>売上高前年比(%)</li> <li>97.2 95.9 85.9 93.2 87.6 89.9 90.6 89.4 91.3 89.8 87.2 85.2 87.1 89.8 81.2 86.4 77.9 81.5 新規出店</li> <li>4 1 3 3 15 6 7</li> <li>3 6 - 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1</li></ul>

※業熊転換店を含めた既存店売上高前期比

### 【海外外食】

	<del>7</del> /1/1 K 1																				_
		1月	2月	3月	Λ	4月	5月	6月	\	\	7月	8月	9月	\	\	10月	11月	12月	\	/	
rt:	新規出店	3	1	_	[ \	1	3	1	\	<b>\</b>	3	-	_	\		2	2	_	\		
始	転換出店	-	-	_	[ \	_	_	-		\	_	_	_			_	_	-		$\perp$	
米ケ	撤退	_	2	_	\ \	_	_	_	\ \	<b>\</b>	_	1	_	\	\	1	-	_	l \	\	
奴	店舗数合計	100	99	99	\ \	100	103	104	\	\ \	107	106	106	\	\ \	107	109	109	'	\	١

2. 平成27年3月度介護事業の状況について

### 【入居率及び施設数】

	4月	5月	6月	$\overline{}$	7月	8月	9月	\	1	10月	11月	12月	\	\	1月	2月	3月	$\overline{}$	1	Ī
既存棟入居率(有料老人ホーム)(%)	84.3	84. 1	84. 1	[ \	83. 2	83. 1	82.7	] \		82.5	81.6	79. 9	\	<b>\</b>	79. 1	78. 5	77.9	<b> </b>	- 1	
新規出棟(有料老人ホーム)	1	1	-	[ \	_	1	_	\	\	1	1	_	\	\	2	1	1	<b>\</b>	$\perp$	
施設数合計(有料老人ホーム)	103	104	104	[ \	104	105	105	l \	\	106	107	107	\	\	109	110	111	<b>\</b>	$\perp$	
新規開設 (通所介護)	1	1	-	I \	-	1	-	l \	1	_	_	_	\	\	_	-	-	\	(	٠l
施設数合計(通所介護)	8	9	9	<u> </u>	9	10	10	\ \ \		10	10	10		\ \ \	10	10	10		\	٧

3. 平成27年3月度宅食事業の状況について

### 【調理済商品お届け数及び営業所数】

【神柱角向印や曲り 数及い音素別	双】																		
	4月	5月	6月	$\setminus$	7月	8月	9月	$\setminus$	$\overline{}$	10月	11月	12月	$\setminus$	$\overline{}$	1月	2月	3月	abla	$\overline{}$
調理済み商品お届け数※(千食)	256	266	265	[ \	263	259	264			263	258	246			247	248	256	\	
新規開設	2	_	5	<b> </b>	3	2	_			_	-	_			_	_	_	\ \ '	
営業所数合計	533	533	537	\	539	541	541	\		540	540	540	\		540	540	539		

※最終週における調理済商品の平日1日あたりお届け数

## 4. トピックス

## ① 国内外食事業の近況

3月度の国内全店前期比実績は、売上高77.9%、客数79.7%、客単価97.8%となりました。国内既存店売上高前期比実績は92.7%、各業態においては「和民」「坐・和民」合計で91.4%、「わたみん家」「炭の鳥子」合計で94.7%となっております。

フタミフードシステムズ株式会社は、主力業態である「和民」「坐・和民」「わたみん家」にて、旭酒造株式会社が製造販売する人気日本酒「獺祭」ブランドの新商品「獺祭 等外」の限定先行販売を4月7日(火)より開始しました。

日本酒「獺祭」の製造元である旭酒造は酒米の帝王と言われる「山田錦」のみを原料としていますが、酒米の生産量が年々減少傾向にあり、生産量の確保が課題となっています。「獺祭」など純米大吟醸の日本酒は等級米を使用することが前提となるため、山田錦を栽培する上で5~10%発生する「等外米」を農家は仕方なく「屑米」として処分するしかないことが理由の一つとなっています。そこで、旭酒造では、農家にだけリスクを負わせず、出来た米は全部、美味しい酒に仕上げて飲んでもらいたいという思いのもと、「等外米」を使った新しい日本酒を造ることになり、「獺祭等外」が生まれました。

粒が不揃いの等外米を50%を超えて35%まで精米したことで、純米大吟醸である「獺祭」と遜色ない美味しさで堪能いただくことができます。





② ワタミの介護株式会社がショートステイサービス開始、初のサービス付高齢者向け住宅開設 ワタミの介護株式会社は、運営する介護付有料老人ホームのうち23棟で2015年4月よりショートステイサービス (※)を開始しました。地域包括ケアシステムの実現に貢献し、ご利用者様の孤立感の解消や心身機能の維持回復だけでなく、家族の介護の負担軽減などを目的に実施して参ります。

また5月には、ワタミの介護で初めてのサービス付高齢者向け住宅「レヴィータ湘南台」を開設します。「自立」から「要介護2」までの方々を中心とし、一階の通所介護(予防)事業所(併設事業所)は、地域の活動の場ともなり得るよう開かれた場とする予定です。また、訪問介護(予防)事業所・居宅介護支援事業所も併設される予定です。

※要介護者、要支援者が福祉施設などに短期間泊まり、日常生活の世話や機能訓練などを受けられる介護保険サービス

## 参考資料

## 【国内外食】

											累計原	5舗数				
業態名	当月 新規 出店	新規 出店 累計 (注)	当月 転換店	転換店 累計 (注)	当月 撤退店	撤退店累計	北海道	東北	関東	北陸 甲信越	東海	関西	国田	九州	海外	合計
「和民」・「坐・和民」	0	1	0	0	8	57	8	11	166	6	22	54	16	17	0	300
「GOHAN」	0	0	0	2	0	1	0	0	13	0	0	0	0	0	0	13
「饗の屋(きょうのや)」	0	0	0	0	0	2	0	0	4	0	0	0	0	0	0	4
「わたみん家」・「炭の鳥子」(※)	0	1	0	0	6	45	3	4	113	6	13	21	17	10	0	187
「炭旬」(※)	1	8	0	5	0	1	0	3	16	0	1	11	1	0	0	32
「T.G.I. Friday's」	0	2	0	0	1	1	0	0	10	0	1	2	0	0	1	14
「旨い屋」	0	0	0	4	5	8	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
「Wang's Garden」	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
「銀政」	0	0	0	2	1	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
合計	1	12	0	13	21	116	11	18	327	12	37	88	34	27	1	555

(※)DFC(社員独立制度)による出店を含みます。

【新規出店】「炭旬」播州炭右衛門店

【転換撤退】「旨い屋」駒沢大学駅前店、「旨い屋」東戸塚西口店、「旨い屋」中延駅前店

【撤 退】「和民」代々木駅前店、「和民」JR北新地駅前タカガワビル店

「坐和民」新橋烏森口店、「坐和民」横須賀中央店、「坐和民」横浜西口南幸町店、「坐和民」上新庄店、「坐和民」JR香権駅前店、「坐和民」天文館通り店 「わたみん家」新八柱駅前店、「わたみん家」大宮東口店、「わたみん家」JR大久保北口店、「わたみん家」京急川崎店、「わたみん家」横須賀中央店、「わたみん家」金沢店 「旨い屋」五反田店、「旨い屋」赤羽一番街店、「銀政」六本木プラザ店、「T.G.I. Friday's」横須賀店

### 【海外外食】

											累計原	店舗数			
業態名	当月 新規 出店	新規 出店 累計 (注)	当月 転換店	転換店 累計 (注)	当月 撤退店	撤退店 累計	香港	中国	台湾	シンガポール	マレーシア	フィリピン	韓国	カンボジア	合計
「和民」	1	1	0	0	1	3	19	43	15	7	3	3	1	1	92
「和亭」	0	0	0	0	0	0	13								13
「kitchen J」	0	0	0	0	0	0	1								1
「GOCHISO」	0	0	0	0	0	0	1								1
合計	1	1	0	0	1	3	34	43	15	7	3	3	1	1	107

【新規出店】「和民」复兴广场店(中国) 【撤 退】「和民」J-cube店(シンガポール)

# 【介護事業施設、営業所数】

【月禮爭未爬政、呂未丹数】													
	当月	新規		H > 11 M					累計加	施設数			
	新規開設	開設累計	当月 撤退数	撤退数 累計	北海道	東北	関東	北陸 甲信越	東海	関西	中国四国	九州	合計
有料老人ホーム施設数	1	9	0	0	0	0	101	0	2	6	2	0	111
通所介護営業所数	(	3	0	0	0	0	9	0	0	1	0	0	10

【新規開設】(関東)「レストヴィラ二子玉川」

# 【宅食事業営業所】

	当月	新規		H V P W					累計営業	<b> 美拠点数</b>			
	新規開設	開設累計	当月 撤退数	撤退数 累計	北海道	東北	関東	北陸 甲信越	東海	関西	中国四国	九州	合計
営業所数	0	12	1	4	0	19	180	37	76	96	42	89	539

【撤 退】(関東)埼玉鴻巣営業所