

## 2019 年 8 月 期 決 算 デ ー タ

Statement of account for the year ended August 31,2019

21<sup>st</sup> August 2018 ~ 31<sup>th</sup> August 2019

(東京証券取引所 市場第一部 the 1st section of TSE 7445)

目次	Contents	Page
<b>【連結】</b>	<b>【Consolidated】</b>	
業績予想	Forecast	1
決算概要	Three-Year Summary and Forecast	2
部門別売上高	Sales Breakdown by Merchandise Category	3
販売費及び一般管理費	Selling,General and Administrative Expenses	4
期末売場面積の推移	Sales Floor Space	5
出店形態別期末店舗数	Number of Stores	5
業態別期末店舗数	Number of Stores	6
1店舗当たり平均売場面積の推移	Average Sales Floor Space per Store	7
新店状況	New Stores	7
単位当たり売上高	Sales per 1㎡ & Sales per employee	8
従業員数	Number of Employees	9
出店地域別店舗数	Number of Stores Breakdown by Area	10
主要財務指標	Major Financial Highlight	12
設備投資の状況	Capital Expenditure	13
借入金の状況	Interest-bearing Debts	14
<b>【個別】</b>	<b>【Non-consolidated】</b>	
決算概要	Four-Year Summary	15
売上高伸長率	Growth of Net Sales	16
売上点数伸長率	Growth of Total Units of Sales	17
売上客数伸長率	Growth of Number of Customers	18
売上客単価伸長率	Growth of Purchase amount per Customer	19

※2019年8月期は決算期変更を実施したため、12か月11日の変則決算となり、前期比は参考数値となります。  
 ※参考として2017年8月期の数値も記載しておりますが、その数値は株式会社ライトオン個別のものとなります。

## 連結業績予想 Consolidated Forecast

	2020/2 (予想: First half Forecast)			2020/8 (予想: Second half Forecast)			2020/8(予想: Forecast)		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
売上高 Net Sales	Mil.¥ 35,000	% 100.0	% 89.6	Mil.¥ 31,000	% 100.0	% 88.8	Mil.¥ 66,000	% 100.0	% 89.2
売上原価 Cost of Sales	18,200	52.0	90.6	15,100	48.7	82.0	33,300	50.5	86.4
売上総利益 Gross Income	16,800	48.0	88.7	15,900	51.3	96.4	32,700	49.5	92.3
販売費及び一般管理費 SGA expenses	16,200	46.3	83.7	15,900	51.3	87.1	32,100	48.6	85.3
営業利益 Operating Income	600	1.7	-	0	0.0	-	600	0.9	-
経常利益 Recurring Income	600	1.7	-	0	0.0	-	600	0.9	-
税金等調整前 四半期／当期純利益 Income before Income Taxes	500	1.4	-	△ 100	-	-	400	0.6	-
親会社株主に帰属する 四半期／当期純利益 Net Income	200	0.6	-	△ 100	-	-	100	0.2	-
1株当たり四半期／当期純利益 Earnings per share(¥) ※	7.25			△ 3.62			3.63		
期末店舗数 Number of Stores	出店	4		出店	2		出店	6	
	退店	13		退店	12		退店	25	
	期末店舗数	464		期末店舗数	454		期末店舗数	454	

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares

連結決算概要 Consolidated Three-Year Summary and Forecast

	2017/8(個別)			2018/8			2019/8			2020/8(予想:Forecast)		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
売上高 Net Sales	Mil.¥ 80,028	% 100.0	% 92.6	Mil.¥ 76,798	% 100.0	% 96.0	Mil.¥ 73,960	% 100.0	% 96.3	Mil.¥ 66,000	% 100.0	% 89.2
売上原価 Cost of Sales	44,151	55.2	97.4	39,528	51.5	89.5	38,524	52.1	97.5	33,300	50.5	86.4
売上総利益 Gross Income	35,877	44.8	87.3	37,269	48.5	103.9	35,436	47.9	95.1	32,700	49.5	92.3
販売費及び一般管理費 SGA expenses	38,727	48.4	103.6	36,066	47.0	93.1	37,611	50.9	104.3	32,100	48.6	85.3
営業利益 Operating Income	△ 2,849	-	-	1,202	1.6	-	△ 2,175	-	-	600	0.9	-
経常利益 Recurring Income	△ 2,888	-	-	1,036	1.3	-	△ 2,196	-	-	600	0.9	-
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	△ 3,888	-	-	847	1.1	-	△ 5,803	-	-	400	0.6	-
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net Income	△ 4,421	-	-	457	0.6	-	△ 6,144	-	-	100	0.2	-
1株当たり当期純利益 Earnings per share(¥) ※	△ 161.40			16.63			△ 222.84			3.63		
期末店舗数 Number of Stores	出店	48		出店	12		出店	8		出店	6	
	退店	49		退店	29		退店	33		退店	25	
	期末店舗数	513		期末店舗数	498		期末店舗数	473		期末店舗数	454	

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares

部門別売上高 Sales Breakdown by Merchandise Category

	2017/8(個別)			2018/8			2019/8			2020/8(予想: Forecast)		
	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	構成比 Share	前期比 YOY
	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%
ボトムス Bottoms	26,362	32.9	95.0	26,184	34.1	99.3	25,613	34.6	97.8	23,050	34.9	90.0
カットソー・ニット Cut & sew,Knit wear	23,773	29.7	93.6	23,555	30.7	99.1	23,078	31.2	98.0	20,630	31.3	89.4
シャツ・アウター Shirts,Outer wear	13,271	16.6	87.6	12,890	16.8	97.1	12,146	16.4	94.2	11,860	18.0	97.6
その他 Others	16,621	20.8	91.4	14,168	18.4	85.2	13,122	17.8	92.6	10,460	15.8	79.7
合計 Total	80,028	100.0	92.6	76,798	100.0	96.0	73,960	100.0	96.3	66,000	100.0	89.2

販売費及び一般管理費の内訳 Selling, General and Administrative Expenses

	2017/8(個別)			2018/8			2019/8			2020/8(予想: Forecast)		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%	Mil.¥	%	%
売上高 Net Sales	80,028	100.0	92.6	76,798	100.0	96.0	73,960	100.0	96.3	66,000	100.0	89.2
人件費 Personnel expenses ※	12,676	15.8	103.2	12,025	15.7	94.9	12,477	16.9	103.8	11,500	17.4	92.2
販売促進費 Advertising and promotional expenditure	4,630	5.8	105.0	3,501	4.6	75.6	4,251	5.7	121.4	2,500	3.8	58.8
減価償却費 Depreciation	1,763	2.2	107.8	1,714	2.2	97.2	1,485	2.0	86.6	1,100	1.7	74.0
賃借料 Rent	10,873	13.6	96.8	10,970	14.3	100.9	11,206	15.2	102.1	10,200	15.4	91.0
その他 Others	8,784	11.0	112.4	7,854	10.2	89.4	8,191	11.1	104.3	6,800	10.3	83.0
合計 Total	38,727	48.4	103.6	36,066	47.0	93.1	37,611	50.9	104.3	32,100	48.6	85.3

※ 人件費は、給与手当及び賞与、採用関係費、教育費、社宅費用、厚生費、法定福利費(アルバイト分含む)、賞与引当金繰入額、退職給付費用、役員報酬の合計であります。

期末売場面積の推移 Sales Floor Space

	2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想:Forecast)	
	面積 m <sup>2</sup>	構成比 Share %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 Share %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 Share %	面積 m <sup>2</sup>	構成比 Share %
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	230,126.1	87.1	222,103.1	87.3	216,082.5	88.7	207,788.0	89.3
ロードサイド型 Road Side Stores	32,790.4	12.4	29,590.4	11.6	25,181.9	10.3	23,115.5	9.9
路面店型 Downtown Stores	1,415.7	0.5	1,415.7	0.6	1,415.7	0.6	1,415.7	0.6
国内合計 Sub Total	264,332.3	100.0	253,109.3	99.5	242,680.2	99.6	232,319.4	99.8
海外 Overseas Stores	-	-	1,239.5	0.5	920.2	0.4	386.8	0.2
合計 Total	264,332.3	100.0	254,348.8	100.0	243,600.5	100.0	232,706.2	100.0

出店形態別期末店舗数 Number of Stores

	2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想:Forecast)	
	店舗数	構成比 Share %	店舗数	構成比 Share %	店舗数	構成比 Share %	店舗数	構成比 Share %
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	466	90.8	450	90.4	432	91.4	418	92.1
ロードサイド型 Road Side Stores	44	8.6	42	8.4	36	7.6	32	7.0
路面店型 Downtown Stores	3	0.6	3	0.6	3	0.6	3	0.7
国内合計 Sub Total	513	100.0	495	99.4	471	99.6	453	99.8
海外 Overseas Stores	-	-	3	0.6	2	0.4	1	0.2
合計 Total	513	100.0	498	100.0	473	100.0	454	100.0

業態別期末店舗数 Number of Stores

	2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想:Forecast)	
		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share		構成比 Share
ライトオン Right-on	477	93.0	459	92.2	450	95.2	432	95.2
ノーティードッグ Naughty Dog	28	5.4	30	6.0	19	4.0	19	4.2
バックナンバー BACK NUMBER	7	1.4	5	1.0	2	0.4	2	0.4
バックナンバーキッズ BACK NUMBER KIDS	1	0.2	1	0.2	-	-	-	-
国内合計 Sub Total	513	100.0	495	99.4	471	99.6	453	99.8
海外 Overseas Stores	-	-	3	0.6	2	0.4	1	0.2
合計 Total	513	100.0	498	100.0	473	100.0	454	100.0

## 1店舗当たり平均売場面積の推移 Average Sales Floor Space per Store

	2017/8(個別)	2018/8	2019/8	2020/8(予想:Forecast)
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	493.8 m <sup>2</sup>	493.5 m <sup>2</sup>	500.1 m <sup>2</sup>	497.1 m <sup>2</sup>
ロードサイド型 Road Side Stores	745.2 m <sup>2</sup>	704.5 m <sup>2</sup>	699.4 m <sup>2</sup>	722.3 m <sup>2</sup>
路面店型 Downtown Stores	471.9 m <sup>2</sup>	471.9 m <sup>2</sup>	471.9 m <sup>2</sup>	471.9 m <sup>2</sup>
国内合計 Sub Total	515.2 m <sup>2</sup>	511.3 m <sup>2</sup>	515.2 m <sup>2</sup>	512.8 m <sup>2</sup>
海外 Overseas Stores	- m <sup>2</sup>	413.1 m <sup>2</sup>	460.1 m <sup>2</sup>	386.8 m <sup>2</sup>
合計 Total	515.2 m <sup>2</sup>	510.7 m <sup>2</sup>	515.0 m <sup>2</sup>	512.5 m <sup>2</sup>

## 新店状況 New Stores

	2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想:Forecast)	
	売場面積	出店数	売場面積	出店数	売場面積	出店数	売場面積	出店数
ショッピングセンター型 Shopping Center Stores	m <sup>2</sup> 13,711.1	47	m <sup>2</sup> 4,983.3	11	m <sup>2</sup> 3,705.9	8	m <sup>2</sup> 2,662.8	6
ロードサイド型 Road Side Stores	-	-	-	-	-	-	-	-
路面店型 Downtown Stores	642.3	1	-	-	-	-	-	-
国内合計 Sub Total	14,353.4	48	4,983.3	11	3,705.9	8	2,662.8	6
海外 Overseas Stores	-	-	386.8	1	-	-	-	-
合計 Total	14,353.4	48	5,370.1	12	3,705.9	8	2,662.8	6
1店舗平均 Average	299.0		447.5		463.2		443.8	



単位当たり売上高 Sales per 1 m<sup>2</sup> & Sales per employee

		2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想: Forecast)	
			前 期 比 YOY		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY
売上高 Net Sales Mil.¥		百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
		80,028	92.6	76,798	96.0	73,960	96.3	66,000	89.2
1 m <sup>2</sup> 当たり売上高 Sales per 1 m <sup>2</sup>	売場面積(平均) Sales Floor space(Average)	m <sup>2</sup>		m <sup>2</sup>		m <sup>2</sup>		m <sup>2</sup>	
	1 m <sup>2</sup> 当たり期間売上高 Average sales a year per 1 m <sup>2</sup> Thousands¥	千円		千円		千円		千円	
		274,616	101.8	262,286	95.5	252,568	96.3	240,590	95.3
		291	90.9	292	100.5	292	100.0	274	93.7
1人当たり売上高 Sales per employee	従業員数(平均) ※ Number of employees(Average)	人		人		人		人	
	1人当たり売上高 Average sales a year per employee Thousands¥	千円		千円		千円		千円	
		3,987	101.4	3,672	92.1	3,627	98.8	3,531	97.4
		20,072	91.3	20,914	104.2	20,391	97.5	18,691	91.7

※ パートタイマーは8時間換算

The total number of part-time employees is converted to regular working hours per day  
(The regular working hours per day is 8 hours)

## 従業員数 Number of Employees

	2017/8(個別)			2018/8			2019/8			2020/8(予想: Forecast)		
		構成比 Share	前期比 YOY		構成比 Share	前期比 YOY		構成比 Share	前期比 YOY		構成比 Share	前期比 YOY
		%	%		%	%		%	%		%	%
正社員(平均) Full-time employees(Average)	984	24.7	103.1	1,021	27.8	103.8	1,046	28.8	102.4	974	27.6	93.1
契約社員(平均) One-year contracted employees(Average)	470	11.8	99.8	423	11.5	90.0	363	10.0	85.8	317	9.0	87.3
パートタイマー(平均) ※ Part-time employees(Average)	2,533	63.5	101.0	2,228	60.7	88.0	2,218	61.2	99.6	2,240	63.4	101.0
合計 Total	3,987	100.0	101.4	3,672	100.0	92.1	3,627	100.0	98.8	3,531	100.0	97.4
期末正社員 Full-time employees at fiscal year end	998		104.6	1,010		101.2	1,040		103.0	978		94.0
期末契約社員 One-year contracted employees at fiscal year end	453		96.2	405		89.4	337		83.2	317		94.1

※ パートタイマーは8時間換算

The total number of part-time employees is converted to regular working hours per day  
(The regular working hours per day is 8 hours)

出店地域別店舗数 Number of Stores Breakdown by Area

		2017/8(個別)	2018/8	2019/8	2020/8(予想:Forecast)
北海道	Hokkaido	23	22	21	21
青森県	Aomori	6	5	5	5
岩手県	Iwate	3	3	3	3
宮城県	Miyagi	8	8	5	5
秋田県	Akita	3	3	2	2
山形県	Yamagata	3	3	3	3
福島県	Fukushima	7	7	7	7
茨城県	Ibaraki	17	15	15	15
栃木県	Tochigi	11	11	11	11
群馬県	Gunma	8	8	7	7
埼玉県	Saitama	30	28	24	24
千葉県	Chiba	33	33	32	32
東京都	Tokyo	29	31	31	31
神奈川県	Kanagawa	28	24	23	23
新潟県	Niigata	6	6	6	6
富山県	Toyama	4	3	2	2
石川県	Ishikawa	5	5	5	5
福井県	Fukui	2	2	2	2
山梨県	Yamanashi	3	4	4	4
長野県	Nagano	8	9	9	9
岐阜県	Gifu	13	13	12	12
静岡県	Shizuoka	13	13	12	12
愛知県	Aichi	38	36	38	38
三重県	Mie	11	8	8	8

		2017/8(個別)	2018/8	2019/8	2020/8(予想:Forecast)
滋賀県	Shiga	11	11	10	10
京都府	Kyoto	10	9	9	9
大阪府	Osaka	22	22	22	22
兵庫県	Hyogo	22	23	22	22
奈良県	Nara	9	8	6	6
和歌山県	Wakayama	6	6	5	5
鳥取県	Tottori	2	2	2	2
島根県	Shimane	3	3	3	3
岡山県	Okayama	7	7	6	6
広島県	Hiroshima	13	13	13	13
山口県	Yamaguchi	8	8	6	6
徳島県	Tokushima	3	3	3	3
香川県	Kagawa	6	6	7	7
愛媛県	Ehime	10	9	7	7
高知県	Kouchi	2	2	2	2
福岡県	Fukuoka	29	27	26	26
佐賀県	Saga	4	3	3	3
長崎県	Nagasaki	4	4	4	4
熊本県	Kumamoto	5	5	5	5
大分県	Oita	8	7	6	6
宮崎県	Miyazaki	4	4	4	4
鹿児島県	Kagoshima	4	4	4	4
沖縄県	Okinawa	9	9	9	9
海外	Overseas	-	3	2	2
新店	Opening Store				6
退店	Closing Store				25
合計	Total	513	498	473	454

## 主要財務指標 Major Financial Highlight

	2017/8(個別)	2018/8	2019/8	2020/8(予想:Forecast)
総資産額 Total Assets	59,908 百万円 Mil.¥	57,990 百万円 Mil.¥	46,606 百万円 Mil.¥	43,355 百万円 Mil.¥
総資産利益率 Return on total assets	△4.6 %	2.1 %	△4.2 %	1.4 %
純資産 Net assets	29,532 百万円 Mil.¥	29,360 百万円 Mil.¥	22,640 百万円 Mil.¥	22,753 百万円 Mil.¥
自己資本比率 Equity ratio	49.2 %	50.5 %	48.4 %	52.2 %
自己資本当期純利益率 Return on equity	△ 13.8 %	1.6 %	△ 23.7 %	0.4 %
発行済株式総数 Number of shares of common stock	29,631,500 株	29,631,500 株	29,631,500 株	29,631,500 株
1株当たり純資産 Book value per share	1,074.23 円 ¥	1,063.22 円 ¥	817.53 円 ¥	821.16 円 ¥
1株当たり当期純利益 Earnings per share ※	△ 161.40 円 ¥	16.63 円 ¥	△ 222.84 円 ¥	3.63 円 ¥
1株当たり配当金 Dividends per share	20.00 円 ¥	20.00 円 ¥	10.00 円 ¥	10.00 円 ¥
配当性向 Payout ratio	- %	120.3 %	- %	275.5 %

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares

## 設備投資の状況 Capital Expenditure

	2017/8(個別)	2018/8	2019/8	2020/8(予想: Forecast)
出店数 Number of Stores Opened	48	12	8	6
退店数 Number of Stores Closed	49	29	33	25
店舗増減数 Net Stores	△ 1	△ 17	△ 25	△ 19

	2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想: Forecast)	
		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY		前期比 YOY
設備投資額 (敷金保証金を含む) Capital Expenditure (Included Rent guarantees) ※1	Mil.¥	%	Mil.¥	%	Mil.¥	%	Mil.¥	%
	4,666	176.2	1,644	35.2	1,432	87.1	1,220	85.2
キャッシュ・フロー Cash Flows ※2	△ 3,341	-	1,622	-	△ 5,209	-	1,200	-
減価償却費 Expenses Depreciation	1,763	107.8	1,714	97.2	1,485	86.6	1,100	74.0

※1 設備投資額は、固定資産取得増加額でキャッシュ・フロー計算書の数値とは異なります。

※2 キャッシュ・フロー: 親会社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費 - (前期末配当 + 中間配当)

借入金の状況 Interest-bearing Debts

	2017/8(個別)		2018/8		2019/8		2020/8(予想:Forecast)	
		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY		前 期 比 YOY
	Mil.¥	%	Mil.¥	%	Mil.¥	%	Mil.¥	%
1年以内返済予定の長期借入金 Current Portion of Long-term Debts	4,255	153.9	3,840	90.2	3,290	85.7	3,020	91.8
長期借入金 Long-term Debts	9,870	132.9	8,630	87.4	5,340	61.9	2,320	43.4
合計 Total	14,125	138.6	12,470	88.3	8,630	69.2	5,340	61.9

個別決算概要 Non-consolidated Four-Year Summary

	2016/8			2017/8			2018/8			2019/8		
	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY	金額 Amount	百分比 Share	前期比 YOY
売上高 Net Sales	Mil.¥ 86,462	% 100.0	% 110.5	Mil.¥ 80,028	% 100.0	% 92.6	Mil.¥ 76,623	% 100.0	% 95.7	Mil.¥ 73,798	% 100.0	% 96.3
売上原価 Cost of Sales	45,349	52.4	111.1	44,151	55.2	97.4	39,471	51.5	89.4	38,457	52.1	97.4
売上総利益 Gross Income	41,112	47.6	109.9	35,877	44.8	87.3	37,152	48.5	103.6	35,341	47.9	95.1
販売費及び一般管理費 SGA expenses	37,379	43.2	106.5	38,727	48.4	103.6	35,781	46.7	92.4	37,375	50.6	104.5
営業利益 Operating Income	3,733	4.3	161.3	△ 2,849	-	-	1,370	1.8	-	△ 2,033	-	-
経常利益 Recurring Income	3,677	4.3	161.0	△ 2,888	-	-	968	1.3	-	△ 2,314	-	-
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	2,997	3.5	175.1	△ 3,888	-	-	679	0.9	-	△ 5,762	-	-
当期純利益 Net Income	1,754	2.0	236.4	△ 4,421	-	-	298	0.4	-	△ 6,110	-	-
1株当たり当期純利益 Earnings per share(¥) ※	64.35			△ 161.40			10.85			△ 221.63		
期末店舗数 Number of Stores	出店		24	出店		48	出店		11	出店		8
	退店		26	退店		49	退店		29	退店		32
	期末店舗数		514	期末店舗数		513	期末店舗数		495	期末店舗数		471

※ 期中平均株式数により算出 Calculated by average number of shares



## 個別売上高伸長率 Growth of Net Sales

2018/8

(%)

	17/9	17/10	17/11	17/12	18/1	18/2	First half	18/3	18/4	18/5	18/6	18/7	18/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	91.4	89.5	83.3	101.6	95.9	95.4	92.9	98.8	105.9	96.4	97.7	96.9	97.9	99.0	95.7
既存店 Existing Stores	89.0	86.3	81.1	100.0	93.9	92.4	90.6	95.7	105.4	98.1	99.0	98.1	101.1	99.8	94.8

2019/8

(%)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	107.0	101.0	90.9	96.4	101.0	92.9	97.9	94.6	87.8	98.3	91.4	90.6	87.9	91.7	94.8
既存店 Existing Stores	107.1	102.6	92.6	98.5	103.6	96.8	99.9	99.1	91.6	101.7	95.2	94.1	89.6	95.0	97.6

2020/8

(%)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	75.6														
既存店 Existing Stores	78.6														

## 個別売上点数伸長率 Growth of Total Units of Sales

2018/8

(%)

	17/9	17/10	17/11	17/12	18/1	18/2	First half	18/3	18/4	18/5	18/6	18/7	18/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	89.4	80.4	77.1	96.4	86.0	88.3	85.9	75.6	91.7	86.3	87.9	90.0	69.3	83.2	84.5
既存店 Existing Stores	86.9	77.9	75.4	95.3	84.1	86.3	83.9	73.9	92.1	87.8	88.9	91.4	71.8	84.4	84.2

2019/8

(%)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	86.3	89.3	80.5	94.2	99.0	96.9	91.4	87.7	81.4	91.9	85.1	89.4	89.8	87.7	89.5
既存店 Existing Stores	87.6	90.7	82.4	96.3	102.1	101.3	93.7	92.2	85.7	95.0	89.6	93.4	91.6	91.2	92.4

2020/8

(%)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	64.4														
既存店 Existing Stores	68.3														

## 個別客数伸長率 Growth of Number of Customers

2018/8

(%)

	17/9	17/10	17/11	17/12	18/1	18/2	First half	18/3	18/4	18/5	18/6	18/7	18/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	91.6	85.6	77.8	102.3	92.4	92.6	90.4	86.5	104.3	95.8	99.4	96.4	82.5	93.9	92.1
既存店 Existing Stores	89.0	82.7	75.7	100.6	90.0	90.3	88.0	83.6	103.3	97.1	99.9	97.1	84.7	94.3	91.1

2019/8

(%)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	95.5	101.5	88.0	97.1	104.2	101.8	98.2	90.9	82.1	90.4	84.6	85.5	87.5	86.6	92.3
既存店 Existing Stores	96.0	103.2	89.7	98.8	106.9	106.8	100.3	97.7	88.3	95.7	91.3	91.5	91.3	92.2	96.3

2020/8

(%)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	63.5														
既存店 Existing Stores	68.1														

個別売上客単価伸長率 Growth of Purchase amount per Customer

2018/8

(%)

	17/9	17/10	17/11	17/12	18/1	18/2	First half	18/3	18/4	18/5	18/6	18/7	18/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	99.8	104.5	107.1	99.3	103.8	103.0	102.8	114.3	101.6	106.0	98.3	100.5	118.7	105.4	103.9
既存店 Existing Stores	100.0	104.3	107.2	99.4	104.3	102.4	102.9	114.4	102.1	101.1	99.0	101.1	119.4	105.0	104.1

2019/8

(%)

	18/9	18/10	18/11	18/12	19/1	19/2	First half	19/3	19/4	19/5	19/6	19/7	19/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	112.1	99.6	103.3	99.3	96.9	91.3	99.6	104.1	107.0	108.7	107.9	106.0	100.4	105.8	102.8
既存店 Existing Stores	111.5	99.5	103.2	99.6	96.9	90.6	99.6	101.5	103.8	106.3	104.3	102.8	98.1	103.0	101.3

2020/8

(%)

	19/9	19/10	19/11	19/12	20/1	20/2	First half	20/3	20/4	20/5	20/6	20/7	20/8	Second half	Full-term
全 店 Total Stores	119.2														
既存店 Existing Stores	115.4														