



さりげない安心と感動する制動を

2019年3月期 決算説明会資料

2019年5月14日
曙ブレーキ工業株式会社

- 事業再生ADR手続について
- 2019年3月期 実績
- 2020年3月期 業績の見通しについて
- 添付資料

※2019年3月期 連結会計年度：

(1)北米・中国・タイ・インドネシア：2018年1月1日～2018年12月31日

(2)日本・欧州：2018年4月1日～2019年3月31日

事業再生ADR手続について

当社及び当社子会社6社は、産業競争力強化法に基づく特定認証紛争解決手続(事業再生ADR手続)を1月29日に申請し、同日に受理されました。

事業再生ADR手続の下、全てのお取引金融機関と協議を進めながら、一般社団法人事業再生実務家協会より調査・指導・助言をいただいて事業再生計画案の策定を進めており、全てのお取引金融機関の同意による成立を目指しております。

事業再生計画が成立し確定次第、速やかにお知らせいたします。

株主・投資家の皆様、お取引金融機関はじめ関係者の皆様には、多大なご負担とご迷惑、ご心配をおかけしておりますことを深くお詫び申し上げます。

事業再生ADR手続について

これまでの経緯

- 2019年1月29日 事業再生ADR手続の申請及び受理
- 2019年2月12日 事業再生計画案の概要の説明のための債権者会議
(第1回債権者会議)
- 2019年4月8日 事業再生計画案の協議のための債権者会議
(第2回債権者会議)

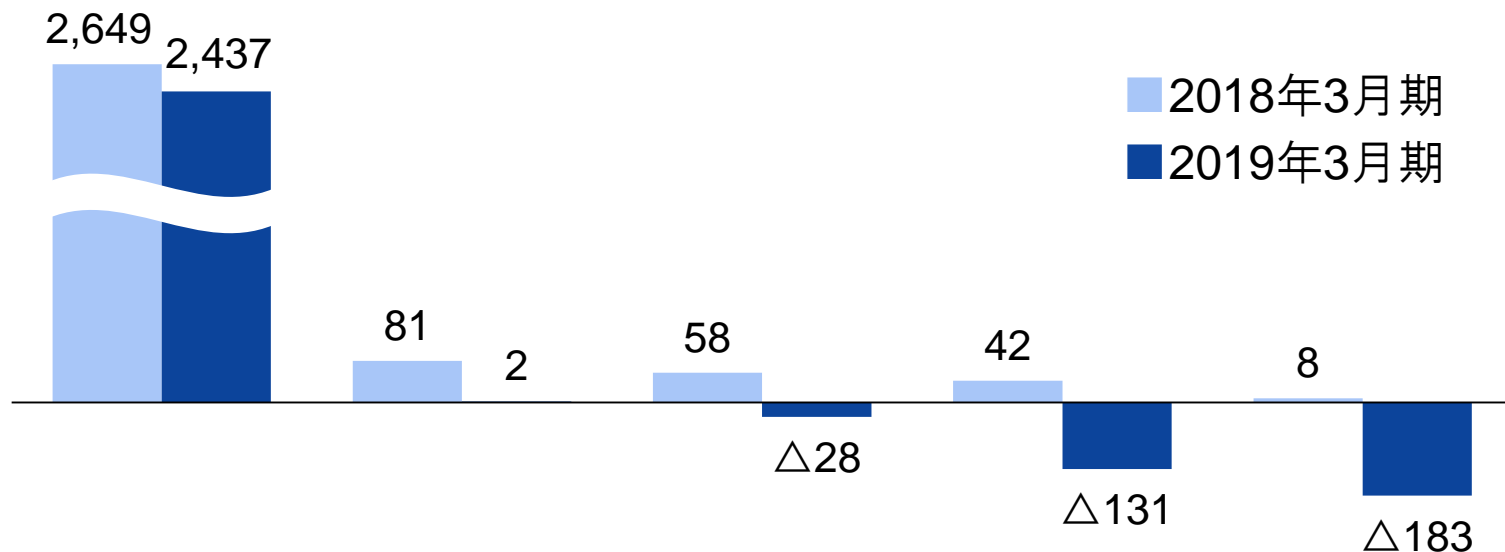
今後の予定

- 2019年6月11日 事業再生計画案の協議のための債権者会議の続会
及び事業再生計画案の決議のための債権者会議
- 開催日未定 事業再生計画案の決議のための債権者会議の続会
(9月頃を目処に開催することを予定)

2019年3月期 実績

2019年3月期 連結業績(対前年同期)

単位:億円



	売上高	営業利益	経常利益	税引前 当期純利益 ^{*1}	当期純利益 ^{*2}
2018年3月期	2,649	81	58	42	8
2019年3月期	2,437	2	△ 28	△ 131	△ 183
前年差	△ 213	△ 79	△ 86	△ 173	△ 190

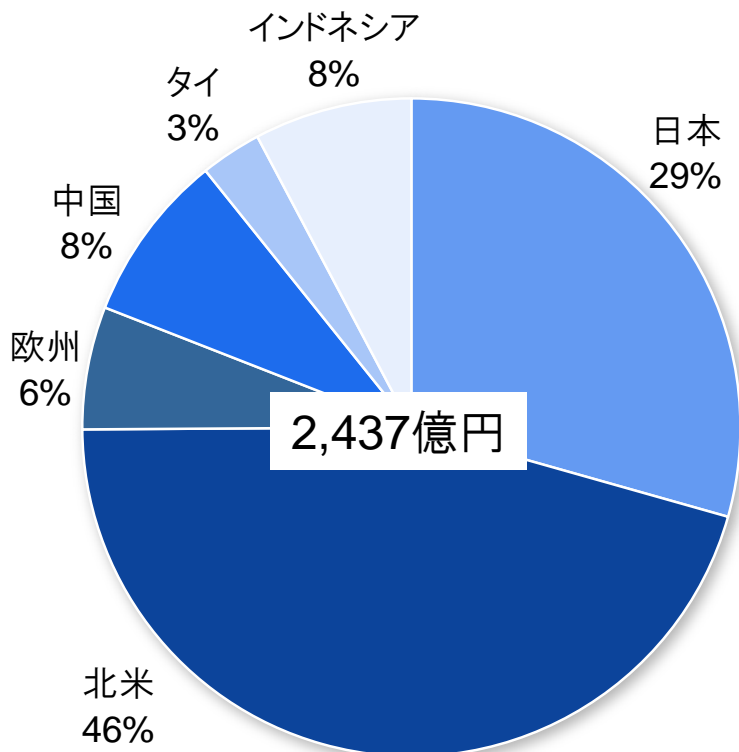
*1 税金等調整前当期純利益

*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年3月期 地域別売上高

単位: 億円

2019年3月期

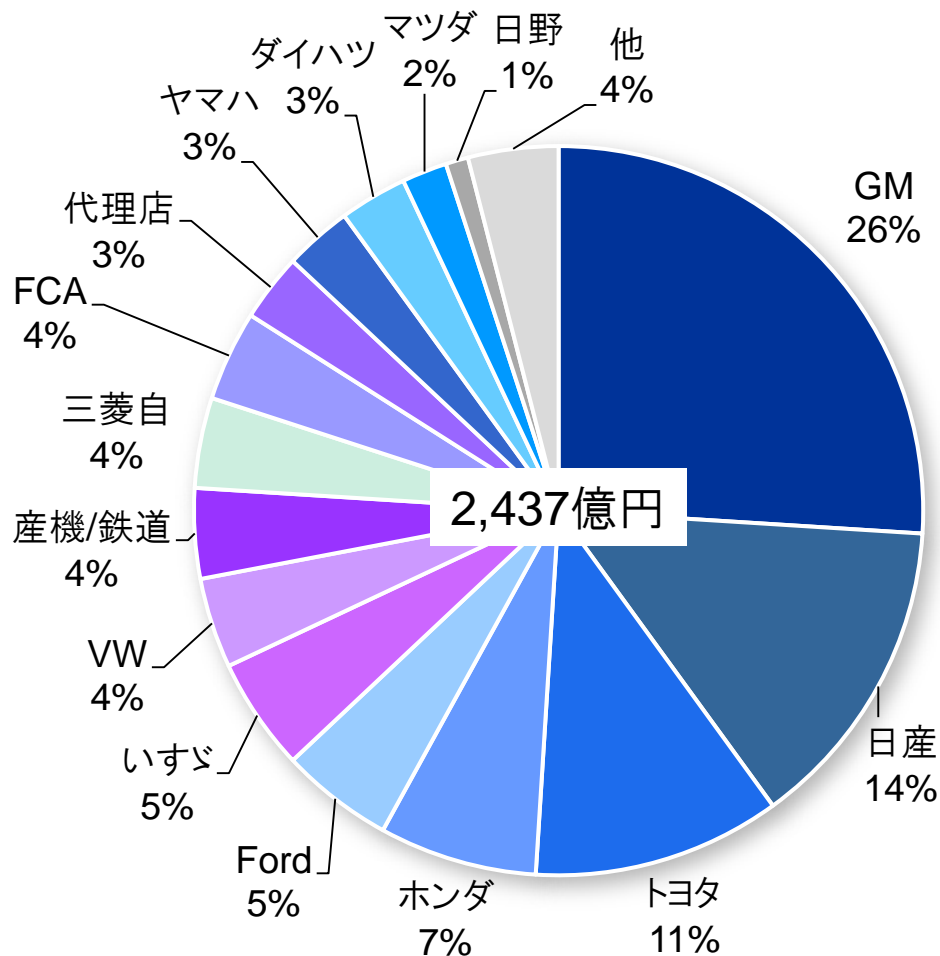


	18年3月期	19年3月期	差	為替換算影響
日本	814	772	△ 42	-
北米	1,399	1,196	△ 203	△ 18
欧州	141	158	+ 17	△ 2
中国	225	218	△ 7	+ 0
タイ	79	79	△ 0	+ 2
インドネシア	188	204	+ 16	△ 16
アジア計*	492	501	+ 9	△ 13
小計	2,846	2,627	△ 219	△ 34
連結消去	△ 196	△ 190	+ 7	-
合計	2,649	2,437	△ 213	△ 34

* アジアは、中国、タイ、インドネシアの単純合算

2019年3月期 お客様別売上高比率

2019年3月期



	18年3月期	19年3月期
GM	28%	26%
日産	15%	14%
トヨタ	11%	11%
ホンダ	6%	7%
Ford	6%	5%
いすゞ	4%	5%
VW	2%	4%
産機/鉄道	4%	4%
三菱自	4%	4%
FCA(旧Chrysler)	4%	4%
代理店	2%	3%
その他	14%	13%
合計	100%	100%

2019年3月期 地域別業績(対前年同期)

単位: 億円	売上高				営業利益			
	18年3月期	19年3月期	前年差	為替 換算影響	18年3月期	19年3月期	前年差	為替 換算影響
日本	814	772	△ 42	-	33	△ 6	△ 40	-
米国	1,388	1,184	△ 204	△ 18	18	△ 37	△ 55	+ 1
メキシコ	11	12	+ 1	△ 0	△ 3	△ 4	△ 1	+ 0
欧州	141	158	+ 17	△ 2	△ 20	△ 7	+ 13	+ 0
中国	225	218	△ 7	+ 0	26	23	△ 3	+ 0
タイ	79	79	△ 0	+ 2	5	6	+ 1	+ 0
インドネシア	188	204	+ 16	△ 16	20	24	+ 5	△ 2
アジア	492	501	+ 9	△ 13	51	53	+ 2	△ 2
連結消去	△ 196	△ 190	+ 7	-	2	3	+ 1	-
合計	2,649	2,437	△ 213	△ 34	81	2	△ 79	△ 1

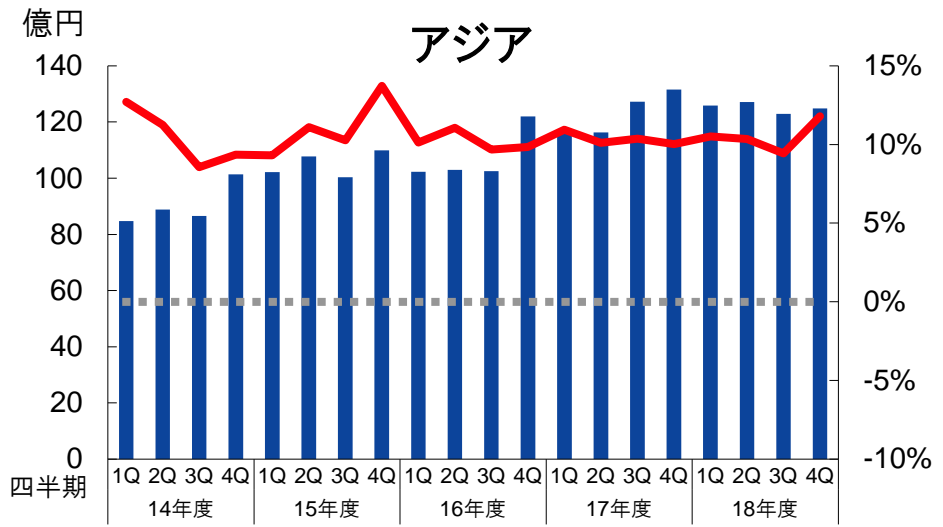
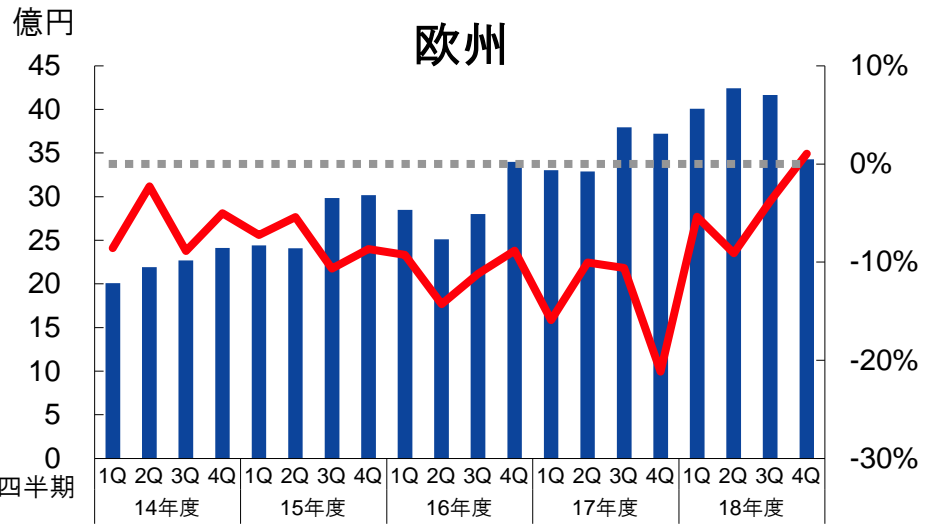
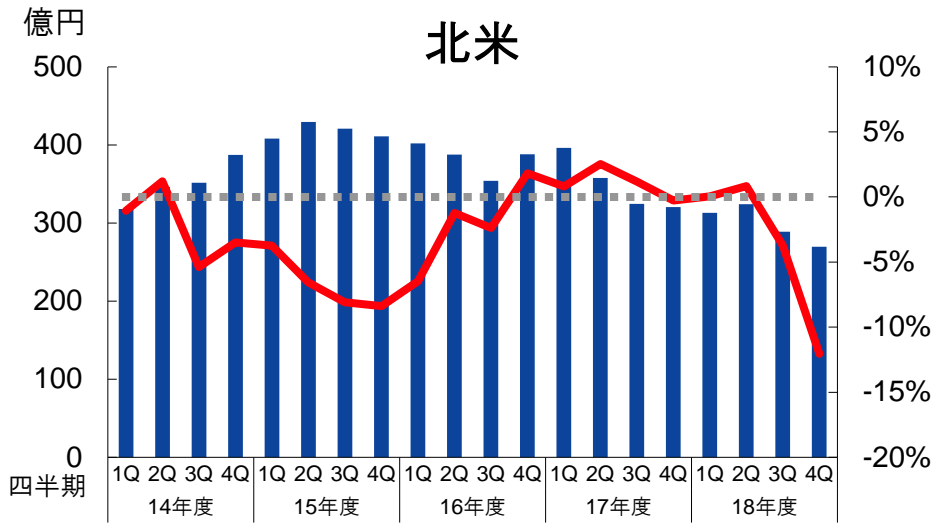
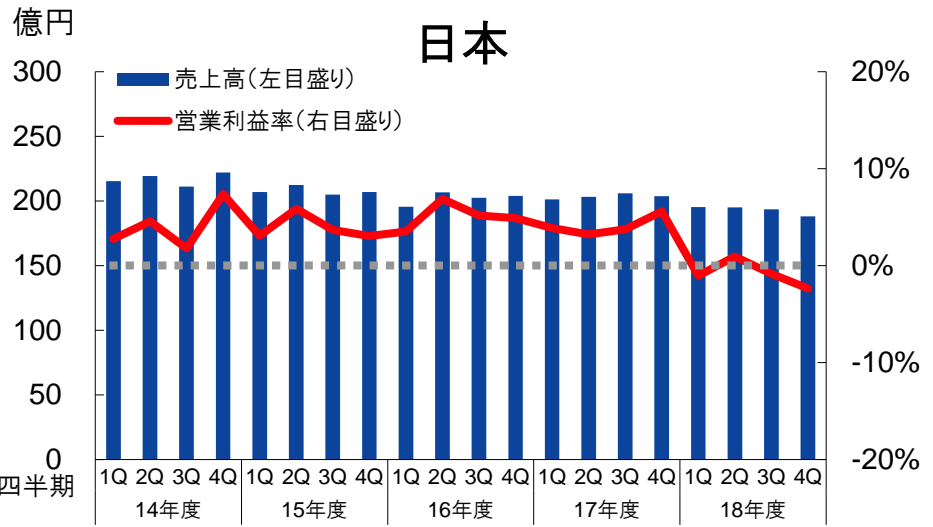
為替 USD: 112.0⇒110.4、EUR: 130.3⇒128.3、CNY: 16.6⇒16.6、THB: 3.3⇒3.4、IDR: 0.0084⇒0.0078

現地通貨ベース	売上高		
	18年3月期	19年3月期	前年差
米国: USD mil.	1,239	1,073	△ 166
メキシコ: USD mil.	10	11	+ 1
欧州: EUR mil.	108	124	+ 15
中国: CNY mil.	1,351	1,312	△ 40
タイ: THB mil.	2,381	2,314	△ 67
インドネシア: IDR bil.	2,236	2,610	+ 374

営業利益		
18年3月期	19年3月期	前年差
16	△ 33	△ 50
△ 3	△ 3	△ 0
△ 16	△ 6	+ 10
159	138	△ 21
148	163	+ 15
232	309	+ 77

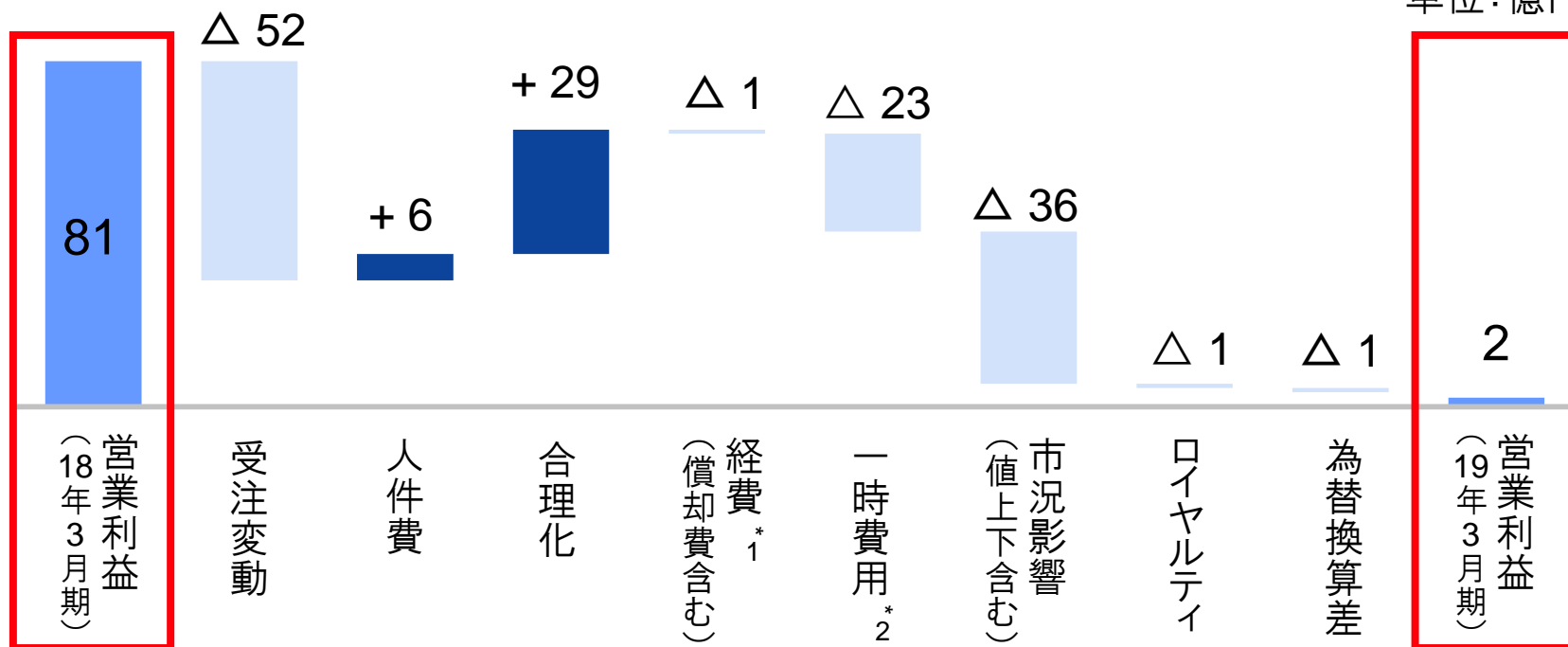
地域別業績の推移

四半期ごとの売上高と営業利益率



2019年3月期 営業利益増減分析(対前年同期)

単位: 億円



日本	33	△ 28	+ 4	+ 8	△ 4	△ 11	△ 7	△ 1		△ 6
米国	18	△ 43	+ 6	+ 12	+ 6	△ 12	△ 25	+ 0	+ 1	△ 37
メキシコ	△ 3	△ 0	△ 0	+ 0	+ 0		△ 1	+ 0	+ 0	△ 4
欧州	△ 20	+ 10	+ 0	+ 2	+ 1		+ 0	△ 1	+ 0	△ 7
アジア	51	+ 8	△ 5	+ 8	△ 5		△ 3	△ 0	△ 2	53
連結消去	2	+ 1								3

^{*1} 経費には開発費用を含む ^{*2} たな卸資産廃却及び評価損等

2019年3月期 営業利益から当期純利益まで

単位:億円

2018年3月期

主な勘定

営業利益

81

支払利息	△ 19
為替差損益	+ 2
受取配当金	+ 3
その他	△ 9

営業外収支 △ 23

経常利益

58

特別損益 △ 16 減損損失等 △ 16

税前当期純利益*1

42

法人税・住民税・事業税	△ 21
法人税等調整額	△ 1
非支配株主当期利益	△ 12

当期純利益*2

8

*1 税金等調整前当期純利益

*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年3月期

主な勘定

営業利益

2

支払利息	△ 21
為替差損益	△ 1
受取配当金	+ 3
その他	△ 11

営業外収支 △ 30

経常利益

△28

特別損益 △ 103 投資有価証券売却益 + 51
減損損失 △151
固定資産売却損益等 △ 2

税前当期純利益*1

△131

法人税・住民税・事業税	△ 16
法人税等調整額	△ 21
非支配株主当期利益	△ 15

当期純利益*2

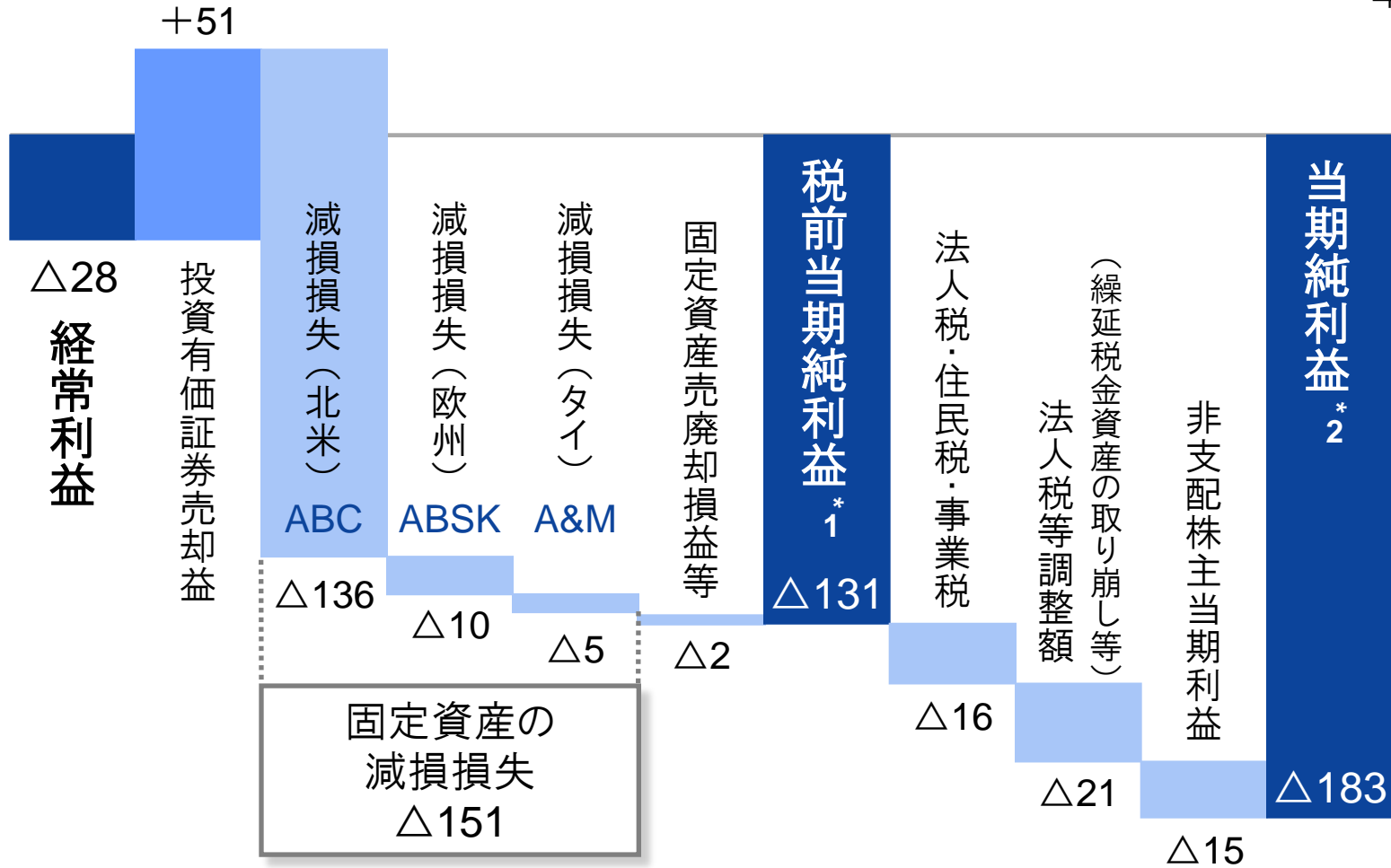
△183

*1 税金等調整前当期純利益

*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年3月期 経常利益から当期純利益まで

単位: 億円



*1 税金等調整前当期純利益

*2 親会社株主に帰属する当期純利益

2019年3月期 連結貸借対照表(対前期末)

単位:億円

資産の部	18/3 期末	19/3 期末	前期 末比	為替 影響	負債・ 純資産の部	18/3 期末	19/3 期末	前期 末比	為替 影響
流動資産	677	708	+ 31	△ 16	流動負債	874	1,101	+ 227	△ 16
現金及び預金	127	188	+ 61	△ 2	仕入債務	294	244	△ 50	△ 7
売上債権	321	330	+ 10	△ 9	有利子負債	425	699	+ 274	△ 6
たな卸資産	194	161	△ 33	△ 5	その他	155	158	+ 3	△ 3
繰延税金資産*	-	-	-	-	固定負債	746	506	△ 239	△ 5
その他	35	28	△ 7	△ 1	有利子負債	672	438	△ 235	△ 4
固定資産	1,258	978	△ 280	△ 16	その他	73	69	△ 5	△ 1
有形固定資産	1,035	859	△ 176	△ 15	負債合計	1,619	1,607	△ 12	△ 20
無形固定資産	20	16	△ 5	△ 0	純資産	315	79	△ 236	△ 11
投資有価証券	141	52	△ 88	-	資本金	199	199	-	-
繰延税金資産*	7	5	△ 1	△ 0	利益剰余金	△ 53	△ 236	△ 183	-
その他	54	45	△ 9	△ 0	その他	169	115	△ 53	△ 11
総資産	1,934	1,686	△ 248	△ 33	負債・純資産	1,934	1,686	△ 248	△ 33

為替 USD: 113.0→111.0、EUR: 130.5→124.6、CNY: 17.3→16.2、THB: 3.5→3.4、IDR: 0.0084→0.0077

* 税効果会計に係る会計基準の一部改正を2018年3月期に遡って適用しています

2019年3月期 研究開発費、設備投資・償却費

研究開発費

単位：億円

	18年3月期 実績	19年3月期 実績	【参考】 19年3月期 通期計画
研究開発費*	103	103	100

* 製品の適用開発に関連する費用も含む

19年3月期 先行開発案件

- ・新構造ブレーキ
- ・電動ブレーキ
- ・MR流体ブレーキ
- ・高性能車両用ブレーキ
- ・低環境負荷摩擦材向け材料
(植物資源(バイオマス)等)
- ・インフラ&モビリティ用ブレーキ
- ・センサー/計測技術

設備投資・減価償却費

単位：億円

	18年3月期 実績	19年3月期 実績	【参考】 19年3月期 通期計画
設備投資	116	126	120
減価償却費	124	117	132

19年3月期 主要設備投資案件

- ・新規受注対応設備
- ・環境対応、インフラ整備
- ・生産能力増強
- ・老朽化更新、生産性改善

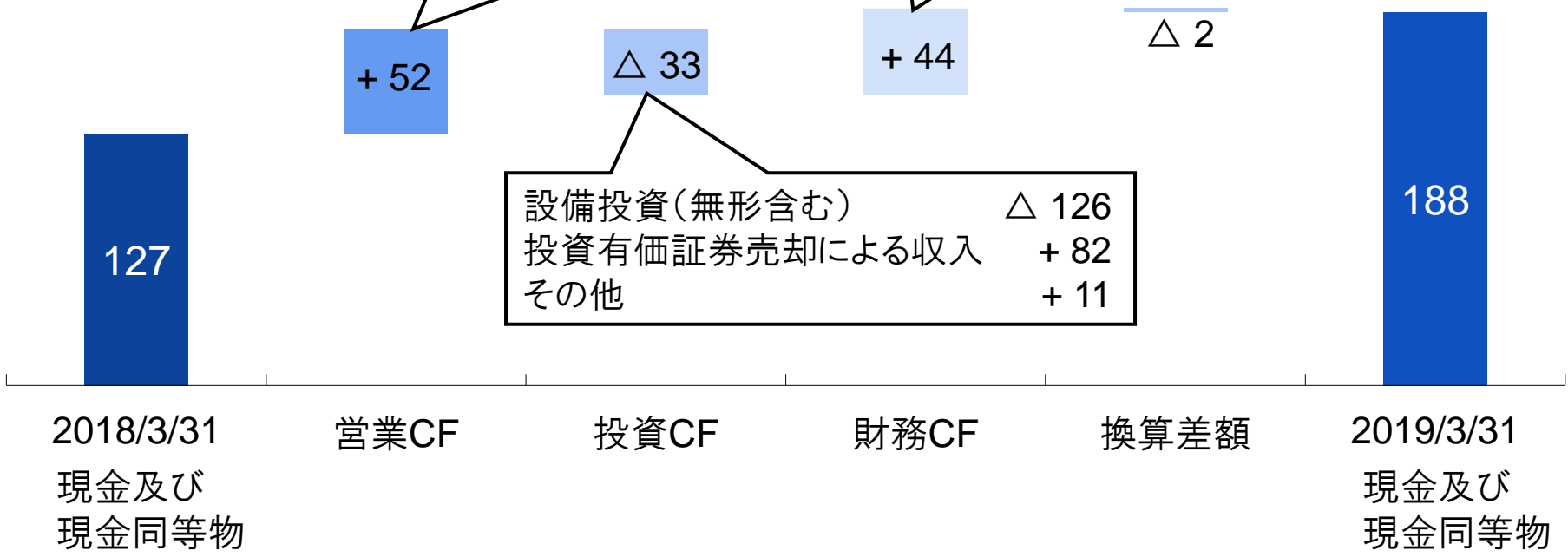
2019年3月期 キャッシュ・フロー

単位: 億円

税前当期純利益*	△ 131
減価償却費	+ 117
減損損失	+ 151
投資有価証券売却益	△ 51
運転資本増減	△ 28
法人税等支払額(還付含む)	△ 13
その他	+ 7

有利子負債増減	+ 50
非支配株主への配当等	△ 6

設備投資(無形含む)	△ 126
投資有価証券売却による収入	+ 82
その他	+ 11



* 税金等調整前当期純利益

2020年3月期 業績の見通しについて

2020年3月期 業績の見通しについて

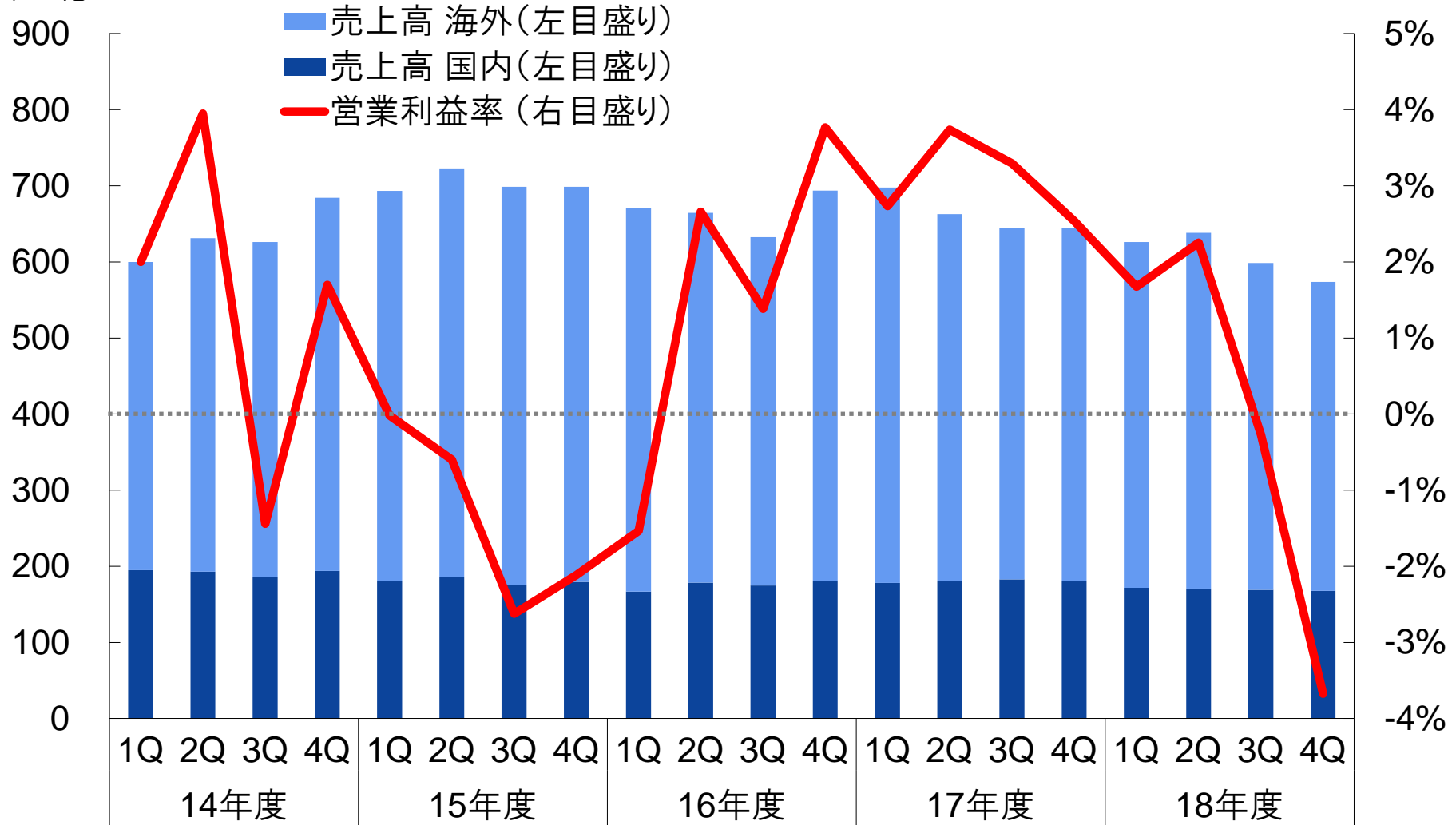
当社は、事業再生ADR手続の中で、全てのお取引金融機関と協議を進めながら、事業再生実務家協会より調査・指導・助言をいただいて、事業再生計画案を策定中です。当該計画案は当社グループの業績に影響を与えることが想定されることから、一旦、連結業績予想については未定とさせていただき、当該計画案が確定次第、遅滞なく業績予想の発表を行う予定とさせていただきます。

添付資料

(参考1) 連結業績の推移

四半期ごとの売上高と営業利益率

単位：億円



(参考2) 2019年3月期 地域別業績

四半期ごとの売上高と営業利益

単位: 億円	売上高						営業利益					
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期
日本	195	195	390	193	188	772	△ 2	2	△ 0	△ 2	△ 4	△ 6
米国	310	321	632	285	267	1,184	1	4	5	△ 10	△ 31	△ 37
メキシコ	3	3	6	4	3	12	△ 1	△ 1	△ 2	△ 1	△ 1	△ 4
欧州	40	42	83	42	34	158	△ 2	△ 4	△ 6	△ 2	0	△ 7
中国	55	58	112	53	53	218	6	6	12	5	6	23
タイ	21	20	41	19	19	79	1	1	2	1	2	6
インドネシア	50	49	100	51	53	204	6	6	12	6	6	24
アジア	126	127	253	123	125	501	13	13	26	12	15	53
連結消去	△ 48	△ 50	△ 98	△ 48	△ 43	△ 190	1	1	2	1	1	3
合計	626	638	1,264	599	574	2,437	10	14	25	△ 2	△ 21	2

現地通貨ベース	売上高						営業利益					
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期
米国: USD mil.	289	293	582	254	236	1,073	1	3	4	△ 9	△ 28	△ 33
メキシコ: USD mil.	2	3	5	3	2	11	△ 1	△ 1	△ 2	△ 0	△ 1	△ 3
欧州: EUR mil.	31	33	64	32	27	124	△ 2	△ 3	△ 5	△ 1	0	△ 6
中国: CNY mil.	321	340	661	326	324	1,312	36	36	73	28	37	138
タイ: THB mil.	612	589	1,201	554	559	2,314	35	36	71	26	65	163
インドネシア: IDR bil.	635	625	1,260	669	681	2,610	74	72	147	80	82	309

(参考3) 2018年3月期 地域別業績

四半期ごとの売上高と営業利益

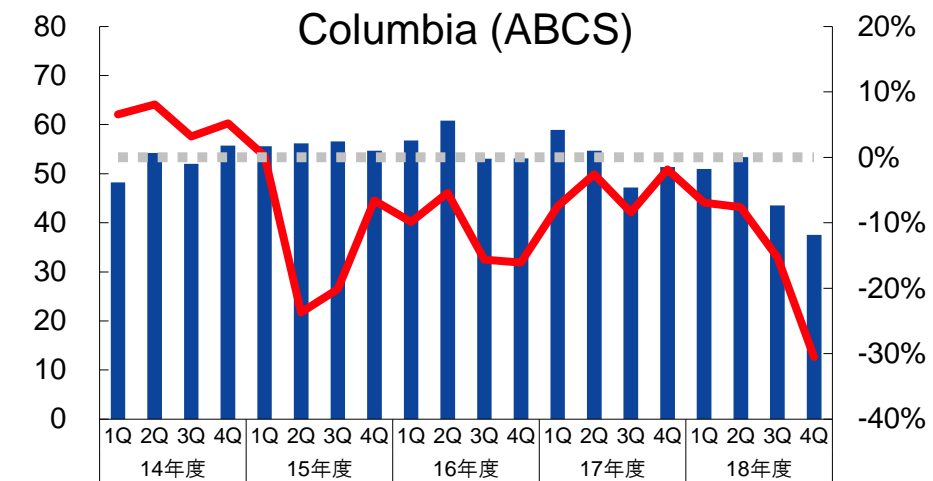
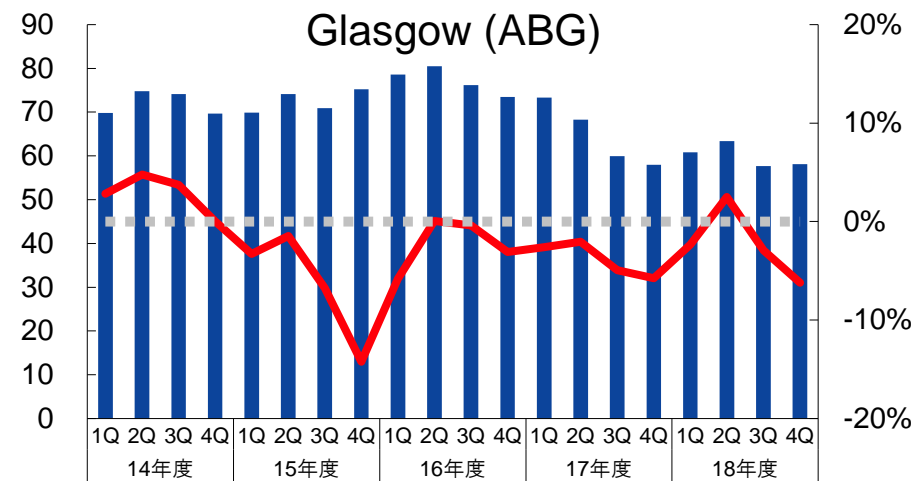
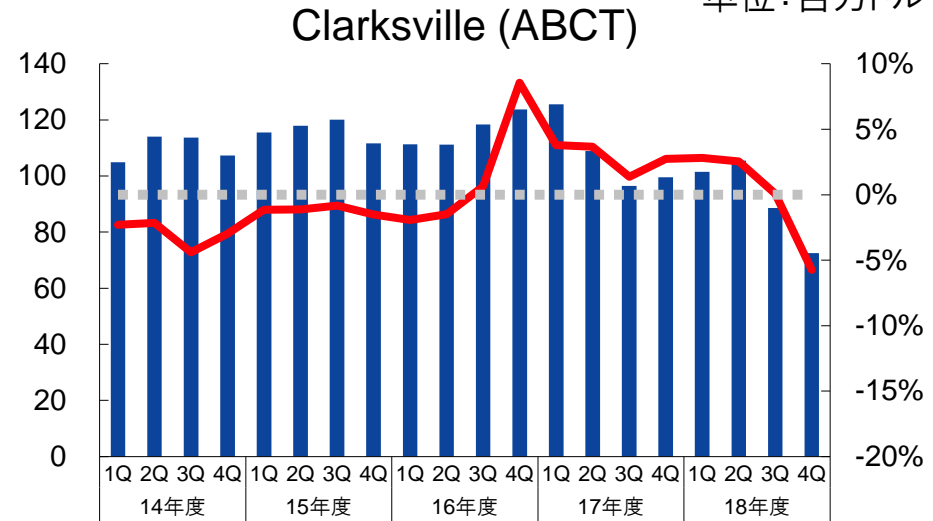
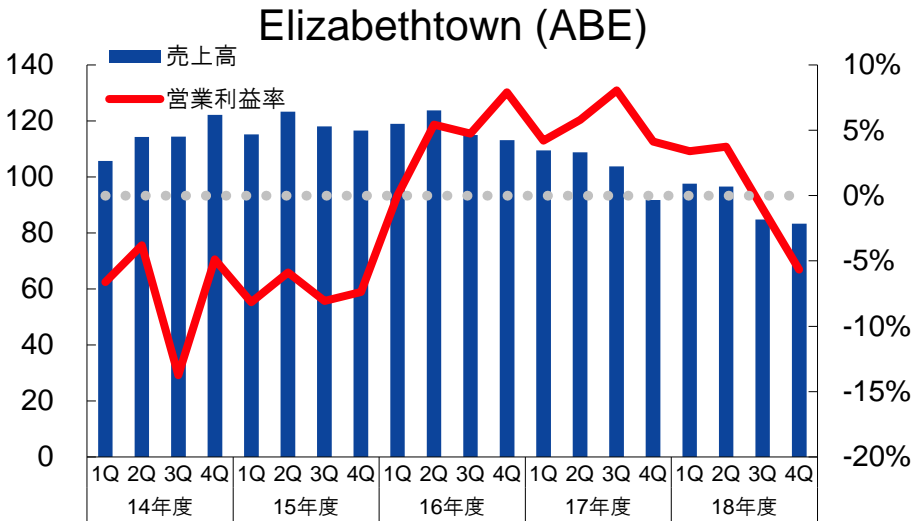
単位: 億円	売上高						営業利益					
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期
日本	201	203	404	206	204	814	8	7	14	8	11	33
北米	396	358	754	325	320	1,399	3	9	12	4	△ 1	15
欧州	33	33	66	38	37	141	△ 5	△ 3	△ 9	△ 4	△ 8	△ 20
中国	51	56	107	57	61	225	7	7	14	6	6	26
タイ	19	18	37	21	21	79	1	1	2	2	1	5
インドネシア	46	42	89	49	50	188	4	4	9	6	5	20
アジア	117	116	233	127	132	492	13	12	25	13	13	51
連結消去	△ 49	△ 47	△ 97	△ 51	△ 49	△ 196	1	1	1	0	1	2
合計	698	663	1,361	645	644	2,649	19	25	44	21	16	81

現地通貨ベース	売上高						営業利益					
	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	上期	3Q	4Q	通期
北米: USD mil.	351	321	672	292	284	1,249	3	8	11	4	△ 1	14
欧州: EUR mil.	27	25	52	29	28	108	△ 4	△ 2	△ 7	△ 3	△ 6	△ 16
中国: CNY mil.	310	343	653	340	358	1,351	43	43	86	36	38	159
タイ: THB mil.	598	549	1,146	633	602	2,381	40	19	59	50	39	148
インドネシア: IDR bil.	544	511	1,056	588	592	2,236	53	49	102	67	64	232

(参考4) 米国の拠点別業績の推移

四半期ごとの売上高と営業利益率(米国会計基準)

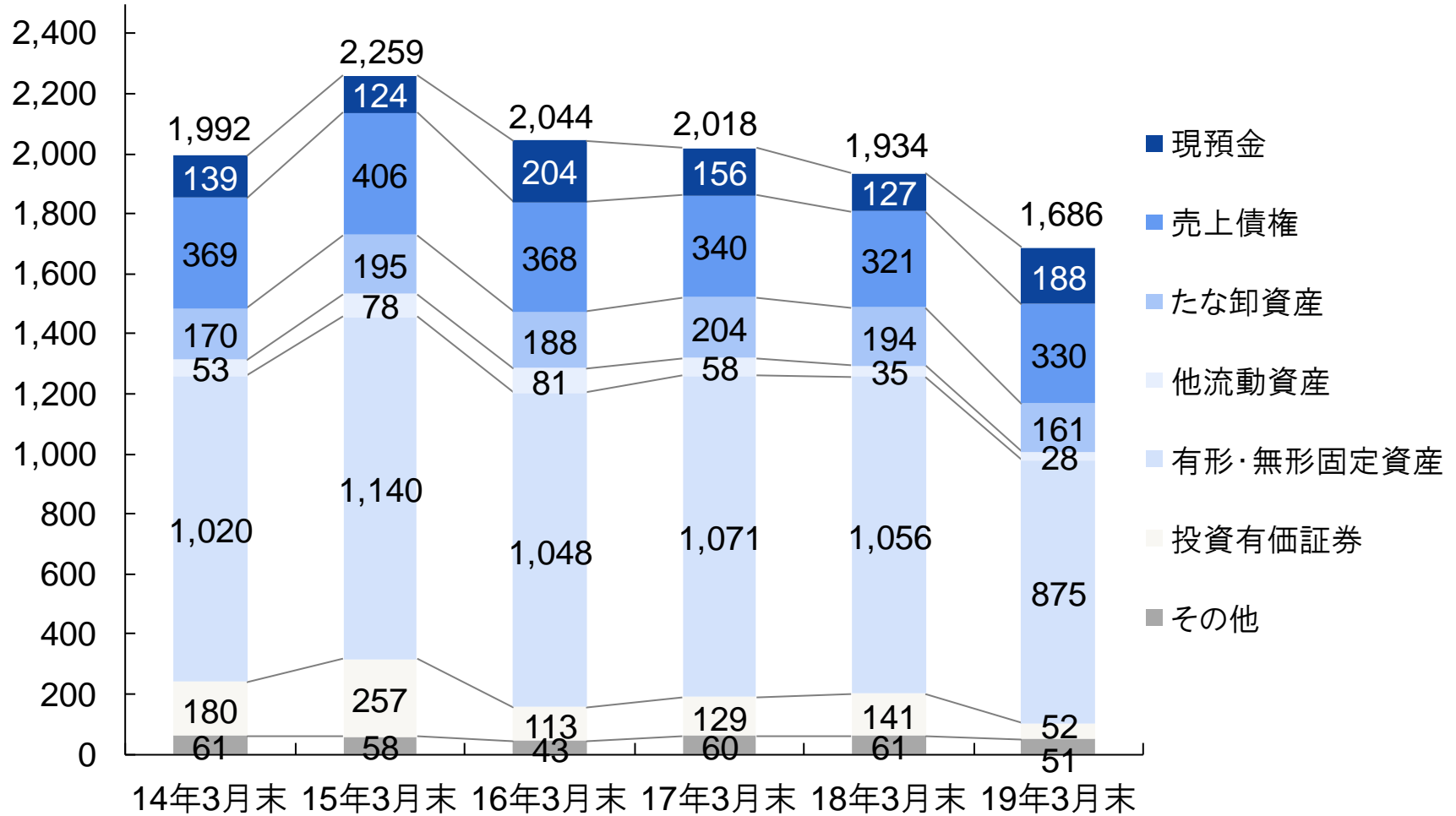
単位:百万ドル



(参考5) 貸借対照表 資産の部

総資産

単位：億円

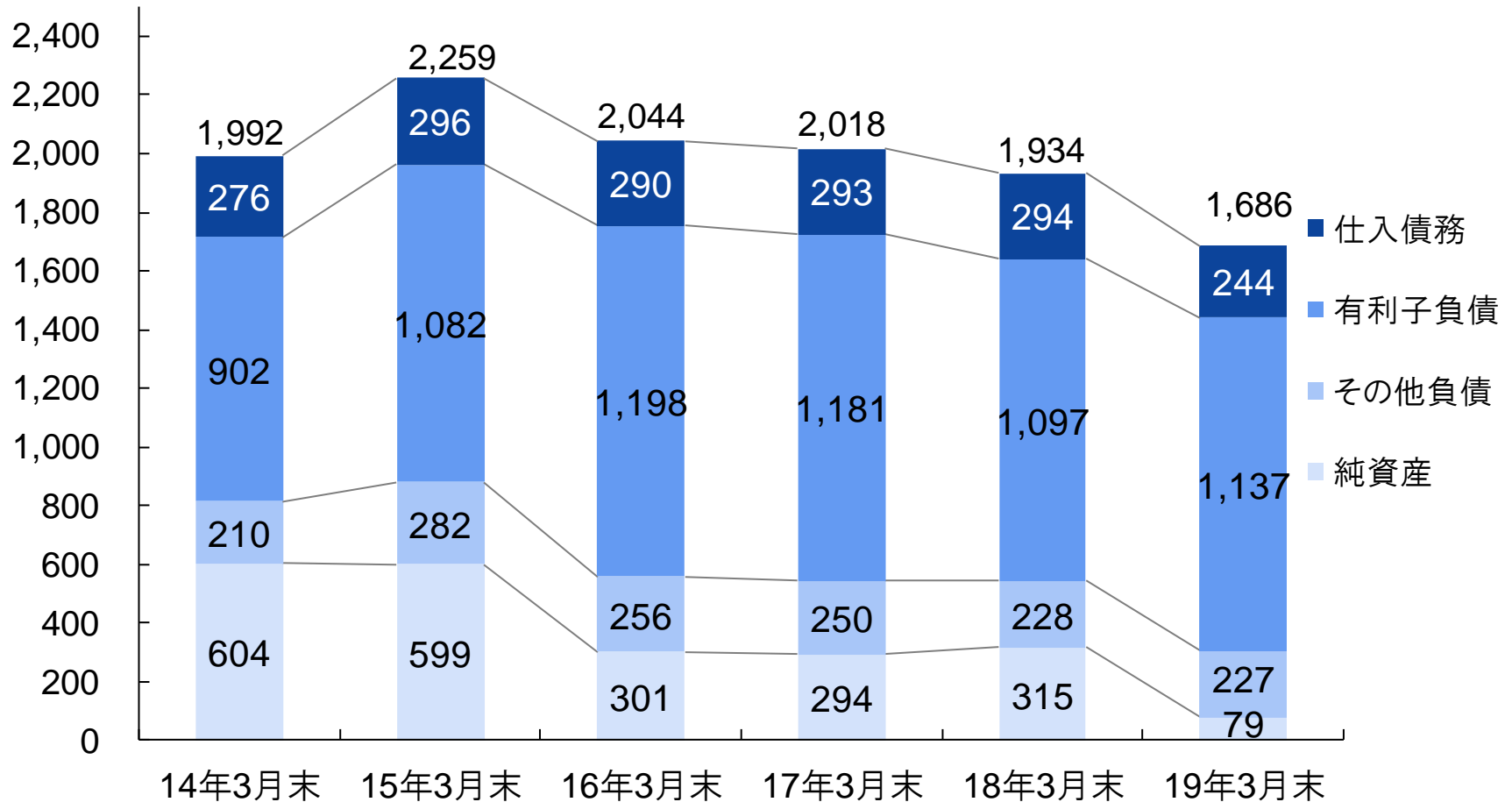


(税効果会計に係る会計基準の一部改正を2018年3月期に遡って適用しています)

(参考6) 貸借対照表 負債・純資産の部

負債・純資産

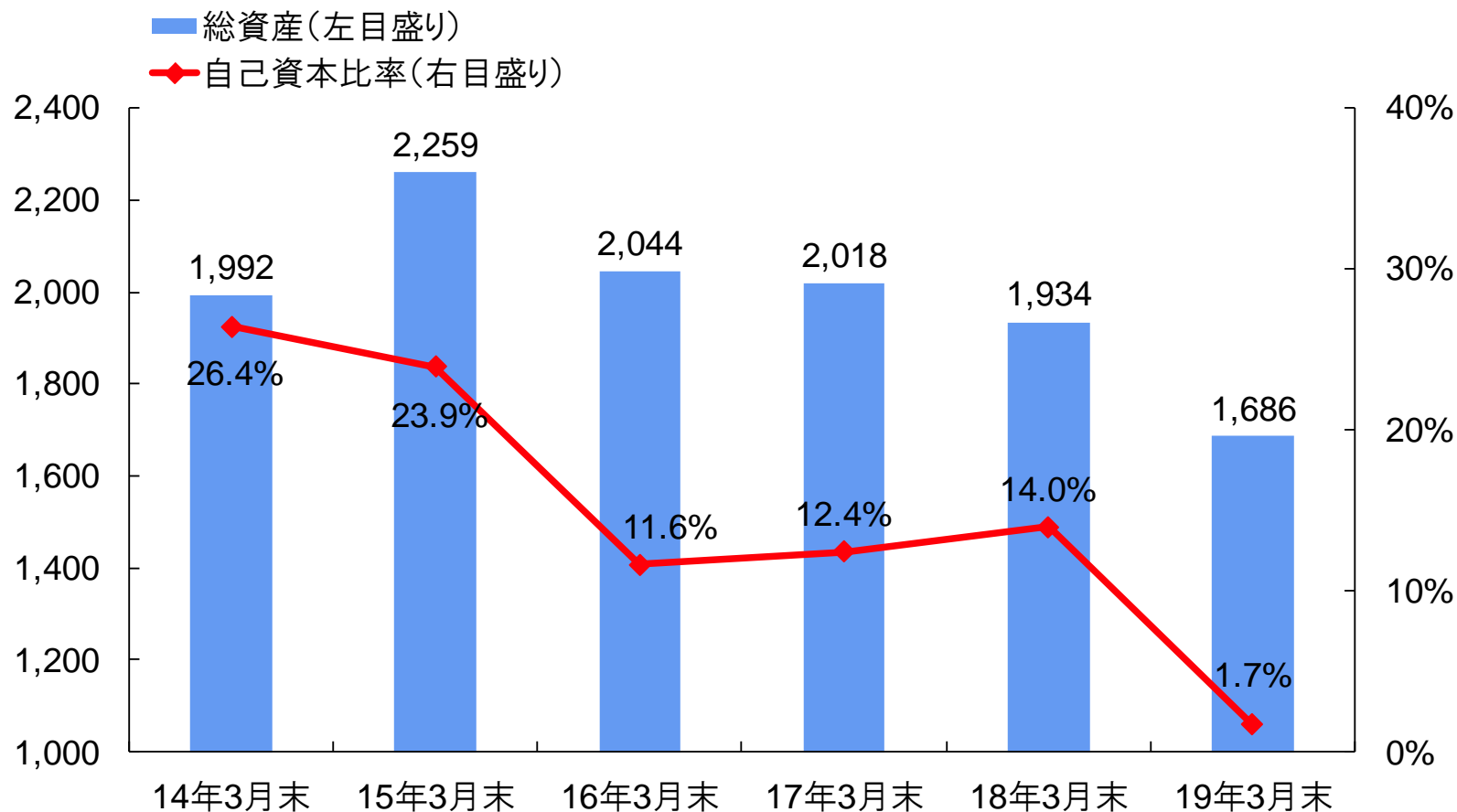
単位：億円



(税効果会計に係る会計基準の一部改正を2018年3月期に遡って適用しています)

(参考7) 総資産/自己資本比率の推移

単位: 億円



(税効果会計に係る会計基準の一部改正を2018年3月期に遡って適用しています)

業績見込み等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいた予測であり、実際の業績は当社グループをとりまく経営環境の変化、市場の動向、為替の変動等の様々な要因によりこれらの記述とは大きく異なる結果となる可能性がありますことをご承知おきください。